

**KJP CENTAR "SKENDERIJA" d.o.o.**

**Terezija bb, Sarajevo**

Broj: \_\_\_\_\_

Datum: \_\_\_\_\_

**I z v j e š t a j**  
**o poslovanju za 2020. godinu**

**Sarajevo, maj 2021. godine**

## SADRŽAJ

UVOD	2
1 POLAZNE OSNOVE	5
2 CILJ	7
3 ELEMENTI IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU ZA 2020.GODINU	8
4 OBRAZLOŽENJE ostvarenih finansijskih rezultata poslovanja	9
4.1.OBRAZLOŽENJE PRIHODA	9
4.1.1. Sajamska djelatnost	13
4.1.2. Zakup poslovnih prostora	13
4.1.3.Garaža i parking	15
4.1.4. Sportsko-rekreativna djelatnost	16
4.1.5. Marketing i produkcija – Dom mladih	17
4.2.OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA	20
4.3. FINANSIJSKI REZULTAT	24
5 BILANS USPJEHA I BILANS STANJA	26
6 KADROVI I PLAĆE	29
7 SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME	32
8 SUDSKI SPOROVI	40
9 OSTALE AKTIVNOSTI	40
10 JAVNE NABAVKE	43
Popis tabela	53
Popis grafika	53

## U V O D

Preduzeće je osnovano 30.12.1968. godine, od kada su vršena statusna i druga usklađivanja u skladu sa aktuelnim institucionalno, zakonskim okvirima. Na sjednici održanoj dana 27. juna 2000. godine, Skupština Kantona Sarajevo je donijela Odluku o proglašenju kompleksa Skenderija OPCIM DOBROM U JAVNOJ UPOTREBI, kojim upravlja preduzeće "Centar Skenderija" d.o.o. Sarajevo, (broj 01-19-253/00 od 27. juna 2000. godine ).

Po Odluci Vlade Kantona Sarajevo broj: 01-05-14765/06 od 12.04.2006. godine izvršeno je usklađivanje statusa preduzeća Centar "Skenderija" sa Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji BiH. Prema Rješenju Suda broj: 065-Reg-001123 od 14.06.2004. godine, osnivač Društva je Kanton Sarajevo. Visina registrovanog kapitala po Rješenju je 10.000 KM.

Posljednja izmjena registrovana kod Općinskog suda u Sarajevu, dana 08.04.2016 godine, odnosi se na izmjenu lica registrovanog za zastupnje kada je i imenovan direktor Preduzeća Amer Kapo.

Matični broj Preduzeća: 065-0-Reg-16-000553 (stari broj 65-05-0044-11)

Jedinstveni identifikacioni broj Preduzeća je 4200736910008.

Preduzeće je upisano u Jedinstveni registar obveznika indirektnih poreza.

Sjedište Preduzeća registrovano je na adresi: Terezija bb, Općina Centar Sarajevo;

Kantonalno javno preduzeće Centar "Skenderija" Društvo sa ograničenom odgovornošću je registrovano za vršenje usluga:

- iznajmljivanja poslovnih prostora u Privrednom gradu i ostalim lokacijama, organizacija i realizacija sajamskih manifestacija, iznajmljivanje prostora za sportsku i kulturno – zabavnu djelatnost, , iznajmljivanje parking i garažnog prostora iznajmljivanje reklamnog prostora, iznajmljivanje mobilijara, pružanje ugostiteljskih usluga i drugo.

**Pretežna djelatnost preduzeća po Klasifikaciji djelatnosti BiH 2010 je: Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup (leasing) – šifra djelatnosti 68.20**

KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo je Društvo koje se od 1969. godine bavi pobrojanim uslužnim djelatnostima, tj već više od 51. godine.

Svojim multifunkcionalnim prostorima Centar Skenderija predstavlja jedinstven objekat koji je prepoznatljiv svojom tradicijom i referencama. Kompleks Skenderija je sastavljen od više objekata koji su uvezani kao jedna građevinska cjelina koja je prilagođena potrebama različitih djelatnosti i u tom smislu postoji stalna obaveza u održavanju kontinuiteta standarda koje zadovoljavaju kriterije tehničke prakse dvoranskog prostora, te poštivanju propisa domaće i međunarodne legislative.

Tokom ratnih dešavanja kompleks je pretrpio velika oštećenja, a urušavanjem krova Ledene dvorane u februaru 2012.godine dodatno je uništeno 30% postojećih kapaciteta.

Zbog uvijek nedostatnih vlastitih finansijskih kapaciteta, ali i nedovoljno prepoznatog interesa od strane Osnivača, u kompleksu Centra Skenderija osim poslijeratne rekonstrukcije Doma mladih i rekonstrukcije Platoa iz 2016.god. nije bilo obuhvatnijih rekonstruktivnih zahvata.

Sadašnja uprava otpočela je sa radom u februaru 2016. godine, te su u 2017, 2018. i 2019. godini vidljiviji efekti drugačije vizije, napravljeni su pomaci u prilagođavanju tržištu, poboljšanju slike Centra „Skenderija“ u javnosti i najvažnije, u poboljšanju kvalitete usluga koje ovo Preduzeće pruža korisnicima.

Prvi put nakon devet godina negativnog finansijskog rezultata, od 2017. pa zatim u 2018. i nešto skromnije u izvještajnoj 2019. godini, Preduzeće je ostvarivalo pozitivan finansijski rezultat poslovanja, uz minimalnu dobit.

Uz ovakve optimistične, pozitivne rezultate, Preduzeće je nastavilo aktivnosti u prva tri mjeseca 2020. godine, kada su izvršene pripreme za nastupajuću proljetnu sajamsku sezonu.

Nastankom nepredviđenih epidemioloških okolnosti izazvanih pandemijom corona virusa COVID 19 i zabranom vršenja djelatnosti Preduzeća, nastupaju vanredne okolnosti rada i izostanak prihoda, najdrastičniji od perioda ratnih dešavanja devedesetih.

Zabrana rada i potpuno otkazivanje dešavanja raznih manifestacija (sajmovi, sport, koncerti), uzrok su pada ekonomske aktivnosti srednjih i malih preduzeća u sektoru uslužnih djelatnosti, kojem pripada Centar "Skenderija" doo.

U nerazvijenim tranzicijskim ekonomijama kakva je i ekonomija Bosne i Hercegovine, sa nepovoljnim poslovnim ambijentom, neadekvatno definisanim legislativnim okvirom i skromnim mogućnostima finansiranja biznisa i najmanja kriza prouzrokuje fatalne ishode, naročito po srednja i mala preduzeća.

Na rubu takvog "ambisa" od drugog kvartala 2020. godine, nalazi se Centar "Skenderija" bilježeći umanjene poslovne prihode oko 60% uz ostvaren najlošiji polugodišnji finansijski rezultat.

Uzimajući u obzir da su vanredne epidemiološke okolnosti nastupile u martu 2020, kada je trebalo da započne proljetna sajamska sezona kao i da te okolnosti traju cijelu 2020. godinu, s pravom možemo tvrditi da je Centar "Skenderija" u „Corona periodu“ prihodovno i ekonomski najugroženije Javno preduzeće u Kantonu Sarajevo.

Osim posljedica pandemije, na poslovanje ovog Preduzeća u 2020. godini, nepovoljno nastavlja da utiče i nekoliko nasljeđenih okolnosti i odluka.

Tako je nastavljena realizacija Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo koji je usvojila Skupština Kantona Sarajevo, čija realizacija negativno utiče na prihode Preduzeća, jer se prilivi iz naplate usluga ove djelatnosti umanjuju se za 50%, za iznos koji se kompenzira zakupninom onim zakupcima kojima su priznata ulaganja u skladu sa navedenim Protokolom.

U izvještajnom periodu, izvršeno je kompenziranje potraživanja iz zakupa i obaveza po osnovu ulaganja u ukupnom iznosu od 124.513 KM, što zbirno sa izvršenim kompenzacijama od početka primjene „Protokola...“ ukupno iznosi 8.633.792 KM. Od ovog iznosa Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola...“, je, do 31.12.2020. godine, ukupno refundirala iznos od 3.069.735 KM, od čega je u 2020. godini, refundirala iznos od 200.000 KM. I pored značajne refundacije od strane Osnivača Centar „Skenderija“ ostaje i dalje oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 5.564.057 KM. Do maja 2031. godine preostali iznos za kompenzaciju ulagačima u PG je još 1.170.376 KM.

Ovakav način „gubljenja prihoda“ u Privrednom gradu, Preduzeće nije u mogućnosti optimalno nadomjestiti, te gotovo sve mjere koje se poduzimaju za bolju iskorištenost kapaciteta i povećanje prihoda po ovom osnovu, ne daju očekivane rezultate.

Smanjenje 1/3 raspoloživih kapaciteta usljed rušenja krova Ledene dvorane, posebno se loše odražava na prihod od sajamske i sportske djelatnosti i dalje utiče na rezultate poslovanja, koji bi mogli biti mnogo bolji kada bi se u funkciju vratio ovaj prostor.

Godine 2019. Centar Skenderija je obilježio 50 godina postojanja i rada ovog preduzeća. Ova važna, jubilara, godina započela je realizacijom velikog projekta – omladinske olimpijade „Eyof“ za čije potrebe se u hali Mirza Delibašić, nakon decenijske stanke, obnovila ledena ploha.

Bio je to veliki i vrlo uspješan projekat, kada je Centar Skenderija, uz finansijsku podršku Kantonalne Vlade, građanima Sarajeva „vratila“ na korištenje predivnu, mobilnu, ledenu plohu, koja ispunjava profesionalne standarde sportskih asocijacija za brzo i umjetničko klizanje .

Ledena površina prikladna je i za postavku u vanjskom prostoru, kako je i učinjeno već naredne zime kada je Centar Skenderija priredio bajkovitu „Zimsku čaroliju“ na platou, sa vrhunskim ukrasima i pratećim uređenjem, koji je vrlo zapaženo, upotpunio praznični, zimski ugođaj u glavnom gradu BiH.

U toj jubilarnoj 2019. vraćena je ledena ploha takmičarskim ekipama i građanima glavnog grada, i održan veliki broj koncerata, predstava i raznovrsnih programa kako i priliči obilježavanju pola vijeka rada Centra Skenderija.

Navodimo 2019.godinu, kada je Centar Skenderija krenuo jačim zamasima u pozitivnu perspektivniju priču, fazu optimalnije iskorištenosti raspoloživih kapaciteta, programske šarolikosti, ukratko kada se u javnosti oblikovala pozitivnija priča o Skenderiji i kada je doživio ekspanziju pozitivne percepcije.

Na žalost, pandemija i mjere zabrane vršenja većine naših djelatnosti od marta 2020.god. naglo i dramatično su prekinuli tako započete pozitivne trendove.

Osim vanrednih pandemijskih okolnosti koje su od ratnih devedesetih, najveća egzistencijalna prijetnja opstojnosti Centra Skenderija, u 2020.godini borili smo se sa više izazova, među kojima su, sa posebno devastirajućim ishodom - sudskih sporovi, pokrenuti u ranijim godinama, koji su završavali zapljenama u 2020, što je rezultiralo permanentnim narušavanjem krhke likvidnost Preduzeća.

Težište u Izvještaju usmjereno je ka analizi ostvarenih i planiranih finansijskih rezultata - prihoda; troškova poslovanja; izmirivanja obaveza prema državnim institucijama i dobavljačima; neophodnog održavanja objekta i drugo.

U sumiranju rezultata poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo obuhvaćeno je više vrsta djelatnosti iz domena pružanja usluga, a sve imaju svoje specifičnosti u zahtjevima za realizaciju.

Ostvareni prihodi razrađeni su po vrstama djelatnosti, a troškovi poslovanja, po prirodnim vrstama.

Izvještaj o poslovanju za 2020. godinu, kao i godišnji obračun za 2020. godinu pripremljen je i sastavljen u skladu sa odredbama Zakona o javnim preduzećima u FBiH, Zakona o računovodstvu i reviziji FBiH, Međunarodnim računovodstvenim standardima, Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i Operativnim planom poslovanja KJP Centra "Skenderija" d.o.o. Sarajevo za 2020. godinu. Ima za cilj da obrazloži rezultate poslovanja u naznačenom periodu. Pripremljen je u zakonskom roku. Godišnji obračun za 2020. godinu na osnovu kojeg je pripremljen ovaj izvještaj podnešen je nadležnoj finansijskoj instituciji – Finansijsko - informatička agencija d.d. Sarajevo, dana 23.02.2021. godine.

# Izveštaj

## o poslovanju u 2020. godini

### 1. POLAZNE OSNOVE

Polazne osnove za izradu Izvještaja o poslovanju KJP Centar "Skenderija" d.o.o. u 2019. godini su:

- ⊕ Operativni plan poslovanja za 2020. godinu
- ⊕ Ostvareni prihodi i troškovi poslovanja u periodu od 01.01. do 31.12.2020. godine
- ⊕ Opći uslovi poslovanja

**Pri sastavljanju ovog izvještaja, vodili smo se principom stalnosti poslovanja, tj predviđajući sposobnost Društva da nastavi poslovati u vremenski neograničenom periodu.**

Poslovni rezultat u ovom izvještajnom periodu posljedica je okolnosti ekonomskog šoka uzrokovanog pandemijom COVID 19 i blokadom svakodnevnog poslovanja, što je i najjača svjetska gospodarstva gurnulo u veliku recesiju, a ovo Javno preduzeće u potpunu egzistencijalnu ugroženost.

Nastankom vanrednih okolnosti virusne pandemije COVID 19 i mjera zabrane rada Preduzeća, otkazana je proljetna i jesenska sezona sajмова, obustavljeni su najavljeni programi, kao i sve sportske manifestacije i trenazni procesi, a cijene najma poslovnih prostora korigovane na niže iznose.

KJP Centar Skenderija od marta 2020.godine pa do dana sastavljana ovog izvještaja, levitira u „modu preživljavanja“ jer su prihodi od svih djelatnosti reducirani, ili u potpunosti izostali.

Egzistencijalna rezistentnost na nastalu pandemijsku krizu, u direktnoj je vezi sa finansijskom pomoći Osnivača, Vlade Kantona Sarajevo.

Osim pandemijske krize, na rezultate poslovanja Društva uticale su i ostale okolnosti:

- ⊕ **Oštećenja konstruktivnih elementa građevinskih objekata kompleksa Skenderija.** U 2013. i 2014. godini angažovan je Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu koji je izvršio ispitivanja i izradio Elaborat o stanju konstrukcija građevinskih objekata koji čine kompleks Skenderija. Stanje konstrukcija na većini objekata je zabrinjavajuće, a objekti predstavljaju opasnost po život i zdravlje ljudi i imovinu.
- ⊕ **Nedovoljno investiciono i tekuće održavanje objekta Skenderije,** koji je stavljen u funkciju 1969. godine zastarjela infrastruktura, i oštećeni konstruktivni dijelovi i dalje predstavljaju veliki problem. Vlasnik imovine i dalje u adekvatnoj mjeri ne prepoznaje ozbiljnost situacije i pored mnogobrojnih upozorenja koja su u prethodnim godinama upućivana od strane organa uprave Preduzeća. Prije godinu dana završena je finalna sanacija centralnog dijela Platoa Centra Skenderije, a preostalo je još mnogo projekata koje je potrebno realizovati kako bi objekat mogao funkcionisati punim kapacitetom. Cijeneći da će zbog negativnog uticaja atmosferlija prostori Skenderije biti sve više izloženi sa građevniskog i sigurnosnog aspekta, te da će biti ugrožena i infrastruktura snabdjevanja Preduzeća (vodovodne i hidrantske instalacije, elektro i instalacije centralnog grijanja, plinske instalacije i dr.), ukazujemo na potrebu, obavezu i odgovornost Kantona Sarajevo u rješavanju navedene problematike. Propisana je obaveza vlasnika da se brine o svojoj imovini, a prema trenutnom stanju objekata KJP Centar Skenderija, isti mogu uzrokovati katastrofalne i nesagledive posljedice po živote i imovinu Preduzeća.
- ⊕ **Neriješeni imovinsko – pravni odnosi između Kantona Sarajevo i KJP Centar Skenderija d.o.o.**

Eksterni i interni revizori dali su mišljenje da finansijski izvještaji u svim bitnim elementima ne daju fer i istinit prikaz bilansnih pozicija iz razloga neriješenih imovinsko pravnih odnosa između Kantona Sarajevo i Skenderije po pitanju evidentiranja imovine. Odlukom Skupštine Kantona Sarajevo broj 01-19-253/00 od 27.06.2000. godine kompleks Skenderija je proglašen općim dobrom u javnoj upotrebi kojim upravlja Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo. Kanton Sarajevo je osnovalo KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo da upravlja imovinom čiji je vlasnik Kanton Sarajevo. Navedena imovina je uknjižena u poslovnim knjigama Skenderije kao materijalno sredstvo iako se radi o pravu upravljanja. Navedeno je prouzročilo da se i državni kapital evidentira u većem iznosu nego je osnivački kapital, koji po Odluci Skupštine Kantona iznosi 10.000 KM, a u poslovnim knjigama je iskazan u iznosu od 29.535.564 miliona KM.

Navedeno se isključivo može riješiti odgovarajućim odlukama Skupštine Kantona. Proceduru za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa Skenderija je pokrenula putem Zakonodavno – pravne komisije Skupštine Kantona koja je prihvatila prijedlog, uputila isti prema Skupštini, Skupština prema Vladi, Vlada prema Pravobranilaštvu Kantona Sarajevo, te se očekuje odgovor Pravobranilaštva kako bi se nastavila procedura. Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa i evidentiranje istih u zemljišnoj knjizi i poslovnim knjigama Preduzeća i Kantona Sarajevo je osnovni preduslov za buduće investiranje i razvoj ovog kompleksa.

⊕ **Neriješeni imovinsko – pravni odnosi između KJP Centar Skenderija i KJP OC „ZOI 84“**

U cilju stvaranja preduslova za investiranje u postojeće i nove objekte i privlačenje investitora, neophodno je okončati diobeni postupak između KJP Centar Skenderija d.o.o. i KJP OC ZOI 84 d.o.o. koji je započeo 2011. godine, kada je pri nadležnim ministarstvima bila formirana komisija, koja nikada nije okončala postavljene zadatke. Naime, u okviru kompleksa Skenderija, koji se sastoji od više objekata, nalazi se i objekat kojim upravlja KJP OC ZOI 84 d.o.o. Objekat je u potpunosti integrisan u kompleks Skenderije, kako građevinski, tako i infrastrukturno, što znači da KJP Centar Skenderija d.o.o. pruža sve usluge neophodne za funkcionisanje objekta. Ne posjedujemo dokumentaciju na osnovu koje je taj dio Skenderije dodijeljen KJP OC ZOI 84 d.o.o., a Odlukom o proglašenju kompleksa Skenderije općim dobrom u javnoj upotrebi broj: 01-19-253/00 27. juna 2000. godine, kompleks Skenderija dodijeljen je na upravljanje Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo.

