

**KJP CENTAR "SKENDERIJA" d.o.o.**

**Terezija bb, Sarajevo**

Broj: \_\_\_\_\_

Datum: \_\_\_\_\_

**I z v j e š t a j**  
**o poslovanju za 2021. godinu**

**Sarajevo, mart 2022. godine**

## SADRŽAJ

|   |    |
|---|----|
| UVOD  | 2  |
| 1 POLAZNE OSNOVE  | 5  |
| 2 CILJ  | 7  |
| 3 ELEMENTI IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU ZA 2021.GODINU           | 8  |
| 4 OBRAZLOŽENJE ostvarenih finansijskih rezultata poslovanja | 9  |
| 5. OBRAZLOŽENJE PRIHODA                                     | 9  |
| 5.1. Sajamska djelatnost                                    | 11 |
| 5.2. Zakup poslovnih prostora                               | 12 |
| 5.3. Garaža i parking                                       | 13 |
| 5.4. Sportsko-rekreativna djelatnost                        | 14 |
| 5.5. Marketing i produkcija – Dom mladih                    | 15 |
| 6. OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA                                    | 18 |
| 7. FINANSIJSKI REZULTAT                                     | 24 |
| 8. BILANS USPJEHA I BILANS STANJA                           | 22 |
| 9. KADROVI I PLAĆE  | 25 |
| 10. SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME                 | 28 |
| 11. UNUTARNJA SIGURNOST I ZAŠTITA                           | 35 |
| 13. SUDSKI SPOROVI  | 37 |
| 14. OSTALE AKTIVNOSTI                                       | 39 |
| 15. JAVNE NABAVKE   | 39 |
| Popis tabela  | 45 |
| Popis grafika   | 45 |

## U V O D

Preduzeće je osnovano 30.12.1968. godine, od kada su vršena statusna i druga usklađivanja u skladu sa aktuelnim institucionalno, zakonskim okvirima. Na sjednici održanoj dana 27. juna 2000. godine, Skupština Kantona Sarajevo je donijela Odluku o proglašenju kompleksa Skenderija OPĆIM DOBROM U JAVNOJ UPOTREBI, kojim upravlja preduzeće "Centar Skenderija" d.o.o. Sarajevo, (broj 01-19-253/00 od 27. juna 2000. godine ).

Po Odluci Vlade Kantona Sarajevo broj: 01-05-14765/06 od 12.04.2006. godine izvršeno je usklađivanje statusa preduzeća Centar "Skenderija" sa Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji BiH. Prema Rješenju Suda broj: 065-Reg-001123 od 14.06.2004. godine, osnivač Društva je Kanton Sarajevo. Visina registrovanog kapitala po Rješenju je 10.000 KM.

U izvještajnoj 2021. lice ovlašteno za zastupanje Društva (Rješenja o izmjeni podataka kod Općinskog suda Sarajevo dana 08.04.2016 godine), tj prethodnih pet godina, funkciju direktora Preduzeća vršio je Amer Kapo. U vrijeme sastavljanja finansijskog i narativnog Izvještaja, preciznije od posljednje Izmjene rješenja o registraciji 24.01.2022. odgovorno lice Preduzeća je direktor Damir Petričić.

Matični broj Preduzeća: 065-0-Reg-16-000553 (stari broj 65-05-0044-11)

Jedinstveni identifikacioni broj Preduzeća je 4200736910008.

Preduzeće je upisano u Jedinstveni registar obveznika indirektnih poreza.

Sjedište Preduzeća registrovano je na adresi: Terezija bb, Općina Centar Sarajevo;

Kantonalno javno preduzeće Centar "Skenderija" Društvo sa ograničenom odgovornošću je registrovano za vršenje usluga:

- iznajmljivanja poslovnih prostora u Privrednom gradu i ostalim lokacijama, organizacija i realizacija sajamskih manifestacija, iznajmljivanje prostora za sportsku i kulturno – zabavnu djelatnost, , iznajmljivanje parking i garažnog prostora iznajmljivanje reklamnog prostora, iznajmljivanje mobilijara, pružanje ugostiteljskih usluga i drugo.

**Pretežna djelatnost preduzeća po Klasifikaciji djelatnosti BiH 2010 je: Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup (leasing) – šifra djelatnosti 68.20**

KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo je Društvo koje se od 1969. godine bavi pobrojanim uslužnim djelatnostima, tj već više od 51. godine.

Svojim multifunkcionalnim prostorima Centar Skenderija predstavlja jedinstven objekat koji je prepoznatljiv svojom tradicijom i referencama. Kompleks Skenderija je sastavljen od više objekata koji su uvezani kao jedna građevinska cjelina koja je prilagođena potrebama različitih djelatnosti i u tom smislu postoji stalna obaveza u održavanju kontinuiteta standarda koje zadovoljavaju kriterije tehničke prakse dvoranskog prostora, te poštivanju propisa domaće i međunarodne legislative.

Tokom ratnih dešavanja kompleks je pretrpio velika oštećenja, a urušavanjem krova Ledene dvorane u februaru 2012.godine dodatno je uništeno 30% postojećih kapaciteta.

Zbog permanentne nedostatnosti vlastitih finansijskih kapaciteta, ali i nedovoljno prepoznatog interesa od strane Osnivača, u kompleksu Centra Skenderija, osim poslijeratne rekonstrukcije Doma mladih i rekonstrukcije Platoa iz 2016.god. nije bilo obuhvatnijih rekonstruktivnih zahvata.

Nakon niza prethodnih godina poslovanja s gubitkom u 2017, 2018. i 2019. godini Centar Skenderija posluje sa pozitivnim finansijskim rezultatom, ali u pandemijskim 2020. i 2021. ostvareni prihodi nisu bili dostatni za pokriće rashoda i Centar Skenderija posluje s gubitkom.

