

KJP CENTAR "SKENDERIJA" d.o.o.

Terezija bb, Sarajevo

Broj: _____

Datum: _____

I z v j e š t a j
o poslovanju za 2015. godinu

Sarajevo, februar 2016. godine

SADRŽAJ

U V O D	2
1. POLAZNE OSNOVE	4
2. CILJ	6
3. ELEMENTI IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU ZA 2015. GODINU	7
4. OBRAZLOŽENJE ostvarenih finansijskih rezultata poslovanja za period od 01.01. do 31.12.2015. godine	8
4.1. OBRAZLOŽENJE PRIHODA	8
4.1.1. Sajamska djelatnost.....	10
4.1.2. Zakup poslovnih prostora.....	14
4.1.3. Garaža i parking	16
4.1.4. Sportsko-rekreativna djelatnost.....	17
4.1.5. Marketing i produkcija – Dom mladih.....	18
4.1.6. Ostali prihodi.....	20
4.2. OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA	22
4.3. FINANSIJSKI REZULTAT	26
5. BILANS STANJA	29
5.1. Analiza struktura sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2015. godine.....	30
6. POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA	33
7. KADROVI I PLAĆE NA DAN 31.12.2015.	39
8. SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME	42
9. SUDSKI SPOROVI	47
10. OSTALE AKTIVNOSTI	48
11. JAVNE NABAVKE	50

U V O D

Preduzeće je osnovano 30.12.1968. godine, od tada, do danas, vršena su statusna i druga usklađivanja u okviru institucionalno – zakonskih promjena. Na sjednici održanoj dana 27. juna 2000. godine, Skupština Kantona Sarajevo je donijela Odluku o proglašenju kompleksa Skenderija kao općeg dobra u javnoj upotrebi kojim upravlja preduzeće “Centar Skenderija“ d.o.o. Sarajevo, broj 01-19-253/00 od 27. juna 2000. godine Sarajevo.

Po Odluci Vlade Kantona Sarajevo broj: 01-05-14765/06 od 12.04.2006. godine izvršeno je usklađivanje statusa preduzeća Centar "Skenderija" sa Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji BiH. Prema Rješenju Suda broj: 065-Reg-001123 od 14.06.2004. godine osnivač Društva je Kanton Sarajevo. Visina registrovanog kapitala po Rješenju je 10.000 KM.

Posljednja izmjena registrovana kod Općinskog suda u Sarajevu, dana 30.03.2012. godine, odnosi se na izmjenu lica registrovanog za zastupnje kada je i imenovan direktor Preduzeća prof.dr. Hajriz Bećirović.

Matični broj Preduzeća: 65-05-0044-11 (stari broj: 1-1595)
Jedinstveni identifikacioni broj Preduzeća je 4200736910008.
Preduzeće je upisano u Jedinstveni registar obveznika indirektnih poreza.
Sjedište Preduzeća registrovano je na adresi: Terezija bb, Općina Centar Sarajevo

Kantonalno javno preduzeće Centar "Skenderija" Društvo sa ograničenom odgovornošću je registrovano za usluge organizacije priređivanja nacionalnih i međunarodnih sajmova, izložbi i drugih oblika održavanja privrednih i drugih djelatnosti u zemlji i inostranstvu; za usluge iznajmljivanja prostora i opreme; iznajmljivanje prostora, opreme i pružanje usluga u organizaciji sportsko - rekreativne, takmičarske, kulturno – zabavne djelatnosti građanima i pravnim licima; iznajmljivanje prostora, opreme i pružanje usluga u organizaciji kongresa, simpozijuma, savjetovanja, seminara i sl.; pružanje usluga iznajmljivanjem prostora u garaži, parking prostora i čuvanje vozila, ugostiteljske djelatnosti, kao i ostale usluge u okviru registrovane djelatnosti.

Pretežna djelatnost preduzeća po Klasifikaciji djelatnosti BiH 2010 je: Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup (leasing) – šifra djelatnosti 68.20

Izvještaj o poslovanju za 2015. godinu, kao i godišnji obračun za 2015. godinu pripremljen je i sastavljen u skladu sa odredbama Zakona o javnim preduzećima u FBiH, Zakona o računovodstvu i reviziji FBiH, Međunarodnim računovodstvenim standardima, Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i Operativnim planom poslovanja KJP Centra “Skenderija” d.o.o. Sarajevo za 2015. godinu. On ima za cilj da obrazloži rezultate poslovanja u naznačenom periodu. Pripremljen je u zakonskom roku. Godišnji obračun za 2015. godinu na osnovu kojeg je pripremljen ovaj izvještaj podnešen je nadležnoj finansijskoj instituciji – Finansijsko - informatička agencija d.d. Sarajevo, dana 09.02.2016. godine.

Organi uprave i zaposleni su, u izvještajnom periodu, poduzimali mjere na ostvarenju postavljenih planskih ciljeva i zadataka. Uspostavljen je sistem automatske naplate parkinga na parking u Sjever, sajamska dvorana i garaža, te su po osnovu naplate parkinga prihodi povećani za 28%. Ostvareno je povećanje prihoda od mjesečnog zakupa parking mjesta u sajamskoj dvorani, garaži i ekonomskom dvorištu od 26%. Povećani su i prihodi od iznajmljivanja prostora u Domu mladih od 19%. Sajamska djelatnost iz godine u godinu ostvaruje pad prihoda i pored uloženi napora da se ova djelatnost održi i poveća rezultate, ali bez značajnih ulaganja u marketinšku kampanju u cilju promovisanja kako sajma, tako i izlagača na sajmu, podrške svih nivoa vlasti, promjene

ekonomskog i političkog okruženja nemoguće je očekivati značajnije unaprjeđenje ove djelatnosti. Značajno smanjenje kapaciteta za obavljanje djelatnosti uslijed rušenja krova Ledene dvorane i dalje utiče na rezultate poslovanja što se naročito ogleda u sajamskoj, sportsko – rekreativnoj djelatnosti i djelatnosti iznajmljivanja parking i garažnog prostora.

I u ovom periodu nastavljena je realizacija Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo koji je usvojila Skupština Kantona Sarajevo, a čija realizacija značajno smanjuje prihode Preduzeća. U izvještajnom periodu Kanton Sarajevo je refundirao samo 142.500 KM, što je najniži iznos od početka primjene Protokola. U 2015. godini, troškove smještaja kolekcije ARSAEVI finansiralo je samo Ministarstvo kulture i sporta Kantona Sarajevo, dok svoju sporazumom preuzetu obavezu nisu ispoštovali Federacija BiH i Grad Sarajevo u ukupnom iznosu od 96.000,00 KM. Pored toga što Preduzeće nije ostvarilo prihod po ovom osnovu, isto je ostvarilo troškove finansiranja smještaja kolekcije ARSAEVI.

Težište u Izvještaju usmjereno je na analizi ostvarenih i planiranih finansijskih rezultata - prihoda; troškova poslovanja; izmirivanja obaveza prema državnim institucijama i dobavljačima; neophodnog održavanja objekta i drugo. U sumiranju rezultata poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo obuhvaćeno je više vrsta djelatnosti iz domena pružanja usluga, koje imaju svoje specifičnosti u zahtjevima za realizaciju. Ostvareni prihodi razrađeni su po vrstama djelatnosti, a troškovi poslovanja po prirodnim vrstama troškova.

Izveštaj o poslovanju u 2015. godini

1. POLAZNE OSNOVE

Polazne osnove za izradu Izvještaja o poslovanju KJP Centar "Skenderija" d.o.o. u 2015. godini su:

- ⊕ Operativni plan poslovanja za 2015. godinu
Odobren na petnaestoj Sjednici Skupštine Preduzeća održanoj dana 29.12.2014. godine, a utvrđen u prijedlogu na devetoj sjednici održanoj 19.12.2014. godine od strane Nadzornog odbora
- ⊕ Ostvareni prihodi i troškovi poslovanja
u periodu od 01.01. do 31.12.2015. godine
- ⊕ Opšti uslovi poslovanja

Rezultate poslovanja i u ovom izvještajnom periodu ograničili su veoma teško i složeno stanje privrede, povećana konkurentnost, problemi, kao što su:

- ⊕ Oštećenja konstruktivnih elementa građevinskih objekata kompleksa Skenderija. U 2013. i 2014. godini angažovan je Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu koji je izvršio ispitivanja i izradio Elaborat o stanju konstrukcija građevinskih objekata koji čine kompleks Skenderija. Stanje konstrukcija na većini objekata je zabrinjavajuće, a objekti predstavljaju opasnost po život i zdravlje ljudi i imovinu.
Zbog zabrinjavajuće situacije po pitanju stanja konstrukcija građevinskih objekata, navedeni elaborati su dostavljeni Ministarstvu privrede (dopis broj: 4353/13 od 08.07.2013. godine) i upućeno je niz dopisa vlasniku, Kantonu Sarajevo, putem resornog Ministarstva, Vladi Kantona Sarajevo i Skupštini Kantona Sarajevo na šta se prethodni saziv Vlade nikada nije očitovala. U prvoj polovini 2015. godine novom sazivu Vlade dostavljeni su elaborati o stanju konstrukcija građevina dopisom broj: 2721/15 od 29.04.2015. godine, te je Ministarstvo privrede tražilo reviziju elaborata za šta se mora obezbjediti način finansiranja.
- ⊕ Nedovoljno investiciono i tekuće održavanje objekta Skenderije koji je stavljen u funkciju 1969. godine, čija je infrastruktura zastarjela, a konstruktivni dijelovi oštećeni. Zbog Posljedica navedenog je curenje otpadnih voda u Privredni grad zbog oštećenosti konstrukcije i hidroizolacije platoa, kao i curenja u garaži i dvoranama, a vlasnik imovine, i dalje, ne prepoznaje ozbiljnost situacije i pored mnogobrojnih upozorenja koja su mu upućena od strane organa uprave Preduzeća;
- ⊕ **Iako su se u izvještajnom period i ranije, Uprava, Nadzorni odbor i Skupština Preduzeća mnogo puta obraćali Ministarstvu privrede, Vladi i Skupštini Kantona Sarajevo, kao i zastupnicima putem klubova stranaka u Skupštini Kantona Sarajevo, a povodom alarmantnog stanja konstrukcija građevina kompleksa Skenderija koje kao takvo može proizvesti nesagledive posljedice po živote i materijalna dobra Preduzeća, kao i da su incidentne situacije na navedenom prostoru nepredvidive i mogućnost ugrožavanja života i zdravlja ljudi i imovine je svakodnevna i izvjesna, vlasnik imovine nije poduzeo ništa po ovom pitanju.**

- ⊕ **Kanton Sarajevo kao vlasnik imovine i Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo, kao resorno Ministarstvo, treba shvatiti težinu i potrebu za sanacijom i rekonstrukcijom objekata KJP Centar Skenderija.**
- ⊕ **Cijeneći da će zbog uticaja atmosferlija prostori Skenderije biti sve više ugroženi i sa građevniskog i sigurnosnog aspekta, te da će biti ugrožena i infrastruktura snabdjevanja Preduzećem (vodovodne i hidrantske instalacije elektro i instalacije centralnog grijanja, plinske instalacije i dr.), ukazujemo na potrebu, obavezu i odgovornost Kantona Sarajevo u rješavanju navedene problematike. Propisana je obaveza vlasnika da se brine o svojoj imovini, prema trenutnom stanju objekata KJP Centar Skenderija, isti mogu uzrokovati katastrofalne nesagledive posljedice po živote i imovinu Preduzeća.**

- ⊕ Neriješeni imovinsko – pravni odnosi između Kantona Sarajevo i KJP Centar Skenderija d.o.o. Eksterni i interni revizori dali su mišljenje da finansijski izvještaji u svim bitnim elementima ne daju fer i istinit prikaz bilansnih pozicija iz razloga neriješenih imovinsko pravnih odnosa između Kantona Sarajevo i Skenderije po pitanju evidentiranja imovine. Odlukom Skupštine Kantona Sarajevo broj 01-19-253/00 od 27.06.2000. godine kompleks Skenderija je proglašen općim dobrom u javnoj upotrebi kojim upravlja Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo. Kanton Sarajevo je osnovalo KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo da upravlja imovinom čiji je vlasnik Kanton Sarajevo. Navedena imovina je uknjižena u poslovnim knjigama Skenderije kao materijalno sredstvo iako se radi o pravu upravljanja. Navedeno je prouzročilo da se i državni kapital evidentira u većem iznosu nego je osnivački kapital, koji po Odluci Skupštine Kantona iznosi 10.000 KM, a u poslovnim knjigama je iskazan u iznosu od 29.535,564 miliona KM.
- ⊕ Navedeno se može riješiti isključivo odgovarajućim odlukama Skupštine Kantona. Proceduru za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa Skenderija je pokrenula putem Zakonodavno – pravne komisije Skupštine Kantona koja je prihvatila prijedlog, uputila isti prema Skupštini, Skupština prema Vladi, Vlada prema Pravobranilaštvu Kantona Sarajevo, te se očekuje odgovor Pravobranilaštva kako bi se nastavila procedura. Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa i evidentiranje istih u zemljišnoj knjizi i poslovnim knjigama Preduzeća i Kantona Sarajevo je osnovni preduslov za buduće investiranje i razvoj ovog kompleksa.
- ⊕ Neriješeni imovinsko – pravni odnosi između KJP Centar Skenderija i KJP OC „ZOI 84“
U cilju stvaranja preduslova za investiranje u postojeće i nove objekte i privlačenje investitora, neophodno je okončati diobeni postupak između KJP Centar Skenderija d.o.o. i KJP OC ZOI 84 d.o.o. koji je započeo 2011. godine, kada je pri nadležnim ministarstvima bila formirana komisija, koja nikada nije okončala postavljene zadatke. Naime, u okviru kompleksa Skenderija, koji se sastoji od više objekata, nalazi se i objekat kojim upravlja KJP OC ZOI 84 d.o.o. Objekat je u potpunosti integrisan u kompleks Skenderije, kako građevinski, tako i infrastrukturno, što znači da KJP Centar Skenderija d.o.o. pruža sve usluge neophodne za funkcionisanje objekta. Ne posjedujemo dokumentaciju na osnovu koje je taj dio Skenderije dodijeljen KJP OC ZOI 84 d.o.o., a Odlukom o proglašenju kompleksa Skenderije općim dobrom u javnoj upotrebi broj: 01-19-253/00 27. juna 2000. godine, kompleks Skenderija dodijeljen je na upravljanje Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo.
- ⊕ Realizacijom Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo i zakupaca u Privrednom gradu za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora, do 31.12.2015. godine kompenzirano je ukupno 7.617.032 KM. Od ovog iznosa Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola ...“, do 31.12.2015. godine, su ukupno refundirali iznos od 1.485.000 KM. Na ovaj način je Skenderija oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 6.132.032 KM. Navedeno je znatno umanjilo

likvidnost Preduzeća što je uzrokovalo povećanje obaveza prema dobavljačima, zaposlenima i javnim prihodima. Preostala ulaganja, koja će se kompenzirati do maja 2031. godine, na dan 31.12.2015. godine ukupno iznose 2.001.886,47 KM. Obzirom na navedeno očekujemo od vlasnika da izmiri svoje obaveze prema Preduzeću u iznosu od 6.132.032 KM;

- ⊕ Obzirom da svojim aktivnostima KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. doprinosi oživljavanju privrednih aktivnosti u Kantonu Sarajevo, a i šire, očekuje se, naročito iz djelatnosti sajma, sporta, kulturnih i zabavnih projekata, da vlasnik definiše javni interes u ovim djelatnostima i pruži podršku u održavanju i razvoju istih. Očekuje se od zakonodavne vlasti da se ustroji pravna legislativa kojom će se odrediti ko se može baviti sajamskom djelatnošću, pod kojim uslovima, terminima i na kojim mjestima, jer smo svjedoci da se ove manifestacije dešavaju na neprimjerenim mjestima, terminima i u organizaciji raznih lica;
- ⊕ Usljed okolnosti rušenja krova Ledene dvorane, oštećenja stropa sajamske dvorane i konstruktivnih oštećenja garaže, poslovanje Preduzeća je dodatno otežano. Van funkcije stavljeno je oko 30% kapaciteta za pružanje usluga.
- ⊕ Pored rekonstrukcije oštećenih objekata (Ledena dvorana, Sajamska dvorana i podzemna garaža), sanacije postojećih objekata (Plato, Privredni grad, dvorana Mirza Delibašić), čija je infrastruktura u potpunosti zastarjela, neophodne su i nove investicije predviđene regulacionim planom (hotel, biznis centar, garaža i bazen), sa novim sadržajima, kako bi se postojeći sadržaji upotpunili i sinergijom svih djelatnosti ostvarili veći prihodi, a Preduzeće postalo konkurentnije na tržištu.
- ⊕ U prostoru Doma mladih je smještena kolekcija ARSAEVI. Prema sporazumu, Federacija BiH, Kanton Sarajevo i Grad Sarajevo obavezali su se da plaćaju KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo troškove smještaja kolekcije ARSAEVI u mjesečnim iznosima od 12.000 KM. Međutim, u 2015. godini samo je Kanton Sarajevo, Ministarstvo kulture i sporta ispoštovalo navedeni sporazum i doznačilo 48.000,00 KM, dok Federacija BiH i Grad Sarajevo nisu uplatili svoje obaveze u ukupnom iznosu od 96.000,00 KM.
- ⊕ Kanton Sarajevo finansira trenažni proces sportskih klubova po cijenama koje je utvrdilo Ministarstvo sporta i kulture, koje su znatno ispod cijena koje su utvrđene Cjenovnikom Preduzeća, a iste su znatno ispod cijene koštanja termina. Tako nastale razlike u cijenama Skenderija pokriva na vlastiti teret i ostvaruje gubitke u poslovanju iz ove djelatnosti.

2. CILJ

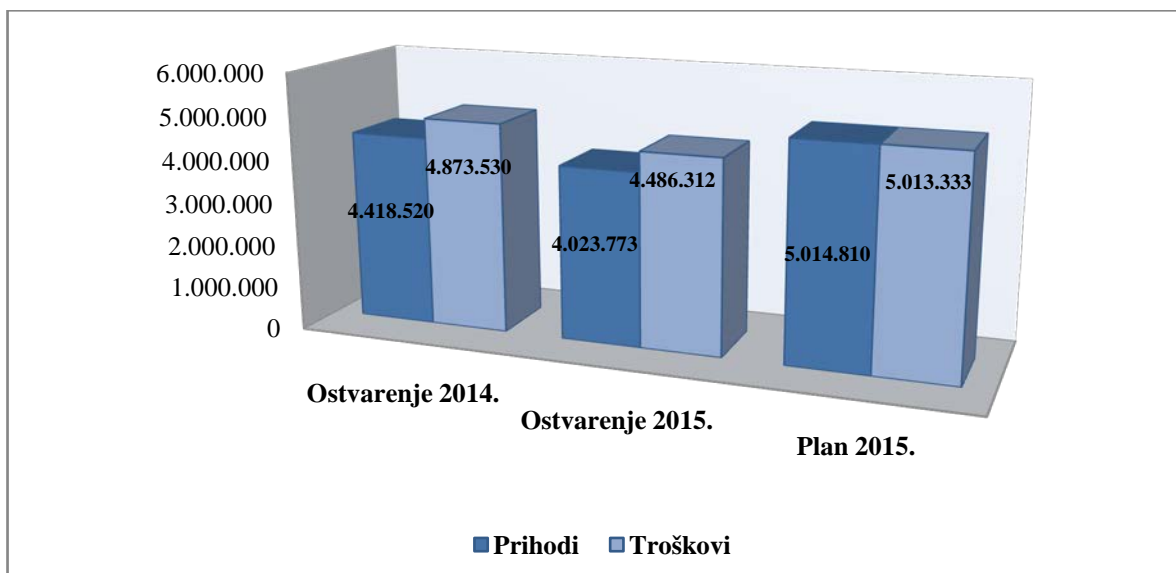
Postavljeni ciljevi Operativnim planom poslovanja za 2015. godinu prema kojima su bile usmjerene aktivnost na ostvarivanju i realizaciji istih su:

- ⊕ povećanje prihoda od usluga iz osnova svih registrovanih djelatnosti;
- ⊕ poboljšanje poslovanja kvalitetnijim pružanjem usluga;
- ⊕ proširenje djelatnosti;
- ⊕ ponovo dostići vodeći položaj na tržištu sajмова;
- ⊕ racionaliziranje troškova poslovanja;
- ⊕ preduzimanje mjera na sprječavanju daljih oštećenja infrastrukture i instalacija, kao posljedice urušavanja krova Ledene dvorane;
- ⊕ uspostavljanje kontinuiteta u radu, a naročito u oštećenim objektima sajamske dvorane i garaže;
- ⊕ iznalaženje načina finansiranja sanacije ili rekonstrukcije Ledene dvorane i izgradnje novih kapaciteta predviđenih urbanističkim planom (hotela, garaže, trgovačkog centra, bazena i džamije).