⊕ ***Sve dok se ne pristupi finalnom rješavanju imovinsko-pravnih odnosa između KJP Centra Skenderija sa Kantom i KJP OC „ZOI“ 84, Preduzeće neće moći dobiti pozitivno mišljenje od strane eksterne revizije, bez obzira na sve ostale stavke.***

⊕ **Realizacija Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo i zakupaca u Privrednom gradu za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora.**

⊕ U izvještajnom periodu, izvršeno je kompenziranje potraživanja iz zakupa i obaveza po osnovu ulaganja u ukupnom iznosu od 124.513 KM, što zbirno sa izvršenim kompenzacijama od početka primjene „Protokola...“ ukupno iznosi 8.633.792 KM. Od ovog iznosa Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola...“, je, do 31.12.2020. godine, ukupno refundirala iznos od 3.069.735 KM, od čega je u 2020. godini, refundirala iznos od 200.000 KM. I pored značajne refundacije od strane Osnivača Centar „Skenderija ostaje i dalje oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 5.564.057 KM. Do maja 2031. godine preostali iznos za kompenzaciju ulagačima u PG je još 1.170.376 KM.

⊕ **Definisanje javnog interesa interesa u sajamskoj djelatnosti i pružanje podrške u održavanju i razvoju istih. Očekuje se od zakonodavne vlasti da se ustroji pravna legislativa kojom će se odrediti ko se može baviti sajamskom djelatnošću, pod kojim uslovima, terminima i na kojim mjestima, jer smo svjedoci da se ove manifestacije dešavaju na neprimjerenim mjestima, terminima i u organizaciji raznih lica;**

Pored **rekonstrukcije oštećenih objekata** (Ledena dvorana, Sajamska dvorana i podzemna garaža), sanacije postojećih objekata (Plato, Privredni grad, dvorana Mirza Delibašić), čija je infrastruktura u potpunosti zastarjela, neophodne su **i nove investicije** predviđene regulacionim planom (hotel, biznis centar, garaža i bazen), sa novim sadržajima, kako bi se postojeći sadržaji upotpunili i sinergijom svih djelatnosti ostvarili veći prihodi, a Preduzeće postalo konkurentnije na tržištu.

## 2. CILJ

Postavljeni ciljevi Operativnim planom poslovanja za 2020. godinu prema kojima su bile usmjerene aktivnosti i pripreme radnje bili su:

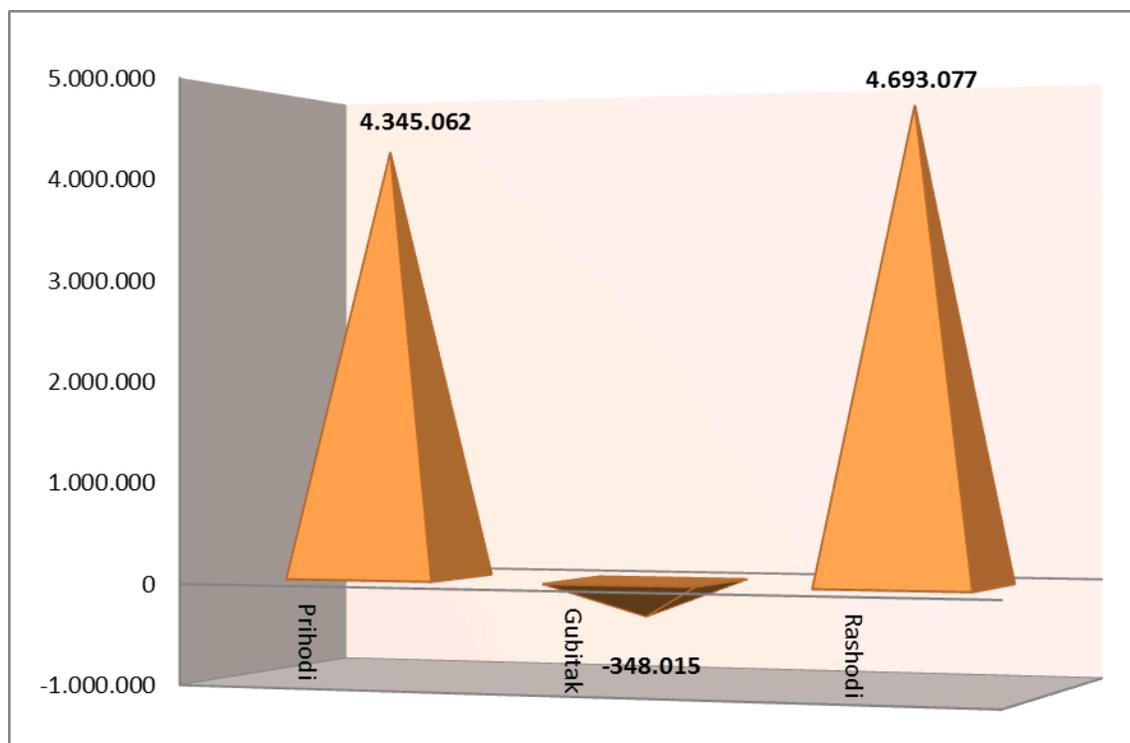
- ⊕ povećanje prihoda od usluga iz osnova svih registrovanih djelatnosti;
- ⊕ poboljšanje poslovanja kvalitetnijim pružanjem usluga;
- ⊕ proširenje djelatnosti;
- ⊕ dostizanje vodećeg položaja na tržištu sajмова;
- ⊕ samostalna organizacija koncerta;
- ⊕ racionaliziranje troškova poslovanja;
- ⊕ preduzimanje mjera na sprječavanju daljih oštećenja infrastrukture i instalacija, kao posljedice urušavanja krova Ledene dvorane;
- ⊕ uspostavljanje kontinuiteta u radu, a naročito u oštećenim objektima sajamske dvorane i garaže;
- ⊕ iznalaženje načina finansiranja sanacije ili rekonstrukcije Ledene dvorane i izgradnje novih kapaciteta predviđenih urbanističkim planom (hotela, garaže, trgovačkog centra, bazena i džamije);

Navedeni ciljevi postavljeni su Operativnom planu poslovanja za 2020.godinu, kada se nije moglo predvidjeti da će jedini i prioritetni cilj u 2020.godini biti:

- **egzistencijalno preživljavanje u 2020.godini**

### 3. ELEMENTI IZVJEŠTAJA o poslovanju za 2020. godinu

⊕ <b>Prihodi u iznosu od</b>	<b>4.345.062</b>
⊕ <b>Troškovi poslovanja u iznosu od</b>	<b>4.693.077</b>
⊕ <b>Finansijski rezultat (gubitak)</b>	<b>-348.015</b>



Grafik 1: Grafički prikaz elemenata izvještaja o poslovanju za 2020. godinu

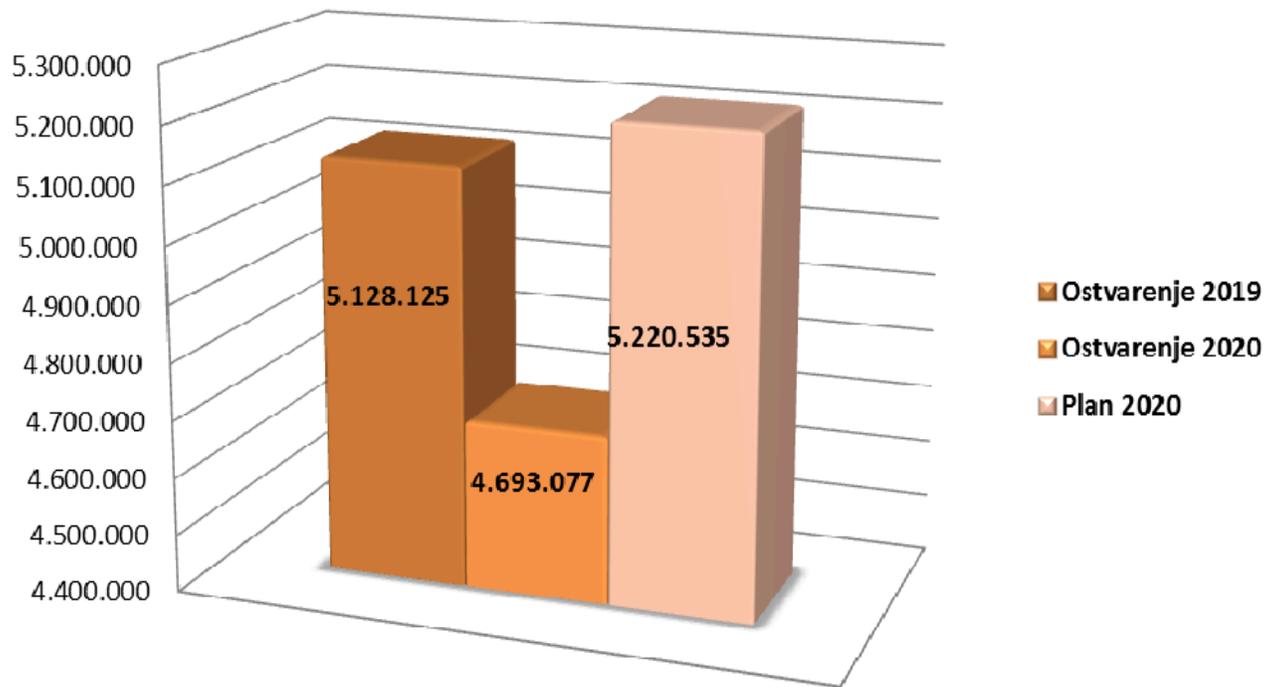
**4.OBRAZLOŽENJE ostvarenih finansijskih rezultata poslovanja  
za period od 01.01. do 31.12.2020. godine.**

**4.1. OBRAZLOŽENJE PRIHODA**

Ostvareni ukupni prihodi iz svih djelatnosti, u 2020. godini iznose **4.345.062 KM**. Ukupni prihodi su smanjeni za 15,34% u odnosu na 2019.god. a samo poslovni prihodi su manji za 33,1% što je proizvelo gubitak od poslovnih aktivnosti od 1.998.871,00 KM. Slijedi tabelarni prikaz ostvarenih prihoda. Iskazani su i podaci ostvarenja prihoda u istom periodu prošle godine, kao i u odnosu na Operativni plan poslovanja za 2020. godinu:

Redni broj	Vrsta ostvarenih prihoda	2019	2020	Plan za 2020.	Indeks	
					Ostvarenje 2020./Plan 2020. (4:5)	2020/2019. (4:3)
1	2	3	4	5	6	7
<b>1</b>	<b>Prihodi - ukupno</b>	<b>5.132.376</b>	<b>4.345.062</b>	<b>5.237.562</b>	<b>82,96</b>	<b>84,66</b>
<b>2</b>	<b>Sajamska djelatnost</b>	<b>287.256</b>	<b>0</b>	<b>493.562</b>	0,00	0,00
	Sajam Interio	38.668	0	0	0,00	0,00
	Sajam Knjige	123.108	0	0	0,00	0,00
	Dani Turizma	49.328	0	0	0,00	0,00
	Dani Zdravstva	0	0	0		
	Sajam privrede, poljoprivrede i roba široke potrošnje	63.152	0	0	0,00	0,00
	Auto - moto fest	13.000	0	0		
<b>3</b>	<b>Zakup, u tome:</b>	<b>2.134.460</b>	<b>1.772.690</b>	<b>2.176.000</b>	<b>81,47</b>	<b>83,05</b>
	- Trgovke (Privredni grad)	740.060	621.308	750.000	82,84	83,95
	- Ostalo <sup>1)</sup>	400.783	368.752	420.000	87,80	92,01
	- Garaža	424.986	11.674	495.000	2,36	2,75
	- Parking	568.631	770.956	511.000	150,87	135,58
<b>4</b>	<b>Sportsko - rekreativna djelatnost</b>	<b>435.217</b>	<b>192.541</b>	<b>450.000</b>	<b>42,79</b>	<b>44,24</b>
<b>5</b>	<b>Kulturno - zabavna djelatnost</b>	<b>95.526</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>	-	0,00
<b>6</b>	<b>Ugostiteljska djelatnost</b>	<b>93.613</b>	<b>22.166</b>	<b>160.000</b>	13,85	23,68
<b>7</b>	<b>Dom mladih - iznajmljivanje</b>	<b>553.477</b>	<b>281.061</b>	<b>570.000</b>	49,31	50,78
<b>8</b>	<b>Ledena ploha</b>	<b>43.133</b>	<b>150.315</b>	<b>50.000</b>		
<b>9</b>	<b>Ostalo</b>	<b>91.977</b>	<b>0</b>	<b>120.000</b>	-	0,00
<b>10</b>	<b>Ostali prihodi <sup>2)</sup></b>	<b>1.397.717</b>	<b>1.926.289</b>	<b>1.018.000</b>	189,22	137,82

- 1) Ostalo u Zakupu čine ostvareni prihodi po osnovu izdavanja poslovnih prostora na lokacijama: Barake, Ledena dvorana, prostori na parking, poslovna zgrada, skladišta
- 2) Ostali prihodi se odnose na: sredstva podrške poslovanju, investicionog i tekućeg održavanja, sufinansiranje poreskog duga, sufinansiranje Privrednog grada, refundacija za pripravnike i javne radove prihod iz odloženih obaveza po osnovu sredstava koje je Kanton uplatio za sanaciju i uređenje Doma mladih u visini godišnje amortizacije građevina i opreme;



**Grafik br 2 : Poređenje prihoda 2020 sa prihodima 2019 i planiranim vrijednostima**

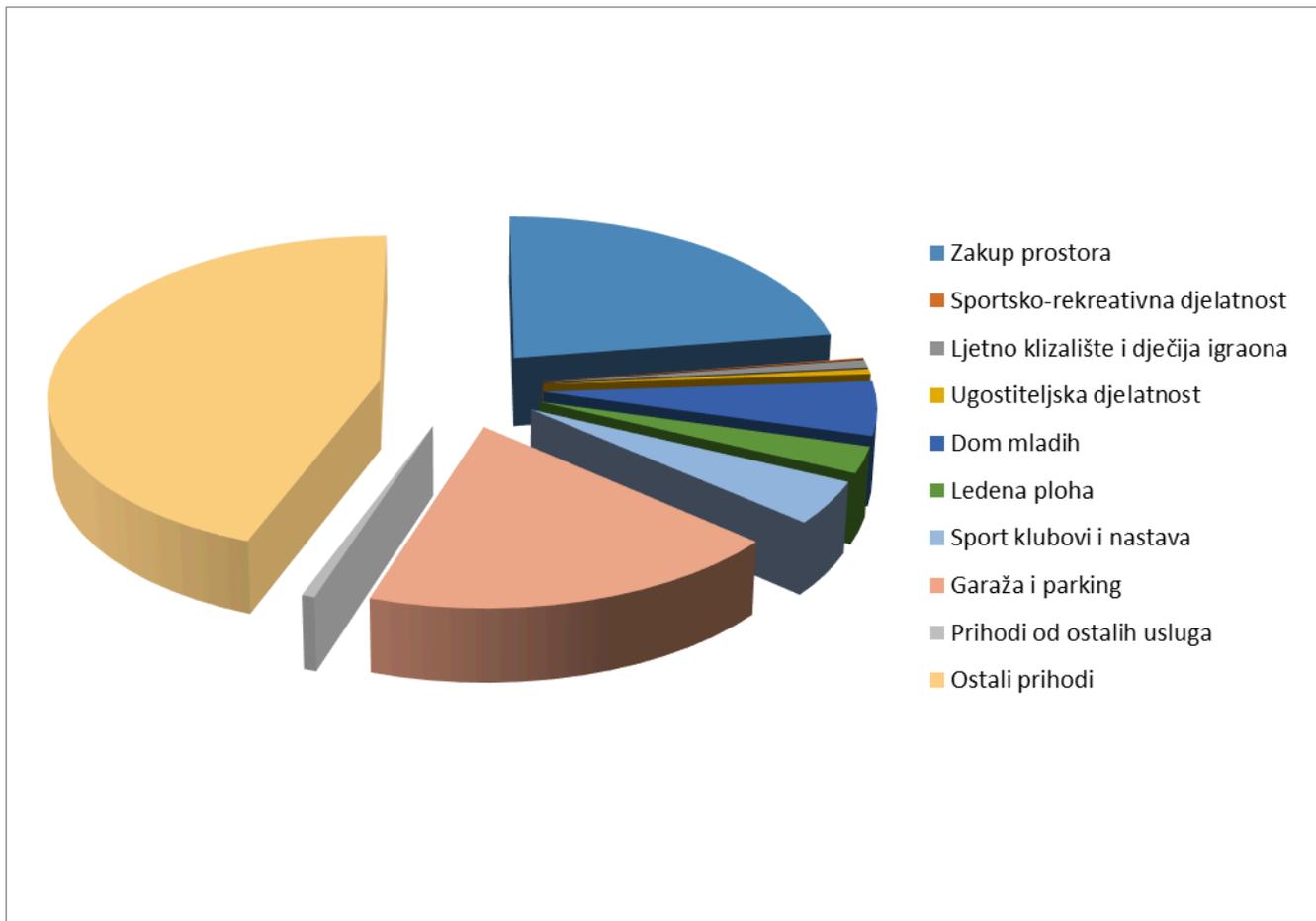
Ostvareni ukupan prihod u periodu 01.01.2020. do 31.12.2020. godine, iznosi **4.345.062 KM**, što je u odnosu na isti period prethodne godine, **smanjenje** za 787.314 KM procentualno 15,34% manje u odnosu na prethodnu godinu.

Poslovni prihodi iznose **2.600.146 KM** čine 59% ukupnih prihoda i manji su za 33,1% u odnosu na poslovne prihode iz prethodne godine.

Prihodi od osnovnih djelatnosti (vršenja usluga) čine 55% poslovnih prihoda iznose **2.418.774 KM** manji su za 1.315.885 KM u odnosu na prošlu godinu što je procentualno smanjenje 35,2%.

Ostali finansijski prihodi u iznosu od 1.926.289 KM, čine 44% ukupnog prihoda, u odnosu na prethodnu godinu imaju **povećanje za 528.572 KM** ili 37,8%.

Učešće ostvarenog prihoda po djelatnostima u ukupnom prihodu vidljivo je u grafikonu:



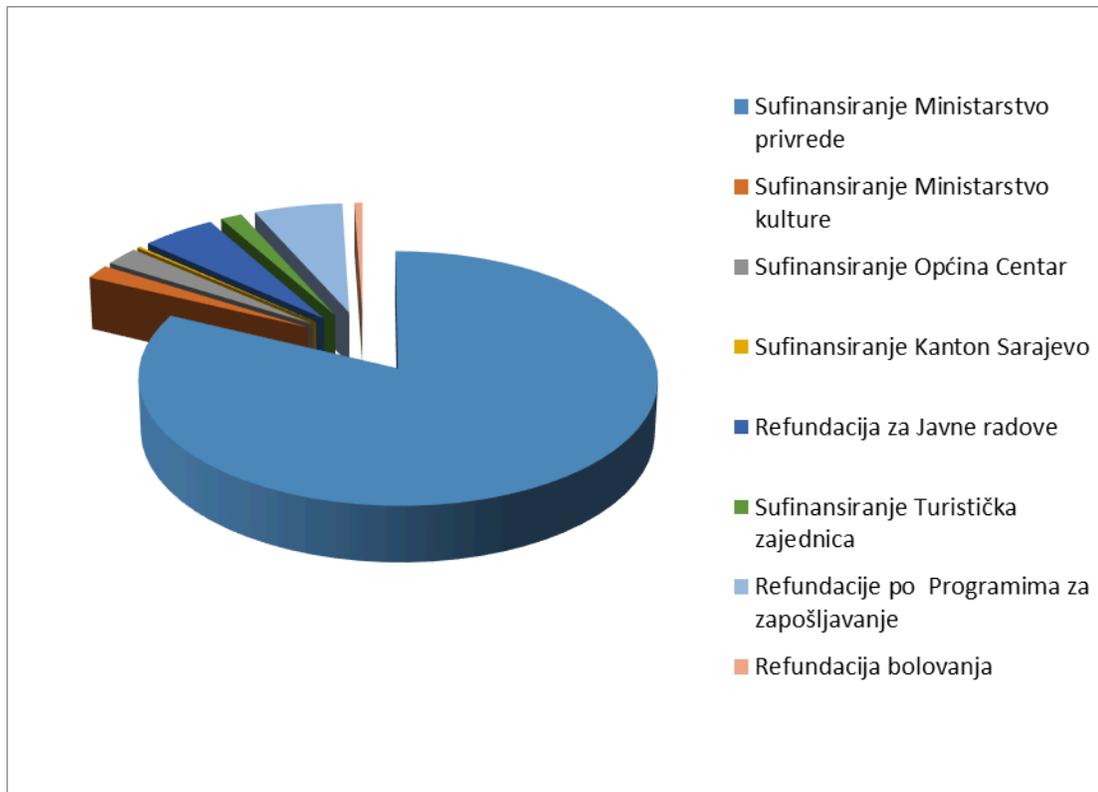
<b>Zakup prostora</b>	<b>978.619,00</b>
<b>Sportsko-rekreativna djelatnost</b>	<b>4.930,00</b>
<b>Ljetno klizalište i dječija igraona</b>	<b>34.381,00</b>
<b>Ugostiteljska djelatnost</b>	<b>22.166,00</b>
<b>Dom mladih</b>	<b>236.574,00</b>
<b>Ledena ploha</b>	<b>115.934,00</b>
<b>Sport klubovi i nastava</b>	<b>187.611,00</b>
<b>Garaža i parking</b>	<b>813.119,00</b>
<b>Prihodi od ostalih usluga</b>	<b>25.439,00</b>
<b>Ostali prihodi</b>	<b>1.926.289,00</b>
<b>ukupni prihodi:</b>	<b>4.345.062,00</b>

## Ostali prihodi

Ostali prihodi druga su stavka po veličini u strukturi ukupnih prihoda. Odnose se na sredstva po osnovu sufinansiranja Osnivača za projekte, poreski dug, investiciono održavanje, sufinansiranje zakupnina u Privrednom gradu, naplaćena potraživanja, otpis obaveza, refundacije JU za programe Javnih radova i pripravnika, oprihodovanu amortizaciju građenja i opremanja Doma mladih.

U 2020.godini Centar Skenderija je usljed blokade poslovanja i time izazvanog enormnog pada prihoda, finansijski podržana u tekućem poslovanju.

Ostali prihodi dati su u grafikonu:



<b>Sufinansiranje Ministarstvo privrede</b>	<b>1.350.000</b>
<b>Sufinansiranje Ministarstvo kulture</b>	<b>30.000</b>
<b>Sufinansiranje Općina Centar</b>	<b>40.000</b>
<b>Sufinansiranje Kanton Sarajevo</b>	<b>4.071</b>
<b>Refundacija za Javne radove</b>	<b>85.478</b>
<b>Sufinansiranje Turistička zajednica</b>	<b>25.000</b>
<b>Refundacije po Programima za zapošljavanje</b>	<b>101.141</b>
<b>Refundacija bolovanja</b>	<b>9039</b>
<b>Naplaćeni sudski troškovi</b>	<b>22.478</b>
<b>Naplaćena otpisana potraživanja</b>	<b>71.370</b>
<b>Otpis obaveza</b>	<b>6.340</b>
<b>Ostali prihodi tek god i donacije</b>	<b>181.372</b>
<b>Ukupno ostali prihodi:</b>	<b>1.926.289</b>

#### 4.1.1. Sajamska djelatnost

Prema usvojenom Kalendaru sajmovi za 2020. godinu planirano je osam manifestacija.

U u proljetnoj sezoni planirane su i pripremljene dvije sajamske manifestacije: međunarodni sajam namještaja INTERIO 2020. od 18-22.marta i međunarodni Sajam knjige od 15-20.aprila. Osim ovih sajamskih manifestacija u organizaciji KJP Centra „Skenderija“ u maju je bio najavljen sajam ENERGA 2020. u organizaciji Tuzlanskog sajma.

Neposredno pred realizaciju sajma INTERIO 2020. uslijed naredbi i preporuka Kriznih štabova FBiH i Kantona Sarajevo, odgođeno je, a zatim i otkazano održavanje navedenih sajamskih manifestacija premda su utrošena sredstva za njihovu pripremu. Prijavljenim učesnicima izvršen je povrat uplaćenih sredstava, jer se sajmovi nisu, zbog epidemiološke situacije, mogli održati ni u jesenjem terminu.

Možemo konstatovati da se usljed važećih mjera zabrane od strane Kriznih štabova desio najveći pad prihoda od sajamske djelatnosti, još od vremena ratnih dešavanja devedesetih godina.

Naglašavamo, da i u periodu kreiranja ovog izvještaja, projekt menadžeri kontinuirano održavaju komunikaciju sa potencijalnim izlagačima, te prateći situaciju po pitanju COVID-19, ulažu trud kako bi u vrlo kratkom vremenskom roku, po poboljšanju epidemiološke situacije, stvorili uslove za organizaciju ovih manifestacija.

Naziv sajma	Plan za 2020	Ostvarenje
„Interio“ Sajam namještaja	49.387,00	0,00
„Sajam Knjiga „	166.121,00	0,00
„Energa“ Sajam u organizaciji Tuzlanskog sajma	25.640,00	0,00
„Sajam halal industrije“ u organizaciji BBI	25.640,00	0,00
„Sajam sporta, lova i ribolova“	49.387,00	0,00
„Sarajevska izložba automobila“	49.387,00	0,00
„Novogodošnji festival „	60.000,00	0,00
„Sajam privrede „	68.000,00	0,00
<b>Ukupno planirano:</b>	<b>493.562,00</b>	<b>Ukupno ostvareno: 0,00</b>

**Shodno planu i provedenim pripremama, od sajamske djelatnosti, izostalo je 493.562,00 KM prihoda.**

#### 4.1.2. Zakup poslovnih prostora

Početak poslovanja u 2020. godini u segmentu poslovnih prostora i pored dugogodišnjeg nerješenog pitanja oko poštenog obeštećenja od strane Ministarstva privrede Kantona Sarajevo o priznavanju uloženi sredstva za adaptaciju poslovnih prostora u Privrednom gradu u vrijednosti od 11.500.000,00 KM, počeo je dosta dobro, kao što je završila i poslovna 2019. godina. Iznajmljen je poslovni prostor 3 i 4 sa magacinom površine 515,86 m<sup>2</sup> koji je duži period bio prazan, poznatom zakupcu koji se bavi prodajom namještaja GRADIZ d.o.o. (BELONA).

Međutim nastankom pandemijske krize u BiH i svijetu i proglašenja stanja nesreće u FBiH, Krizni Štabovi propisali su mjere koje su se odnosile na sve tržišne centre pa tako i na naš Privredni grad. Zabrana rada Privrednog grada, značajno je umanjila prihode od ove djelatnosti i prouzročila nesagledive prihodovne

posljedice po likvidnost KJP Centra Skenderija. Privredni grad je shodno odlukama Federalnog kriznog štaba bio zatvoren u periodu od 19.03-28.05.2020.godine čime je korisnicima poslovnih prostora onemogućen normalan rad.

Od 28.05.2020.godine kada je privredni grad ponovo otvoren za posjetioce nasi korisnici su počeli sa obavljanjem djelatnosti u otežanim okolnostima zbog nastavka pandemijske krize koja je uticala na drastično smanjenje posjete kupaca.

Nadzorni odbor je na redovnim sjednicama donio odluke kojima se umanjuje cijena zakupa za period kada je Privredni grad bio zatvoren, kao i za druge korisnike vanjskih prostora koji su bili obuhvaćeni naredbama Kriznih štabova. Navedenim odlukama umanjena je cijena zakupa u procentu od 50%,70% i 90% što je dodatno uticalo na realizaciju prihoda od poslovnih prostora. Cijena zakupa poslovnih prostora shodno usvojenom cijenovniku za izdavanje poslovnih prostora za 2020. godinu po definisanim zonama iznosi :

- Zona I mjesečni zakup prostora je 13,00KM/m<sup>2</sup> uvećano za troškove,
- Zona II mjesečni zakup prostora je 8,00KM/m<sup>2</sup> uvećano za troškove,
- Zona III mjesečni zakup prostora je 5,00KM/m<sup>2</sup> uvećano za troškove,
- Dodatni prostor za trenutne zakupce, mjesečni zakup prostora je 5,00 KM/m<sup>2</sup> uvećano za troškove
- U zona II i III za mlade i boračku populaciju, mjesečni zakup prostora je 3,00KM/m<sup>2</sup> uvećano za troškove,

Usljed nastale prihodovne krize, nije bilo mogućnosti za dodatna ulaganja finansijskih sredstava u cilju stvaranje povoljnijeg poslovnog ambijenta u Privrednom gradu.

Trenutno stanje izdati/slobodni poslovni prostori sa 31.12.2020. godine u Privrednom gradu kao i ostalim vanjskim poslovnim prostorima je sljedeće:

- Ukupna površina poslovnih prostora u Privredniom gradu .....6.820,41 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina izdatih poslovnih prostora u Privredniom gradu .....4.634,88 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora u Privredniom gradu.....2.185,53 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina poslovnih prostora – vanjski ostalo.....3.526,20 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina izdatih poslovnih prostora – vanjski ostalo.....2.693,00 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora – vanjski ostalo.....833,20 m<sup>2</sup>
- **Ukupno izdatih poslovnih prostora na dan 31.12.2020.godine.....7327,88 m<sup>2</sup>**
- **Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora.....3018,73 m<sup>2</sup>**

Efekti iznajmljivanja prostora u zoni I, II, III, prostori za mlade i prostori izdati putem javnog poziva prikazan je u tabeli :

r.br.	Zona	Površina m <sup>2</sup>
1	I	1.190,55
2	II	1.191,37
3	III	1.005,30
4	Za mlade	206,59
5	Dodatni prostori	207,11
6	Prostori izdati putem javnog poziva	515,80
7	Posebna odluka nadzornog odbora	318,16
UKUPNO		4.634,88

U 2020 godine zbog ukupne situacije izazvane Corona virusom nije bilo ulaganja u Privredni grad. Za vrijeme kada se steknu povoljni uvjeti predložimo poboljšanja:

- glavni ulaz – atrij kao i sporedne ulaze urediti u smislu horticulture ,popraviti stepenište, ofarbati betonske djelove, urediti nastrešnice i uraditi video nadzor na ulaznim vratima kao i pojačati video nadzor u svim djelovima privrednog grada.
- **izraditi projekat redizajna Privrednog grada-centra**
- uvođenje mjera za sankcionisanje kod kršenja kućnog reda od strane zakupaca (prvenstveno radog vremena i isticanje reklama,
- **izraditi marketing strategiju,**
- povećati ulaganje u marketing,
- organizirati razne promocije u centru u koje bi se uključili i zakupci u promovisanju svojih roba.

#### 4.1.3 Garaža i parking

Djelatnost najma Parking prostora kao i najam poslovnih prostora u 2020 godine imaju pad prihoda, iako nije bilo umanjena cijene zakupa u vremenu kada je proglašeno stanje pandemije.

Pad prihoda od izdavanja parking i garažnog prostora manifestovao se kroz manji broj otkaza parking usluge i drastično manji prihod od automat-naplate iz razloga promjene radnog vremena većine institucija i drugih privrednih subjekata kao i principa rada od kuće, sto je uzrokovalo manje kretanje stanovništva koji su inače koristili usluge parkinga.

Kapacitet parking prostora – broj parking mjesta u KJP Centar “Skenderija”

- Parking sjever..... 73
- Sajamska dvorana.....cca 130
- Ekonomsko dvorište EKD- JUG..cca 150
- Garaža- Hitcoloseum..... 116
- Ukupno parking mjesta.....cca **469**

U cilju stvaranja boljih tehničkih uslova planirano u cilju unaprjeđenja usluga predložimo:

- garažni prostor:
  - uklanjanje metalnih pulceva kako bi se proširio kapacitet garažnog prostora
  - izravnavanje betonskih ploha (popunjavanje ispucanih dijelova sa cementom),
  - rjesavanje problematike vode koja se zadržava na površini poda garaže.
- parking sjever
  - postavljanje automatskog aparata za usitnjavanje novca,
- parking jug i EKD
  - nastaviti sa realizacijom montažnog parkinga.
- parking Sajamska dvorana
  - bojenje ulaznih vrata narandžastom bojom,
  - bojenje plohe u dvorani zelenom bojom,
  - iscertavanje parking mjesta,
  - iscertavanje strelica koje obilježavaju smjer kretanja ulaz i izlaz,
  - uklanjanja metalnih pulceva kako bi se proširio kapacitet parking prostora

#### 4.1.4. Sportsko-rekreativna djelatnost

U toku 2020 godine služba za Sport KJP CS, radila je aktivnosti prema planu rada za 2020 godinu do trenutka proglašenja pandemije COVID 19 koja je u potpunosti zaustavila sve aktivnosti u sportskim dvoranama KJP CS. Dana 17.03.2020 godine odlukom Kriznog štaba FBiH kao i Kantonalnog Kriznog štaba zabranjene su sve aktivnosti u našim sportskim dvoranama. Potpuna zabrana aktivnosti je trajala do 18.05.2020 godine kada nam je dozvoljena ograničena aktivnost u dvoranama. Dozvoljeno je treniranje sportskim klubovima u ograničenom broju igrača na jednom treningu i to do 20 igrača, uz primjenu svih propisanih mjera zaštite. Iste mjere su na snazi i danas, s tim što je moguće prisustvo do 50 ljudi u dvorani. Nakon 18.05.2020 godine krenule su aktivnosti u sportskim dvoranama, ali u drastično manjem obimu nego u 2019 godine. Još jedna veoma bitna stvar je uticala na smanjenje prihoda u službi za sport, a to je protokol koji je KJP CS imao sa Ministarstvom Kulture i Sporta KS. Dolaskom novog Ministra, protokol koji smo imali u prethodnih 8 godina doživio je drastično smanjenje odlukom Ministarstv, te je isti potpisan tek u Julu 2020 godine u iznosi od 57000,00 KM što iznosi oko 17% od prošlogodišnjeg. Ovdje je posebno potrebno istaći da je novi Ministar odbio da plati trenažne procese klubovima koji su koristili termine po starom protokolu tokom prvih 6 mjeseci 2020 godine, a što je bila praksa proteklih 8 godina.

Sama pandemija COVID 19 je uticala da se i nakon dozvole za treninge klubovi veoma sporo pokrenu zbog smanjenog broja članova koji su dolazili na treninge iz bojazni od moguće zaraze, a i zbog neizvjesnosti oko potpisivanja protokola odnosno da li će dobiti isti broj termina kao u prošlom protokolu, ili ih neće uopšte biti u protokolu za 2020 godinu.

Tokom maja i juna 2020. godine rađene su određene korekcije cjenovnika kako bi pojačala aktivnosti u dvoranama, a i pomoglo klubovima koji su se našli u teškoj finansijskoj situaciji zbog pandemije COVID 19 kao i KJP CS. To je doprinjelo aktivnostima u dvoranama za borilačke sportove, dvorani za stoni tenis, a i košarkaški klubovi su se malo više uključili u trenažni proces.

Postavljanje ledene plohe u dvorani MD je donekle doprinjelo malo boljoj situaciji jer smo imali solidan broj klizačkih klubova koji su iznajmili termine, kako iz BiH tako i iz Srbije, ali su termini rekreacije bili slabije posjećeni iz straha od moguće zaraze, te ograničenja broja klizača na plohi ( do 50 osoba ), a djelimično i zbog slabe reklame u samom početku realizacije ovog projekta. I ovdje moram istaći da nadležno Ministarstvo nije odgovorilo obećanom podrškom u finansijskom smislu. Ovaj projekat, ledena ploha u ljetnom periodu, ima veliku perspektivu i bilo bi dobro kada bi se nastavila i slijedeće godine uz postavljanje cijele plohe.

U maju mjesecu 2020 godine postavljena je košarkaška ploha na platou i ista je zaista maksimalno iskorištena od strane građana tj. rekreativaca. Na košarkaškoj plohi rekreativci su od ranih jutarnjih sati pa sve do kasnih večernjih sati uživali u basketu te je to zaista bio pravi potez.

U drugoj polovini godine Ministarstvo kulture i sporta KS je sa 10.000,00 KM kroz projekat Takmičenje u hokeju na ledu i umjetničkom klizanju "Skenderija ljetno 2020." i 100.000,00 KM kroz projekt Sufinansiranje trenažnih procesa u dvoranama KJP Centar „Skenderija“ za 2020.godinu, značajno finansijski pomoglo sportske klubove i sportsku djelatnost KJP Centra „Skenderija“ .