3. ELEMENTI IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU ZA 2015. GODINU

⊕ Prihodi u iznosu od	4.023.773
⊕ Troškovi poslovanja u iznosu od	4.486.312
⊕ Finansijski rezultat (gubitak)	- 462.539

Grafički prikazani rezultati su:



4. OBRAZLOŽENJE ostvarenih finansijskih rezultata poslovanja za period od 01.01. do 31.12.2015. godine

4.1. OBRAZLOŽENJE PRIHODA

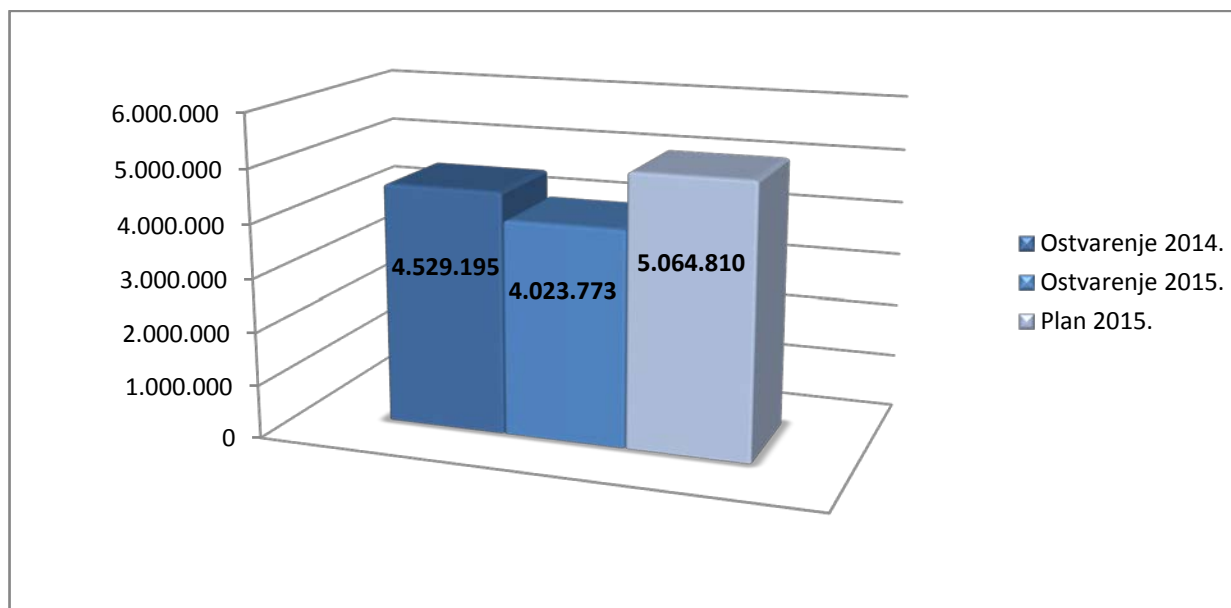
Ostvareni ukupni prihodi iz svih djelatnosti, u 2015. godini iznose 4.023.773 KM. U nastavku se daje tabelarni prikaz ostvarenih prihoda. Iskazani su i podaci ostvarenja prihoda u istom periodu prošle godine, kao i u odnosu na Operativni plan poslovanja za 2015. godinu:

Redni broj	Vrsta ostvarenih prihoda	2014.	2015.	Plan za 2015.	Indeks	
					Ostvarenje 2015./ Plan 2015. (4 : 5)	2015. / 2014. (4: 3)
1	2	3	4	5	6	7
1	Prihodi - ukupno	4.529.195	4.023.773	5.014.810	80,24	88,84
2	Sajamska djelatnost	359.077	326.299	686.704	47,52	90,87
	Interio	94.586	45.428	109.402	41,52	48,03
	Knjiga	149.848	157.902	167.000	94,55	105,37
	Turska privreda	-	-	100.000		
	Dani turizma	52.378	59.122	59.829	98,82	112,88
	SAGRA, Gradnja i obnova	48.269	29.939	73.738	40,60	62,03
	Dani zdravstva	-	-	52.650		
	IFATEX, tekstil	-	-	38.461		
	Sajam roba široke potrošne	7.670	33.908	35.624	95,18	442,09
	Spirit festival	6.326				
	Dječiji sajam			50.000		
3	Zakup, u tome:	2.125.179	2.049.464	2.470.931	82,94	96,44
	- Trgovke (Privredni grad)	975.743	900.645	1.050.180	85,76	92,30
	- Ostalo ¹	663.130	528.761	918.796	57,55	79,74
	- Garaža	216.783	273.670	228.103	119,98	126,24
	- Parking	269.523	346.388	273.852	126,49	128,52
4	Sportsko - rekreativna djelatnost	392.828	456.931	404.705	112,90	116,32

¹ Ostalo čine ostvareni prihodi po osnovu izdavanja poslovnih prostora na lokacijama: Barake, Ledena dvorana, prostori na parkingu, plato, poslovna zgrada i skladišta

Redni broj	Vrsta ostvarenih prihoda	2014.	2015.	Plan za 2015.	Indeks	
					Ostvarenje 2015./ Plan 2015. (4 : 5)	2015. / 2014. (4: 3)
1	2	3	4	5	6	7
5	Kulturno - zabavna djelatnost	-	-	5.000,00	-	
6	Ugostiteljska djelatnost	123.992	61.153	122.000	50,13	49,32
7	Dom mladih - iznajmljivanje	346.829	414.198	300.000	138,07	119,42
8	Ostalo iznajmljivanje	241.193	87.737	250.000	35,09	36,38
9	Ostali prihodi ²	940.097	627.991	775.470	80,98	66,80

Grafički prikaz ostvarenih prihoda je sljedeći:



Plan ukupnih prihoda ostvaren je sa 80,24 %, a u odnosu na 2014.godinu bilježi se pad ostvarenih prihoda za 8,93 %.

² Iznajmljivanje dvorane Mirza Delibašić za kulturno – zabavne manifestacije, iznajmljivanje drugih objekata u razne svrhe, iznajmljivanje reklamnog prostora, iznajmljivanje opreme i mobilijara, izvršene razne usluge prema drugim licima; opisano u tački 4.1.6

U izvještajnom periodu prihodi su manji u odnosu na prethodnu godinu i na planirane veličine po osnovu sufinansiranja zakupnina u Privrednom gradu. Ukupno je sufinansirano samo 142.500 KM, što je znatno ispod svih dosadašnjih tranši.

Također, zbog neispunjavanja preuzetih obaveza sufinansiranja smještaja kolekcije ARSAEVI od strane Federacije BiH i Grada Sarajevo, u iznosu od 96.000,00 KM, prihodi su manji od planiranih i ostvarenih u 2014. godini.

Planirano je i pribavljanje finansijskih sredstava od ministarstava Federacije BiH, ali ista nisu odobrena, što zbog poništavanja javnih poziva za dodjelu sredstava, što zbog odbijanja aplikacija zbog neizmirenih obaveza za doprinose.

U nastavku se daje obrazloženje prihoda po djelatnostima.

4.1.1. Sajamska djelatnost

Sajamska djelatnost ostvarila je 47,52 % od planiranih prihoda, a u odnosu na 2015. godinu prihodi su manji za 9,13 %.

U pripremnoj fazi planiranih sajmova poduzete su aktivnosti informisanja i animacije institucija (općinski, kantonalni, federalni i državni nivo) u vezi planiranih sajamskih manifestacija za 2015. godinu kako bi ove institucije predvidjeli u budžetu finansijska sredstva za podršku sajmovima. Slijedom usvojenog Kalendara sajmova za 2015. godinu u periodu 01. 01. – 31. 12. 2015. godine realizovane su sajamske manifestacije:

- ⊕ Međunarodni sajam građevinarstva SAGRA i 4. Dani energijske efikasnosti u zgradarstvu;
- ⊕ Međunarodni sajam šumarstva, drveta, namještaja, unutrašnjeg uređenja i prateće drvne industrije i 1. Međunarodni sajam pejzažne arhitekture i horticulture;
- ⊕ Međunarodni sajam knjige;
- ⊕ Međunarodni sajam turizma, ugostiteljstva i turistička berza;
- ⊕ Sajam privrede, poljoprivrede, roba široke potrošnje i zanatstva.

I SAGRA – KONFERENCIJSKI SAJAM

U terminu 04. i 05. marta 2015. godine u prostoru Doma mladih - KJP Centar „Skendrija“ d.o.o. organizovan je sajam SAGRA 2015 - 5. Dani energetske efikasnosti u zgradarstvu.

Sajam SAGRA 2015 - 5. Dane energetske efikasnosti u zgradarstvu organizovali smo vođeni saznanjem o važnosti upotrebe adekvatnih građevinskih materijala kojim se postiže značajna finansijska ušteda u cilju racionalnije potrošnje energenata u objektima javne namjene i objektima kolektivnog stanovanja.

U okviru sajma i ove godine organizovana je konferencija „*Energijska efikasnost – održiva, gradnja, planiranje i upravljanje objektima*“ pod generalnim pokroviteljstvom Fonda za zaštitu okoliša Federacije BiH, Njemačkog društva za međunarodnu saradnju GiZ i uz tehničku pomoć Centra za ekonomski tehnološki i okolinski razvoj (CETEOR).

Organizacija sajma imala je za cilj promociju visoko – efikasnih inovativnih proizvoda, koji doprinose povećanju energetske efikasnosti u zgradarstvu, tj. stvaranje ambijenta za efikasniju implementaciju, finansiranje i intenzivnije ulaganje u projekte energijske efikasnosti u zgradarstvu. Na sajmu su putem izložbenih prostora prezentirane firme iz Bosne i Hercegovine, Hrvatske, Grčke, Turske i Njemačke.

Koncept organizacije sajma predviđao je organizaciju konferencije koja je imala primarni cilj stvaranje sinergije svih interesnih grupa u ovoj specifičnoj oblasti sa posebnim akcentom na javnu upravu, zakonodavne institucije, organizacije za finansijsku i tehničku podršku, relevantne privredne

subjekte, naučne i stručne djelatnike, projektante, konsultante kao i inženjere drugih srodnih oblasti koje su kroz svoje djelovanje u sprezi sa energijom/energijskom efikasnosti.

Uporedimo li ostvarenje 2015. godine sa ostvarenjem iz 2014. godine u segmentu domaći izlagači primjetan je pad prihoda za cca 84%, dok je za strane izlagača primjetan porast prihoda od cca 15%. Prihod od konferencije 2014. i 2015. godina ostao je približno na istom nivou, dok su očekivana sredstva od lokalnih zajednica, resornih ministarstava i drugih institucija u 2015. godini manja za 85% od planiranih.

Provedene analize ukazuju na činjenicu da je zbog lošeg odziva domaćih firmi i izostanka sredstava sufinansiranja sajma od strane institucija vlasti, manifestacija SaGra 2015 ostvarila je manji prihod od planiranog za cca 45%. Razlog nerazumijevanja ministarstava i institucija na svim nivoima vlasti za podršku ovom sajmu u 2015. godini se ogleda u činjenici da se znatno kasnilo sa formiranjem nove kantonalne, federalne i državne vlasti prema održanim općim izborima u Bosni i Hercegovini.

II SAJAM INTERIO

U periodu od 22. do 27. aprila 2015. godine u Centru "Skenderija" održan je „INTERIO “ - 33. Međunarodni sajam šumarstva, drveta, namještaja, unutrašnjeg uređenja i prateće drvne industrije i "EXTERIO" – 2. Međunarodni sajam pejzažne arhitekture i hortikulture, a u skladu sa sajamskim kalendarom za 2015. godinu. Sajamska manifestacija je održana u dvorani "Mirza Delibašić" Skenderija. Shodno prijavama za izlaganje neto zakupljeni prostor je iznosio 954 m², odnosno prijavljeno je 30 domaćih kompanija.

Analizirajući ostvarenje 2015. godine sa 2014. godinom evidentan je pad prihoda za 51,97%. Osnovni razlog pada prihoda ovogodišnjeg sajma Interio je okarakterisan u činjenici ogromnog nezadovoljstva izlagača koji su učestvovali na sajmu 2014. godine kada se u tom periodu dogodila elementarna nepogoda – poplave u cijeloj Bosni i Hercegovini. Iz tih razloga na sajmu je bio prisutan veoma mali broj posjetioca, te sajam zbog proglašenja elementarne nepogode na teritoriji FBiH nije bio u duhu poslovnog ambijenta, a što je imalo za posljedicu da su svi izlagači pretrpjeli finansijsku štetu, posebno plaćanja obaveza prema Skenderiji i ostalih organizacijskih obaveza prisustva na sajmu.

Potrebno je napomenuti da je Skenderija zaprimila više pisanih zahtjeva od izlagača u kojim je iskazano nezadovoljstvo na prošlogodišnjem sajmu zbog prethodno navedenih razloga. U cilju pokušaja rješavanja navedene problematike uputili smo više dopisa prema nadležnom Ministarstvu privrede Kantona Sarajevo za pomoć u prevazilaženju problema uslijed elementarne nepogode, u kojem je nastala šteta i izlagačima i Preduzeću, međutim dobili smo negativan odgovor da za takvu vrstu pomoći nisu predviđena sredstva u Budžetu Kantona Sarajevo.

Također, vrlo bitan segment koji je uticao na pad prihoda ovog sajma je i neprisustvovanje dugogodišnjeg partnera sajma, USAID, koji je sa prošlom godinom završio svoj projekat učešća na sajmu Interio.

Skenderija je uistinu uložila dodatne napore u organizaciji sajma 2015. godine, gdje je uspjela obezbjediti dio izlagača koji su učestvovali protekle godine, te je sajam Interio uspješno održan.

III SAJAM KNJIGE I UČILA

U terminu 22.04. – 27.04.2015. godine u prostoru dvorane „Mirza Delibašić“ i foajea - KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. organizovan je sajam Sajam knjige. Rezultatima ovogodišnjeg Sajma knjiga možemo biti zadovoljni.

Napravljen je maksimum što se tiče izdatog prostora – prema broju izdatih kvadrata u odnosu na prošlu godinu, ostvareno je povećanje od 5%, a u odnosu na plan to povećanje iznosi 6,5%. Obzirom da se radi o ograničenom prostoru, jer je Sajamska dvorana van funkcije, a radi homogenosti izlagačke površine nisu korištene sportske dvorane, ovakvi parametri produkt su učinkovitijeg prerasporeda prostora.

U finansijskom smislu, ovogodišnji prihod veći je od prošlogodišnjeg za 5,37%, ali manji od planiranog za 5,45%, što je posljedica odobrenog popusta domaćim izdavačima od 20% koji nije predviđen pri planiranju.

Zadovoljstvu izlagača – vrlo važnom parametru koji je osnova uspješnosti sljedeće manifestacije, pridavala se velika važnost. To se naročito poštovalo u segmentu raspodjele pozicija izlagačkih prostora, u segmentu cijena (domaćim izdavačima odobren popust za stavku prostora), te u pruženoj kvaliteti tehničkih i sigurnosnih usluga. Izlagači su uglavnom zadovoljni što su pokazale povratne ankete, posjeta je također bila zadovoljavajuća, premda se osjeća pad kupovne moći – generalni je zaključak izlagača.

Ove godine projekat se realizovao uz partnerstvo sa TKD i formalnu podršku UIKa BiH.

IV SAJAM TURIZMA

U periodu od 14. do 16. maja 2015.god. u dvorani 1 Centra “Skenderija” održan je sajam Turizma i kafe.

Analizirajući ostvarenje prihoda sajma 2015. godine sa ostvarenjem iz 2014. godine evidentno je povećanje za 12,88 %, a u odnosu na planirano smanjenje od 1,18%.

Centar Skenderija je u 2014. godini organizovala Sajam turizma u saradnji sa Federalnim ministarstvom turizma i okoliša, te državnom, federalnom i kantonalnom turističkom agencijom, što je bila dobra osnova za unaprjeđenjem ove sajamske manifestacije i u 2015. godini.

Ovogodišnji Sajam turizma, Centar Skenderija je samostalno organizovala bez učešća svih gore navedenih subjekata, te značajnije podrške od nivoa vlasti, osim novčane. Naime, o naše zahtjeve za organizacijom jedne od najperspektivnijih privrednih grana, u užem i širem okruženju, se oglušilo Federalno ministarstvo turizma, koji nisu odgovorili na pozive za organizovanjem zajedničkog sastanka, a interes za Sarajevski sajam nisu pokazale niti kantonalna i federalna turistička zajednica. Također, Gradskoj Upravi Grada Sarajevo smo uputili više dopisa za iskazivanjem interesa u zajedničkoj organizaciji ove bitne manifestacije, nažalost, nismo naišli na njihovo razumjevanje.

Sajam je organizovan uspješno i uz izuzetno iskazanu medijsku pažnju, i kvalitetne prateće sadržaje. Razlog nerazumijevanja ministarstava i institucija na svim nivoima vlasti za podršku ovom sajmu i 2015. godini se ogleda u činjenici da se znatno kasnilo sa formiranjem nove kantonalne, federalne i državne vlasti prema održanim općim izborima u Bosni i Hercegovini.

V „SAJAM PRIVREDE, POLJOPRIVREDE, ZANATSTVA I ROBA ŠIROKE POTROŠNJE 2015“

KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. – Sarajevski sajam je u terminu od 17. do 20.12.2015. godine, organizovalo II Sajam privrede, poljoprivrede i zanatstva i XXXIX Sajam roba široke potrošnje. Na sajmu je učestvovalo 124 izlagača. Strukturalno gledano izlagači najvećim dijelom dolaze iz FBiH. Sajam je održan na površini od ukupno 619 m² neto izlagačkog prostora tehnički raspoređen u dvorani „Mirza Delibašić“.

Program sajamske manifestacije realizovan je u tri segmenta, i to: izložbeni, stručno edukativni i promotivni.