## **Kapaciteti za obavljanje sportsko-rekreativne djelatnosti su:**

- ⊕ **DVORANA „MIRZA DELIBAŠIĆ“** je višenamjenski prostor, koji zavisno od vrste programa može primiti od 1.500 do 15.000 gledalaca. Može se koristiti kao sportska dvorana (košarka, rukomet, mali nogomet...), sajamsko-izložbeni prostor (površina 10.900 m<sup>2</sup>) ili kao koncertna dvorana. Dimenzije dvorane su 62x43m, sportski pod 54x28m. Dvorana raspolaže dobro opremljenim svlačionicama (koje su dodatno obnovljene za održavanje Svjetskog juniorskog rukometnog prvenstva), a povezana je i sa foajeima za garderobu. Dvorana „Mirza Delibašić“ ispunjava uslove za odigravanje zvaničnih europskih i međunarodnih takmičenja.
- ⊕ **DVORANA I** - namjenjena je za organizovanje manjih sportskih i kulturno-zabavnih manifestacija. Pruža optimalne uslove za održavanje zvaničnih i prijateljskih utakmica (košarka,rukomet,odbojka,mali nogomet...), kao i za treninge ekipa. Dvorana raspolaže sa 800 sjedećih mjesta, a dodatnom montažom stolica moguće je povećati kapacitet do 2.500 sjedećih mjesta. Dimenzije dvorane su 40x22 m. Dvorana je renovirana i ispunjava sve potrebne uslove.
- ⊕ **DVORANA II** - namjenjena uglavnom za trenažni proces ekipa. Pruža uslove i za organizovanje odbojkaških utakmica, nezvaničnih košarkaških utakmica, kao i za druge oblike sportskih aktivnosti (fitnes,aerobik...). Dimenzije ove dvorane su 28x20 m, a kapacitet je 200 mjesta.
- ⊕ **DVORANA III** - namjenjena za treninge i odigravanje zvaničnih mečeva stonoteniskih ekipa. Dimenzije ove dvorane su 19x10 m. Dvorana III se nalazi u solidnom stanju i trenutno ispunjava sve potrebne uslove koji su neophodni stonoteniskim klubovima za odvijanje trenažnog i takmičarskog procesa.

Van funkcije je devastirana Ledena dvorana koja se prostirala na 3.226 m<sup>2</sup>. Pregrađivanjem i postavljanjem parketa bile su formirane tri plohe koje su služile za organizovanje treninga, rekreacije i takmičenja. Multifunkcionalnost ove dvorane ogledala se u tome što je pored sportskih, moguće organizovati privredne i kulturno-zabavne manifestacije. U sklopu Ledene dvorane nalazi se prostor namjenjen isključivo za borilačke sportove (karate, judo...), kao i prostorija u kojoj se nalazi fitness centar, a bitno je naglasiti da je jedini prostor koji je ostao u funkciji nakon urušavanja krova. Plohe 1, 2 i 3 su van svoje funkcije radi urušavanja krova i poda ledene dvorane. Ploha 4 se koristi za borilačke sportove i za tu namjenu je u dosta dobrom stanju, s obzirom da se koristi samo za trenažni proces ekipa.

U 2019 godine služba za Sport KJP Centar Skenderija, radila je predviđene aktivnosti prema planu rada za 2019 godinu .

U dvoranama D1 , D2 , D3 ,MD , BORILAČKI SPORTOVI, odvijale su se aktivnosti prema uspostavljenom terminu planu . Izuzev u dane vikenda (subota i nedjelja), radio se dodatni termin plan radi odigravanja prvenstvenih utakmica, turnira kao i vanrednih treninga .

Ističemo da je u dvorani D1 uređen parket ( brušenje, lakiranje i markiranje), kao i da su postavljeni novi koševi sa pratećom elektronskom infrastrukturom.

Služba je zaprimala zahtjeve klijenata , uredno i na vrijeme na iste odgovarala , izrađivala ugovore i fakture te nije bilo primjedbi klijenata na rad službe i uposlenika iste.

### **4.1.5. Marketing i produkcija – Dom mladih**

Sektor za marketing i produkciju u periodu januar - decembar 2020. godine je pripremio, organizovao i realizovao zadatke koji su proizilazili iz plana rada i aktivnosti vezanih za programske sadržaje kulturno zabavnog, promotivnog - prezentacijskog karaktera, te marketinga.

U okviru Sektora MiP osnovnu funkciju djelatnosti obavljaju dvije službe:

1. **Služba za marketing i produkciju i Dom mladih** u skladu sa organizacionom strukturom i poslovnom djelatnošću obavljala je zadatke vezane za :
  - ⊕ Izdavanje prostora i pružanje drugih usluga za razne kulturno-zabavne manifestacije (dvorana / amfiteatra / prostora za reklamne površina, mobilijar)
  - ⊕ Reklamne usluge (WEB i medijska promocija programskog sadržaja)
2. **Služba za pružanje ugostiteljskih usluga**
  - ⊕ Ugostiteljske usluge (Dom mladih / Sport klub)

SMiP / Služba za marketing i produkciju i Dom mladih u periodu 01.01. – 31. 12. 2020. godine, je obavljala poslove na organizaciji i realizaciji komercijalnih i nekomercijalnih programa slijedećeg karaktera: koncerti, eventni elektronske muzike - DJ party, modni eventni, dječiji programi (priredbe, dječije radionice, izložbe), konferencije, reklamne kampanje, promocije, premijere filmova, predstave i revijalni programi.

U izvještajnom periodu, ukupno je realizovano **52 programskih sadržaja kao i 10 zakupa izdavanja reklamnih površina i mobilijara.**

**U istom periodu protekle godine realizovano je 202 programska sadržaja i 36 zakupa izdavanja reklamnih površina i mobilijara.**

Aktivnosti programskih manifestacija u 2020. godini su bile dinamične sve do početka mjeseca marta kada je nastalo stanje pandemije uzrokovano virusnom infekcijom Covid 19.

Naime, nadležni Federalni i Kantonalni krizni štabovi, u cilju spriječavanja širenja pandemije Covid 19 su donijeli mjere koje su ugrozile odnosno potpuno zabranile održavanje kulturno zabavnih, obrazovnih i konferencijskih sadržaja u prostorima Skenderije.

S tim u vezi, svi planirani i rezervisani programski sadržaji a koji su se odnosili na održavanje predstava, koncerata, konferencija, dječijih sadržaja i ostalih redovnih aktivnosti su otkazani.

Napomenut ćemo samo neke redovne aktivnosti koje su bile planirane i rezervisane u mjesecu april- juni: Matarske večeri Druga gimnazija, Bošnjačka gimnazija, Lino Fest, Bajramski koncerti, koncerti u u organizaciji Opera, Newlabel, Artikulacija, agencija Zeus i dr. večeri duhovne muzike, smotra KUD-ova, Dani joge, Biznis konferencija, predstave u organizaciji Mondoco, Dragan Marinković Maca, Zoran Kesić, zatim Đurologija, Trodnevna konferencija u organizaciji ProEduca, Sarajevo Film Festival, Dječiji sajam, Diplomatski bazar i drugi programi dječijeg sadržaja.

Rezultat donešenih mjera od strane institucija vlasti je da Centar „Skenderija“ od marta do decembra kada su u pitanju programski sadržaji je ostvaruje minimalne prihode.

### **Pad prihoda za mjesec januar - decembar u odnosu na isti period prošle godine iznosi 67%.**

Posebno želimo naglasiti da je Sektor za marketing i Dom mladih KJP Centar Skenderija sa izuzetno dobrom osnovom iz prethodne godine, veoma dinamično kroz planske aktivnosti i u 2020. godini još aktivnije pokrenuo nove projekte i planirao realizaciju već započetih tradicionalnih programskih aktivnosti, što bi dodatno popravilo imidž koji se intezivno gradi protekle četiri godine i građani kao i cjelokupna javnost podržavaju i afirmišu pozitivne procese koje se dešavaju u našim prostorima.

Na žalost, Dom mladih/Skenderija je jedan od prvih koji se susreo sa posljedicama nastanka globalne pandemije Covid -19, gdje su funkcije obavljanja djelatnosti uistinu ugrožene i održivost istih je dovedena u pitanje.

Želimo naglasiti da kada se normalizuju uslovi neometanog obavljanja funkcija ovog sektora, imamo spremne započete, kao i nove projekte koji su vrlo zanimljivi, atraktivni i sadržajni, koje ćemo predstaviti građanima i posjetiocima i na taj način ćemo svakako pokušati ublažiti nastali pad prihoda.

Također smo se prilagođavajući uvjetima mjera nadležnih kriznih štabova (100 posjetioca na vanjskom prostoru), te u izvještajnom periodu organizovali četiri predstave na terasi Doma mladih, međutim obzirom na visoke troškove organizacije, i nedostatne prihode, organizatori ovog programa su odustali od daljnjih aktivnosti.

Nadalje, ističemo da smo uz pomoć Ministarstva kulture i sporta, u ljetnom periodu na platou Skenderije, organizovali aktivnosti „Ljeto na Skenderiji“ koja je imala i značajne finansijske prihode ali, veći je utisak prema javnosti da se nismo predali mjerama kriznog štaba, već smo maksimalno pokušali upotpuniti sadržaje funkcija Preduzeća. Dakle, od maja do septembra ove godine je realizovan projekat dječijeg sadržaja, gdje su djeca mogli koristiti raznovrsne sadržaje igraona na napuhivanje i autiče. Također svo vrijeme je bila u funkciji i naša ljetna bašta u organizaciji službe ugostiteljstva.

Nadalje, u periodu novembar – decembar 2020. godine je realizovan program Zimska čarolija na platou Skenderije, gdje su prihodi od ove manifestacije izuzetno zadovoljavajući.

Napominjemo da još uvijek imamo u zakupu korištenje prostora Doma mladih na bazi mjesečnog zakupa od strane Udruženja NoComment, Plesnog kluba Astorija, Artikulacije i fotografske djelatnosti.

Kada je u pitanju segment izdavanja reklamnih površina može se konstatovati da je realizacija navedenih aktivnosti protekla ispod nivoa planirane dinamike.

Potrebno je istaći da još nije izdat prostor u kojem je boravio Muzej Ars Aevi. U fazi je realizacija javnog poziva i aktivnosti idu u smjeru da je Turistička zajednica iskazala interes za korištenje ovog prostora u iznosu cca. 1.800 m<sup>2</sup>, te su trenutno prijedlozi smještaja ovog respektabilnog pravnog subjekta rješavaju na nivou Vlada – Skupština Kantona, a shodno inicijativi Skenderije i TZ KS.

**Služba ugostiteljstva** je u izvještajnom periodu ostvarila veoma skromne prihode.

Službe ugostiteljstva je u izvještajnom periodu realizovala ugostiteljske usluge kroz organizovane ugostiteljske jedinice i to:

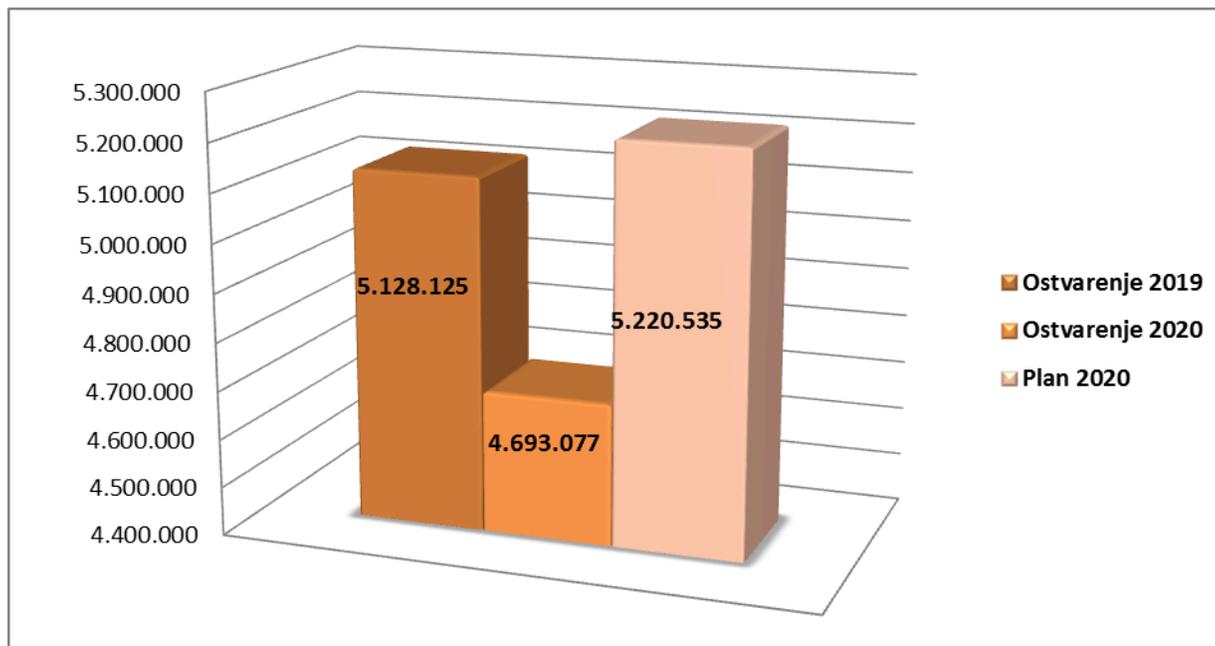
- dom mladih ( šank 1,2 i 3)
- sport klub
- ljetna bašta

## 4.2. OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA

Redni broj	Vrsta ostvarenih troškova ( rashoda )	2019	2020	Plan za 2020.	Indeks	
					Ostvarenje 2020/Plan 2020 ( 4 : 5 )	2020 / 2019 ( 4: 3 )
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Troškovi poslovanja (rashoda) - ukupno, u tome:</b>	<b>5.128.125</b>	<b>4.693.080</b>	<b>5.220.534</b>	<b>89,90</b>	<b>91,52</b>
1	<b>Troškovi prodane robe na malo</b>	<b>23.202</b>	<b>5.121</b>	<b>150.000</b>	<b>3,41</b>	<b>22,07</b>
2	<b>Materijalni troškovi, u tome:</b>	<b>706.140</b>	<b>554.320</b>	<b>670.000</b>	<b>82,73</b>	<b>78,50</b>
2.1.	Kancelarijski materijal	19.458	14.739	6.000	<b>245,65</b>	<b>75,75</b>
2.2.	Ostali materijal	112.245	60.386	98.000	<b>61,62</b>	<b>53,80</b>
2.3.	Električna energija	340.802	325.204	370.000	<b>87,89</b>	<b>95,42</b>
2.4.	Gas	201.670	144.211	170.000	<b>84,83</b>	<b>71,51</b>
2.5.	Motorno gorivo	2.762	3.872	20.000	<b>19,36</b>	<b>140,19</b>
2.6.	Sitan alat i inventar i rezervni dijelovi	29.203	5.908	6.000	<b>98,47</b>	<b>20,23</b>
3	<b>Troškovi plaća, naknada i drugih primanja zaposlenih, u tome:</b>	<b>2.490.898</b>	<b>2.499.360</b>	<b>2.546.000</b>	<b>98,17</b>	<b>100,34</b>
3.1.	Bruto plaće zaposlenih	2.048.128	2.168.845	2.100.000	<b>103,28</b>	<b>105,89</b>
3.2.	Topli obrok	302.866	237.821	304.000	<b>78,23</b>	<b>78,52</b>
3.3.	Troškovi prevoza na posao i s posla	68.918	65.403	69.000	<b>94,79</b>	<b>94,90</b>
3.4.	Regres za godišnji odmor	49.050	0	49.000		
3.4.	Otpremnine, jubilarne i druge naknade zaposlenicima	5.205	5.145	5.000	<b>102,90</b>	<b>98,85</b>
3.5.	Pomoć i naknade zaposlenima po raznim osnovama, naknade u slučaju smrti užeg člana obitelji, koristi zaposlenika	5.650	16.457	6.000	<b>274,28</b>	<b>291,27</b>
3.6.	Službena putovanja	9.394	3.518	10.000	<b>35,18</b>	<b>37,45</b>
3.7.	Kotizacija za seminare i stručno usavršavanje	1.687	940	3.000	<b>31,33</b>	<b>55,72</b>
3.8.	Sanitarni pregledi		1.231			
4	<b>Primanja drugih fizičkih lica, u tome:</b>	<b>136.866</b>	<b>117.006</b>	<b>49.000</b>	<b>238,79</b>	<b>85,49</b>
4.1.	Troškovi naknada članovima Nadzornog odbora i Skupštine	15.940	12.873	15.400	<b>83,59</b>	<b>80,76</b>
4.2.	Troškovi naknada članovima odbora za reviziju	18.600	12.497	18.600	<b>67,19</b>	<b>67,19</b>
4.3.	Ugovori o djelu i privremenim i povremenim poslovima i javni radovi	102.326	91.636	15.000	<b>610,91</b>	<b>89,55</b>
5	<b>Troškovi proizvodnih usluga, u tome:</b>	<b>382.761</b>	<b>115.059</b>	<b>449.200</b>	<b>25,61</b>	<b>30,06</b>
5.1.	Štandovi	39.333		30.000	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5.2.	Ostali troškovi za sajmove	27.712	4.800	10.000	<b>48,00</b>	<b>17,32</b>
5.3.	Tekuće i investiciono održavanje	167.992	90.555	182.200	<b>49,70</b>	<b>53,90</b>
5.4.	Reklame	8.445	3.200	42.000	<b>7,62</b>	<b>37,89</b>
5.5.	Oglasi	11.729	16.504	5.000	<b>330,08</b>	<b>140,71</b>
5.6.	Ostali troškovi Dom mladih (koncerti)	127.550		180.000		<b>0,00</b>

<b>6</b>	<b>Amortizacija - ukupno:</b>	<b>1.036.655</b>	<b>1.079.631</b>	<b>1.043.497</b>	<b>99,34</b>	<b>104,15</b>
<b>7</b>	<b>Nematerijalni troškovi, u tome:</b>	<b>273.003</b>	<b>179.864</b>	<b>259.591</b>	<b>69,29</b>	<b>65,88</b>
7.1.	Zdravstvene usluge	320	205	0	#DIV/0!	64,06
7.2.	Odvoz smeća	54.031	46.266	54.031	85,63	85,63
7.3.	Voda	86.943	59.549	76.800	77,54	68,49
7.4.	Revizijske usluge	8.000	0	8.000	0,00	0,00
7.5.	Advokatske usluge	7.043	6.920	6.000	115,33	98,25
7.6.	Notarske usluge	0	0	0		
7.7.	Ostali troškovi	65.200	29.275	66.000	44,36	44,90
7.8.	Reprezentacija	9.639	1.334	7.000	19,06	13,84
7.9.	Troškovi osiguranja imovine	5.219	5.521	6.000	92,02	105,79
7.10.	Troškovi platnog prometa	6.318	4.728	5.000	94,56	74,83
7.11.	Poštanske usluge	2.836	1.879	2.160	86,99	66,26
7.12.	Telefonske i internet usluge	20.992	19.026	22.800	83,45	90,63
7.13.	Troškovi čišćenja prostorija (dezinfekcija, deratizacija)	4.200	2.900	4.000	72,50	
7.14.	Stručna literatura i dnevna štampa	2.262	2.261	1.800	125,61	99,96
<b>8</b>	<b>Drugi porezi, takse, naknade i članarine</b>	<b>31.390</b>	<b>38.466</b>	<b>30.246</b>	<b>127,18</b>	<b>122,54</b>
8.1.	Posebna naknada za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	6.313	0	6.560	0,00	0,00
8.2.	Naknade za vode	6.313	6.434	6.560	98,08	101,92
8.3.	Takse	8.149	15.858	7.660	207,02	194,60
8.4.	Članarine	7.022	6.698	5.800	115,48	95,39
8.5.	Naknada za eksploataciju šuma	3.593	3.042	3.666	82,98	84,66
8.6.	Porez na zaštitu LD		6.434			
<b>9</b>	<b>Ostali rashodi i gubici</b>	<b>47.210</b>	<b>104.253</b>	<b>23.000</b>	<b>205,26</b>	<b>220,83</b>
9.1.	Kazne i sudski troškovi	19.593	10.189	0		
9.2.	Kamate	4.122	367	2.000		8,90
9.3.	Ostali rashodi finansiranja po drugim osnovama <sup>5)</sup>	22.847	22.282	20.000	114,24	97,53
9.4.	Manjkovi stalnih sredstava i zaliha u magacinu	648	1.183	1.000		182,56
9.5.	Naknadno utvrđeni rashodi					
9.6.	Rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraž. od kupaca		70.232			
9.7.	Rashodi od umanjenja vrijednosti dugoročnih finansijskih plasmana					
9.8.	Rashodi od otpisa stalnih sredstava, sitnog alata i inventara					
9.9.	Rashodi od otpisa zaliha materijala					
9.10.	Gubici od umanjena vrijednosti građevinskih objekata					

**Grafik 5: Prikaz ukupnih troškova**



Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2020. godini, iznose: 4.693.077, što je u odnosu na isti period prethodne godine, smanjenje za 435.045 KM ili 8,5%.