Ostvareni ciljevi i rezultati sajamskog projekta:

- ⊕ Prikazana najnovija domaća tehnološka i kreativna dostignuća;
- ⊕ Na jednom mjestu objedinjeno više segmenata privredne djelatnosti;
- ⊕ Promocija pozitivnog odnosa prema poduzetništvu;
- ⊕ Sinergija aktivnosti, koordinacija i saradnja između središnje i lokalnih nivoa vlasti;
- ⊕ Poticaj međusobne saradnje u cilju povezivanja subjekata malog i srednjeg poduzetništva sa velikim poduzetnicima;
- ⊕ Upoznavanje stručne i druge javnosti s mogućnostima ulaganja, poticajnim mjerama, te tradicijom malog i srednjeg poduzetništva u BiH.

Većina anketiranih izlagača je iskazala interes za učešćem na sajmu 2016. godine što je svakako ohrabrujući podatak. Prema pristiglim prijavama za sajam možemo konstatovati da na tržištu postoji izražen interes za ovaj sajam – što je potrebno svakako iskoristiti u budućnosti.

U odnosu na ovu sajmasku manifestaciju održanu 2014. godine, u izvještajnoj godini, ostvareno je povećanje prihoda za 342,09%, a u odnosu na planirane veličine ostvareni prihod je manji za 4,82 %.

Sajamske manifestacije koje su bile planirane, a nisu održane su:

SAJAM IFATEX

U periodu od 29. do 31. 10. 2015. godine prema Kalendaru sajamskih manifestacija u 2015. godini planirano je održavanje sajma Ifatex.

Služba za sajamske poslove, provodeći aktivnosti pripreme i organizacije ove sajamske aktivnosti je uputila ponudu za učešće na sajmu prema sumiranoj bazi od 334 registrovana privredna subjekta na području BiH, sa kojim je vršena kontinuirana animacija učešća na navedenom sajmu.

Obzirom na nedostatan interes i izostanak očekivane podrške sajamskoj manifestaciji, Međunarodni sajam tekstila, kože, odjeće, obuće, mode i prateće opreme „Ifatex 2015“, odlučeno je da se planirani termin sajam odgađa do daljnjeg.

DANI ZDRAVSTVA 2015

U periodu od 02. do 04. 12. 2015. godine prema Kalendaru sajamskih manifestacija u 2015. godini planirano je održavanje sajamske manifestacije „Dani zdravstva“.

U sklopu pripreme sajama, služba za sajamske poslove je kontinuiranu provodila animaciju kako prema potencijalnim izlagačima tako i prema svim strukovnim udruženjima, asocijacijama, liječničkim komorama, nevladinim organizacijama kao i institucijama vlasti na svim nivoima.

Obzirom na nedostatan interes i izostanak očekivane podrške sajamskoj manifestaciji, „Dani zdravstva 2015“, odlučeno je da se planirani termin sajma odgađa do daljnjeg.

Faktori koji su uticali na smanjenje prihoda sajamske djelatnosti:

Faktori koji su uticali na smanjenje prihoda sajamske djelatnosti Centar Skenderija su prevashodno kasno formiranje institucija vlasti na svim nivoima, nestabilne političko ekonomske prilike u okruženju, ograničeni prostorni i materijalno tehnički kapaciteti za obavljanje ove djelatnosti, neuslovna sajamska dvorana, te se za potrebe organizacije sajmovi koristi sportska dvorana Mirza Delibašić i pripadajući foajei, složeno ekonomsko finansijsko stanje Preduzeća, te nemogućnost izdvajanja troškova za kvalitetnu reklamnu kampanju sajamskih manifestacija, kao i nemogućnost apliciranja na projekte podrške sajmovima prema nadležnim institucijama uslijed neispunjavanja uvjeta izmirenja obaveza pio/mio za uposlene.

Nastavit će se sa promotivnim, propagandnim i drugim aktivnostima prezentiranja “Sarajevskog sajma” na svim tržištima. To podrazumijeva i proširenje mreže agenata i agencija koje će svojom aktivnošću predstavljati “Sarajevski sajam” na svim tržištima u kojima djeluju. Nastavit će se aktivnosti na istraživanju tržišta sajmovi i bržeg uključivanja u najmodernije sajamske manifestacije. Pristupit će se kvalitetnijoj medijskoj promociji i strateški planiranoj animaciji izlagača.

Prijedlog za povećanje rezultata realizacije poslovanja sajamske djelatnosti :

Na osnovu dosadašnjih i primjedbi od strane izlagača (primjedbe dostavljene posredstvom anketnih listova po završetku sajma), a i iskustva uposlenika Službe za sajamske i kongresne poslove za aktivnosti pripreme, organizacije i realizacije sajmovi koji će doprinjeti povećanju rezultata realizacije poslovanja sajamske djelatnosti potrebno je:

- ⊕ obezbjediti puno kvalitetnije medijsko reklamiranje sajmovi, tako da budžet izdvojen za reklamu svakog sajma mora biti minimalno 25% iznosa planiranog prihoda po manifestaciji, primjeniti koncept uvođenje partnera za određene sajamske manifestacije - animaciju izlagača vršiti kontinuirano, odnosno po završetku određene sajamske manifestacije i izrade konačnog izvještaja poduzeti otklanjanje eventualno uočenih propusta u organizaciji i pristupiti dogovaranju održavanja sastanaka, posebno sa značajnijim izlagačima;
- ⊕ obezbijediti kontinuitet angažmana menadžera za određenu sajamsku manifestaciju;
- ⊕ izvršiti raspodjelu poslova i radnih zadataka uposlenika sa Ugovorom o radu o rasporedu na radno mjesto – menadžer na način da se isključivo angažuju na poslovima animacije izlagača;
- ⊕ posvetiti posebnu pažnju poboljšanju rejtinga KJP Centar „Skenderija“ d.o.o.Sarajevo, Sarajevo – Sarajevski sajam, kod dugogodišnjih poslovnih partnera – izlagača iz prethodnih godina;
- ⊕ raditi na doradi kvaliteta web stranice i ažuriranju iste posebno sa aspekta sajamske djelatnosti;
- ⊕ pratiti dostignuća sajamske industrije u svijetu.

4.1.2. Zakup poslovnih prostora

Prihodovno najznačajnija djelatnost zakupa poslovnih prostora ostvarila je planirane prihode od 82,94%, a ovi prihodi manji su i u odnosu na prihode prethodne godine za 3,56%. Najveći pad prihoda bilježi djelatnost zakupa poslovnih prostora na ostalim lokacijama – barake, plato, Ledena dvorana, na parking, poslovnoj zgradi i skladišta u odnosu na prethodnu godinu za 20,26%, a u odnosu na planirano 42,45%. Bilježi se i pad prihoda od zakupa poslovnih prostora u Privrednom

gradu zbog sve manjeg broja zakupaca, nekonkurentnosti na tržištu poslovnih prostora (u neposrednoj blizini se nalaze novi moderni tržni centri), nedovoljne privredne aktivnosti, opšteg stanja u privredi i društvu, kao i neadekvatne ponude roba i usluga od strane zakupaca prema njihovim kupcima.

Privredni grad je smješten na površini od cca 10.000 m², od toga cca 3.300 m² su hodne linije, a 6.729,28 m² je površina poslovnih prostora. Privredni grad raspolaže sa 274 poslovna prostora.

Ukoliko posmatramo kvantitativne podatke na dan 31.12.2015. godine popunjenost kapaciteta je slijedeća:

1. Ukupna površina poslovnih prostora u Privrednom gradu (a+b+c)6.729,28 m²
od toga:
 - a) Ukupna površina izdatih poslovnih prostora.....3.288,35 m² ili 49%
 - b) Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora2.267,93 m² ili 34%
 - c) Ukupna površina neuslovnih poslovnih prostora1.173,00 m² ili 17%
 2. Ukupno izdata površina poslovnih prostora na vanjskim lokacijama1.644,62 m²
 3. Ukupno izdata površina ostalih vanjskih prostora264,57 m²
- Sveukupno izdata površina (1a+2+3).....5.197,57 m²

U proteklom periodu urađeno je niz aktivnosti s ciljem povećanja broja korisnika poslovnih prostora u Privrednom gradu, te su intenzivirane aktivnosti u vidu animacije potencijalnih korisnika – zakupaca gdje je putem pozivnog pisma i ličnog kontakta ponuđen zakup prostora u Privrednom gradu po posebnim uslovima u odnosu na prethodne godine. Privremene mjere su preduzete u cilju privlačenja trgovačkih kuća tzv. strateških zakupca u Centar „Skenderija“. Struktura zakupaca je vrlo šarolika, međutim u smislu ponude robe lošijeg kvaliteta i jeftinije, ne pružaju garanciju da će doći do promjene strukture kupaca, a samim tim i kvalitete usluge. U prethodnim godinama, tačnije od 2009. godine kada je otpočela kriza svjetskih razmjera, kao i izgradnja trgovačkih centara (BBI, Importanne, Alta, SCC) počinje blagi pad interesa potencijalnih zakupaca za poslovnim prostorima, kao i otkazivanje ugovornog odnosa od strane jednog broja zakupaca.

Krov Privrednog grada (Plato) je u vrlo lošem stanju, a radi se o površini od cca 10.000,00 m² što za direktnu posljedicu ima prolazak oborinskih voda u skoro sve poslovne prostore u Privrednom gradu.

KJP Centar Skenderija je početkom poslovne 2014. godine na osnovu odluke Nadzornog odbora izvršila korekciju cijene prostora:

- ⊕ Ulagači – uz postojeći Ugovor mjesečni zakup novog poslovnog prostora je 5,00 KM/m² uvećan za troškove
- ⊕ Ostali komercijalni korisnici - mjesečni zakup prostora je 13,00 KM/ m² uvećan za troškove

Opravdanost ovog smanjenja nalazimo u činjenici da Privredni grad, kao cjelovit prostor, ima konstantne troškove amortizacije, grijanja, ventilacije, klimatizacije, utroška struje u zajedničkim prostorijama, održavanja higijene, investicionog i tekućeg održavanja, obezbjeđenja i dr., a svi ovi troškovi ne zavise od popunjenosti kapaciteta. Osnovni cilj je smanjenje cijena koštanja usluge po jedinici površine.

Također, ulaganja znatnih napora i finansijskih sredstava u stvaranju povoljnijeg poslovnog ambijenta u Privrednom gradu ocjenjuju se nedovoljnim, jer su za promjenu kompletnog izgleda potrebna puno veća finansijska sredstva.

Prilivi novčanih sredstava iz naplate usluga ove djelatnosti umanjuju se za iznos koji se kompenzira sa zakupninom onim zakupcima kojima su priznata ulaganja u skladu sa Protokolom o razrješenju odnosa između zakupaca i KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo za izvršena ulaganja u

adaptaciju poslovnih prostora u Privrednom gradu. U skladu sa Protokolom o sporazumom o razriješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo i zakupaca u Privrednom gradu za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora do 31.12.2015. ukupno je priznata i evidentirana vrijednost ulaganja u adaptaciju i opremanje poslovnih prostora u Privrednom gradu u iznosu od 11.526.195 KM.

U izvještajnom periodu, izvršeno je kompenziranje potraživanja iz zakupa i obaveza po osnovu ulaganja u ukupnom iznosu od 188.120 KM, što zbirno sa izvršenim kompenzacijama od početka primjene „Protokola...“ ukupno iznosi 7.617.032 KM. Od ovog iznosa Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola...“, je, do 31.12.2015. godine, ukupno refundirala iznos od 1.485.000,00 KM, od čega je, u 2015. godini, refundirala iznos od 142.500 KM. Na ovaj način je Skenderija oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 6.132.032 KM. Do maja 2031. godine preostalo je za kompenzaciju još 2.001.886 KM.

U cilju unapređenja usluga neophodno je stvoriti bolje tehničke uslove:

- ⊕ glavni ulaz – atrij urediti i redovno održavati travnjak, posaditi sezonsko cvijeće, ofarbati betonske djelove;
- ⊕ zapadni ulaz -ul. Tekija: metalnu rampu, stubove i lance ukloniti i postaviti moderne prepreke, urediti travnjak i posaditi sezonsko cvijeće, iznad samog ulaza postaviti reklamne panoe sa rasvjetom (koji bi se koristile u komercijalne svrhe) čime bi stepenice - plato koje su u lošem stanju bile manje uočljive;
- ⊕ istočni ulaz EKD: ukloniti metalnu kapiju sa bodljikavom žicom i postaviti modernu prepreku, postaviti reklamne panoe (koji bi se koristili u komercijalne svrhe) čime bi stepenice – tribine koje su u lošem stanju bile manje uočljive, metalna vrata na ulazu u Privredni grad – centar zamijeniti sa modernim portalom i vratima;
- ⊕ obezbijediti sredstva za sanaciju platoa;
- ⊕ izraditi projekat redizajna Privrednog grada-centra;
- ⊕ uvođenje mjera za sankcionisanje kod kršenja kućnog reda od strane zakupaca (prvenstveno radog vremena i isticanje reklama).

Takođe, neophodno je i poboljšati promotivne aktivnosti na način da se:

- ⊕ izradi marketing strategija;
- ⊕ poveća ulaganje u marketing;
- ⊕ organizuju razne promocije u centru, u koje bi se uključili i zakupci u promovisanju svojih roba.

4.1.3. Garaža i parking

Prihodi od garaže su veći u odnosu na plan za 19,98%, a od prihoda prethodne godine veći za 26,24%. Promotivnim, prihvatljivim cijenama smo privukli veći broj korisnika u sajamskoj dvorani, a zbog blizine državnih i međunarodnih institucija povećan je interes za korištenje garažnog prostora. Ovi kapaciteti su maksimalno popunjeni, te treba poduzeti mjere u povećanju kapaciteta novom izgradnjom, u skladu sa urbanističkim projektom i proširenjem postojećih kapaciteta. U prvoj polovini godine izvršeno je postavljanje automatskih rampi sa elektronskom naplatom na parking u Sjever, garaži i Sajamskoj dvorani što je doprinijelo kvalitetnijoj usluzi, a i povećanju prihoda. Zbog uvođenja navedenog sistema, prihodi su povećani u odnosu na planirano 26,49% i 28,52% u odnosu na prethodnu godinu.

U cilju stvaranja bolje usluge korisnicima parking prostora, te samim tim povećanja prihoda predlažemo:

- ⊕ uvođenje sistema automatske naplate parkinga na Ekonomskom dvorištu i parkingu Jug sa elektronskom kontrolom mjesečnih zakupaca parking prostora;
- ⊕ iscertavanje parking mjesta;
- ⊕ brojevima označiti parking i garažna mjesta za zakupce parking prostora;
- ⊕ iscertati strelice na parkinzima koje označavaju smjer kretanja;
- ⊕ redovno čišćenje parking prostora.

4.1.4. Sportsko-rekreativna djelatnost

Sportsko – rekreativna – djelatnost ostvarila je za 12,90 % veće prihode u odnosu na planirane, a u odnosu na prethodnu godinu povećanje prihoda iznosilo je 16,32%. Obzirom na potražnju, ova djelatnost bi mogla ostvariti i bolje rezultate, ali zbog smanjenog kapaciteta uslijed rušenja Ledene dvorane, preraspodjela dvoranskih prostora za razne manifestacije ograničavajući je faktor ostvarenja prihoda za ovu djelatnost.

Kapaciteti za obavljanje sportsko-rekreativne djelatnosti su:

- ⊕ **DVORANA „MIRZA DELIBASIĆ“** je višenamjenski prostor, koji zavisno od vrste programa može primiti od 1.500 do 15.000 gledalaca. Može se koristiti kao sportska dvorana (košarka, rukomet, mali nogomet...), sajamsko - izložbeni prostor (površina 10.900 m²) ili kao koncertna dvorana. Dimenzije dvorane su 62x43 m, sportski pod 54x28 m. Dvorana raspolaže dobro opremljenim svlačionicama (koje su dodatno obnovljene za održavanje Svjetskog juniorskog rukometnog prvenstva), a povezana je i sa foajeima za garderobu. Dvorana „Mirza Delibašić“ ispunjava uslove za odigravanje zvaničnih europskih i međunarodnih takmičenja.
- ⊕ **DVORANA I** namjenjena je za organizovanje manjih sportskih i kulturno - zabavnih manifestacija. Pruža optimalne uslove za održavanje zvaničnih i prijateljskih utakmica (košarka, rukomet, odbojka, mali nogomet...), kao i za treninge ekipa. Dvorana raspolaže sa 800 sjedećih mjesta, a dodatnom montažom stolica moguće je povećati kapacitet do 2.500 sjedećih mjesta. Dimenzije dvorane su 40x22 m. Dvorana je renovirana i ispunjava sve potrebne uslove.
- ⊕ **DVORANA II** je namjenjena uglavnom za trenažni proces ekipa. Pruža uslove i za organizovanje odbojkaških utakmica, nezvaničnih košarkaških utakmica, kao i za druge oblike sportskih aktivnosti (fitnes, aerobik...). Dimenzije ove dvorane su 28x20 m, a kapacitet je 200 mjesta.
- ⊕ **DVORANA III** je namjenjena za treninge i odigravanje zvaničnih mečeva stonoteniskih ekipa. Dimenzije ove dvorane su 19x10 m. Dvorana III se nalazi u solidnom stanju i trenutno ispunjava sve potrebne uslove koji su neophodni stonoteniskim klubovima za odvijanje trenažnog i takmičarskog procesa.

Van funkcije je devastirana Ledena dvorana koja se prostirala na 3.226 m². Pregrađivanjem i postavljanjem parketa bile su formirane tri plohe koje su služile za organizovanje treninga, rekreacije i takmičenja. Multifunkcionalnost ove dvorane ogledala se u tome što je pored sportskih moguće organizovati privredne i kulturno - zabavne manifestacije. U sklopu Ledene dvorane nalazi se prostor namjenjen isključivo za borilačke sportove (karate, judo...), kao i prostorija u kojoj se nalazi fitness centar, a bitno je naglasiti da je jedini prostor koji je ostao u funkciji nakon urušavanja krova. Plohe 1, 2 i 3 su van svoje funkcije radi urušavanja krova i poda ledene dvorane. Ploha 4 se koristi za borilačke sportove i za tu namjenu je u dosta dobrom stanju, s obzirom da se koristi samo za trenažni proces ekipa. Ledena dvorana posjeduje veoma kvalitetan prostor za fitnes.

Prema našim analizama ukupna iskorištenost raspoloživih sportskih dvorana Centra Skenderije radnim danima iznosi cca 60% - 85%, a po strukturi: klubovi 45%, škole sporta 20%, obrazovne institucije 30% i rekreacija 5%.

U izvještajnoj godini dvorane Skenderije koristili su:

U skladu sa zaključenim Protokolom sa Kantom Sarajevo termine u dvoranama su koristili: KK "Spars", KK "Koš", KK „Bosna“, KK “Play Off”, ŽKK "Željezničar", KK "Relaway", STK „Željezničar“, STK „Bosna“, STK „Aladža“, STK „Sarajevo“, STK „Forhend“, STK "Spin", Škola rukometa „Željo“, Kamp sport "Peljto", Ženski džudo klub "Sarajevo", Bokserski klub "Bosna", KBV "Grbavica".

Klubovi koji samostalno finansiraju svoj termine: „MAXI"

Termini po nastavnom planu koje je plaćalo Ministarstvo sporta i kulture: Srednja ugostiteljska škola, Srednja zubotehnička škola i Srednja muzička škola

U cilju povećanja prihoda u djelatnosti sportskih aktivnosti, neophodno je poduzeti slijedeće mjere:

- ⊕ rekonstrukcija Ledene dvorane;
- ⊕ sanacija dvorane „Mirza Delibašić“ (Pretvaranje Dvorane “Mirza Delibašić” u arenu, što je danas trend, a na taj način bi smo povećali i kapacitete Dvorane “Mirza Delibašić);
- ⊕ poboljšati stanje rasvjete u dvoranama, obzirom na stalne pritužbe korisnika;
- ⊕ nabavka i montaža svjetlećih reklama za dvorane;
- ⊕ promovisati sportske dvorane (reklame u novinama, na TV-u, radiju, internet portalima, te podjela letaka po školama i drugim institucijama koje čine ciljne skupine).

4.1.5. Marketing i produkcija – Dom mladih

Sektor za marketing i produkciju u periodu januar - decembar 2015. godine je pripremio, organizovao i realizovao zadatke koji su proizilazili iz plana rada i aktivnosti vezanih za programske sadržaje kulturno zabavnog, promotivnog - prezentacijskog karaktera, te marketinga.

U okviru Sektora MiP osnovnu funkciju djelatnosti obavljaju dvije službe:

a) Služba za marketing i produkciju i Dom mladih u skladu sa organizacionom strukturom i poslovnom djelatnošću obavljala je zadatke vezane za:

- ⊕ Izdavanje prostora i pružanje drugih usluga za razne kulturno-zabavne manifestacije (dvorana / amfiteatra / prostora za reklamne površine / mobilijar)
- ⊕ Reklamne usluge (WEB i medijska promocija programskog sadržaja)

b) Služba za pružanje ugostiteljskih usluga

- ⊕ Ugostiteljske usluge (Dom mladih / Sport klub)

a) **Služba za marketing i produkciju** ostvarila je povećanje prihoda po osnovu iznajmljivanja Doma mladih u odnosu na plan 38,07%, a u odnosu na prethodnu godinu 19,42%.

SMiP / Služba za marketing i produkciju i Dom mladih, u periodu 01.01. – 31.12.2015. godine, je obavljala poslove na pripremi i realizaciji komercijalnih programa slijedećeg karaktera u organizaciji trećih lica: koncerti, eventni elektronske muzike - DJ party, modni eventni, dječiji programi

(priredbe, dječije radionice, izložbe), konferencije, reklamne kampanje, promocije, premijere filmova, predstave i revijalni programi.

U navedenom periodu, pored zakupaca reklamnih prostora i drugih prostora Doma mladih na duži vremenski period, ukupno su realizovane i **135 programske manifestacije jednodnevnog karaktera**.

Pored dugogodišnjih korisnika naših prostora i usluga u organizaciji raznovrsnih programa (Promo Tours, Vrtić Amel i Nur, Druga gimnazija, Udruženje „Haber“, Islamska zajednica Sarajevo, Udruženje „Kindurijada“, Udruženje „Infohouse“) od bitnih aktivnosti u izvještajnom periodu svakako je obnavljanje saradnje i potpisivanje ugovora sa organizatorima „KIDS Festivala 2015“.

Također, u izvještajnom periodu realizovano je i 7. termina / koncerta (grupa „Kultur Shock“, „Brkovi i Bad Copy“, „Tropico band“, te koncert grupe „S.A.R.S., „Hladno pivo“, „DJ Sam Paganini“ te novogodišnji party „DJ Emil Rajić“), u organizaciji „Sarajevo diska“ sa kojim je Centar „Skenderija“ potpisala Okvirni sporazum o realizaciji 10 programa na godišnjem nivou.

Također, realizovani su koncerti estradnog umjetnika Masima Savića, Darka Rundeka, Sarajevske filharmonije kao i koncerti duhovne muzike u Domu mladih.

Prostor amfiteatra u 2015. godine bio je značajno mjesto u gradu za održavanje pozorišnih predstava, gdje je Udruženje dramskih umjetnika „Alteatar“ odigralo 21 predstavu „Dame biraju“ te jednu novogodišnju predstavu „Novogodišnji cirkus“, te 8 predstava „Cosa Nostra“ održano je u produkciji Udruženja umjetnička grupa „Satya“, 4 predstave „Maša i medo“ u organizaciji Rizaha Rondića“, te šest dječijih predstava uz podjelu novogodišnjih paketića što je **ukupno 40 predstava** u Amfiteatru i Dancing dvorani u izvještajnom periodu.

Sektor za marketing i produkciju je realizovao i programske aktivnosti u dvorani „Mirza Delibašić“, od toga program Finale ZMBT i koncert grupe „Tropico band“ u organizaciji TV Hayat, dvodnevnu manifestaciju „Ženski sajam“ i trodnevnu manifestaciju „Dječiji sajam“ u produkciji „Cuspis-a“ d.o.o., već tradicionalnu manifestaciju „Dan osnovnih škola Općine Centar“, „Diplomatski zimski bazar 2015“ te koncertni program „Bajram dođe mirišu avlije“.

Kada je u pitanju segment izdavanja reklamnih površina može se konstatovati da je realizacija navedenih aktivnosti protekla u skladu sa planskom dinamikom koja karakteriše izdavanje dva reklamna prostora za potrebe firme Deling invest d.o.o. na duži vremenski period, jednog većeg reklamnog prostora za potrebe SSST-a također na duži vremenski period i više reklamnih prostora na manji vremenski period, što je u odnosu na ranije godine značajno povećanje prihoda po osnovu ove vrste djelatnosti i za ovaj izvještajni period iznosi ukupno 33.096,09 KM (u navedeni iznos nisu uvršteni prihodi od zakupa reklamnog prostora koji je tretiran zajedno sa zakupom dvoranskih prostora za održavanje određenih programskih aktivnosti).

Analizom ukupnih prihoda Sektora za marketing i produkciju / Služba za marketing i produkciju i Dom mladih, po osnovu izdavanja prostora (dvorana „Mirza Delibašić“, Dancing dvorana, amfiteatar i drugi prostori Doma mladih) u periodu 01.01. – 31.12. 2015. godine, na ostvarenje još većih prihoda uticao je izostanak podrške Federalnog ministarstva kulture i sporta i Gradske uprave Grada Sarajeva za sufinansiranje troškove korištenja prostora Centra „Skenderija za smještaj kolekcije AESAEVI.

b) Služba ugostiteljstva je u protekloj godini ostvarila manje prihode u odnosu na plan 49,87%, a u odnosu na proteklu godinu manje za 50,68%. U cilju unaprijeđenja segmenta ove djelatnosti izrađeno je Upustvo o načinu rada službe ugostiteljstva u kojem su precizirane sve aktivnosti vezano za funkcionisanje ove službe, te se redovno prati poštivanje propisanih mjera iz navedenog uputstva.

Služba ugostiteljstva je u izvještajnom periodu realizovala ugostiteljske usluge kroz organizovane ugostiteljske jedinice Dom mladih (šank 1, 2 i 3) i Sport klub.

Tokom godine je bila stavljena u funkciju ljetna bašta na platou kao i uređenje iste u saradnji sa Coca Cola HBC.

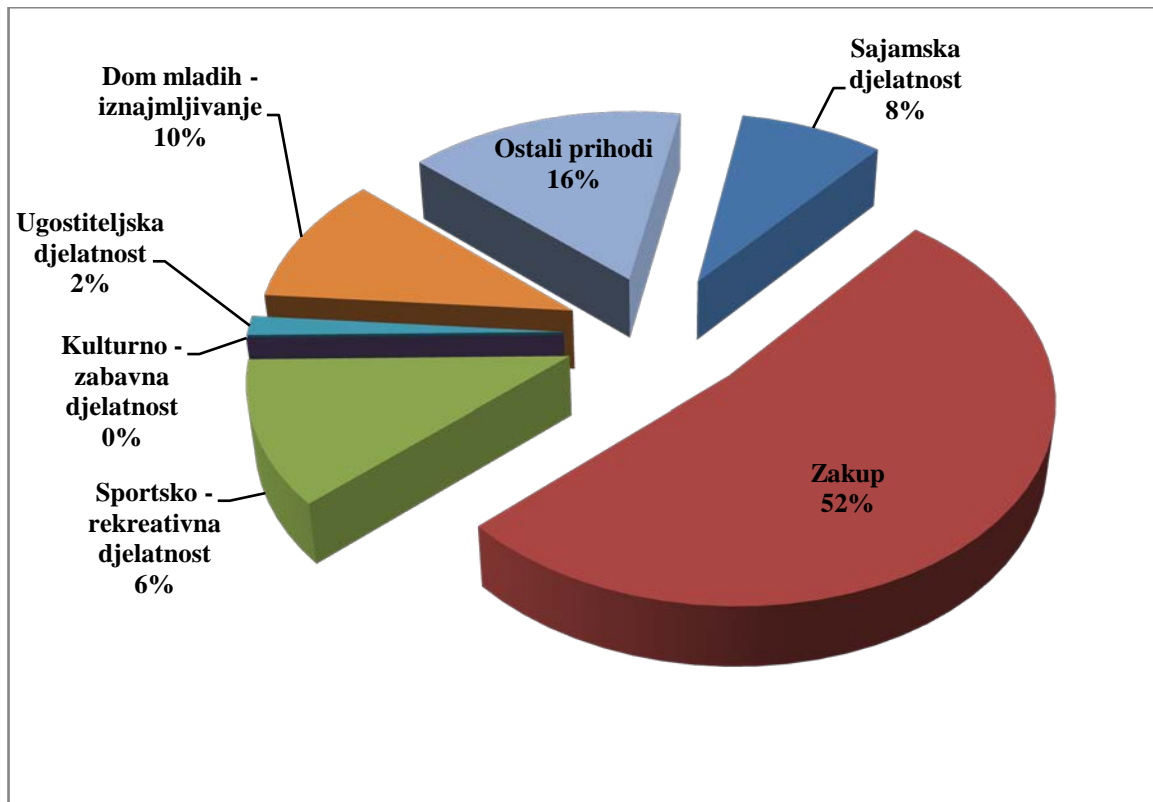
Pored pada prihoda, uzrokovanog manjim brojem manifestacija, povećani su zahtjevi organizatora programa za iznajmljivanje i šankova u Domu mladih, te je po ovom osnovu oprihodovano 28.000,00 KM, ali je prihod od ugostiteljske djelatnosti znatno niži.

4.1.6. Ostali prihodi

Ostali prihodi poslovne godine manji su u odnosu ostale prihode prethodne godine za 33,20%, a u odnosu na planirane prihode manji su za 19,02 %. Ostali prihodi dati su u narednom tabelarnom pregledu:

Redni broj	OPIS	Iznos
1	Kamata na deponovana sredstva i zakonske	1,92
2	Prihod od naplaćenih sudskih troškova	10.028,33
3	Naplaćena otpisana potraživanja	10.331,84
4	Prihod od otpisa obaveza prema dobavljačima	19.953,25
5	Prihod od prodaje stalnih sredstava	1.144,62
6	Sufinansiranje zakupnina u Privrednom gradu – Ministarstvo privrede K. Sarajevo	142.500,00
7	Prihod od otpisa obaveza prema zakupcima za izvršena ulaganja	228.263,40
8	Prihod od refundacije bolovanja	5.292,09
9	Prihod od obustava za prekoračenje potrošnje dozvoljenih limta za telefone	2.432,51
10	Prihod od refundacija plaća pripravnika	8.284,00
11	Prihod od refundacija plaća zaposlenika progarama 800+ Službe za zapošljavanje	8.538,24
12	Prihod od otpisa obaveza prema turističkoj zajednici	3.091,08
13	Prihod od otpisa obaveza za šume	5.658,39
14	Prihod od naplaćenih šteta iz osiguranja	692,00
15	Prihod po osnovu ispostavljenih knjižnih obaveza dobavljača	10.754,54
16	Prihod ostalo	1.193,80
	Ukupno	458.160,01

Učešće ostvarenog prihoda po djelatnostima u ukupnom prihodu je sljedeće:



4.2. OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA

Ukupno je ostvareno 4.486.312 KM troškova, a analitički pregled dat je u narednom pregledu:

Redni broj	Vrsta ostvarenih troškova (rashoda)	2014.	2015.	Plan za 2015.	Indeks	
					Ostvarenje 2015./ Plan 2015. (4 : 5)	2015. / 2014. (4: 3)
1	2	3	4	5	6	7
	Troškovi poslovanja (rashoda) - ukupno u tome:	4.873.530	4.486.312	5.013.333	89,49	92,05
1	Troškovi prodane robe na malo	39.685	17.994	36.600	49,16	45,34
2	Materijalni troškovi, u tome:	494.261	552.426	620.000	89,10	111,77
2.1.	Kancelarijski materijal	23.648	19.426	30.000	64,75	82,15
2.2.	Ostali materijal	24.115	25.730	44.000	58,48	106,69
2.3.	Električna energija	320.569	311.217	330.000	94,31	97,08
2.4.	Gas	115.424	191.019	190.000	100,54	165,49
2.5.	Motorno gorivo	5.060	3.854	20.000	19,27	76,17
2.6.	Sitan alat i inventar	5.445	1.180	6.000	19,67	21,67
3	Troškovi plaća, naknada i drugih primanja zaposlenih, u tome:	2.661.944	2.514.504	2.584.702	97,28	94,46
3.1.	Bruto plaće zaposlenih	2.151.603	2.025.827	2.072.960	97,73	94,15
3.2.	Topli obrok	421.592	413.155	429.163	96,27	98,00
3.3.	Troškovi prevoza na posao i s posla	67.210	66.225	65.879	100,53	98,53
3.4.	Otpremnine, jubilarne i druge naknade zaposlenicima	6.573	2.729	2.700	101,07	41,52
3.5.	Pomoć i naknade zaposlenima po raznim osnovama, naknade u slučaju smrti užeg člana obitelji, koristi zaposlenika	14.171	5.513	12.000	45,94	38,90
3.6.	Službena putovanja	11	46	1.000	4,60	418,18
3.7.	Kotizacija za seminare i stručno usavršavanje	784	1.009	1.000	100,90	128,70
4	Primanja drugih fizičkih lica, u tome:	73.785	41.339	73.900	55,94	56,03
4.1.	Troškovi naknada članovima Nadzornog odbora i Skupštine	29.661	23.711	30.240	78,41	79,94
4.2.	Troškovi naknada članovima odbora za reviziju	22.824	12.165	22.260	54,65	53,30
4.3.	Ugovori o djelu i privremenim i povremenim poslovima	21.300	5.463	21.400	25,53	25,65

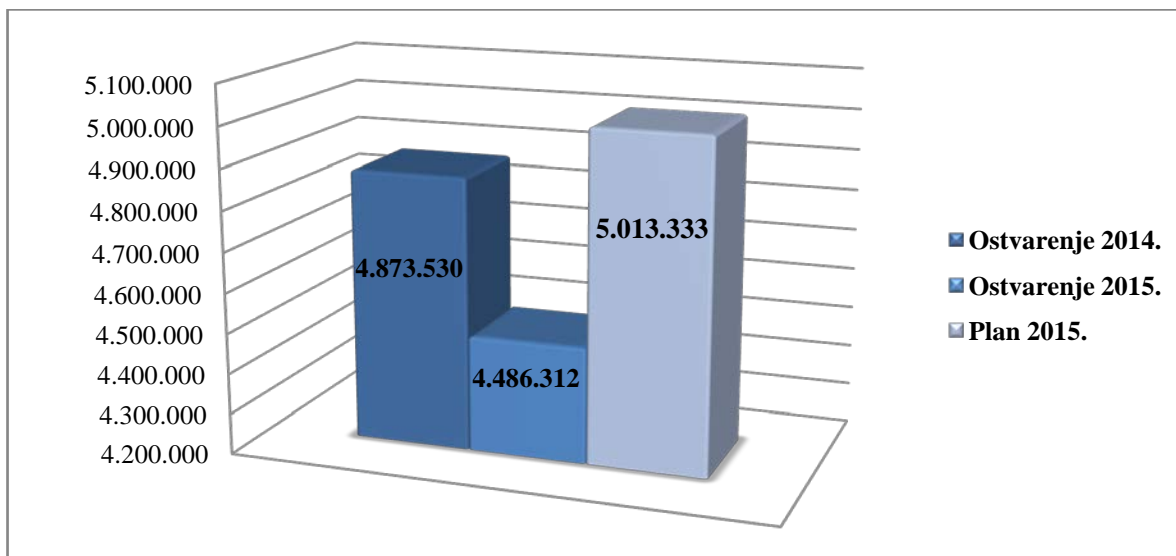
Redni broj	Vrsta ostvarenih troškova (rashoda)	2014.	2015.	Plan za 2015.	Indeks	
					Ostvarenje 2015./ Plan 2015. (4 : 5)	2015. / 2014. (4 : 3)
1	2	3	4	5	6	7
5	Troškovi proizvodnih usluga, u tome:	121.274	61.172	261.674	23,38	50,44
5.1.	Štandovi	10.147	17.884	53.000	33,74	176,25
5.2.	Ostali troškovi za sajmove ³	67.971	2.313	30.000	7,71	3,40
5.3.	Tekuće i investiciono održavanje	12.167	18.837	140.174	13,44	154,82
5.4.	Reklame	24.638	18.940	28.500	66,46	76,87
5.5.	Oglasi	6.351	3.198	10.000	31,98	50,35
6	Amortizacija - ukupno:	1.179.781	1.031.422	1.185.500	87,00	87,42
7	Nematerijalni troškovi, u tome:	218.252	209.968	201.650	104,12	96,20
7.1.	Zdravstvene usluge	1.266	0	1.300	0,00	0,00
7.2.	Odvoz smeća	63.078	54.031	54.031	100,00	85,66
7.3.	Voda	78.858	75.698	66.000	114,69	95,99
7.4.	Revizijske usluge	3.300	3.300	3.300	100,00	100,00
7.5.	Advokatske usluge	1.200	6.096	2.000	304,80	508,00
7.6.	Notarske usluge	-	-	1.000	-	-
7.7.	Ostali troškovi ⁴	3.944	12.569	3.000	418,97	318,69
7.8.	Reprezentacija	8.346	9.215	15.000	61,43	110,41
7.9.	Troškovi osiguranja imovine	12.408	12.100	11.219	107,85	97,52
7.10.	Troškovi platnog prometa	3.526	3.292	3.500	94,06	93,36
7.11.	Poštanske usluge	2.763	2.247	3.000	74,90	81,32
7.12.	Telefonske i internet usluge	33.397	29.699	32.100	92,52	88,93
7.13.	Troškovi čišćenja prostorija (dezinfekcija, deratizacija)	4.000,00	-	4.000	-	-
7.14.	Stručna literatura i dnevna štampa	2.166	1.721	2.200	78,23	79,46
8	Drugi porezi, takse, naknade i članarine	45.217	35.311	47.307	74,64	78,09
8.1.	Posebna naknada za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	6.374	5.980	6.200	96,45	93,82
8.2.	Naknade za vode	6.374	5.980	6.200	96,45	93,82
8.3.	Takse	20.159	14.250	22.040	64,66	70,69
8.4.	Članarine	9.140	6.284	9.357	67,16	68,75
8.5.	Naknada za eksploataciju šuma	3.170	2.817	3.510	80,26	88,86

³ Ostali troškovi sajmove odnose se na poslovno tehničku saradnju za Sajam knjige

⁴ Ostali troškovi odnose se na kablovsku televiziju, proveru rukovanjem oružjem, nabavku cvijeća za dekoraciju, radio frekvencije, naknade AFIP, razne opravke i dr.