Poslovni rashodi iznose 4.599.017 KM, što je 98% ukupnih rashoda i imaju smanjenje u odnosu na prošlu godinu za 501.492 KM ili 10% .

Najveći rashodi su evidentirani na kontu Troškovi plaća zaposlenima, u iznosu od 2.168.845 KM, što je 46,2% ukupnih rashoda.

U ovu stavku su uračunati i troškovi plaća radnika na privremenim i povremenim poslovima, kao i radnika zaposlenih na određeno vrijeme po projektima Službe za zapošljavanja, za čije plaće Preduzeće dobija mjesečnu refundaciju, dakle ne finansiraju se iz vlastitih sredstava.

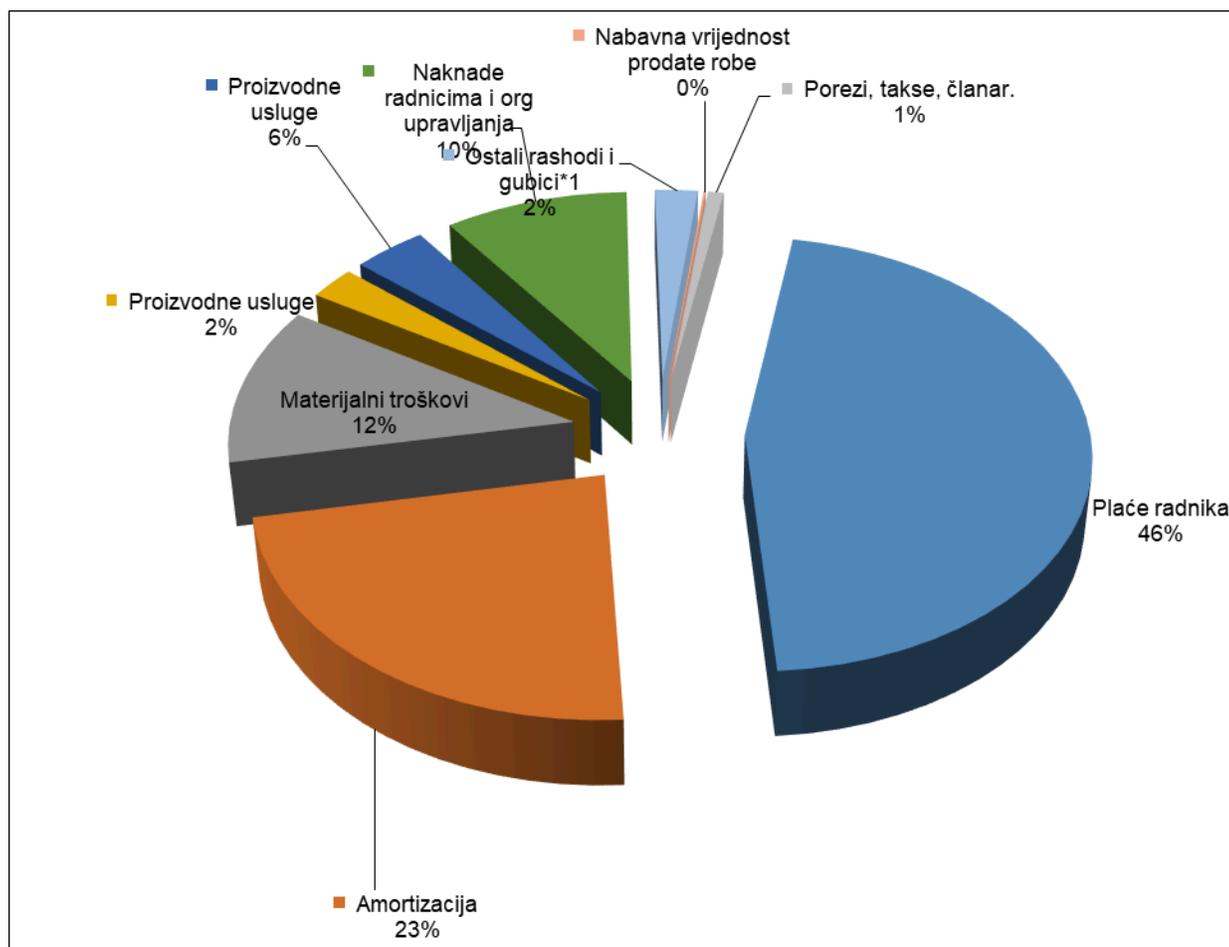
Iznos troškova amortizacija je 1.079.631KM što je povećanje za 4,1% jer se u prethodnoj godini nabavila oprema i sredstva za opsluživanje Ledene plohe.

Premda se u 2020. godin silom nastalih pandemijskih prilika, pristupilo potpunom reduciranju svih vrsta troškova, ipak je evidentan nesrazmjer prihoda i troškova, posebno zato što se se u prvom kvartalu uložila sredstva u pripremu manifestacija, dakle nastali su troškovi, a prihodi izostali.

Tabela 5: Struktura rashoda

RASHODI		01.01 - 31.12.2020	
		Iznos KM	%
52	Plaće radnika	2.168.845	46,21%
54	Amortizacija	1.079.631	23,00%
53	Materijalni troškovi	554.320	11,81%
51	Proizvodne usluge	115.059	2,45%
55	Nematerijalni troškovi	179.864	3,83%
57	Naknade radnicima i org upravljanja	447.521	9,54%
52	Ostali rashodi i gubici*1	104.253	2,22%
50	Nabavna vrijednost prodane robe	5.121	0,11%
55	Porezi, takse, članar.	38.466	0,82%
<b>UKUPNO RASHODI:</b>		<b>4.693.080</b>	<b>100%</b>

\*1 Ostali rashodi i prihodi i finansijski rashodi klasa 56 i 57

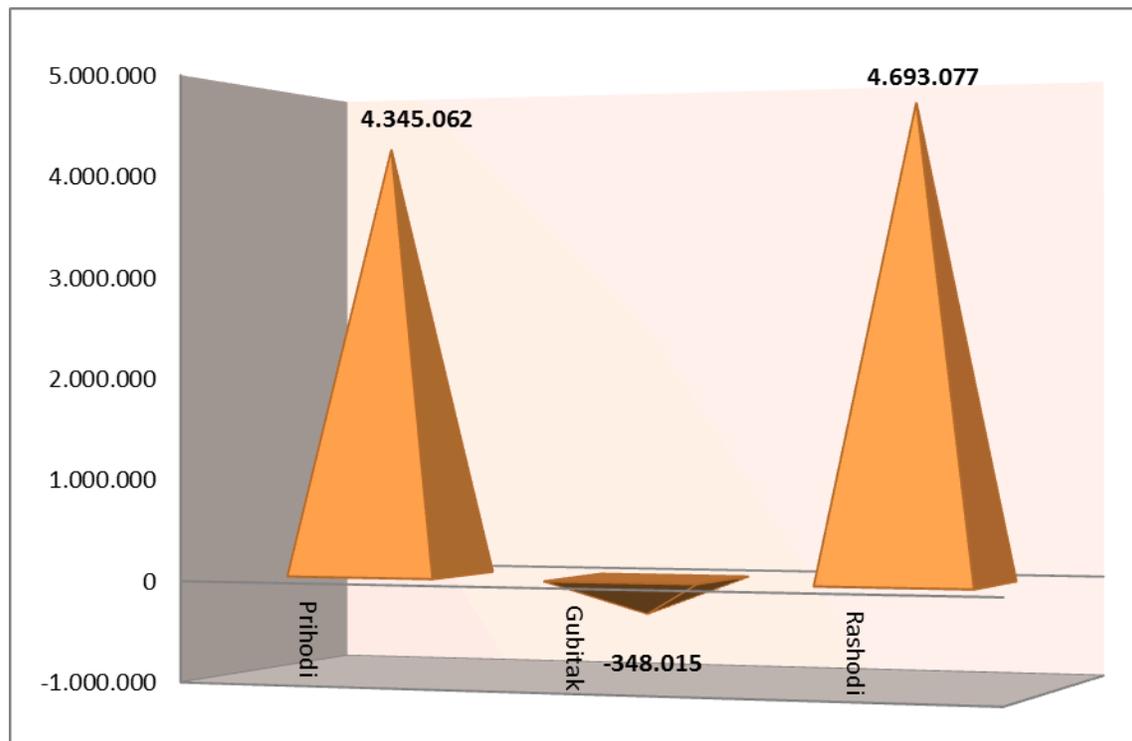


### 4.3. FINANSIJSKI REZULTAT

Prema sumiranim podacima iskazanim u obrascima obračuna za period januar – decembar 2020. godine, ukupni finansijski rezultat poslovanja je negativan, ostvaren je gubitak od: **-348.015,00 KM**

Pokazatelji	Ostvareno jan. - dec.		Plan za 2020.
	2019.	2020.	
1	2	3	4
Ukupni prihodi	5.132.376	4.345.062	5.237.562
Ukupni troškovi	5.128.125	4.693.077	5.220.535
Finansijski rezultat	4.251	- 348.015	17.027

**Tabela 6:** Finansijski rezultat



**Grafik 6:** Grafički prikaz ostvarenog finansijskog rezultata

**U nastavku slijedi tabela sa finansijskim pokazateljima u periodu od 2010-2020. godine:**

Pokazatelji	Ostvareno januar – decembar										
	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>Ukupni prihodi</b>	6.182.161	5.573.766	4.745.877	5.164.320	4.529.195	4.023.773	4.268.672	5.111.509	4.930.862	5.132.376	4.345.062
<b>Ukupni troškovi</b>	6.895.705	6.779.979	8.527.106	5.626.315	4.873.530	4.486.312	5.262.758	5.030.324	4.911.503	5.128.125	4.693.077
<b>Finansijski rezultat</b>	-713.544	-1.206.213	-3.781.229	-461.995	-344.335	-462.539	-994.086	81.185	19.359	4.251	-348.015
<b>Porez na dobit</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Neto dobit</b>	-	-	-	-	-	-	-	81.185	19.359	4.251	-

**Tabela 7:** Tabelarni pregled finansijskog rezultata 2010-2020.

Kako je prikazano u tabeli, finansijski rezultat se popravio u smjeru skromne dobiti u godinama 2017. 2018. i 2019. god.

S početkom 2020.god. u KJP Centar Skenderija je pokrenula nove aktivnosti na izuzetno dobroj osnovi iz prethodnih godina, dinamično, planski i veoma optimistično. Uz realizaciju već tradicionalnih, započelih programskih aktivnosti, dodatno bi se popravio imidž koji je intezivno izgrađivan protekle četiri godine, a što su prepoznali i građani i cjelokupna javnost, te su ovom preduzeću iskazivali podršku za nove, pozitivne procese.

Na žalost pozitivni trendovi, zaustavljeni su u prvom kvartalu pandemijske 2020. godine.

## 5. BILANS USPJEHA I BILANS STANJA

**Bilans uspjeha 01.01.2020. – 31.12.2020. skraćena verzija**

<b>POZICIJA</b>	<b>Iznos u KM</b>
<b>I Poslovni prihodi</b>	<b>2.600.146,00</b>
1. Prihodi od prodaje robe	0,00
2. Prihodi od prodaje učinaka	2.418.774,00
3. Ostali poslovni prihodi	181.372,00
<b>II Poslovni rashodi</b>	<b>4.599.017,00</b>
1. Nabavna vrijednost prodane robe	5.121,00
2. Troškovi materijala	554.320,00
3. Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	2.616.368,00
4. Troškovi proizvodnih usluga	115.059,00
5. Amortizacija	1.079.631,00
6. Troškovi rezerviranja	0,00
7. Nematerijalni troškovi	228.518,00
8. Povlačenje/Smanjenje vijednosti zaliha učinaka	0,00
<b>Dobit od poslovnih aktivnosti</b>	
<b>Gubitak od poslovnih aktivnosti</b>	<b>-1.998.871,00</b>
III Finansijski prihodi	1.667.206,00
IV Rashodi kamata	367,00
V Ostali finansijski rashodi	22.282,00
<b>Dobit redovne aktivnosti</b>	<b>0,00</b>
<b>Gubitak redovne aktivnosti</b>	<b>-354.314,00</b>
<b>VI Ostali prihodi i dobici</b>	<b>77.710,00</b>
1. Dobici od prodaje stalnih sredstava	0,00
2. Naplaćena otpisana potraživanja	71.370,00
3. Prihodi od otpisa obaveza i ukinutih rezerviranja	6.340,00
4. Prihodi po drugim osnovama	0,00
<b>VII Ostali rashodi i gubici</b>	<b>71.414,00</b>
1. Gubici od prodaje stalnih sredstava	652,00
2. Rashodi iz osnova zaštite od rizika	0,00
3. Rashodi po osnovu i.v. i otpisa potraživanja	70.232,00
4. Rashodi po drugim osnovama	530,00
VIII Prihodi od usklađivanja vrijednosti sredstava	0,00
IX Rashodi od usklađivanja vrijednosti sredstava	0,00
<b>Dobit prije poreza</b>	<b>-348.018,00</b>
<b>Gubitak prije poreza</b>	
Porez na dobit	10%
<b>NETO DOBIT PERIODA</b>	<b>0,00</b>
<b>NETO GUBITAK PERIODA</b>	<b>-348.018,00</b>
<b>Broj zaposlenih</b>	<b>114</b>

**Bilans stanja na dan 31.12.2020.**

**AKTIVA**

<b>POZICIJA</b>	<b>Iznos u KM</b>
<b>A. Stalna sredstva i dugoročni plasmani</b>	<b>32.159.480,00</b>
I Nematerijalna sredstva	1.528,00
<b>II Nekretnine postrojenja i oprema</b>	<b>2.290.437,00</b>
1. Zemljišta	928.800,00
2. Građevinski objekti	230,00
3. Postrojenja i oprema	1.361.407,00
4. Stambene zgrade i stanovi	0,00
5. Avansi i nekretnine i oprema u pripremi	0,00
III Investicijske nekretnine	29.867.515,00
IV Biološka sredstva	0,00
V Ostala materijalna sredstva	0,00
<b>VI Dugoročni finansijski plasmani</b>	<b>0,00</b>
1. Učešće u kapitalu pravnih lica	0,00
2. Dugoročni krediti dati povezanim pravnim licima	0,00
3. Dugoročni krediti dati drugim licima	0,00
4. Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju	0,00
5. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0,00
VII Druga dugoročna potraživanja	0,00
VIII Dugoročna razgraničenja	0,00
<b>POZICIJA</b>	<b>Iznos u KM</b>
<b>B. Tekuća sredstva</b>	<b>3.089.492,00</b>
I Zalihe i sredstva namijenjena prodaji	82.966,00
1. Sirovine, materijal i sitan inventar	71.500,00
2. Proizvodnja u toku	0,00
3. Gotovi proizvodi	0,00
4. Roba	11.466,00
5. Stalna sredstva namijenjena prodaji	0,00
6. Dati avansi	0,00
II Gotovina i gotovinski ekvivalenti	59.870,00
III Kratkoročna potraživanja	2.941.424,00
1. Kupci - povezana pravna lica	0,00
2. Kupci u zemlji	2.388.915,00
3. Kupci u inostranstvu	1.300,00
4. Druga kratkoročna potraživanja	551.209,00
IV Kratkoročni krediti povezanim pravnim licima	0,00
V Drugi kratkoročni finansijski plasmani	0,00
VI Potraživanja za PDV	2.298,00
VII Aktivna vremenska razgraničenja	2.934,00
<b>C. Gubitak iznad visine kapitala</b>	<b>0,00</b>
<b>POSLOVNA AKTIVA</b>	<b>35.248.972,00</b>

**PASIVA**

<b>POZICIJA</b>	<b>Iznos u KM</b>
<b>A. Kapital</b>	<b>28.263.096,00</b>
1. Osnovni kapital	29.535.999,00
2. Upisani neplaćeni kapital	0,00
3. Emisiona premija	0,00
4. Zakonske, statutarne i druge rezerve	0,00
5. Revalorizacija rezerve	7.501.943,00
6. Neraspoređena dobit	0,00
7. Gubitak do visine kapitala	8.774.846,00
8. Otkupljene vlastite dionice i udjeli	0,00
<b>B. Dugoročna rezervisanja</b>	<b>4.346.927,00</b>
1. Dugoročna rezervisanja za troškove i rizike	12.615,00
2. Dugoročna razgraničenja	4.334.312,00
<b>C. Dugoročne obaveze</b>	<b>1.171.892,00</b>
1. Obaveze prema povezanim pravnim licima	0,00
2. Obaveze po dugoročnim vrijednosnim papirima	0,00
3. Dugoročni krediti	0,00
4. Dugoročne obaveze po finansijskom lizingu	0,00
5. Ostale dugoročne obaveze	1.171.892,00
<b>D. Odložene poreske obaveze</b>	<b>0,00</b>
<b>POZICIJA</b>	<b>Iznos u KM</b>
<b>E. Kratkoročne obaveze</b>	<b>1.462.500,00</b>
<b>I Kratkoročne finansijske obaveze</b>	<b>0,00</b>
1. Obaveze prema povezanim pravnim licima	0,00
2. Kratkoročni krediti uzeti u zemlji	0,00
3. Kratkoročni krediti uzeti u inostranstvu	0,00
4. Kratkoročni dio dugoročnih kredita	0,00
5. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0,00
<b>II Obaveze iz poslovanja</b>	<b>752.887,00</b>
1. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	0,00
2. Dobavljači - povezana pravna lica	0,00
3. Dobavljači u zemlji	744.150,00
4. Dobavljači u inostranstvu	8.737,00
5. Ostale obaveze iz poslovanja	0,00
<b>III Obaveze za plaće i ostala primanja zaposlenih</b>	<b>610.696,00</b>
<b>IV Druge obaveze</b>	<b>11.679,00</b>
<b>V Obaveze za PDV</b>	<b>37.248,00</b>
<b>VI Obaveze za ostale poreze i druge dadžbine</b>	<b>49.990,00</b>
<b>F. Pasivna vremenska razgraničenja</b>	<b>4.557,00</b>
<b>G. Odložene poreske obaveze</b>	<b>0,00</b>
<b>POSLOVNA PASIVA</b>	<b>35.248.972,00</b>