Redni broj	Vrsta ostvarenih troškova (rashoda)	2014.	2015.	Plan za 2015.	Indeks	
					Ostvarenje 2015./ Plan 2015. (4 : 5)	2015. / 2014. (4: 3)
1	2	3	4	5	6	7
9	Ostali rashodi i gubici	39.331	22.176	2.000	1.108,80	56,38
9.1.	Kazne i sudski troškovi	130	500	-	-	384,62
9.2.	Kamate	29	588	-	-	2.027,59
9.3.	Ostali rashodi finansiranja po drugim osnovama ⁵	38.446	19.152	2.000	957,60	49,82
9.4.	Manjkovi stalnih sredstava i zaliha u magacinu	20	-	-	-	-
9.5.	Naknadno utvrđeni rashodi	-	-	-	-	-
9.6.	Rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraživanja od kupaca	-	-	-	-	-
9.7.	Rashodi od umanjenja vrijednosti dugoročnih finansijskih plasmana	-	-	-	-	-
9.8.	Rashodi od otpisa stalnih sredstava, sitnog alata i inventara	706	1.936	-	-	274,22
9.9.	Rashodi od otpisa zaliha robe u magacinu	-	-	-	-	-
9.10.	Gubici od umanjena vrijednosti građevinskih objekata	-	-	-	-	-

Grafički prikaz ukupnih troškova:



⁵ Ostali rashodi po drugim osnovama odnose se na pripadajući dio troškova za 2015. godinu po sudskoj nagodbi sa Sine Qua Non u iznosu od 13.500,41 KM; storno faktura prema kupcima 5.343,71 KM; nivelacije cijena zaliha, zatvaranje kartica.

Troškovi su grupisani po prirodnim vrstama među kojima su po obimu najznačajniji: troškovi plaća i naknada (56% u strukturi); amortizacija (23% u strukturi); dok svi ostali troškovi iznose 21% u ukupnim troškovima, a to su: utrošena električna energija; troškovi plina; troškovi reklame; naknade članovima Nadzornog odbora, Skupštine i Odbora za reviziju; troškovi sajмова i dr. Troškovi poslovanja predstavljaju najznačajniju ekonomsku kategoriju u vođenju poslovne politike i bilansiranju rezultata poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Također, i tražioci i korisnici usluga imaju vrlo česte i specifične zahtjeve, a Preduzeće specifičnu ulogu pri pružanju (ili u želji pružanja) što kvalitetnijih usluga domaćim i inostranim korisnicima. Svi ti zahtjevi i specifičnosti moraju da nađu odraza u kalkulaciji cijene pojedinih usluga.

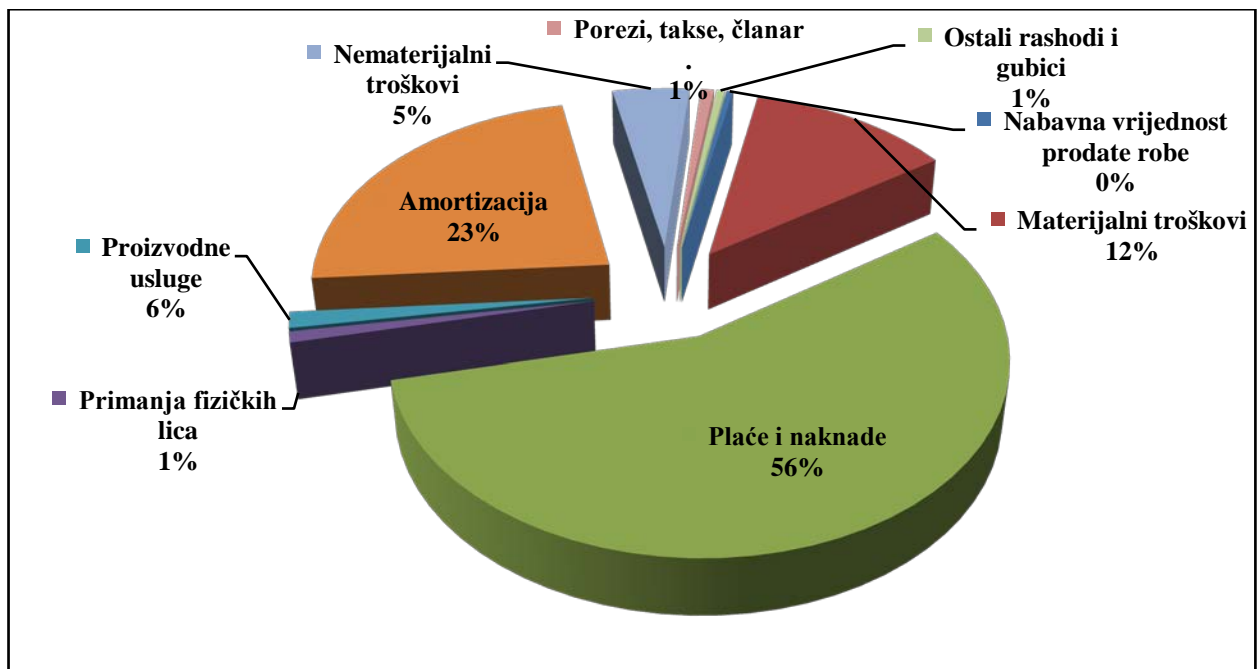
Ukupno ostvareni troškovi poslovanja u 2015. godini iznose 4.486.312 KM i niži su u odnosu na troškove iz 2014. godine za 7,95%. U odnosu na planirane troškove ukupni troškovi su niži za 10,51%.

Ne bilježi se povećanje troškova u odnosu na planirano, osim u stavkama advokatskih troškova, koji su nastali zbog okončanja sudskih sporova pokrenutih do 2003. godine i ostalih troškova od 318,97% (projekat sanacije platoa u iznosu od 5.950 KM) dok su svi ostali materijalni troškovi zabilježili pad u odnosu na planirano i ostvarene materijalne troškove 2014. godine.

U strukturi troškova najveći su troškovi plaća i naknada plaća. Iako je broj zaposlenih u 2015. godini prosječno manji za 10 zaposlenika u odnosu na 2014. godinu, troškovi bruto plaća su manji u odnosu na troškove plaća prethodne godine za 2,37%, a od planiranih troškova za 5,85%. Naknade zaposlenima su manje u odnosu na planirane za 3,73% i troškove prethodne godine za 2% zbog manjeg broja zaposlenih. Smanjeni su troškovi ugovora o djelu, privremenih i povremenih poslova.

Struktura rashoda:

Redni broj	Naziv troška	01.01. - 31.12.2015	
		Iznos KM	%
	1	3	4
1	52 -Troškovi plaća i naknada plaća zaposlenima	1.832.586,00	40,85%
2	54 -Amortizacija	1.031.422,00	22,99%
3	51 -Materijalni troškovi	552.428,00	12,87%
4	52 -Troškovi ostalih primanja, naknada i prava zaposlenih	524.506,00	12,22%
5	55 -Nematerijalni troškovi	245.779,00	5,48%
6	53 -Troškovi proizvodnih usluga	61.171,00	1,36%
7	52 -Troškovi naknada ostalim fizičkim licima	5.463,00	0,12%
8	569 -Ostali finansijski rashodi	19.152,00	0,43%
9	50 -Nabavna vrijednost prodane robe	17.995,00	0,40%
10	Ostali rashodi	1.935,00	0,04%
11	570 -Gubici od prodaje i rashodovanja stalnih sredstava	526,00	0,01%
	UKUPNO RASHODI	4.486.312,00	100,00%

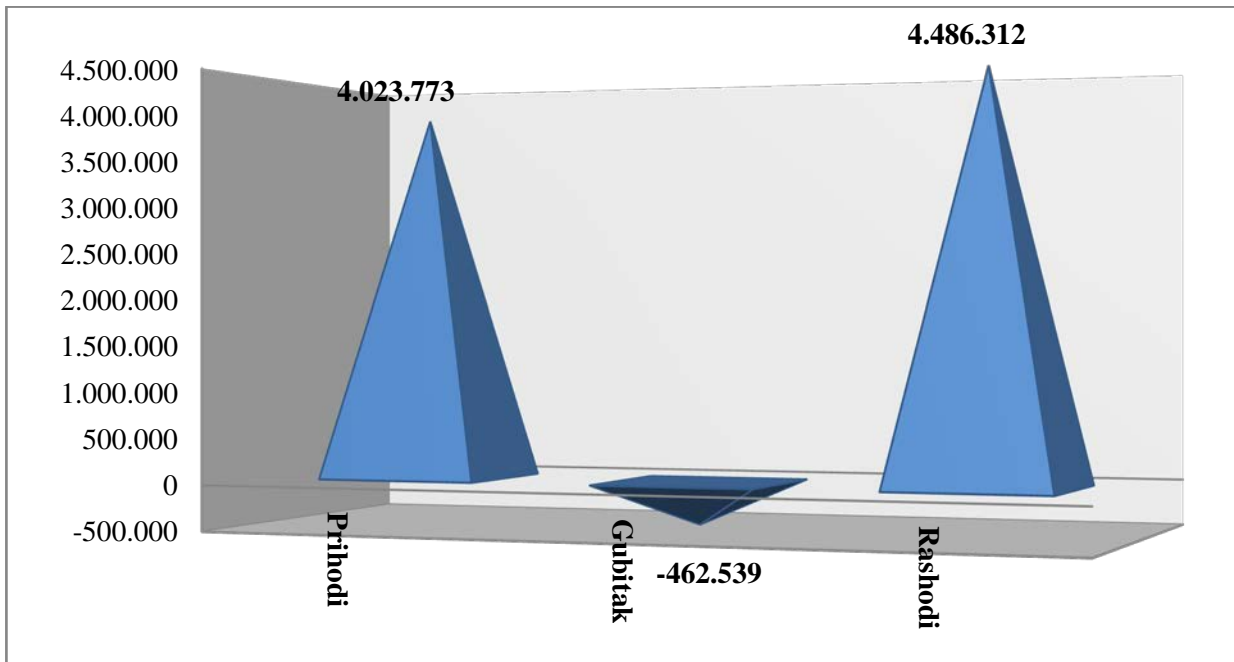


4.3. FINANSIJSKI REZULTAT

Prema sumiranim podacima iskazanim u obrascima obračuna za period januar - decembar 2015. godine, ukupni finansijski rezultati poslovanja su sljedeći:

Pokazatelji	Ostvareno januar - decembar		Plan za 2015.	Indeksi	
	2014.	2015.		(3 : 2)	(4 : 3)
1	2	3	4	5	6
Ukupni prihodi	4.529.195	4.023.773	5.064.810	88,84	125,87
Ukupni troškovi	4.873.530	4.486.312	5.013.333	92,05	111,75
Finansijski rezultat	-344.335	-462.539	51.477	134,33	-11,13

Grafički prikaz ostvarenog finansijskog rezultata:



Iako se pristupilo krajnje odgovorno i racionalno prema troškovima poslovanja, ostvareni prihodi nisu bili dovoljni da se ostvari pozitivan rezultat.

Ukupni gubitak perioda iznosi -462.539 KM i veći je za 34,33 % od gubitka ostvarenog poslovanjem u 2014. godini.

Uzrok povećanja gubitka u odnosu na prethodnu godinu je što nisu uplaćena sredstva za finansiranje troškova ARSAEVI od strane Federalnog ministarstva kulture i obrazovanja i Grad Sarajevo u ukupnom iznosu od 96.000 KM. Također, Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo je u 2015. godini sufinansiralo zakupnine u privrednom gradu za 50.000 KM manje nego u 2014. godini. Mnogo projekata kojim smo aplicirali za podršku od strane vlasti svih nivoa nisu prihvaćeni obzirom da nismo bili u mogućnosti uplatiti doprinose na plaće.

Pregled ostvarene dobiti (gubitka)

R. br.	Pozicija	01.01.- 31.12.2015	01.01.- 31.12.2014	RAZLIKA
		Iznos KM	Iznos KM	2 - 3
0	1	2	3	4
1	Dobit (gubitak) od poslovnih aktivnosti	(899.023)	(955.174)	56.151
2	Dobit (gubitak) od finansijske aktivnosti	169.977	282.923	(112.946)
3	Dobit (gubitak) redovne aktivnosti (1+2)	(729.046)	(672.251)	(56.795)
4	Dobit (gubitak) po osnovu ostalih prihoda i rashoda	266.507	327.916	(61.409)
5	Dobit (gubitak) od usklađivanja vrijednosti	-	-	-
6	Prihodi (rashodi) iz osn.promj.rač.politika i ispr.greške	-	-	-
7	Bruto dobit (gubitak) neprekinutog poslov. (3+4+5+6)	(462.539)	(344.335)	(118.204)
8	Bruto dobit (gubitak) prekinutog poslovanja	-	-	-
9	Porez na dobit	-	-	-
10	Neto dobit (gubitak) perioda	(462.539)	(344.335)	(118.204)

5. BILANS STANJA

Pregled raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2015. i 31.12.2014. godine.

Redni broj	Opis	2015.	2014.
	Dugoročna sredstva	35.489.746	36.392.655
1	Nematerijalna sredstva	8.183	380
2	Građevinsko zemljište	928.800	928.800
3	Građevine	886	1.018
4	Postrojenja i oprema	159.015	44.580
5	Alati, pogonski i kancelarijski namještaj	138.330	213.677
6	Transportna sredstva	4.687	77.889
7	Investicijske nekretnine	34.249.845	35.126.311
8	Druga dugoročna potraživanja	-	-
	Tekuća sredstva	1.424.327	1.326.997
10	Sirovine, materijali, rezervni dijelovi i sitan alat i inventar	46.070	51.167
11	Dati avansi	11.081	-
12	Roba	14.830	19.603
13	Novac i ekvivalenti novca	48.180	10.912
14	Potraživanja od prodaje	1.268.471	1.204.569
15	Ostala kratkoročna potraživanja	4.640	12.501
16	Potraživanja za ulazni PDV	253	498
17	Aktivna vremenska razgraničenja	30.802	27.747
	Ukupno aktiva	36.914.073	37.719.652

Pregled raspoloživih izvora sredstava u pasivi na dan 31.12.2015. i 31.12.2014. godine.

Redni broj	Opis	2015.	2014.
	Kapital	29.496.931	29.959.470
1	Osnovni kapital	29.535.564	29.535.564
2	Revalorizacione rezerve	7.501.943	7.501.943
3	Gubitak ranijih godina	-7.078.037	-6.789.044
4	Gubitak tekuće godine	-462.539	-344.335
5	Dobit ranijih godina	-	55.342
	Obaveze	7.417.142	7.760.182
5	Dugoročna rezervisanja	3.478.928	3.648.759
6	Dugoročne finansijske obaveze (Protokol o ulaganjima)	2.001.866	2.418.249
7	Obaveze iz poslovanja (dobavljači)	673.401	659.630
8	Obaveze za plaće, naknade i druga primanja zaposlenih	1.135.488	897.558
9	Druge kratkoročne obaveze	1.881	16.260
10	Obaveze za PDV	41.332	42.975
11	Obaveze za ostale poreze i naknade	66.228	66.477
12	Pasivna vremenska razgraničenja	18.018	10.274
	Ukupno pasiva	36.914.073	37.719.652

5.1. Analiza struktura sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2015. godine

Stalna sredstva

Nabavna vrijednost raspoloživih stalnih sredstava na dan 31.12.2015. godine, iznosi: 64.663.293 KM, ispravka vrijednosti je 29.173.547 KM, što znači da su ova sredstva amortizovana (otpisana) sa 45,1%, odnosno NETO sadašnja vrijednost iznosi: 35.489.746 KM, što je u odnosu na 01.01.2015. godine SMANJENJE za 902.909 KM.

Najveća neto vrijednost stalnih sredstava iskazana je na kontu: 03 - Investicijske nekretnine od 34.249.845 KM, što je 96,5% ukupnih stalnih sredstava.

U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju SMANJENJE, za 876.466 KM ili 2,5%.

Tekuća (obrotna) sredstva

Tekuća (obrotna) sredstva na dan 31.12.2015. godine, iznose: 1.424.327 KM, što je u odnosu na stanje 01.01.2015. godine, POVEĆANJE, za 97.330 KM ili 7,3%. Prosječno korištena tekuća sredstva iznose 1.375.662 KM, imaju koeficijent obrtaja 2,59 i vrijeme vezivanja od 141 dan.

Najveća tekuća sredstva su evidentirana na kontu: 211- Kupci u zemlji, u iznosu od 1.267.171 KM, što je 89% ukupnih tekućih sredstava, imaju koeficijent obrtaja 2,89 i vrijeme vezivanja od 126 dana. U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju POVEĆANJE, za 67.260 KM ili 5,6%.

Na drugom mjestu su tekuća sredstva iskazana na kontu: 20 - Gotovina i gotovinski ekvivalenti, u iznosu od 48.180 KM, što je 3,4% ukupnih tekućih sredstava, imaju koeficijent obrtaja 120,68 i vrijeme vezivanja od 3 dana. U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju POVEĆANJE, za 37.268 KM ili 341,5 %.

Na trećem mjestu su tekuća sredstva iskazana na kontu: 10 - Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar, u iznosu od 46.070 KM, što je 3,2% ukupnih tekućih sredstava, imaju koeficijent obrtaja 73,34 i vrijeme vezivanja od 5 dana.

Zalihe

Ukupne zalihe na dan 31.12.2015. godine iznose: 71.981 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE, za 1.211 KM ili 1,7 %, imaju koeficijent obrtaja 49,96 i vrijeme vezivanja od 7 dana.

Najveće zalihe nalaze se na kontu 10 - Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar, u iznosu od: 46.070 KM, imaju koeficijent obrtaja 73,34 i vrijeme vezivanja od 5 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ove zalihe imaju SMANJENJE, za 5.097 KM ili 10%.

Kratkoročna potraživanja i plasmani

Kratkoročna potraživanja i plasmani na dan 31.12.2015. godine iznose: 1.304.166 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE, za 58.851 KM ili 4,7%, imaju koeficijent obrtaja 2,8 i vrijeme vezivanja od 130 dana.

Najveća potraživanja i plasmani su na kontu: 211 - Kupci u zemlji, u iznosu od: 1.267.171 KM, imaju koeficijent obrtaja 2,89 i vrijeme vezivanja od 126 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju POVEĆANJE, za 67.260 KM ili 5,6 %.

Na drugom mjestu, po veličini, su potraživanja iskazana na kontu: Aktivna vremenska razgraničenja, u iznosu od 30.802 KM, imaju koeficijent obrtaja 121,8 i vrijeme vezivanja od 3 dana.

Gotovina i ekvivalenti gotovine

Iskazani iznos gotovine i ekvivalenata gotovine u bilansu stanja na dan 31.12.2015. godine, u iznosu: 48.180 KM, je POVEĆANJE za 37.268 KM ili 341,5 %, u odnosu na 01.01.2015. godine, ima koeficijent obrtaja 120,7 i vrijeme vezivanja od 3 dana.

Rezervisanja

Na dan 31.12.2015. godine, iznose:

- ⊕ dugoročna razgraničenja iznose: 3.496.946 KM
- ⊕ kratkoročna razgraničenja iznose: 30.802 KM

Struktura raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2015. i 31.12.2014. godine.