**6. KADROVI I PLAĆE NA DAN 31.12.2020.**

Naziv sektora	Stručna sprema	Stanje na dan	Plan za
		31.12.2020	2021
Kabinet	Visoka stručna sprema	3	2
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
Sektor pravnih, kadrovskih i opštih poslova	Visoka stručna sprema	7	4
	IV stepen srednje stručne spreme	1	1
	III stepen srednje stručne spreme	1	1
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>9</b>	<b>6</b>
Sektor ekonomsko-finansijskih poslova	Magistar nauka	0	0
	Visoka stručna sprema	2	1
	IV stepen srednje stručne spreme	3	3
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
Sektor komercijalnih poslova	Magistar nauka	2	2
	Visoka stručna sprema	14	9
	Viša stručna sprema	2	2
	IV stepen srednje stručne spreme	16	6
	III stepen srednje stručne spreme	6	5
	Niža stručna sprema	0	0
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>40</b>	<b>24</b>
Sektor tehničkih poslova	Visoka stručna sprema	2	2
	V stepen srednje stručne spreme	7	7
	IV stepen srednje stručne spreme	8	9
	III stepen srednje stručne spreme	8	8
	Niža stručna sprema	9	6
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>34</b>	<b>32</b>
Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite	Visoka stručna sprema	3	3
	V stepen srednje stručne spreme	1	1
	IV stepen srednje stručne spreme	4	4
	III stepen srednje stručne spreme	10	9
	Niža stručna sprema	1	1
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
Sektor marketinga i produkcije	Visoka stručna sprema	5	5
	Viša stručna sprema	1	1
	IV stepen srednje stručne spreme	2	2
	III stepen srednje stručne spreme	3	3
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
Odjel interne revizije	Visoka stručna sprema	1	1
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
UKUPNO ZAPOSLENIKA	Magistar nauka	4	2
	Visoka stručna sprema	36	27
	Viša stručna sprema	3	3
	V stepen srednje stručne spreme	8	8
	IV stepen srednje stručne spreme	33	25
	III stepen srednje stručne spreme	28	26
	Niža stručna sprema	10	7
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>122</b>	<b>98</b>

Zadaci i aktivnosti, u proteklom periodu, obavljani su sa brojem zaposlenih 114 na bazi sati rada . Broj zaposlenih na dan 31.12.2020. godine bio je 122 radnika – uključujući i direktora Preduzeća, na neodređeno vrijeme zaposleno 98 radnika, a na određeno vrijeme 24 radnika;

## Plaće i doprinosi:

Mjesec 2020	Doprinosi na teret osiguranika	Doprinosi na teret poslodavca	Porez na dohodak	Neto plaća	Ukupne obaveze	broj uposlenika	Datum isplate plaće
I	56.922,40	19.280,17	6.898,29	119.799,34	202.900,20	120	14.2.2020
II	48.902,21	16.563,65	5.285,32	103.561,00	174.312,18	118	25.3.2020
III	51.813,73	17.549,81	5.876,60	109.450,20	184.690,34	117	5.5.2020
IV	42.903,73	14.531,91	4.096,58	91.398,27	152.930,49	117	3.7.2020
V	42.835,27	14.508,72	4.141,52	91.200,86	152.686,37	116	6.7.2020
VI	52.254,22	17.699,01	6.002,95	110.304,32	186.260,50	120	29.7.2020
VII	52.576,07	17.808,03	6.173,00	110.850,55	187.407,65	116	28.8.2020
VIII	51.737,89	17.524,12	5.658,17	109.499,64	184.419,82	127	8.10.2020
IX	53.111,16	17.989,26	5.987,96	112.226,66	189.315,04	126	23.10.2020
X	52.020,84	17.619,97	5.781,53	110.006,21	185.428,55	125	27.11.2020
XI	49.158,76	16.650,55	5.366,13	104.051,18	175.226,62	120	28.12.2020
XII	54.219,95	18.364,82	6.274,98	114.407,48	193.267,23	125	29.1.2021
<b>Ukupno:</b>	<b>608.456,23</b>	<b>206.090,02</b>	<b>67.543,03</b>	<b>1.286.755,71</b>	<b>2.168.844,99</b>		

**Tabela 9:** Plaće i doprinosi - obaveze po mjesecima u 2020. godini

U pandemijskoj 2020. godini, periodu ograničene ili potpuno zabranjene poslovne aktivnosti za ovo Javno preduzeće, najveći izazov je bio isplata plaća radnicima.

Do 31.12.2020. isplaćeno je 11 plaća za 2020.god., naknada za topli obrok i prevoz. Isplate plaća bile su neredovne, shodno raspoloživosti sredstava i uz umanjnje obračunskog boda u dva najkritičnija mjeseca.

Neovisno o terminu isplate, bilo da su umanjene ili ne, plaće su uvijek isplaćivane u bruto iznosima, sa plaćenim pripadajućim porezima i doprinosima na plaću i iz plaće.

Dodatna, otežavajuća okolnost koja se također „lomila preko leđa“ radnika u 2020.godini, bila je blokada transakcijskih računa, dana 07.septembra 2021. i zapljena sredstava u iznosu od 544.002,00 KM, po izvršnoj presudi Općinskog suda po predmetu Rem Design.

Do dana podnošenja ovog izvještaja zapljena ovih sredstava još traje, a svakodnevno se sa računa zapljenjuje zatezna kamata.

Iako su se uz plate izmirivale tekuće obaveze za poreze i doprinose, plaćanja rata po sklopljenom Sporazumu sa Poreskom upravom, koji je potpisan u junu 2018. godine, nije moglo biti u cjelosti ispoštovano.

Umjesto dvanaest mjesečnih rata za dužni javni dug Poreskoj upravi u 2020, plaćeno je jedva nešto preko četiri rate, jer sredstava jednostavno nismo imali.

## Ukupni dug po Sporazumu iznosi 2.255.854,03 KM od čega:

1.329.760,55 KM po osnovu neplaćenih doprinosa i poreza na dohodak  
84.678,90 KM po osnovu troškova prinudne naplate  
841.414,61 KM po osnovu kamata;

Do februara 2020. redovito smo i uz pomoć resornog ministarstva Vlade Kantona Sarajevo, plaćali mjesečne anuitete, te zaključno sa 28.02.2020. ukupno otplatili **801.427,92 KM** što je cca 70% glavnice duga.

Također, ukoliko je radniku prekinut radni odnos, zatim, ukoliko radnik ide u penziju, plaćeni su svi zaostali porezi i doprinosi.

Na taj način smo masu poreskog duga smanjivali po različitim osnovama, ali u vrlo skromnom obimu.

## Pregled uplata po Sporazumu sa Poreskom upravom – po mjesecima u 2020.god

Rata	Iznos rate	Datum plaćanja
20.	38.055,54	23.1.2020
21.	38.195,83	28.2.2020
21. dio rate	3.703,68	03.08.2020.
22.	38.064,67	01.09.2020.
23.	38.064,49	01.09.2020.
<b>ukupno</b>	<b>156.084,20 KM*</b>	

\*Umjesto dvanaest mjesečnih rata za dug Poreskoj upravi u 2020, uplaćeno je jedva nešto preko četiri rate, jer je nedostajalo finansijskih sredstava

## Sveukupno po Sporazumu u 2020.god. uplaćeno 156.084,20 KM poreskog duga.

Što se tiče Organa upravljanja, u 2020 obračunate su i isplaćene naknade i pripadajući javni prihodi članovima Nadzornog odbora (januar-decembar 2020.godine, održano 16 sjednica, isplaćeno pet mjesečnih naknada, Skupština (januar – decembar 2020. godine, održano šest sjednica, isplaćene tri naknade), Odbora za reviziju (januar – decembar 2020. održano devet sjednica, a isplaćeno dvije naknade).

Vršene su refundacije po osnovu nakanada plaća za bolovanje zaposlenika preko 42 dana od Zavoda zdravstvenog osiguranja i refundacije za isplaćene plaće radnika na određeno vrijeme angažovanih po raznim projektima, od strane Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo i Zavoda za zapošljavanje FBiH.

## 7. SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME

**KJP Centar “Skenderija” d.o.o. Sarajevo** je Društvo koje se od 1969.god. bavi raznovrsnim uslužnim djelatnostima, i već 52 godine, pruža usluge organizacije privrednih, kongresnih, kulturnih i sportskih manifestacija, kao i iznajmljivanje prostora iz privredne djelatnosti.

Svojim multifunkcionalnim prostorima Centar Skenderija predstavlja jedinstven objekat koji je prepoznatljiv sa takvom tradicijom i referencama.

Kompleks Skenderija je sastavljen od više objekata koji su uvezani kao jedna građevinska cjelina koja je prilagođena potrebama različitih djelatnosti, i u tom smislu postoji stalna obaveza na praćenju standarda koje zadovoljavaju kriterije tehničke prakse dvoranskog prostora, te poštivanju propisa domaće i međunarodne legislative.

Tokom ratnih dešavanja Kompleks je pretrpio veća oštećenja te je vlastitim kapacitetima do 2001. godine obezbjedio elementarne uslove za obavljanje djelatnosti održavanja manifestacija.

Sektor za tehničke poslove KJP Centar Skenderija je u proteklom godišnjem periodu kontinuirano izvršavao poslove i zadatke iz nadležnosti rada prema slijedećem:

- ⊕ planiranje, priprema i organizacija poslova redovnog tekućeg i investicionog održavanju objekata, opreme, instalacija i uređaja;
- ⊕ priprema i organizacija rada grupa i pojedinih uposlenika sektora za tehničku realizaciju svih programa koji se odvijaju u kompleksu (tehnička ispravnost, priprema dvorana i drugih prostora za realizaciju različitih programa, izrada dekoracije i scenografije potrebne za odvijanje različitih programa, obezbjeđenje ozvučenja i rasvjete, mobilijara, opreme i uređaja, grijanja i ventilacije u svim prostorima u kojima se realiziraju različiti programi i drugi slični poslovi);
- ⊕ kontrola i nadzor provođenja mjera zaštite na radu;
- ⊕ organizovanje i odgovornost na poslovima redovnih i periodičnih pregleda, ispitivanja i atestiranja elektroenergetskih, termoenergetskih, automatskih vatrodojava, šprinkler i drugih uređaja, instalacija i opreme;
- ⊕ organizovanje periodičnih ispitivanja sredstava i opreme zaštite od požara;
- ⊕ organizovanje dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije objekta;
- ⊕ pripremanje, pregovaranje i ugovaranje svih poslova iz domena sektora;
- ⊕ izvođenje i odgovornost za privremene priključke dovoda i odvoda vode i elektro elemenata postavljenih u funkciju pojedinih manifestacija;
- ⊕ nadziranje otklanjanja oštećenja i tehničkih neispravnosti;
- ⊕ nadziranje i kontrola stanja hidromreže i uslova za efikasnu intervenciju jedinica protivpožarne zaštite u slučaju potrebe;
- ⊕ priprema i izrada potrebne dokumentacije za investicije;
- ⊕ vođenje projekta investicije;
- ⊕ koordiniranje i usklađivanje rada sektora sa radom drugih sektora Preduzeća;

- ⊕ odgovornost za obezbjeđenje svih potrebnih - tehničkih uslova za nesmetan rad sajmov a i svih drugih manifestacija;
- ⊕ vođenje i čuvanje sve dokumentacije vezane za djelatnost sektora i odgovornost za njenu urednost, sređenost, ispravnost i postojanje;
- ⊕ izrada svih akata iz djelokruga rada sektora;
- ⊕ saradnja sa ostalim sektorima Preduzeća, obezbjeđenje svih potrebnih podataka i drugih odgovarajućih materijala potrebnih drugim sektorima;
- ⊕ arhiviranje dokumentacije;

Pored navedenih redovnih poslova koje svakodnevno realizuje Sektor za tehničke poslove neophodno je naglasiti i obrazložiti prioritete zadatke koji su izvršeni u izvještajnom period i to:

I Izrada plana rada sektora za tehničke poslove za period 2021- 2023 i operativnog plana rada za 2021. godinu

Sektor za tehničke poslove je izradio Plan rada za period 2021- 2023. i operativnog plana rada za 2021. godinu, te kroz utvrđenu dinamiku planiranih obaveza izvršava zadatke iz djelokruga rada ovog sektora.

II Obezbjeđenje uslova funkcionisanja Preduzeća za vrijeme stanja elementarnih nepogoda

Mjeseci januar i februar su bili okarakterisan hladnim i niskim temperaturama, te s tim u vezu su permanentno poduzimane aktivnosti na osposobljavanju funkcionisanja djelatnosti Preduzeća u smislu spriječavanja zamrzavanja vodovodnih i instalacija grijanja posebno u dijelu sajamske dvorane koja je otvorena za parkiranje motornih vozila, čime se omogućava uticaj vanjske temperature na postojeće instalacije.

Nakon pada krovne konstrukcije Ledene dvorane provedene su aktivnosti na sanaciji struje, vode i drugih energenata u prostorima Skenderije u cilju ponovnog uspostavljanja funkcija djelatnosti Preduzeća. Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta, je dostavio Elaborat o stanju konstrukcija i građevina u Centru „Skenderiji“.

Poslije završenih radova, uz ispunjavanju uslova naglašanih u Elaboratu, za ponovno uspostavljene funkcije prostora Garaže kao i sajamske dvorane u namjenu parkiranja motornih vozila, vrši se svakodnevni vizuelni monitoring objekta odnosno svih konstruktivnih elemenata istog.

III Tehnička podrška sajamskim aktivnostima, sportskim manifestacijama i programskim sadržajima u Domu mladih

Svi programski sadržaji koji su realizovani u izvještajnom periodu su bili umanjenom broju zbog pandemije tako da je održana „zimski Čarolija 2020 na Platou od 02.12.2020 do 15.02.2021 godine i zatim pojedine manifestacije kulturno-zabavnog sadržaja u Domu mladih, izvršena je realizacija, montaže ledene plohe u ljetnim mjesecima što je jedinstven slučaj u istoriji ovog kompleksa sa vlastitim kadrom uspostavljena je ledena ploha koja se koristila čitavo ljeto. Svi programi su sa aspekta tehničke podrške pravovremeno organizovani, pripremljeni i realizovani. Poznato je da je za ovakve aktivnosti neophodan 24- satni angažman uposlenika sektora za tehničke poslove, i sa zadovoljstvom se može konstatovati da su sve mjere tehničke prirode realizovane u skladu sa planiranom dinamikom koja je vrlo često bila i vremenski ograničena, uz nesebičan i profesionalan angažman svakog uposlenika sektora.

#### IV Tehnička podrška stvaranju adekvatnih uslova za korištenje poslovnih prostora u Privrednom gradu, dvoranskim prostorima i platou Skenderije

U izvještajnom periodu sektor za tehničke poslove je evidentirao stotinu devedeset dvije intervencije u smislu obezbjeđenja funkcionisanja elektro, vodovodnih, klima instalacija kao i na aluminijskoj bravariji u poslovnim prostorima sa kojim raspolaže Preduzeća. Također, redovno se provode aktivnosti u sprječavanju prokišnjavanja u prostore koji se nalaze u Privrednom gradu te i redovno održavanje higijene u navedenom prostoru.

Na otvorenom dijelu silazne rampe za garažu poslije postavljanja elemenata za automatsku naplatu došlo je do opasnosti proklizavanja motornih vozila i oštećenja istih. Centar Skenderija je vlastitim snagama projektovala i sačinila predmjer radova, izvršila nabavku materijale i izgradila nastrešnicu dužine 6m. Za dimenzioniranje konstrukcije konsultiran Institut za materijale i konstrukcije.

#### V Izrada Programa tekućeg održavanja prostora KJP Centar Skenderija i kandidovanje istih nadležnim institucijama za sufinansiranje realizacije istih

Zastarjelost sistema, objekata i cjelokupne infrastrukture KJP Centar „Skenderija“ je ozbiljan problem u obezbjeđenju pogonske pouzdanosti i sigurnosti ljudi i imovine, te ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanje i sanaciju postrojenja i infrastrukturnih sistema doći će se u situaciju da će nadležne inspekcije zatvoriti objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih zakonom, tehničkim propisima i normativima.

Obzirom da se Preduzeće nalazi u složenoj i teškoj finansijskoj situaciji te da samostalno ne može obezbijediti održivost funkcija rada, izrađeni su slijedeći prioritetni Projekti i Programi iz nadležnosti sektora za tehničke poslove, koje je neophodno realizovati u narednom periodu:

- Realizacija program dovođenja u funkcionalno stanje prostora sajamske dvorane za održavanje sajmovi sa zamjenom svih „Nilkon“ elemenata.....965.000 KM;
- Zamjena vatrodojavne centrale sa instalacijom i javljaćima..... 180.000 KM,
- Sanacija hidrantskog prstena .....41.850 KM;
- Sanacija splinker sistema 1 i 2.....450.000 KM;
- Energetski transformator u TS-1.....230.000 KM;
- Nabavka i ugradnja novog kotlovskeg postrojenja.....250.000 KM;
- Izrada dokumentacije iz oblasti zaštite od požara.....23.000 KM;
- Nabavka i ugradnja solarnog sistema za pripremu sanitarne vode..... 32.000 KM;
- Redizajn enterijera amfiteatra u prizemlju Dom mladih.....550.000 KM;
- Nabavka i ugradnja portala sa automatskim kliznim vratima u atriju Privredni grad.....70.000 KM;

---

2.014.150 KM

## 1. Planirani projekti

- Izgradnja Ledene dvorane sa izrađenim Programom realizacije **sanacije, rekonstrukcije i izgradnje nove Ledene dvorane KJP Centar Skenderija u iznosu od 5.239.100 KM, a prema slijedećem:**

R.B.	Opis radova	cijena
1.	Izrada glavnog projekta rekonstrukcije i sanacije Ledene dvorane sa svim potrebnim fazama, na osnovu urađenog nalaza Instituta za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu	250.000.KM
2.	Izgradnja krovne konstrukcije sa svim slojevima krova i sa svim potrebnim instalacijama za potpunu funkcionalnost dvorane	3.900.000.KM
3.	Sanacija i rekonstrukcija montažne ploče između Ledene dvorane i Sajamske dvorane sa svim slojevima i instalacijama, kao i ugradnja novog cjevišta za led	800.000.KM
4.	Završna obrada svih zidova, stubova i stropova sa izmjenom kompletnih instalacija - Zidovi 15 200 m <sup>2</sup> - Stubovi 1440 m <sup>2</sup> - Strop 9680 m <sup>2</sup>	200.000.KM
5.	Nabavka i ugradnja izvora rashladne energije projektiranog kapaciteta sa preuređenjem mašinske instalacije i pripadajuće opreme definisane već urađenim projektom	<b>400.000.KM</b>
5.1.	Demontažni radovi	
5.2.	Građevinski radovi	
5.3.	Mašinski instalacija	
5.4.	Elektro instalacija	
6.	Nabavka i ugradnja svog potreban mobilijara za održavanje takmičenja za dvoranske sportove na ledu.	400.000.KM
7.	Nabavka i ugradnja svog potreban mobilijara za održavanje takmičenja za dvoranske sportove na ledu.	850.000.KM
7.1.	Nabavka i ugradnja teleskopskih tribina	
7.2.	Nabavka i ugradnja semafora	
7.3.	Nabavka rolbe za led	
7.4.	Nabavka i ugradnja hokejaške ograde	

VI Izrada programa-projekata javnih kapitalnih investicija

U prethodnom izvještajnom periodu su u saradnji sa Ministarstvom privrede Vlade Kantona Sarajevo i Zavodom za razvoj i planiranje Kantona Sarajevo u programu javnih kapitalnih investicija kandidirana slijedeća lista:

## Planirani projekti

Naziv projekta:

**IZGRADNJA KROVA - REKONSTRUKCIJA LEDENE DVORANE SA GARAŽAMA - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO**

Investiciona vrijednost:

5.239.100.00 KM KM

Dinamički plan (početak/završetak projekta):

Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 9 mjeseci.

Trenutni status:

Planirani projekat

Problemi/prepreke za početak realizacije:

Obezbeđenje finansijskih sredstava

Financijska konstrukcija, mogućnost sufinansiranja:

Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.

Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:

30 ljudi

Naziv projekta:

**REKONSTRUKCIJA DVORANE „MIRZA DELIBAŠIĆ“ - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO**

Investiciona vrijednost:

16.000.000,00 KM

Dinamički plan (početak/završetak projekta):

Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 11 mjeseci.

Trenutni status:

Planirani projekat

Problemi/prepreke za početak realizacije:

Obezbeđenje finansijskih sredstava

Financijska konstrukcija, mogućnost sufinansiranja:

Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.

Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:

35 ljudi

Naziv projekta:

**REKONSTRUKCIJA, SANACIJA I REDIZAJN DVORANA D1, D2 I D3 - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO**

Investiciona vrijednost:

3.755.000,00 KM

Dinamički plan (početak/završetak projekta):

Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 6 mjeseci.

Trenutni status:

Planirani projekat

Problemi/prepreke za početak realizacije:

Obezbjeđenje finansijskih sredstava

Financijska konstrukcija, mogućnost sufinanciranja:

Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.

Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:

20 ljudi

Naziv projekta:

**SANACIJA KONSTRUKTIVNIH ELEMENATA OBJEKATA KOJI UGROŽAVAJU SIGURNOST ŽIVOTA I ZDRAVLJA LJUDI I UKLANJANJE OBJEKATA KOJI PROUZROKUJU URUŠAVANJE KONSTRUKCIJA - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO**

Investiciona vrijednost:

3.000.000,00 KM

Dinamički plan (početak/završetak projekta):

Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 12 mjeseci.

Trenutni status:

Planirani projekat

Problemi/prepreke za početak realizacije:

Obezbjeđenje finansijskih sredstava

Financijska konstrukcija, mogućnost sufinanciranja:

Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.

Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:

35 ljudi

Naziv projekta:

**SANACIJA FASADA - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO**

Investiciona vrijednost:

80.000,00 km

Dinamički plan (početak/završetak projekta):

Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 2 mjeseca.

Trenutni status:

Planirani projekat

Problemi/prepreke za početak realizacije:

Obezbuđenje finansijskih sredstava

Financijska konstrukcija, mogućnost sufinansiranja:

Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.

Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:  
15 ljudi.

VII Redovni pregled instalacija, objekata, sistema i postrojenja KJP Centar  
Skenderija

**Sektor za tehničke poslove kontinuirano organizuje i vrši preventivne preglede elektroinstalacija, gasnih instalacija, instalacija vode, kotlovskih postrojenja, instalacija centralnog grijanja i sistema vatrodjave i vatrogasne opreme.**

**U izvještajnom periodu je organizovano i izvršeno atestiranje i redovni pregled od strane ovlaštenih pravnih subjekata za slijedeću opremu, sisteme, instalacije i objekte KJP Centar Skenderija: redovni pregled vatrogasne opreme (protivpožarni aparati, unutarnji i vanjski hidranti, sistemi vatrodjave);**

VIII Provođenje aktivnosti na održavanju sistema vatrodjave, hidrantske mreže i sredstava za gašenje od požara

**Sektor za tehničke poslove svakodnevno održava postojeće sisteme vatrodjave te vrši redovna servisiranja aparata za gašenje od požara kao i sistema hidrantske mreže.**

Trenutno stanje sigurnosti ljudi i imovine KJP Centar Skenderija sa aspekta protivpožarne zaštite je na nivou visoke ugroženosti i zahtjeva urgentno djelovanje svih relevantnih faktora kako unutar Preduzeća tako i Vlasnika imovine, sa ciljem preventivnog djelovanja na sprječavanju neželjenih i nesagledivih posljedica po pitanju ugrožavanja materijalnih dobara Preduzeća.

Također, obezbjeđenje radnog procesa u obavljanju djelatnosti Preduzeća sa aspekta sigurnosti ljudi i rada postrojenja je takvo da ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanju i sanaciji postrojenja i infrastrukturnih sistema doći će se u situaciju da će nadležne inspekcije zatvoriti objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih Zakonom, tehničkim propisima i normativima.

**Stanje vatrodajavnog sistema je takvo da nepouzdana funkcioniše u starom dijelu objekta (Privredni grad, Gradska dvorana, Dom Mladih, dvorana I,II,III).**

**Pristupilo se zamjeni neispravnih jonizirajućih javljača sa optičkim javljačima i čitav system je doveden u funkcionalno stanje , centrala sa svim zonama.** Ostaje ranije spomenuta konstatacija da zbog svoje starosti bilo bi neophodno da se izvrši zamjena kompletnog sistema vatrodajave central, instalacija i javljačima.

Svi ovi gore pomenuti sistemi konceptualno su zastarjeli sa zrakastim zonama dok savremeni sistemi su usvojili sistem dvostrano napajane petlje sa praktično deseterostruko većim brojem javljača u njoj u odnosu na zonu prema starom konceptu. Isto tako u savremenim sistemima aplicirani su mnogo sofisticiraniji javljači požara (jonizacioni-optički, termički, diferencijalni termički i sl. ) te je i kablovska interkonekcija značajno simplificirana, a pruža daleko veće mogućnosti.

Zastarjeli sistem dojava požara predstavlja vrlo ozbiljnu opasnost po pitanju zaštite objekta, jer pored što je sistem neispravan, opasnost predstavlja i stare elektro instalacije, kao i prodor vode i plavljanje na više mjesta , kako u dvorani tako i u Privrednom gradu.

Pored navedenog, hidrantski prsten je zastario i oštećen tokom ratnih dejstava, te shodno mogućnostima Preduzeća ili u saradnji sa Vladom KS potrebno je izvršiti sanaciju hidrantskog prstena. Sektor za tehničke poslove je kroz protekli period aplicirao Upravi i resornom Ministarstvu program sufinansiranja sancije hidrantskog prstena, Program sufinansiranja nabavke nove centrale za dojavu požara i Program sufinansiranja sanacije splinker sistema 1 i 2.

## 8. SUDSKI SPOROVI

Sporovi koji se vode pred Općinskim sudom u Sarajevu	Ukupno	Vrijednost predmeta
<b>Ukupan broj predmeta</b>	<b>288</b>	
Broj predmeta u kojem je KJP Centar Skenderija d.o.o. tužitelj	240	2.106.246,19
Broj predmeta u kojem je KJP Centar Skenderija d.o.o. tužena	48	1.362.706,69

Ukupan broj predmeta koji se vode pred sudom je 288. Od toga je 240 predmeta u kojima je KJP Centar Skenderija tužitelj, a 48 u kojima je tužena.

Preduzeće u sudskim sporovima zastupaju dvije advokatske kancelarije.

Poseban izazov za finansijsku opstojnost Preduzeća čine radni sporovi - te presude uposlenika koji su pokrenuli sudske postupke u ranijim godinama, te koje u skladu sa presudama koje je trebalo vratiti na posao te izvršiti isplate po presudama.

U 2020. godini izvršena su tri zapljene sredstava sa TRN po izvršnim presudama:

Rem Design, zaplijenjeno 543.841,80 KM; ( i dalje svakodnevno vrši zapljena dnevne zatez. kamate)

Amra Somun Dolarević, zaplijenjeno 20.565,71 KM;

i Landžo Senad, zaplijenjeno 14.769,82 KM;

KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo je po osnovu naplaćenih potraživanja (po okončanim sudskim postupcima) naplatila ukupno 129.018,17 KM.

Praćena je naplata potraživanja po osnovu sudskih sporova, te se u provodilo pribavljanje podataka o fizičkim i pravnim licima za koje postoje izvršne presude: provjere adresa u MUP – u, podaci o imovinskom stanju pokretne i nepokretne imovine fizičkih lica, izvod iz sudskog Registra i podaci o transakcijskim računima pravnih lica i dr.

## 9. OSTALE AKTIVNOSTI

- ⊕ U skladu sa zakonskim propisima, vršen je obračun i uplata PDV -a. za 2020. godinu. Za izvršene usluge kupcima, obračunato je 267.898,71 KM indirektnih poreza, a uplaćeno Upravi za indirektno oporezivanje 23.652,00KM.
- ⊕ Kontinuirano i uredno je vršeno sagledavanje naših obaveza prema dobavljačima i one su servisirane otežano zbog izuzetno skromnih platežnih mogućnosti.
- ⊕ U novembru mjesecu 2020. godine otpočeo je popis imovine i obaveza na dan 31.12.2020. godine. Popis je okončan i izvršeno usaglašavanje bilansnih pozicija sa izvršenim popisom na dan 31.12.2020. godine.
- ⊕ U zakonskom roku ( 23.februara 2021.) pripremljen je i predat "Finansijsko-informatičkoj agenciji" Sarajevo, Organizaciona jedinica Sarajevo Centar, godišnji obračun za 2020. godinu, Polugodišnji obračun

za 2020. godinu također predat u roku do 31.07.2020., te revizorski izvještaj za 2019. koji je ekstremno kasnio zbog više puta ponovljenog i poništenog tenderskog postupka javne nabavke.

- ⊕ Redovno su i blagovremeno opsluživani organi upravljanja, koji su na svojim sjednicama, između ostalog usvojili :
  - Godišnji obračun za 2019. godinu sa Izvještajem o poslovanju za 2019. godin, Polugodišnji obračun za 2020. godinu, Plan nabavki za 2020. godinu, trogodišnji Plan poslovanja KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. za period 2020 – 2022. godinu, kao i Operativni Plan poslovanja za 2020. godinu.
- ⊕ Sve zakonske obaveze izvještavanja i prijavljivanja prema Upravi za indirektno oporezivanje; komercijalnim bankama; Zavodu za MIO / PIO; Zavodu zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo; Federalnom zavodu za statistiku; Poreznoj upravi su izvršene su u rokovima. Uplate indirektnih poreza vršene su redovno i u rokovima koje je zbog nedostatnosti sredstava bilo teško ispoštovati u ovoj godini, obaveze za direktne poreze i doprinose izmirene uz isplaćene plate, koje su isplaćivane neredovno i ponekad u smanjenom obimu.
- ⊕ Doneseno je: 1 odluka o vrijednosti boda; 33 odluka o stimulaciji; 9 odluke o službenom putovanju; 20 odluka o prestanku ugovora o radu; 11 odluka o plaćenom odsustvu; 9 odluka o isplati jednokratne pomoći radnicima na ime smrti roditelja; priprema materijala, zapisnika, odluka i zaključaka za organe upravljanja i drugo.
- ⊕ Potpisani su sljedeći ugovori: 81 ugovor o privremenim i povremenim poslovima; 34 ugovora o radu na određeno vrijeme; 3 ugovora o djelu; 6 ugovora po osnovu provedenog postupka javne nabavke; 12 sporazuma o izmirenju duga.
- ⊕ Prijem i zavođenje sve prispjele pošte u interne knjige protokola.
- ⊕ Ukupno protokolirano (na dan 31.12.2020.) 5.298 dokumenata.
- ⊕ Ukupno protokolirano (na dan 31.12.2020.) 1.650 ugovora.
- ⊕ Zavođenje sve prispjele pošte u interne knjige dostave pošte za direktora i od direktora za sve sektore.
- ⊕ Otpremanje Pošte putem knjige otpreme pošte.
- ⊕ Svakodnevno kopiranje dopisa za potrebe Preduzeća.
- ⊕ Arhiviranje arhivskih primjeraka protokoliranog materijala po sektorima i godinama nastanka.
- ⊕ Otprema pošte putem kurira na različite adrese.
- ⊕ Dostavljanje pošte direktoru, sektorima i radnicima Preduzeća.
- ⊕ Dostava pošte raznim institucijama, pravnim i fizičkim licima, advokatskim kancelarijama, Nadzornom odboru i Skupštini Preduzeća.
- ⊕ Otpremanje externe pošte putem poštanske službe i vođenje poštanske knjige za preporučenu poštu.
- ⊕ Ovjera potrebne dokumentacije u Općini za potrebe Preduzeća.
- ⊕ Otpremanje Pošte putem knjige otpreme pošte.
- ⊕ Svakodnevno kopiranje dopisa za potrebe Preduzeća.
- ⊕ Arhiviranje arhivskih primjeraka protokoliranog materijala po sektorima i godinama nastanka.
- ⊕ Otprema pošte putem kurira na različite adrese.

KJP Centar Skenderija ima vlastitu unutrašnju službu za zaštitu ljudi i imovine, koja posjeduje odobrenje za rad, izdato od strane MUP Kantona Sarajevo. Fizička i tehnička zaštita unutrašnjeg i vanjskog prostora KJP Centar Skenderija izvršava se tako što se poduzimaju i izvršavaju poslovi i zadaci predviđeni Planskim dokumentima koji se odnose na zaštitu ljudi i imovine. Napominjemo da je trenutni broj zaštitara nedovoljan za adekvatno funkcionisanje sistema zaštite, te se pojedine KST (kontrolno sigurnosne tačke), štite samo obilascima uposlenika na radnom mjestu vođa smjene i korištenjem pomoćnih sredstava (video nadzor i alarmni sistemi).

Fizička zaštita objekta se realizuje 24 sata na dan kroz 4 stalne štićene pozicije i to su:

1. Kontrolno sigurnosna tačka Glavna recepcija (uključuje zaštitu Kabineta, sportskih dvorana, monitoring alarmnih, vatro dojavnih, video nadzornih, elektro energetske i drugih sistema).
2. Kontrolno sigurnosna tačka Dom mladih (uključuje zaštitarske i recepcionerske poslove, te poslove zaštite imovine pri realizaciji programskih aktivnosti koji se održavaju u Domu mladih).
3. Kontrolno sigurnosna tačka Privredni grad predstavlja direktno fizičko osiguranje unutrašnjeg prostora, sa zadacima i obavezama kojima se uspostavlja nesmetan rad i funkcionisanje svih segmenata i namjene Privrednog grada.
4. Kontrolno sigurnosna tačka Poslovna zgrada, posjeduje sistem zaštite putem video nadzornog sistema, kao i redovan obilazak u toku radnog vremena (fizička zaštita), a nakon zatvaranja objekta alarmiranje objekta i stalni nadzor po pitanju bezbjednosti. Zaštita navedenog dijela Centra Skenderija, vrlo je slaba zbog samo povremene prisutnosti zaštitara kao i zbog zastarjelog sistema vatro dojave.

Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite broji 18 certificiranih uposlenika sa odgovornim licem prema MUP KS i FMUP.

U skladu sa odredbama Zakona o Agencijama i unutrašnjim službama zaštite ljudi i imovine, na policijskoj akademiji izvršena je redovna stručna obuka zaštitara za fizičku zaštitu, te je od strane akademije izdata odgovarajuća potvrda. Također, u skladu sa Zakonskim odredbama zaštitari su izvršili redovni ljekarski pregled u ambulanti MUP.

U narednom periodu planirana je zamjena kamera u prostoru Doma mladih, Privrednom gradu kao i u ostalim dijelovima Centra Skenderija, (zbog dotrajalosti i ne funkcionisanja), uz zamjenu ili nadogradnju prateće opreme. Obnavljanjem kompletnog sistema video nadzora, (boljim i savremenijim kamerama i snimačima), stekli bi se uslovi da se na adekvatan način mogu dokumentovati negativne pojave ili štete nanesene prema imovini Preduzeća, kao i drugi oblici ponašanja suprotno Zakonu.

Također, je evidentno da su vrlo česti zahtjevi od strane ovlaštenih policijski službenika P.U. Centar, koji po prirodi svog posla imaju potrebu izuzimanja snimaka sa prostora koji pokriva video nadzor Centra Skenderija.

U izvještajnom periodu nije bilo primjene Zakonskih ovlaštenja zaštitara, upotrebe vatrenog oružja ili fizičke sile prema drugim licima ili većih incidentnih situacija. Sve programske manifestacije koje su se održavale u Centru Skenderija sa sigurnosnog aspekta su uspješno realizovane.

Sa Agencijama za zaštitu koje vrše osiguranje pojedinih programskih dešavanja ostvaruje se stalna i dobra saradnja, uz međusobnu razmjenu potrebnih informacija, što je rezultiralo u sigurnu realizaciju planiranih aktivnosti u prostoru Centra Skenderija.

Također, želimo istaći vrlo dobru saradnju sa pripadnicima Ministarstva unutrašnjih poslova sa kojima svakodnevno ostvarujemo kontakt prilikom pripreme i realizacije programskih aktivnosti u Centru Skenderija.