Redni broj	Pozicija	31.12.2015		31.12.2014		INDEKS
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	2/4*100
	1	2	3	4	5	6
1	STALNA SREDSTVA	35.489.746,00	96,14%	36.392.655,00	96,48%	97,52
	Stalna nematerijalna sredstva	8.183,00	0,03%	380,00	0,00%	2153,42
	Nekretnine, postrojenja i oprema	1.231.718,00	3,34%	1.265.964,00	3,35%	97,29
	Ost.stalna sredstva, ulag.potraž.i razgr.	34.249.845,00	92,78%	35.126.311,00	93,12%	97,50
2	TEKUĆA SREDSTVA	1.424.327,00	3,86%	1.326.997,00	3,52%	107,33
	Zalihe	71.981,00	0,19%	70.770,00	0,19%	101,71
	Potraživanja od prodaje (kupci i dr.)	1.273.111,00	3,45%	1.217.070,00	3,23%	104,60
	Druga kratkoročna potraživanja	253,00	0,00%	498,00	0,01%	50,80
	Novac i novčani ekvivalenti	48.180,00	0,13%	10.912,00	0,03%	441,53
	Aktivna vremenska razgraničenja	30.802,00	0,08%	27.747,00	0,07%	111,01
3	UKUPNA AKTIVA	36.914.073,00	100,00%	37.719.652,00	100,00%	97,86

Struktura raspoloživih izvora sredstava u pasivi na dan 31.12.2015. i 31.12.2014. godine.

Redni broj	Pozicija	31.12.2015		31.12.2014		INDEKS
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	2/4*100
	1	2	3	4	5	6
1	KAPITAL	29.496.931,00	79,91%	29.959.470,00	79,43%	98,46%
2	OBAVEZE	3.920.196,00	10,62%	4.101.149,00	10,87%	95,59%
	Dugoročne obaveze	2.001.866,00	5,42%	2.418.249,00	6,41%	82,78%
	Kratkoročne obaveze	1.918.330,00	5,20%	1.682.900,00	4,46%	113,99%
3	Rezervisanja, razgraničenja i ost.	3.496.946,00	9,47%	3.659.033,00	9,70%	95,57%
4	UKUPNA PASIVA	36.914.073,00	100,00%	37.719.652,00	100,00%	97,86%

Kapital

Kapital društva (vlastita sredstva) na dan 31.12.2015. godine, iznosi: 29.496.931 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine, SMANJENJE za 462.539 KM ili 1,5%.

Na dan 31.12.2015. godine, društvo je kapitalom (vlastitim sredstvima) finansiralo 79,9% raspoložive aktive. Poželjno je da ovaj pokazatelj nije manji od 50%.

Najveća stavka u kapitalu nalazi se na kontu 305 - Državni kapital, u iznosu od: 29.525.564 KM, što je 100,1% ukupnog kapitala.

Druga po veličini stavka u kapitalu nalazi se na kontu: 33 - Revalorizacione rezerve, u iznosu od: 7.501.943 KM.

Obaveze (zaduženost)

Obaveze društva (zaduženost) na dan 31.12.2015. godine, iznose: 3.920.196 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine SMANJENJE za 3.839.986 KM ili 49,5%.

Na dan 31.12.2015. godine, društvo je obavezama (tuđim sredstvima) finansiralo 10,6% raspoložive aktive. Poželjno je da ovaj pokazatelj nije veći od 50%.

Najveće obaveze evidentirane su na kontu 419 - Ostale dugoročne obaveze, u iznosu od: 2.001.866 KM, što je 51,1% ukupnih obaveza i 5,4% ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 416.383 KM ili 17,2 %.

Na drugom mjestu po veličini su obaveze iskazane na kontu: 45 - Obaveze po osnovu plaća i naknada plaća, u iznosu od: 1.096.834 KM, što je 28% ukupnih obaveza i 3% ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 356.317 KM ili 48,1%.

Na trećem mjestu su obaveze evidentirane na kontu 432 - Dobavljači u zemlji od: 673.401 KM, što je 17,2% ukupnih obaveza i 1,8% ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 13.771 KM ili 2,1 %.

Zatim sljedi konto: 48 - Obaveze za poreze i ostale dažbine, od: 66.228 KM, što je 1,7% ukupnih obaveza i 0,2% ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 249 KM ili 0,4 %.

6. POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

Pokazatelji likvidnosti

Stopa TEKUĆE likvidnosti =	$\frac{\text{tekuća sredstva}}{\text{kratkoročne obaveze}}$	X 100 =		
2015 =	$\frac{1.424.327}{1.918.330}$	X 100 =	74,25%	SMANJEN
2014 =	$\frac{1.326.997}{1.682.900}$	X 100 =	78,85%	

Na dan 31.12.2015. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće je imalo 74,25 KM tekućih sredstava, 31.12.2014. godine, za ovu namjenu imalo je 78,85 KM tekućih sredstava. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 5,8%.

Smatra se da je omjer tekućih sredstava i kratkoročnih obaveza od 2:1 ili 200% optimalan za većinu preduzeća. Ako preduzeće ima brz obrt zaliha i može naplatiti svoju realizaciju bez problema, ovaj odnos može biti i niži, ali nikako ne bi trebao biti ispod 1:1 ili 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

Stopa UBRZANE likvidnosti =	$\frac{\text{novac} + \text{potraživanja}}{\text{kratkoročne obaveze}}$	X 100 =		
2015 =	$\frac{1.321.544}{1.918.330}$	X 100 =	68,89%	SMANJEN
2014 =	$\frac{1.228.480}{1.682.900}$	X 100 =	73,00%	

Na dan 31.12.2015. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 68,89 KM novčanih sredstava i potraživanja, 31.12.2014. godine, za ovu namjenu imalo je 73,00 KM novčanih sredstava i potraživanja. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 5,6%.

Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi minimalno 100% ili više, odnosno kratkoročne obaveze ne bi smjele biti veće od zbira novca i potraživanja. Mogući su izuzeci, ovisno o djelatnosti. Ovaj pokazatelj uglavnom koriste banke i drugi kreditori, a služi kao upozorenje na opasnost da dužnik neće moći izmiriti svoje obaveze u roku dospjeća. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa TRENUTNE likvidnosti} = \frac{\text{novac}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$2015 = \frac{48.180}{1.918.330} \times 100 = 2,51\% \quad \text{POVEĆAN}$$

$$2014 = \frac{10.912}{1.682.900} \times 100 = 0,65\%$$

Na dan 31.12.2015.godine za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 2,51 KM novčanih sredstava 31.12.2014. godine, za ovu namjenu imalo je na raspolaganju 0,65 KM u novčanim sredstvima. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 287,3%

Pokazatelj trenutne likvidnosti je omjer trenutno raspoloživih novčanih sredstava i ukupnih tekućih obaveza. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa finansijske stabilnosti} = \frac{\text{stalna sredstva}}{\text{kapital + dugoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$2015 = \frac{35.489.746}{31.498.797} \times 100 = 112,67\% \quad \text{POVEĆAN}$$

$$2014 = \frac{36.392.655}{32.377.719} \times 100 = 112,40\%$$

Na dan 31.12.2015. preduzeće je sa 112,67 KM vlasničkog kapitala i dugoročnih obaveza finansiralo svakih 100 KM stalnih sredstava (dugoročne imovine), 31.12.2014. godine, za ovu namjenu imalo je 112,4 KM. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 0,2%

Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi maksimalno 100% ili manje od 100%. Smanjenje ovog pokazatelja je pozitivna tendencija, jer znači da se dio tekuće imovine finansira iz dugoročnih izvora čime se stvaraju pretpostavke za finansijsku stabilnost preduzeća.

Pokazatelji zaduženosti

$$\text{Stopa zaduženosti} = \frac{\text{ukupne obaveze}}{\text{ukupna imovina}} \times 100 =$$

$$2015 = \frac{3.920.196}{36.914.073} \times 100 = 10,62\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$2014 = \frac{4.101.149}{37.719.652} \times 100 = 10,87\%$$

Na dan 31.12.2015. godine, ukupna imovina finansirana je iz tuđih sredstava sa 10,62% ili sa 3.920.196 KM. 31.12.2014. godine, zaduženost je bila 10,87%. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 2,3%

Pokazatelj zaduženosti pokazuje do koje mjere se koristi zaduživanje kao oblik finansiranja, odnosno koji je procenat imovine nabavljen tuđim sredstvima odnosno zaduživanjem. Što je veći omjer duga i imovine, veći je finansijski rizik, a što je manji, niži je finansijski rizik. U pravilu stopa zaduženosti bi trebala biti manja od 50%, ili maksimalno 50%. Pokazatelj je bolji ako je stopa manja i ima tendenciju smanjenja.

$$\text{Stopa vlastitog finansiranja} = \frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{ukupna imovina}} \times 100 =$$

$$2015 = \frac{29.496.931}{36.914.073} \times 100 = 79,91\% \quad \text{POVEĆAN}$$

$$2014 = \frac{29.959.470}{37.719.652} \times 100 = 79,43\%$$

Na dan 31.12.2015. godine, ukupna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 79,91% ili sa 29.496.931 KM. 31.12.2014. godine, vlastito finansiranje je bilo 79,43%. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 0,6%

Stopa vlastitog finansiranja govori kojim omjerom vlastito finansiranje učestvuje u poslovanju. Pokazatelj je bolji što je stopa veća od 50% i da ima tendenciju povećanja, jer to znači da se finansiranje vrši vlastitim izvorima više od 50% i ima pozitivnu tendenciju.

$$\text{Stopa pokrića I} \\ \text{Zlatno baknarsko pravilo} = \frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{stalna imovina}} \times 100 =$$

$$2015 = \frac{29.496.931}{35.489.746} \times 100 = 83,11\% \quad \text{POVEĆAN}$$

$$2014 = \frac{29.959.470}{36.392.655} \times 100 = 82,32\%$$

Na dan 31.12.2015. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 83,1% ili sa 29.496.931 KM. 31.12.2014. godine, vlastito finansiranje stalne imovine je bila 82,3%. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 1%

Stopa pokrića i Zlatno bankarsko pravilo nalažu ročnu usklađenost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz vlastitih izvora. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

Stopa pokrića II	=	$\frac{\text{glavnica (kapital) + dugoročne obaveze}}{\text{stalna imovina}}$	X 100 =	
Zlatno bilansno pravilo				
	2015 =	$\frac{31.498.797}{35.489.746}$	X 100 =	88,75% SMANJEN
	2014 =	$\frac{32.377.719}{36.392.655}$	X 100 =	88,97%

Na dan 31.12.2015. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava i dugoročnih obaveza sa 88,8% ili sa 31.498.797 KM. 31.12.2014. godine, finansiranje stalne imovine iz dugoročnih izvora je bila 89%. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 0,2%.

Stopa pokrića II - Zlatno bilansno pravilo nalaže ročnu usklađenost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz dugoročnih izvora. Vrijednost ovog pokazatelja ne bi trebala biti manja od 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

Pokazatelji ekonomičnosti

Stopa ekonomičnosti	=	$\frac{\text{ukupan prihod}}{\text{ukupni rashodi}}$	X 100 =	
	2015 =	$\frac{4.023.773}{4.516.903}$	X 100 =	89,08% SMANJEN
	2014 =	$\frac{4.529.195}{4.873.530}$	X 100 =	92,93%

U 2015. godini, za svakih 100 KM rashoda, preduzeće ostvari 89,08 KM prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM rashoda ostvarilo je 92,93 KM prihoda. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 4,1%

Pokazatelji ekonomičnosti mjere odnos prihoda i rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa ekonomičnosti prodaje} = \frac{\text{poslovni prihodi}}{\text{poslovni rashodi}} \times 100 =$$

2015 =	$\frac{3.565.613}{4.464.636}$	X 100 =	79,86%	SMANJEN
2014 =	$\frac{3.879.155}{4.834.329}$	X 100 =	80,24%	

U 2015. godini, za svakih 100 KM poslovnih rashoda, preduzeće ostvari 79,86 KM poslovnih prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM poslovnih rashoda ostvarilo je 80,24 KM poslovnih prihoda. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 0,5%

Pokazatelj ekonomičnosti prodaje mjeri odnos poslovnih prihoda i poslovnih rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

Pokazatelji profitabilnosti

$$\text{Bruto marža profita (gubitka)} = \frac{\text{bruto dobit (gubitak)}}{\text{ukupan prihod}} \times 100 =$$

2015 =	$\frac{(462.539)}{4.023.773}$	X 100 =	-11,50%	SMANJEN
2014 =	$\frac{(344.335)}{4.529.195}$	X 100 =	-7,60%	

U 2015. godini, za svakih 100 KM ukupnog prihoda, preduzeće ostvari -11,50 KM bruto dobiti (gubitka). U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM ukupnog prihoda ostvarilo je -7,60 KM bruto dobiti (gubitka). Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 51,2%

Bruto marža profita (gubitka) stavlja u odnos bruto dobit ili gubitak s ukupnim prihodom. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja. U slučaju gubitka stopa je negativna.

$$\begin{aligned} \text{Bruto marža profita (gubitka)} &= \frac{\text{dobit (gubitak) od poslovne aktivnosti}}{\text{poslovni prihodi}} \times 100 = \\ \text{od poslovne aktivnosti} & \\ 2015 &= \frac{(899.023)}{3.565.613} \times 100 = -25,21\% \quad \text{SMANJEN} \\ 2014 &= \frac{(955.174)}{3.879.155} \times 100 = -24,62\% \end{aligned}$$

U 2015. godini, za svakih 100 KM poslovnih prihoda, preduzeće je ostvarilo -25,21 KM dobiti (gubitka) od poslovne aktivnosti. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM poslovnog prihoda ostvarilo je -24,62 KM bruto dobiti (gubitka) od poslovne aktivnosti. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 2,4%

Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja. U slučaju gubitka stopa je negativna.

7. KADROVI I PLAĆE NA DAN 31.12.2015.

Opis	Pokazatelji		% ostvarenja (2 : 3)
	2015.	2014.	
1	2	3	4
1) Broj zaposlenih na kraju perioda	109	120	90,83%
2) Prosječan mjesečni broj zaposlenih	113	123	91,87%
3) Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	113	123	91,87%
4) Prosječna neto - plaća (bez poreza na dohodak) ⁶	881,98	865,43	101,91%

Broj zaposlenih na kraju mjeseca ⁷	2015.	2014.	Razlika 2015 - 2014.	2015. / 2014. u %
Januar	115	124	-9	92,74
Februar	115	125	-10	92,00
Mart	115	124	-9	92,74
April	114	123	-9	92,68
Maj	114	122	-8	93,44
Juni	114	127	-13	89,76
Juli	113	127	-14	88,98
Avgust	111	122	-11	90,98
Septembar	109	121	-12	90,08
Oktobar	109	119	-10	91,60
Novembar	109	119	-10	91,60
Decembar	110	120	-10	91,67

Struktura zaposlenih po životnoj dobi i polu:

Dob	Muški	Ženski	Ukupno
do 18	0	0	0
19-24	0	0	0
25-29	1	1	2
30-34	7	3	10
35-39	13	2	15
40-44	21	5	26
45-49	15	6	21
50-54	6	7	13
55-59	12	5	17
60-64	4	2	6
od 65			0
Ukupno	79	31	110

⁶ Prosječna neto plaća u 2014. godini je manja u odnosu na prosječnu plaću ostvarenu u 2015. godini zbog većeg broja zaposlenika (10), koji su bili angažovani po socijalnom programu i programu pripravnika po minimalnim plaćama, dok je u 2015. godini angažovan 1 pripravnik.

⁷ U 2015. godini, u periodu januar – februar angažovano je 2 pripravnika, mart - decembar angažovan je 1 pripravnik. U 2014. godini, u periodu januar – februar angažovano je 5 pripravnika, mart - juni angažovano je 6 pripravnika; juli angažovano je 6 pripravnika i 5 zaposlenika iz socijalnog programa 800+; avgust – septembar angažovano je 5 zaposlenika iz socijalnog programa 800+; oktobar – novembar angažovano je 4 zaposlenika iz socijalnog programa 800+; decembar angažovano je 4 zaposlenika iz socijalnog programa 800+ i 1 pripravnik.

Kadrovska struktura zaposlenih po organizacionim jedinicama⁸:

Naziv sektora	Stručna sprema	Stanje na dan 31.12.2015.	Plan za 2015.
Kabinet	Visoka stručna sprema	2	1
	Viša stručna sprema	1	1
	Ukupno zaposlenika	3	2
Sektor pravnih, kadrovskih i opštih poslova	Visoka stručna sprema	5	5
	IV stepen srednje stručne spreme	1	1
	III stepen srednje stručne spreme	1	1
	Ukupno zaposlenika	7	7
Sektor ekonomsko-finansijskih poslova	Magistar nauka	0	1
	Visoka stručna sprema	1	1
	IV stepen srednje stručne spreme	3	3
	Ukupno zaposlenika	4	5
Sektor komercijalnih poslova	Magistar nauka	1	1
	Visoka stručna sprema	12	12
	Viša stručna sprema	1	1
	IV stepen srednje stručne spreme	5	5
	III stepen srednje stručne spreme	6	7
	Niža stručna sprema	1	1
	Ukupno zaposlenika	26	27
Sektor tehničkih poslova	Visoka stručna sprema	3	3
	V stepen srednje stručne spreme	8	8
	IV stepen srednje stručne spreme	8	8
	III stepen srednje stručne spreme	7	7
	Niža stručna sprema	11	11
	Ukupno zaposlenika	37	37
Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite	Visoka stručna sprema	3	4
	V stepen srednje stručne spreme	1	1
	IV stepen srednje stručne spreme	4	4
	III stepen srednje stručne spreme	11	11
	Niža stručna sprema	1	1
	Ukupno zaposlenika	20	21
Sektor marketinga i produkcije	Visoka stručna sprema	4	4
	Viša stručna sprema	1	1
	IV stepen srednje stručne spreme	3	3
	III stepen srednje stručne spreme	3	3
	Ukupno zaposlenika	11	11
Odjel interne revizije	Visoka stručna sprema	1	1
	Ukupno zaposlenika	1	1
UKUPNO ZAPOSLENIKA	Magistar nauka	1	2
	Visoka stručna sprema	31	31
	Viša stručna sprema	3	3
	V stepen srednje stručne spreme	9	9
	IV stepen srednje stručne spreme	24	24
	III stepen srednje stručne spreme	28	29
	Niža stručna sprema	13	13
Ukupno zaposlenika	109	111	

⁸ uprave i zaposlenih po socijalnom programu i pripravnika (ukupno 2)

Svi zadaci i aktivnosti, u proteklom periodu, obavljani su sa prosječnim brojem 113 zaposlenih na bazi sati rada i na kraju mjeseca.

Broj zaposlenih na dan 31.12.2015. godine je 110 zaposlenika – uključujući i direktora Preduzeća, sa sljedećom strukturom: 107 na neodređeno i 3 na određeno; 31 žena i 79 muškaraca; Doktor – 1; Mr – 1; VSS - 31; VŠS - 3; SSS V stepen – 9; SSS IV stepen– 24; SSS III stepen – 28; NSS – 13.