S obzirom na otežano poslovanje preduzeća u vrijeme pandemije COVID 19,obustavljene su sve planirane aktivnosti oko obnavljanja i nadopune sistema video nadzora, tako da je izvršeno detaljno servisiranje i preraspoređivanje postojećih kamera, (vlastitim stručnim zalaganjem uposlenika K.J.P.). To naravno nije dovoljno, jer zbog smanjenog broja zaštitara ,ne pruža mogućnost potpune zaštite cijelog kompleksa.

## 10.JAVNE NABAVKE

### Provedene Javne nabavke u 2020:

Rb	Predmet javne nabavke	Planirano bez PDVa	Predloženi postupak	Okvirni datum zaključenja ugovora i iznos realizacije	Način finans.
1	Računarska oprema	6.000,00	Direktni postupak	Doper-tech – 1.125,99 KM Terabajt – 316,40 KM Plus.ba – 496,57 KM Doper – tech – 94,87 Kamer komerc doo – 139,31 KM Doper tech – 804,88 KM Terabajt – 261,20 KM Kamer komerc doo – 110,73 KM Dopertech doo – 120,68 KM Kamer komerc doo – 169,23 KM Dopretech doo – 880,09 KM Kamer komerc doo – 992,17 KM Kamer komerc doo – 286,74 KM Doper tech doo – 332,82	Vlast. sredstva
2	Kancelarijski materijal	6.000,00	Direktni postupak	AVDIĆ 3A – ug. 333/20 12.02.2020. 2.181,12 KM Avdic doo – ug. 1257/20 03.08.2020. – 2,306,12 Avdić doo – 14,00 KM Dopertech doo – 117,86 KM Novela doo – 213,68 KM Novela doo – ug.1406/20 od 18.11.2020. – 1,042,64 KM Konika minolta doo - 150,00 KM	V. s.
3	Alkoholna pića (LOT 1) Bezalkoholna pića (LOT 2)	85.000,00 65.000,00	Otvoreni postupak Otvoreni postupak	Lala i Laćo – 84.867,37 KM	V. s.
4	Ugostiteljski artikli, sitni inventar i potrošni materijal	3.000,00	Direktni postupak		V. s.
5	Vodomaterijal	6.000,00	Direktni postupak	Penny plus – okv. sp. 962/19 – 24.10.'19. – 5.089,56 KM Poliko doo - 854,06 KM Laser doo - 992,00 KM Laser doo – 42,69 KM	
6	Sanitarna oprema	6.000,00	Direktni postupak	Eco time – ug. 425/20 – 25.02.'20. – 1.204,44 KM	V. s.

				R&S doo 411,00 KM Eco time doo 433,35 KM Eco time doo 236,18 KM	
7	Štampani materijal	35.000,00	Konkurentski postupak	OXYGEN - Okv. spor. 464/20 – 06.03.'20. – 33.239,50 KM	V. s.
8	Sanitarni materijal i sredstva za čišćenje	6.000,00	Direktni postupak	R&S doo 973,20 KM Kamer komerc doo 58,12 KM R&S doo 58,80 KM Kamer komerc doo 42,74 KM Kamer komerc doo 461,54 KM Eco time doo 433,35 KM R&S doo 794,00 KM Novela doo ug. 1485/20 od 10.12.2020 – 1,339,79 KM	V. s.
9	Građevinski materijal	15.000,00	Konkurentski postupak	PENNY PLUS – Okv. sp. 499/20 – 10.04.2020. – 13.035,64 KM Cospex doo – 631,05 KM Cospex doo – 819,00 KM Senigor doo – 60,38 KM	V. s.
10	Outdoor oglašavanje, LCD display	20.000,00	Konkurentski postupak		V. s.
11	Elektromaterijal	15.000,00	Konkurentski postupak	Penny Plus – Okv. sp. 494/20 – 27.03.'20. - 12.430,00 KM Spot 97 doo 531,00 KM	V. s.
12	Rasvjeta	6.000,00	Direktni postupak	Spot 97 – 206,00 KM Doper tech doo ug. 1404/20 od 16.11.2020 – 1,490,60 KM	V. s.
13	Goriva i maziva	5.000,00	Direktni postupak	Petrol BH Oil Company – ug. 121/20, 20.01.'20. <b>važi do 20.01.2022.</b> 5.614,40 KM na 1 godinu	V. s.
14	Lož ulje za kotlovnice	15.000,00	Konkurentski postupak	Hifa Petrol – Okv. spor. br. 975/19 – 29.10.'19. – 12.882,39 KM	V. s.
15	Opremanje, uređenje sajamskih prostora, štandova, izložbenog prostora	40.000,00	Otvoreni postupak		V. s.
16	Revizija seta finansijskih izvještaja o poslovanju za 2019. godinu	8.000,00	Konkurentski postupak		V. s.
17	Osiguranje imovine, odgovornosti od djelatnosti, i vozila	6.000,00	Direktni postupak		V. s.
18	HTZ oprema	5.000,00	Direktni postupak	DANIAL S – ug. 473/20 – 09.03.'20. – 2.051,28 KM; „KM TRADE“ – ug. 420/20 – 24.02.'20. – 2.222,22 KM	V. s.
19	Održavanje kotlovnice, kotlovskog postrojenja	3.000,00	Direktni postupak		V. s.

20	Održavanje liftova	<b>2.000,00</b>	Direktni postupak	„DVG-ALM Company“ ug. 1022/18 <b>do 19.10.2020.</b>	V. s.
21	Održavanje sistema dojava požara – Vatrodojava (centrala i javljači)	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak		V. s.
2 2	Servis trafostanice	<b>3.000,00</b>	Direktni postupak		V. s.
2 3	Registracija motornih vozila	<b>3.000,00</b>	Direktni postupak		V. s.
2 4	Servis i održavanje motornih vozila	<b>3.000,00</b>	Direktni postupak		V. s.
25	Servis i održavanje specijaliziranih vozila	<b>5.000,00</b>	Direktni postupak		V. s.
26	Pružanje catering usluga u Službi za ugostiteljstvo	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	IBES – ug. 23/20 – 06.01.'20. – 1.200,00 KM; A.S.DŽ. - 400 KM,	V. s.
27	Oprema za video nadzor (popravka i proširenje VNS-a); Servis i održavanje alarmnih sistema	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	KM solucion doo 565,00 KM	V. s.
28	Servis „Heimman“ uređaja i metaldetektorskih vrata	<b>2.200,00</b>	Direktni postupak		V. s.
29	Redovno servisiranje vatrogasne opreme	<b>3.000,00</b>	Direktni postupak	„MAHER“ Ugovor <b>do 29.06.2020.</b> 2.275,20 KM	V. s.
30	Servisiranje parking sistema, rezervni dijelovi i kartice	<b>45.000,0</b>	Otvoreni postupak	Process Control – ug. 1246/19 – 13.12.2019. – 44.997,13 KM	V. s.
31	Dezinfekcija, Dezinsekcija, Deratizacija (DDD mjere)	<b>4.000,00</b>	Direktni postupak	IDS Zdrava sredina – ug. 487/20 – 17.03.'20. – 4.000,00 KM	V. s.
32	Sanacija sportske plohe	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	A&A Floors – ug. 834/20 – 15.05.'20. - 5.910,00 KM Eko trade doo –ug. 837/20 od 20.05.2020 – 1,452,80 KM Unoko doo 85,81 KM Colorland doo 570,00 KM Murex doo 379,49 KM	BKS
33	Sanacija platoa (površine ispred službenog ulaza i ulazā dvorane „Mirza Delibašić“)	<b>50.000,00</b>	Otvoreni postupak		BKS
34	Nabavka stolica	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	Tehno Feniks – 2.557,97 KMBingo doo 960,26 Belona Gradis doo 4140/20 od 20.10.2020 - 5.855,05 KM Fef doo- ug. 136/20 – 2,160,00 KM	BKS

35	Nabavka reklamnog vanjskog osvjetljenja	<b>16.000,0</b>	Konkurentski postupak		BKS
36	Nabavka aluminijskih portala za atrij Privrednog grada	<b>24.000,0</b>	Konkurentski postupak		BKS
37	Nabavka usluga mobilno-fiksne telefonije	<b>1.900,00</b> Mjesečni iznos	Pregovarački postupak bez objave		V. s.
38	WEB Hosting i Internet	<b>100,00</b> Mjesečni iznos	Direktni postupak		V. s.
39	Usluge zastupanja u parničnim predmetima i usluge konsultovanja i savjetovanja	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak		V. s.
40	Nabavka LED parova	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	KM soluton doo – 145,30 KM	V. s.
41	Usluge iznajmljivanja audio i video opreme za realizaciju koncerata u KJP Centar Skenderija	<b>25.000,00</b>	Konkurentski postupak		V. s.
42	Nabavka usluga muzičkih umjetnika, artista, izvođača, pjevača, pjevačkih grupa, pozorišnih umjetnika, muzičkih skupina, za potrebe KJP Centar Skenderija	<b>180.000,00</b>	Postupak dodjele ugovora o uslugama iz Anexa II, dio B		V. s.
43	Izvođenje javnog vatrometa povodom manifestacija u KJP Centar Skenderija	<b>2.500,00</b>	Direktni postupak		V. s.
44	Usluge najma konferencijskog sistema	<b>1.000,00</b>	Direktni postupak		V. s.
45	Izrada stručnog mišljenja sa proračunom nosivosti konstrukcije dijela platoa kompleksa Skenderija za potrebe organizovanja masovnih skupova	<b>3.500,00</b>	Direktni postupak		V. s.
46	Nabavka usluga ocrtavanja parking mjesta i bojenje nosivih stubova	<b>3.000,00</b>	Direktni postupak		V. s.
47	Usluge TV i RADIO reklama	<b>30.000,00</b>	Konkurentski postupak		V. s.
48	Nabavka scenske rasvjete	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	Set Up doo – 996,80 KM	V. s.
49	Projekt sanacije konstruktivnih elemenata na dijelu Privrednog grada CS	<b>220.000,00</b>	Otvoreni postupak		BKS

50	Nabavka itisona i podloga	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	Angel Group (hereke doo) – ug. 481/20 – 12.03.'20. – 1.752,14 KM Hereke doo 657,44 KM Elpi komerc doo ug-1379/20 od 28.10.2020 – 1,675,12 KM	V. s.
51	Nabavka Amstrong ploča 60x60	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak		V. s.

52	Nabavka sportskog mobilijara	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	Trisar-Inn doo – 720,00 KM	V.s.
53	Nabavka i ugradnja alubond obloge i nosive konstrukcije za oblogu na ogradnom dijelu Atrija i ulaza u Privredni grad	<b>25.000,00</b>	Konkurentski postupak		BKS
54	Nabavka mobilijara za dječije igralište	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak		V. s.
55	Nabavka panik rasvjete	<b>2.000,00</b>	Direktni postupak		V. s.
56	Nabavka hidranata i hidrantske opreme	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak		V. s.
57	Nadogradnja parking sistema	<b>15.000,00</b>	Konkurentski postupak		BKS
58	Uređenje dvorane za programe	<b>5.000,00</b>	Direktni postupak		V. s.
59	Nabavka sportske odjeće za radnike	<b>2.000,00</b>	Direktni postupak	TR Aba doo ug.300/20 od 04.02.2020 – 5.550,00 KM	V. s.
60	Nabavka detektora požara	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	Proving inžinjeri – ug. 156/20 – 20.01.'20. – 3.520,00 KM	V. s.
61	Nabavka mašina za čišćenje tvrdih podloga	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak		BKS
62	Nabavka opreme za klizanje na ledenim plohamama	<b>12.000,00</b>	Otvoreni postupak		BKS
63	Nabavka i ugradnja zavjesa za dvoranu „Mirza Delibašić“	<b>40.000,00</b>	Otvoreni postupak		BKS
64	Nabavka portala	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak		V. s.
65	Nabavka viljuškara	<b>50.000,00</b>	Otvoreni postupak		BKS
66	Nabavka LED rasvjete za dvorane	<b>50.000,00</b>	Otvoreni postupak		BKS
67	Nabavka drvenih kućica	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	Kapetanović – ug. 300/20 – 04.02.'20. - 5.550,00 KM	V. s.

68	Nabavka opreme za projekat „Zimska čarolija na Skenderiji“	45.000,00	Otvoreni postupak		V. s.
69	Nabavka zaštitne ograde	4.500,00	Direktni postupak		V. s.
70	Nabavka inventara za ugostiteljstvo	6.000,00	Direktni postupak	ETO – ug. 450/20 – 28.02.'20. – 5.940,50 KM	V. s.
71	Nabavka stakla i staklenih pregrada	3.500,00	Direktni postupak		V. s.
72	Nabavka avio karata	5.000,00	Direktni postupak		V.s.
73	Nabavka usluga hotelskog smještaja	6.000,00	Direktni postupak		V.s.
74	Nabavka usluga instalacije softvera (dopuna programskih rješenja)	6.000,00	Direktni postupak		V.s.
75	Nabavka aluminijske kućice	6.000,00	Direktni postupak		V.s.
76	Nabavka stiropola-stirodura	6.000,00	Direktni postupak	Senigor doo – 730,00 ug.1518/20 od 03.06.2020 1.834,92 Senigor doo 3.566,68	V.s.
77	Nabavka usluge montaže klizališta sa stazama na platou Centra Skenderija	6.000,00	Direktni postupak		
78	Nabavka dodatnih elemenata za klizalište na platou Centra Skenderija	6.000,00	Direktni postupak	Arctict doo ug.1395/20 od 11.11.2020- 5.867,49 KM	
79	Nabavka fleksibilnog crijeva 4“ sa brzim bauer spojnicama	6.000,00	Direktni postupak	Sampi-prom – ug. 232/20 – 24.01.'20. – 5.576,16 KM Senigor doo – 234,37	V. s.
80	Nabavka spojnice bauer 4“ i adaptera 2“	6.000,00	Direktni postupak	Deli prom – ug. 268/20 – 31.01.'20. – 1.769,03 KM	V. s.
81	Najam rashladnog uređaja za klizalište na platou	6.000,00	Direktni postupak		
82	Nabavka PE HD spojeva, koljena i spojnice	6.000,00	Direktni postupak		
83	Usluga demontaže klizališta	6.000,00	Direktni postupak	Arctic – ug. 334/20 – 12.02.2020. 5.867,49	
84	Nabavka chilera	120.000,00	Otvoreni postupak		BKS
85	Nabavka štand opreme	150.000,00	Otvoreni postupak		BKS
86	Nabavka kombi vozila	38.000,00	Otvoreni postupak		BKS
87	Nabavka usluge stručno edukativnog i programskog sadržaja za sajam Interio	3.200,00	Direktni postupak		
88	Usluga održavanja sistema odvoda	2.500,00	Direktni postupak		

89	Nabavka drona	3.200,00	Direktni postupak	GET – ug. 29/20, 07.01.'230. – 3.151,00 KM Kamer komerc doo 34,18 KM	
<b>UKUPNO PLANIRANO</b>				<b>1.755.100,00 KM bez PDV-a</b>	<b>UKUPNO REALIZOVANO</b>
					<b>224.157,41</b>

Pored predviđenih predmeta nabavke provedeni su i dodatni:

Avaz-roti-press: usluga promocije programa: „Zimska čarolija“ i „Ljeto na Skenderiji“	5.046,06 KM
COMP-2000 – iznajmljivanje programskog rješenja	2.880,00 KM
Eko –trade Krivaja – materijal za farbanje i lakiranje sportske plohe	1.452,80 KM
Silvermedium – nabavka photo motiv pingvina	1.615,00 KM
Temos – usluge demontaže izmjenjivača	2.000,00 KM
Nabavka dezinfekcionih sredstava	1.415,08 KM
Nabavka baterija za dječije autiće (igraonu)	316,24 KM
Nabavka jelki za dječiju igraonu	2.928,12 KM
Nabavka opreme za novogodišnju igraonu	1.965,55 KM
Nabavka ukrasa za zimsku čaroliju	274,79 KM
Reparatura sa uključenim materijalom i dodatnim priborom	495,87 KM
Nabavka upravljačkog elektromotora	1.100,00 KM
Nabavka zastava za jarbol	294,00 KM
Nabavka dodatnih pomagala za klizanje	2.288,32 KM
Nabavka laminata	641,31 KM
<b>UKUPNO:</b>	<b>24.713,14 KM</b>

## **Popis tabela**

Tabela 1: Efekti iznajmljivanja prostora po zonama	16
Tabela 2: Kapacitet garažnog mjesta	18
Tabela 3: Kapacitet parking prostora	18
Tabela 4: Ostali prihodi	23
Tabela 5: Struktura rashoda	28
Tabela 6: Finansijski rezultat	29
Tabela 7: Tabela pregled finansijskog rezultata 2009-2019	30
Tabela 8: Kadrovska struktura zaposlenih po organizacionim jedinicama	32
Tabela 9: Plaće i doprinosi po mjesecima u 2018. godini	33
Tabela 10: Plan JN	51

## **Popis grafika**

Grafik 1: Graficki prikaz elemenata izvještaja o poslovanju za 2019. godinu	10
Grafik 2: Graficki prikaz ostvarenih prihoda	13
Grafik 3: Učešće ostvarenog prihoda po djelatnostima	22
Grafik 4: Procentualno ucesce u ostaliim prihodima	23
Grafik 5: Graficki prikaz ukupnih troskova	27
Grafik 6: Graficki prikaz ostvarenog finansijskog rezultata	29

## PROPISI NA OSNOVU KOJIH JE SASTAVLJEN OBRAČUN ZA 2020 GODINU SU:

- Zakon o privrednim društvima u FBiH („Sl.novine FBiH“, broj: 81/15)
- Zakon o javnim preduzećima u FBiH („Sl.novine FBiH“, broj:8/05, 81/08 i 22/09)
- Zakon o računovodstvu i reviziji u FBiH (“Sl.Novine FBiH”, broj: 15/21)
- Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja
- Međunarodni računovodstveni standardi
- Zakon o finansijskom poslovanju (“Sl. novine FBiH”, broj: 48/16)
- Zakon o PDV (“Sl. Glasnik BiH”, broj: 9/05; 35/05)
- Zakon o doprinosima („Sl. Novine FBiH“, broj: 35/98; 54/00; 16/01; 37/01; 1/02; 17/06; 14/08; 91/15; 104/16)
- Pravilnik o načinu obračunavanja i uplate doprinosa (“Sl. novine FBiH”, broj: 64/08; 81/08; 98/15; 6/17; 38/17)
- Zakon o porezu na dohodak (“Sl. novine FBiH”, broj: 10/08; 9/10; 44/11; 7/13; 65/13) i
- Pravilnik o primjeni Zakona o porezu na dohodak (“Sl. novine FBiH”, broj: 67/08; 4/10; 86/10; 10/11; 53/11; 20/12; 27/13; 71/13; 90/13; 45/14; 52/16; 59/16; 38/17)

Direktor

---

Kapo Amer