Plaće i doprinosi:

Mjesec 2015	Doprinos na teret osiguranika	Doprinos na teret poslodavca	Porez na dohodak	Neto plaća	Ukupne obaveze	Broj uposlenika	Datum ispla plaće	Datum uplate por eza i doprinosa
I	47.993,21	16.255,76	4.943,21	101.880,39	171.072,57	115	12.3.2015	04.01.2016.
II	46.876,49	15.877,52	4.809,56	99.528,44	167.092,01	115	23.4.2015	31.12.2015.
III	50.735,38	17.184,56	5.507,02	107.420,10	180.847,06	115	22.5.2015	30.12.2015.
IV	48.894,17	16.560,93	5.091,96	103.736,99	174.284,05	114	4.6.2015	28.12.2015.
V	46.289,35	15.678,65	4.563,38	98.467,76	164.999,14	114	25.6.2015	31.12.2015.
VI	47.568,66	16.111,97	4.795,12	101.083,53	169.559,28	114	16.7.2015	31.12.2015.
VII	50.819,55	17.213,07	5.474,97	107.639,51	181.147,10	114	21.8.2015	31.12.2015.
VIII	45.653,09	15.463,14	4.453,81	97.161,13	162.731,17	113	18.9.2015	04.01.2016.
IX	46.563,46	15.771,49	4.629,72	99.011,50	165.976,17	111	22.10.2015	04.02.2016.
X	45.996,43	15.579,44	4.606,75	97.772,43	163.955,05	109	20.11.2015	
XI	45.440,84	15.391,26	4.535,38	96.607,16	161.974,64	109	18.12.2015	
XII	47.691,49	16.153,57	4.941,09	101.210,94	169.997,09	110	10.2.2016	
Ukupno	570.522,12	193.241,36	58.351,97	1.211.519,88	2.033.635,33			

U toku 2015. godine isplaćeno je trinaest plaća, i to za novembar - decembar 2014. i januar – novembar 2015. godine, i trinaest naknada za topli obrok i dvanaest naknada za prevoz na posao i sa posla.

Obračunate su i isplaćene naknade i pripadajući javni prihodi članovima Nadzornog odbora, Skupštine, Odbora za reviziju za period novembar – decembar 2014. godine i januar – novembar 2015. godine. Obračunate su i isplaćene nakande i pripadajući javni prihodi po 16 ugovora o djelu.

Redovno su vršene refundacije po osnovu nakanada plaća za bolovanje zaposlenika preko 42 dana od Zavoda zdravstvenog osiguranja, zatim, isplaćenih plaća pripravnika od Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo i Zavoda za zpošljavanje FBiH.

8. SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME

KJP Centar “Skenderija” d.o.o. Sarajevo je Društvo koje se od 1969. godine bavi raznovrsnim uslužnim djelatnostima, i već 46 godina, pruža usluge organizacije privrednih, kongresnih, kulturnih i sportskih manifestacija, kao i iznajmljivanje prostora iz privredne djelatnosti. Svojim multifunkcionalnim prostorima Centar Skenderija predstavlja jedinstven objekat koji je prepoznatljiv sa takvom tradicijom i referencama.

Kompleks Skenderija je sastavljen od više objekata koji su uvezani kao jedna građevinska cjelina koja je prilagođena potrebama različitih djelatnosti, i u tom smislu postoji stalna obaveza na pratećem standarda koje zadovoljavaju kriterije tehničke prakse dvoranskog prostora, te poštivanju propisa domaće i međunarodne legislativne.

Tokom ratnih dešavanja Kompleks je pretrpio veća oštećenja te je vlastitim kapacitetima do 2001. godine obezbjedio elementarne uslove za obavljanje djelatnosti održavanja manifestacija.

Poslovi i zadaci iz redovnog angažovanja zaposlenika Sektora za tehničke poslove obuhvataju:

- ⊕ redovno tekuće i investiciono održavanje objekata, opreme, instalacija i uređaja;
- ⊕ realizacija svih programa koji se odvijaju u kompleksu (tehnička ispravnost, priprema dvorana i drugih prostora za realizaciju različitih programa, izrada dekoracije i scenografije potrebne za odvijanje različitih programa, obezbjeđenje ozvučenja i rasvjete, mobilijara, opreme i uređaja, grijanja i ventilacije u svim prostorima u kojima se realiziraju različiti programi i drugi slični poslovi); kontrola i nadzor provođenja mjera zaštite na radu;
- ⊕ organizovanje i odgovornost na poslovima redovnih i periodičnih pregleda, ispitivanja i atestiranja elektroenergetskih, termoenergetskih, automatskih vatrodojava, šprinkler i drugih uređaja, instalacija i opreme; organizovanje periodičnih ispitivanja sredstava i opreme zaštite od požara; organizovanje dezinfekcije, dezinfekcije i deratizacije objekta;
- ⊕ pripremanje, pregovaranje i ugovaranje svih poslova iz domena sektora;
- ⊕ izvođenje i odgovornost za privremene priključke dovoda i odvoda vode i elektro uređaja postavljenih u funkciju pojedinih manifestacija;
- ⊕ nadziranje otklanjanja oštećenja i tehničkih neispravnosti;
- ⊕ nadziranje i kontrola stanja hidromreže i uslova za efikasnu intervenciju jedinica protivpožarne zaštite u slučaju potrebe;
- ⊕ priprema i izrada potrebne dokumentacije za investicije i sanaciju;
- ⊕ vođenje projekta investicije.

Pored navedenih redovnih poslova koje svakodnevno realizuje Sektor za tehničke poslove neophodno je naglasiti i obrazložiti prioritetne zadatke koji su izvršeni u izvještajnom period i to:

a) Obezbeđenje uslova funkcionisanja Preduzeća za vrijeme stanja elementarnih nepogoda

Mjeseci januar i februar su bili okarakterisani izuzetno niskim temperaturama, te s tim u vezi su poduzimane aktivnosti na osposobljavanju funkcionisanja djelatnosti Preduzeća u smislu sprječavanja zamrzavanja vodovodnih i instalacija grijanja, posebno u dijelu Sajamske dvorane koja je otvorena za parkiranje motornih vozila, čime se onemogućava uticaj vanjske temperature na postojeće instalacije. Tokom navedenih mjeseci snijeg se čistio sa krovnih površina sportskih dvorana I i II, dvorane “MD” i Doma Mladih sa najkritičnijih prostora i objekata Komplexa Skenderije, a prema Planu čišćenja (krov dvorane “MD”, dvorane I, pristupnih puteva, prostora platoa, krov Doma mladih i sportskih dvorana).

Nakon pada krovne konstrukcije Ledene dvorane, koji se desio 12.02.2012. godine, provedene su aktivnosti na sanaciji struje, vode i drugih energenata u prostorima Skenderije u cilju ponovnog uspostavljanja funkcija djelatnosti Preduzeća. Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta, je izradio i dostavio, u toku 2012. i 2013. godine, Elaborat o stanju konstrukcija i građevina u Centru „Skenderiji“.

Poslije završenih radova, uz ispunjavanje uslova naglašenih u Elaboratu za ponovno uspostavljanje funkcije prostora Garaže kao i sajamske dvorane za namjenu parkiranja motornih vozila, vrši se svakodnevni vizuelni monitoring objekta odnosno svih konstruktivnih elemenata istog.

b) Tehnička podrška sajamskim aktivnostima, sportskim manifestacijama i programskim sadržajima u Domu mladih

Svi programski sadržaji koji su realizovani u izvještajnom periodu od Sajma Sagra i Dani energetske efikasnosti, Interio, Knjiga i učila, Sajma turizma, Sajam žena moda ljepota, Dječiji sajam, Sajam privrede, poljoprivrede i roba široke potrošnje i zatim niz manifestacija kulturno-zabavnog sadržaja u Domu mladih i dvorani “Mirza Delibašić” (kao i sportski sadržaji) su sa aspekta tehničke podrške pravovremeno organizovani, pripremljeni i realizovani.

Poznato je da za ovakve aktivnosti je neophodan 24 - satni angažman uposlenika sektora za tehničke poslove, i sa zadovoljstvom se može konstatovati da su sve mjere tehničke prirode realizovane u skladu sa planiranom dinamikom koja je vrlo često bila i vremenski ograničena, uz nesebičan i profesionalan angažman svakog uposlenika sektora.

c) Tehnička podrška stvaranju adekvatnih uslova za korištenje poslovnih prostora u Privrednom gradu, dvoranskim prostorima i platou Skenderije;

U izvještajnom period, Sektor za tehničke poslove je evidentirao 192 intervencije u smislu obezbjeđenja funkcionisanja elektro, vodovodnih i klima instalacija u poslovnim prostorima sa kojim raspolaže Preduzeće.

U dvorani I je vlastitim sredstvima i vlastitom radnom snagom izvršena demontaža oštećenih dijelova parketnog sportskog poda u reketima ispod koševa. Izvršena je nabavka i ugrađen je novi sportski pod istog proizvođača Carelia Finska koji je ugrađen 2008. godine na cijeloj površini dvorane I. Prije postavljanja novonabavljenog sportskog poda urađena je nova podkonstrukcija koja je postavljena na rasteru od 18 cm. Ranija postavka gređica podkonstrukcije je bila postavljena na 36 cm što nije bilo dovoljno za funkcionalno opterećenje sportskog poda, uslijed čega je dolazilo do oštećenja i pucanja. Radovi su završeni u mjesecu septembru izvještajnog perioda.

d) Izrada Programa tekućeg održavanja prostora KJP Centar Skenderija i kandidovanje istih nadležnim institucijama za sufinansiranje i realizaciju

Zastarjelost sistema, objekata i cjelokupne infrastrukture KJP Centar Skenderija je ozbiljan problem u obezbjeđenju pogonske pouzdanosti i sigurnosti ljudi i imovine, te ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanje i sanaciju postrojenja i infrastrukturnih sistema doći će se u situaciju da će nadležne inspekcije zatvoriti objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih zakonom, tehničkim propisima i normativima.

Obzirom da se Preduzeće nalazi u složenoj i teškoj finansijskoj situaciji te da samostalno ne može obezbijediti održivost funkcija rada, izrađeni su prioritetni Projekti i Programi iz nadležnosti sektora za tehničke poslove, koje je neophodno realizovati u narednom periodu.

U ovom izvještajnom periodu intezivirane su aktivnosti na pripremama i involviranjem Ledene dvorane za održavanjem Zimskih igara za mlade 2019. godine. U fazi smo stalne saradnje sa uposlenim u Eyofu 2019, izrađen je projekat – program dovođenja Ledene dvorane u njeno

funkcionalno stanje koji je predate direktoru Eyofa za daljnju aplikaciju obezbjeđivanja sredstava za realizaciju navedenog projekta-programa.

e) Redovni pregled instalacija, objekata, sistema i postrojenja KJP Centar Skenderija

Sektor za tehničke poslove kontinuirano organizuje i vrši preventivne preglede elektroinstalacija, gasnih instalacija, instalacija vode, kotlovskih postrojenja, instalacija centralnog grijanja i sistema vatrodojave i vatrogasne opreme.

U izvještajnom periodu je organizovano i izvršeno atestiranje i redovni pregled od strane ovlaštenih pravnih subjekata za slijedeću opremu, sisteme, instalacije i objekte KJP Centar Skenderija:

- ⊕ redovni godišnji pregled uz izdavanje atesta kotlovskih postrojenja Preduzeća;
- ⊕ redovni pregled uz izdavanje atesta ispitivanja i funkcionalne provjere 10 kV i 0,4 kV postrojenja u tri trafostanice koje uključuje: ispitivanje primarnih i sekundarnih zaštita, ispitivanje kontaktnih termometara i transformatora, ispitivanje gromobranske zaštite, ispitivanje uzemljenja i instalacija utičnica, ispitivanje panične rasvjete te provjera instalacija za napajanje zaštitno komandno signalnih krugova i funkcionalna provjera isključenja u sve tri TS;
- ⊕ redovni pregled vatrogasne opreme (protivpožarni aparati, unutarnji i vanjski hidranti, sistemi vatrodojave).

f) Provođenje aktivnosti na održavanju sistema vatrodojave, hidrantske mreže i sredstava za gašenje od požara

Sektor za tehničke poslove svakodnevno održava postojeće sisteme vatrodojave, te vrši redovna servisiranja aparata za gašenje od požara kao i sistema hidrantske mreže.

Trenutno stanje sigurnosti ljudi i imovine KJP Centar Skenderija sa aspekta protivpožarne zaštite je na nivou visoke ugroženosti i zahtjeva urgentno djelovanje svih relevantnih faktora, kako unutar Preduzeća tako i Vlasnika imovine, sa ciljem preventivnog djelovanja na sprječavanju neželjenih i nesagledivih posljedica po pitanju ugrožavanja materijalnih dobara Preduzeća.

Također, obezbjeđenje radnog procesa u obavljanju djelatnosti Preduzeća sa aspekta sigurnosti ljudi i rada, postrojena je na način da ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanju i sanaciji postrojenja i infrastrukturnih sistema, doći će u situaciju da će nadležne inspekcije zatvoriti objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih Zakonom, tehničkim propisima i normativima.

Stanje vatrodojavnog sistema je takvo da nepouzdanost funkcioniše u starom dijelu objekta (Privredni grad i Gradska dvorana). Zbog svoje starosti, nepouzdanosti i nemogućnosti nabavke bilo kakvih rezervnih dijelova isti ne pruža nikakvu sigurnost za neku stabilnu funkciju, a bilo kakvo ulaganje za takvo zastarjelo rješenje bi bilo potpuno neracionalno. Tako se može desiti da zbog trivijalne greške na jednom od modula čitav sistem vatrodojave ispadne iz pogona, a posljedice bi zaista bile značajno negativne za sigurnost čitavog objekta.

Svi gore pomenuti sistemi konceptualno su zastarjeli sa zrakastim zonama dok savremeni sistemi su usvojili sistem dvostrano napajane petlje sa praktično desetorostruko većim brojem javljača u njoj u odnosu na zonu prema starom konceptu. Isto tako u savremenim sistemima aplicirani su mnogo sofisticiraniji javljači požara (jonizacioni-optički, termički, diferencijalni termički i sl.) te je i kablovska interkonekcija značajno simplificirana, a pruža daleko veće mogućnosti.

Nefunkcionalnost sistema dojava požara predstavlja vrlo ozbiljnu opasnost po pitanju zaštite objekta, jer pored neispravnosti sistema, opasnost također predstavljaju i stare elektroinstalacije, kao i prodor vode i plavljanje na više mjesta, kako u dvorani tako i u Privrednom gradu.

U ovom izvještajnom periodu proveden je postupak Javne nabavke odabira najpovoljnijeg ponuđača za izgradnju sistema vatrodojave, no međutim isti je poništen. U ponovljenom postupku nadamo se odabiru najpovoljnijeg ponuđača i realizaciji programa novog vatrodojavnog sistema.

Pored navedenog, hidrantski prsten je zastario i oštećen tokom ratnih dejstava te je shodno mogućnostima Preduzeća ili u saradnji sa Vladom KS potrebno izvršiti sanaciju hidrantskog prstena. Sektor za tehničke poslove je kroz protekli period aplicirao Upravi i resornom Ministarstvu program sufinansiranja sancije hidrantskog prstena, Program sufinansiranja nabavke nove centrale za dojavu požara i Program sufinansiranja sanacije splinker sistema 1 i 2.

Realizacija Projekata ugradnje automatske naplate parkinga “Skenderija” u KJP Centar Skenderija

Poslije provedene procedure Javne nabavke ugradnje sistema atomatske naplate parkinga i odabira najpovoljnijeg ponuđača radova, u toku 2014. godine, sklopljen je ugovor o realizaciji navedenog projekta. Izvršeni su pripremni radovi za instaliranje opreme to jest izbetonirana su parking ostrva, te su položene potrebne instalacije. U ovom izvještajnom period, realiziran je Projekat automatske naplate parking u Centru Skenderija i to na tri prostora za parkiranje: Parking “Sjever”, Parking Sajamska dvorana i Garaža. Na svim navedenim parkinzima je uspostavljena i funkcionalno osposobljena automatska naplata parkiranja i garažiranja.

a) Realizacija programa izrade glavnog projekta sa predmjerom radova zamjene stropne konstrukcije Sajamske dvorane i Garaže, kao i izrada glavnog projekta sanacije čeličnih rešetkastih nosača u dijelu Privrednog grada

U 2014. godini proveden je postupak Javne nabavke navedenog programa nakon čega je odabran najpovoljniji ponuđač, nakon čega je sačinjen ugovor. U toku 2015. godine u stalnoj komunikaciji sa Projektantom i Revidentom traženo je okončanje projektnog zadatka. Međutim, pored kašnjenja u izradi projekata od strane odabranog ponuđača, poseban problem je nastao u tome da odabrani projektant ne može da obezbijedi relevantan izvještaj o reviziji projekata, od odabranog revidenta.

Revident je dao negativno mišljenje na projektna rješenja na prvom i ispravljenom drugom izvještaju, kao i trećem. Revident je iskazao posebne zamjerke na rješenju konstrukcije zamjene nilkon elemenata. Isti slučaj se dogodio i na projektu sanacije čeličnih rešetkastih nosača u dijelu Privrednog grada. Donešena je odluka da se pokrene procedura raskida ugovora.

b) Realizacija programa Sanacija centralnog djela platoa

U Bužetu Kantona Sarajevo, za 2015. godinu, na rashodima Ministarstva privrede, kapitalni transferi javnim preduzećima planirani su na poziciji: razred 18, glava 01, potrošačka jedinica 0001, ekonomski kod 615400, subanalitika IAU020, funkcija 047 – Podrška projektima KS Skenderija – preneseno kreditno zaduženje iz prethodnih godina u iznosu od 1.000.000,00 KM.

Sredstva za ovu namjenu je obezbijedila Vlada Kantona Sarajevo - Ministarstvo privrede iz kredita Razvojne banke u 2014. godini.

Razvojnoj banci dostavljeni su: Program sanacije i rekonstrukcije Sajamske dvorane i Program sanacije konstruktivnih elemenata na dijelu Privrednog grada označenih Eleboratom IMK, koji će biti finansirani iz odobrenih sredstava za Podršku projektima KS Skenderije.

U 2014. godini KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo provelo je proceduru javne nabavke za izradu projektnog rješenja zamjene nilkon ploča u međuspratnoj konstrukciji Ledene dvorane i Sajamske dvorane (LOT1) i zamjene rešetkastih nosača ispod trgovki A faze (LOT 2), što je prema

Eleboratu o stanju konstrukcija, najugroženiji dio kompleksa Skenderije sa stanovišta sigurnosti konstrukcija

U postupku javne nabavke kao najpovoljniji ponuđač izabran je Institut za građevinarstvo Banja Luka sa kojim su sklopljeni ugovori br. 472/14 i 473/14 od 07.11.2014. godine. Ugovorima je predviđena revizija projekta od strane revidenta na kojeg da saglasnost KJP Centar Skenderija d.o.o. Naručilac – Skenderija je dala saglasnost reviziju projekata vrši Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu.

Poslije probijanja ugovorenog roka za izradu projekata, Projektant je usmeno zatražio do 31.12.2014. godine dostavi izrađene izvedbene projekte sa urađenom revizijom, što je prihvaćeno. Nakon što je Institut za građevinarstvo Banja Luka izradio projekat, dostavljen je na reviziju Institutu za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu.

Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu izvršio je reviziju projekata i izvještaj o reviziji projekata dostavio nam je 13.04.2015 godine, a isti sadrži niz primjedbi.

Projektant je izvršio određene korekcije projekata i ponovo dostavio projekte revidentu. Drugi izvještaj o reviziji projekata dobili smo 24.07.2015 godine, koji ponovno ima primjedbe u više faza izvedbenog projekta i projekti nisu dobili saglasnost na realizaciju.

Naručilac je Projektantu dao rok od petnaest dana za otklanjanje primjedbi i dostavljanje revidovanih projekata s predmjerima radova dopisom broj 4320/15 od 28.07.2015. godine. Do kraja 2015. godine Projektant nije dostavio revidirane projekte.

Dana 29.07.2015. godine dostavili smo Ministarstvu privrede Informaciju o izmjeni projekta koji će se finansirati iz kreditnog zaduženja Kantona Sarajevo pod brojem: 4317/15 i dana 17.08.2015. godine pod brojem 4568/15 Zahtjev za odobrenje izmjene programa koji se finansira iz kreditnih sredstava. Dana 15.09.2015. godine upućena je Urgencija za promjenu namjene sredstava. Dana 28.09.2015. godine obavješteni smo od strane Ministarstva privrede da su uputili naš zahtjev prema Ministarstvu finansija dana 01.09.2015. godine. Dana 05.10.2015. godine dopisom broj: 08-05-14-5983-2 Ministarstvo privrede nas je obavijestilo da je Razvojna banka FBiH dala saglasnost na promjenu namjene sredstava (akt broj 10859-VIII/15, 30.09.2015.godine).

Preduzeće je preduzelo slijedeće aktivnosti:

- ⊕ Izvršeno je sondiranje Platoa kako bi se izuzeli uzorci u presjecima i utvrdili koji slojevi materijala su ugrađeni;
- ⊕ Na Institutu za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu izvršeno je ispitivanje uzorkovanih materijala svih slojeva, koji su ugrađeni 1969. godine i 1997. godine, gdje je tačno utvrđeno koji materijali se mogu zadržati, a koji se u potpunosti moraju promijeniti u slojevima Platoa;
- ⊕ Nakon provedene procedure javne nabavke, potpisan je ugovor o izradi Projekta rekonstrukcije Platoa sa sanacijom kompletnog eksterijera u dijelu Platoa (pristupno stepenište na Plato, ulazi u Prvivredni grad, Atrij Privrednog grada, ulazi u dvoranu Mirza Delibašić itd.) sa Fullhouse Design d.o.o. Sarajevo;
- ⊕ Izrađen projekat sanacije centralnog platoa sa predmjerom radova i izvršena revizija projekta;
- ⊕ Izmirene obaveze prema projektantu iz kredita razvojne banke putem Ministarstva privrede Kantona Sarajevo;
- ⊕ Podnešen zahtjev i dobijeno Rješenje od Općine Centar Sarajevo, kojim je odobreno da se može pristupiti izvođenju radova na sanaciji dijela Platoa Skenderije, a na osnovu saglasnosti Zavoda za zaštitu kulturno historijskog i prirodnog naslijeđa Kantona Sarajevo, prema priloženom glavnom projektu sanacije, urađenom od strane Fullhouse Design d.o.o. Sarajevo;

- ⊕ Pristupilo se proceduri javne nabavke za odabir najpovoljnijeg ponuđača za izvođenje radova na sanaciji i rekonstrukcii centralnog dijela Platoa putem otvorenog postupka;
- ⊕ U prvom otvorenom postupku zaprimljena je jedna ponuda koja ispunjava uslove kvalifikacije, ali nije prihvatljiva sa stanovišta visine ponude i obezbjeđenih sredstava. Procijenjena vrijednost ugovora bez PDV je 920.000,00 KM. Ovaj postupak je poništen iz naprijed navedenih razloga;
- ⊕ U drugom otvorenom postupku sa manjim izmjenama uslova za učešće u javnoj nabavci, zaprimljene su četiri kvalifikovane ponude. Međutim, cijena ukupne vrijednosti ponude ponuđača sa najnižom cijenom je za 11,12% ili 102.336,59 KM veća od procijenjene vrijednosti predmetne nabavke. Shodno članu 69. stav e) ZJN, Ugovorni organ smatra da je ova cijena znatno veća od osiguranih sredstava za predmetnu nabavku i obavezan je isti bio isti poništiti.
- ⊕ Obzirom na navedeno, nakon provedenih neuspješnih postupaka javne nabavke, u narednom periodu, neophodno je obezbijediti dodatna sredstva ili smanjiti količine u projektnoj i tenderskoj dokumentaciji, a da se zadovolje kvalitet i dugotrajnost hidroizolacije i završnog sloja Platoa.

9. SUDSKI SPOROVI

Sporovi koji se vode pred Općinskim sudom u Sarajevu	Ukupno
Ukupan broj predmeta	287
Broj predmeta u kojem je KJP Centar Skenderija d.o.o. tužitelj	202
Broj presuda u korist tužitelja	102
Broj presuda u korist tuženog	3
Broj predmeta u kojem je KJP Centar Skenderija d.o.o. tužena	85
Ukupno presuda u korist tuženog	44
Ukupno presuda u korist tužitelja	8

U toku 2015. godine KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo pokrenulo je 47 sporova za naplatu potraživanja, u ukupnoj vrijednosti od 242.319,62 KM.

Kontinuirano je praćena naplata potraživanja po osnovu sudskih sporova, te se u provodilo pribavljanje podataka o fizičkim i pravnim licima za koje postoje izvršne presude: provjere adresa u MUP – u, podaci o imovinskom stanju pokretne i nepokretne imovine fizičkih lica, izvod iz sudskog Registra i podaci o transakcijskim računima pravnih lica i dr.

Ukupno se vodi 16 radnih sporova, koji su u procesu žalbe.

10. OSTALE AKTIVNOSTI

- ⊕ U skladu sa zakonskim propisima, vršen je obračun i uplata PDV -a. Za 2015. godine, po ovom osnovu, za izvršene usluge kupcima, obračunato je 579.587,25 KM, a na isporuke dobavljača, obračunato je 156.699,70 KM PDV-a koji se može odbiti, te uplaćena razlika 422.888 KM Upravi za indirektno oporezivanje BiH.
- ⊕ Ispostavljeno je 5.825 fakture kupcima usluga.
- ⊕ Kontinuirano i uredno je vršeno sagledavanje naših obaveza prema dobavljačima i one su izmirivane u što je moguće tolerantnijim rokovima i srazmjerno finansijskim mogućnostima.
- ⊕ Ukupno je evidentirano 699 ulaznih faktura od dobavljača.
- ⊕ U novembru mjesecu 2015. godine otpočeo je popis imovine i obaveza na dan 31.12.2015. godine. Popis je okončan i izvršena usaglašavanja bilansnih pozicija sa izvršenim popisom na dan 31.12.2015. godine.
- ⊕ U zakonskom roku je pripremljen i predat "Agenciji za informatičke i posredničke usluge", d.d. Sarajevo, Organizaciona jedinica Sarajevo Centar, Godišnji obračun za 2014. godinu, i Polugodišnji obračun za 2015. godinu.
- ⊕ Nakon provedenog postupka javne nabavke, angažovana je revizorska kuća „Exprofesso“ d.o.o. Sarajevo da izvrši reviziju finansijskih izvještaja za 2014. godinu, koja je sačinila i dostavila izvještaj sa nalazom i mišljenjem u martu mjesecu 2015. godine.
- ⊕ U proteklom periodu ove godine redovno su i blagovremeno opsluživani organi upravljanja, koji su na svojim sjednicama, između ostalog usvojili Izvještaj o popisu imovine KJP Centra “Skenderija” d.o.o., na dan 31.12.2014. godine; Godišnji obračun za 2014. godinu sa Izvještajem o poslovanju u 2014. godini i drugo, Polugodišnji obračun za 2015. godinu, Plan nabavki za 2015. godinu, Plan poslovanja KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. za period 2015. – 2017. godina, kao i Operativni Plan poslovanja za 2015. godinu.
- ⊕ Sve zakonske obaveze izvještavanja i prijavljivanja prema Upravi za indirektno oporezivanje; komercijalnim bankama; Zavodu za MIO / PIO; Zavodu zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo; Federalnom zavodu za statistiku; Poreznoj upravi su izvršene su u rokovima. Uplate indirektnih poreza vršene su redovno i u rokovima, dok su obaveze za direktne poreze i doprinose izmirene shodno raspoloživim finansijskim sredstvima.
- ⊕ Izvršene preporuke iz izvještaja eksterne i interne revizije.
- ⊕ Donešeno je: 12 odluka o vrijednosti boda; 12 odluka o službenom putovanju; 11 odluka o prestanku ugovora o radu; 15 odluke o plaćenom odsustvu; priprema materijala, zapisnika, odluka i zaključaka za organe upravljanja i drugo.
- ⊕ Potpisani su sljedeći ugovori: 5 ugovora o radu na određeno vrijeme; 11 ugovora o radu na neodređeno vrijeme i aneksa ugovora; zaključeno 15 ugovora po osnovu provedenog postupka javne nabavke.
- ⊕ KJP Centar Skenderija ima vlastitu unutrašnju službu za zaštitu ljudi i imovine, koja ima odobrenje za rad izdato od strane MUP Kantona Sarajevo. Fizička i tehnička zaštita unutrašnjeg i vanjskog prostora KJP Centar Skenderija izvršava se na način, što se poduzimaju i izvršavaju poslovi i zadaci predviđeni planskim dokumentima koji se odnose na zaštitu i ljudi i imovine. Fizička zaštita se realizuje 24 sata na dan kroz 4 stalne štichene pozicije i to: *Kontrolno sigurnosna tačka Glavna recepcija* (uključuje zaštitu Kabineta, sportskih dvorana, monitoring alarmnih, vatrodajavnih, videonadzornih, elektroenergetskih i drugih sistema); *Kontrolno sigurnosna tačka Dom mladih* (uključuje zaštitarske i recepcionerske poslove, te poslove zaštite programskih aktivnosti koji se održavaju u Domu mladih); *Kontrolno sigurnosna tačka Privredni grad* (predstavlja direktno fizičko osiguranje unutrašnjeg prostora Privrednog grada, sa zadacima i obavezama kojima se uspostavlja i normalizuje nesmetan rad i funkcionisanje svih segmeneta i namjene Privrednog grada.);

Kontrolno sigurnosna tačka Poslovna zgrada (repcionerski poslovi i fizička zaštita prostora Poslovne zgrade); *Vođa smjene u funkciji patrolnih obilazaka i kontrole drugih dežurnih uposlenika*, kao i kontrola cijelog unutrašnjeg i vanjskog prostora Komplexa Skenderije.

- ⊕ Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite broji 20 certificiranih uposlenika sa odgovornim licem prema MUP KS i FMUP.
- ⊕ Dana 26.03.2015. godine od strane Rokša Senada, višeg inspektora Uprave policije, Odjeljenje za inspekciju, koordinaciju i usmjeravanje i Bajraktarević Muamera, inspektora za upravni i inspekcijski nadzor Odjeljenja za pravne poslove i inspekcijski nadzor, izvršen je nadzor nad radom Službe unutrašnje zaštite KJP Centar „Skenderija” d.o.o. Inspekcijским nadzorom je konstatovano da služba unutrašnje zaštite u svom radu u potpunosti poštuje odredbe Zakona o agencijama i unutrašnjim službama za zaštitu ljudi i imovine te pratećih podzakonskih akata kojima je regulisana predmetna oblast.

Tehnička zaštita se izvršava i realizuje kroz instalirane sisteme tehničke zaštite i to:

1. Video nadzorni sistem od 40 unutrašnjih i vanjskih kamere uvezanih na sistem Glavne recepcije.
2. Alarmni sistemi za protivprovalu Poslovna zgrada i Kabinet.
3. Sistemi vatrodajave Dom mladih i Poslovna zgrada (ostali djelovi Centra nam nisu pokriveni ovim sistemom , i to nam predstavlja jedan od najvećih izvora opasnosti po objekat).

- ⊕ U izvještajom periodu nije bilo upotrebe ovlaštenja (vatrenog oružja i fizičke sile), većih incidentnih situacija nije bilo. Sve programske manifestacije koje su se održavale u Skenderiji su posebno tretirane sa aspekta osiguranja, što ima za rezultat da nije zabilježeno ugrožavanje ljudi i imovine.
- ⊕ Sa Agencijama za zaštitu koje vrše osiguranje pojedinih programskih dešavanja ostvaruje se stalna i dobra saradnja, daju im se potrebne smjernice i uputstva, tako da nije zabilježeno veće ugrožavanje bezbjednosti ljudi i imovine u prostoru Skenderije.
- ⊕ Također, želimo istaći vrlo dobru saradnju sa pripadnicima Ministarstva unutrašnjih poslova sa kojima se svakodnevno ostvaruju i kontakti i razmjenjuju potrebne informacije u cilju održanja sigurnog ambijenta u prostoru kompleksa Skenderije.
- ⊕ U izvještajnom periodu izvršene su sve zakonske obaveze po pitanju provjere psiho fizičke spremne, zdravstvenog stanja uposlenika, kao i provjere rukovanja vatrenim oružjem. U mjesecu novembru izvršena je kontrola od strane MUP KS. Inspekcijским nadzorom je konstatovano da Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite u svom radu u potpunosti poštuje odredbe Zakona o agencijama i unutrašnjim službama za zaštitu ljudi i imovine te pratećih podzakonskih akata kojima je regulisana predmetna oblast.

11. JAVNE NABAVKE

Provedeni su sljedeći postupci javnih nabavki:

Redni broj	VRSTA POSTUPKA	PREDMET UGOVORA	UGOVOR DODJELJEN	VRJEDNOST UGOVORA (bez PDV-a)
1	Pregovarački postupak bez objave	Naknadni radovi i nabavka opreme za sistem automatske naplate za parkiranje	Processcontol d.o.o. Sarajevo	12.901,60
2	Otvoreni postupak	Nabavka štampanog materijala (okvirni sporazum)	Primaprom d.o.o. Banja Luka	21.852,80
3	Otvoreni postupak	Nabavka bezalkoholnog pića i napitaka (okvirni sporazum)	TP DC d.d. Sarajevo	20.000,00
4	Otvoreni postupak	Nabavka alkoholnog pića (okvirni sporazum)	TP DC d.d. Sarajevo	16.600,00
5	Konkurentski zahtjev	Nabavka kancelarijskog materijala	Primaprom d.o.o. Banja Luka	9.314,99
6	Konkurentski zahtjev	Nabavka goriva	HIFA d.o.o. Sarajevo	4.293,00
7	Konkurentski zahtjev	Nabavka lož ulja	HIFA d.o.o. Sarajevo	11.700,00
8	Konkurentski zahtjev	Usluga periodičnog pregleda aparata za požar i hidrantske mreže	MAHER d.o.o. Sarajevo	2.299,00
9	Konkurentski zahtjev	Usluga pregleda elektroenergetskih postrojenja	ARCADE d.o.o. Tuzla	1.780,00
10	Konkurentski postupak nabavke	Računarska oprema	"Fixit" doo	7.389,95
11	Otvoreni postupak	Reklama i propaganda	Vita d.o.o. Zenica, Radio Stari Grad, Oslobođenje, Metromedia, BBDO	9.024,22
12	Otvoreni postupak	Postavka, montaža i opremanje izložbenih prostora (šandova)	"Forma nova"	50.000,00
13	Konkurentski postupak nabavke	Nabavka sportskog poda za dvoranu D1	"Leaf Consulting"	13.851,00
14	Otvoreni postupak	Sanacija platoa	Dva puta objavljen ali nije bilo prihvatljivih ponuda s cjenovog aspekta	920.000,00
Ukupno				1.101.006,56

**PROPISI NA OSNOVU KOJIH JE SASTAVLJEN OBRAČUN ZA
2015 GODINU SU:**

- Zakon o privrednim društvima u FBiH („Sl.novine FBiH“, broj: 81/15)
- Zakon o javnim preduzećima u FBiH („Sl.novine FBiH“, broj:8/05, 81/08 i 22/09)
- Zakon o računovodstvu i reviziji u FBiH (“Sl.Novine FBiH”, broj: 83/09)
- Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja
- Međunarodni računovodstveni standardi
- Zakon o finansijskom poslovanju (“Sl. novine FBiH”, broj: 2/95; 13/00; i 29/00)
- Zakon o PDV (“Sl. Glasnik BiH”, broj: 9/05; 35/05)
- Zakon o doprinosima („Sl. Novine FbiH“, broj: 35/98; 54/00; 16/01; 37/01; 1/02; 17/06; i 14/08)
- Pravilnik o načinu obračunavanja i uplate doprinosa (“Sl. novine FBiH”, broj: 64/08 i 81/08)
- Zakon o porezu na dohodak (“Sl. novine FBiH”, broj: 10/08; 9/10; 44/11; 7/13) i
- Pravilnik o primjeni Zakona o porezu na dohodak (“Sl. novine FBiH”, broj: 67/08; 4/10; 86/10; 10/11; 53/11; 20/12)

*

*

*

v.d. direktora

Kapo Amer

Izveštaj o poslovanju za 2015. godinu je razmatran na **četvrtoj sjednici** Nadzornog odbora KJP Centar “Skenderija” d.o.o., održanoj dana **03.06. 2016.** godine i predlaže se Skupštini Preduzeća da isti usvoji.

Broj: _____
Sarajevo, ____2016. godine

VD Predsjednik
Nadzornog odbora

Dino Jajagić

Izveštaj o poslovanju za 2015. godinu je razmatran i usvojen na **prvoj sjednici** Skupštine KJP Centar “Skenderija” d.o.o., održanoj dana **06.06.2016.** godine.

Broj: _____
Sarajevo, ____2016. godine

Predsjednik
Skupštine Preduzeća

Jasmina Pljakić Bahtijarević

KJP CENTAR "SKENDERIJA" D.O.O. SARAJEVO

Terezija bb, Sarajevo

Broj: _____

Datum: _____

Na osnovu člana 34. Statuta KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo, Nadzorni odbor na četvrtoj sjednici, održanoj 03.06. 2016. godine, na prijedlog direktora, donosi:

O D L U K U
o utvrđivanju prijedloga Izvještaja o poslovanju za 2015. godinu

I.

Utvrđuje se prijedlog Izvještaja o poslovanju za 2015. godinu sa slijedećim elementima:

Prihod u iznosu od	4.023.773 KM
Rashod u iznosu od	4.486.312 KM
Finansijski rezultat (gubitak) u iznosu od	- 462.539 KM

II.

Utvrđeni prijedlog Izvještaja o poslovanju za 2015. godinu dostavlja se Skupštini Preduzeća na usvajanje.

III.

Predlaže se Skupštini Preduzeća da se gubitak iz poslovanja u 2015. godini iskaže kao nepokriveni gubitak.

IV.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

VD Predsjednik Nadzornog odbora

Dino Jajagić

Dostavljeno:

- 1) Skupštini
- 2) Nadzornom odboru
- 3) Generalnom direktoru
- 4) SEFP
- 5) A/a Preduzeća

KANTONALNO JAVNO PREDUZEĆE
CENTAR „SKENDERIJA“ D.O.O. SARAJEVO
Terezija bb, 71000 Sarajevo, Bosna i Hercegovina

Datum, _____ 2016. godine

Naš znak:

Vaš znak:

Na osnovu člana 6.I 25. Zakona o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BIH 8/05), člana 17. tačka 1. alineja 8. Odluke o usklađivanju statusa preduzeća Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo sa Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj 6/06), Skupština preduzeća na prvoj sjednici održanoj dana 06.06. 2016. godine, donijela je

O D L U K U

O usvajanju Izvještaja o finansijskom poslovanju za 2015. godinu, Izvještaja o reviziji finansijskih izvještaja i pokriću gubitka za 2015. godinu Kantonalnog javnog preduzeća Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo.

I

Usvaja se Izvještaj o finansijskom poslovanju za 2015. godinu i Izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja za 2015. godinu Kantonalnog javnog preduzeća Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo. Ostvareni gubitak iz poslovanja u 2015. godini u iznosu – 462.539 KM će se iskazati kao nepokriveni gubitak.

II

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Skupštine

Jasmina Pljakić Bahtijarević

Dostaviti:

1. Predsjedniku Skupštine
2. KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo x2
3. Ministarstvo privrede
4. Evidenciji
5. a/a