U izvještajnoj 2021.godini bilježi se značajan porast poslovnih prihoda, a nije izostala ni podrška poslovanju Ministarstva privrede, koje je budžetom predviđena sredstva za 2021. usmjerava u podršku redovnom poslovanju Centru Skenderija, kao najugroženijem javnom Preduzeću u KS.

Osim posljedica pandemije, na poslovanje ovog Preduzeća u 2021.godini, nepovoljno nastavlja da utiče i nekoliko nasljeđenih okolnosti kao i donesene odluke Osnivača.

Nastavljena je realizacija Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo koji je usvojila Skupština Kantona Sarajevo, čija realizacija negativno utiče na prihode Preduzeća, jer se prilivi iz naplate usluga ove djelatnosti umanjuju se za 50%, za iznos koji se kompenzira zakupninom onim zakupcima kojima su priznata ulaganja u skladu sa navedenim Protokolom.

U izvještajnom periodu do 31.12.2021. Centar Skenderija je „ulagačima“ refundirala 102.668,84 KM.

Na žalost od strane Ministarstva privrede nije bilo kompenziranja potraživanja iz zakupa i obaveza po osnovu ulaganja (Ministarstvo je tek 05. januara 2022. god refundiralo skromnih 102.668,84 KM). Tako da je Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola...“, je, do 31.12.2021. godine, ukupno refundirala iznos od 3.069.735 KM, što je zapravo isti iznos kao 31.12.2020. Dakle, Centar „Skenderija“ ostaje i dalje oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 5.565.283 KM. Do maja 2031. godine preostali iznos za kompenzaciju ulagačima u PG je još 1.069.597KM.

Ovakav način „gubljenja prihoda“ u Privrednom gradu, Preduzeće nije u mogućnosti optimalno nadomjestiti, te gotovo sve mjere koje se poduzimaju za bolju iskorištenost kapaciteta i povećanje prihoda po ovom osnovu, ne daju očekivane rezultate.

Smanjenje 1/3 raspoloživih kapaciteta usljed rušenja krova Ledene dvorane, posebno se loše odražava na prihod od sajamske i sportske djelatnosti i dalje utiče na rezultate poslovanja, koji bi mogli biti mnogo bolji kada bi se u funkciju vratio ovaj prostor.

Osim vanrednih pandemijskih okolnosti koje su od ratnih devedesetih, najveća egzistencijalna prijetnja opstojnosti Centra Skenderija, u 2021.godini borili smo se sa više izazova, među kojima su, sa posebno devastirajućim ishodom - sudskih sporovi, pokrenuti u ranijim godinama, koji su završavali zapljenama u 2021, što je rezultiralo permanentnim narušavanjem krhke likvidnost Preduzeća.

### **Zapljene i blokade TRN po izvršnim presudama u 2021:**

| <b>Izvršne sudske presude po predmetima</b>                                 | <b>Iznos zapljenjenih sredstava u 2021</b>            |
|---|---|
| Mulaahmetović, Gačanin, Dolovac, Šahmanija, Milišić, Džakmić, Lepić i Šlaki | 196.398,47 KM   |
| Rem Design  | 544.230,14 KM u junu 2021<br>390.029,06 KM u nov.2021 |
| Forma Nuova   | 17.518,25 KM  |
| <b>Ukupno zapljene u 2021</b>   | <b>1.148.176 KM</b>                                   |

Težište u Izvještaju usmjereno je ka analizi ostvarenih i planiranih finansijskih rezultata - prihoda; troškova poslovanja; izmirivanja obaveza prema državnim institucijama i dobavljačima; neophodnog održavanja objekta i drugo.

U sumiranju rezultata poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo obuhvaćeno je više vrsta djelatnosti iz domena pružanja usluga, a sve imaju svoje specifičnosti u zahtjevima za realizaciju.

Ostvareni prihodi razrađeni su po vrstama djelatnosti, a troškovi poslovanja, po prirodnim vrstama.

Izvještaj o poslovanju za 2021. godinu, kao i godišnji obračun za 2021. godinu pripremljen je i sastavljen u skladu sa odredbama Zakona o javnim preduzećima u FBiH, Zakona o računovodstvu i reviziji FBiH, Međunarodnim računovodstvenim standardima, Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i Operativnim planom poslovanja KJP Centra "Skenderija" d.o.o. Sarajevo za 2021. godinu. Ima za cilj da obrazloži rezultate poslovanja u naznačenom periodu. Pripremljen je u zakonskom roku. Godišnji obračun za 2021. godinu na osnovu kojeg je pripremljen ovaj izvještaj podnešen je nadležnoj finansijskoj instituciji – Finansijsko - informatička agencija d.d. Sarajevo, dana 25.02.2022. godine.

# Izveštaj

## o poslovanju u 2021. godini

### 1. POLAZNE OSNOVE

Polazne osnove za izradu Izvještaja o poslovanju KJP Centar "Skenderija" d.o.o. u 2021. godini su:

- ⊕ Operativni plan poslovanja za 2021. godinu
- ⊕ Ostvareni prihodi i troškovi poslovanja u periodu od 01.01. do 31.12.2021. godine
- ⊕ Opći uslovi poslovanja

**Pri sastavljanju ovog izvještaja, vodili smo se principom stalnosti poslovanja, tj predviđajući sposobnost Društva da nastavi poslovati u vremenski neograničenom periodu.**

Poslovanje u 2021.godini nastavilo je biti determinisano pandemijskim mjerama ograničenja, zbog čega ovo Javno Preduzeće nije moglo raditi u svojim stvarnim kapacitetima

Stanje ugrožene tekuće likvidnosti, odrazilo se na dinamiku servisiranja redovnih obaveza, na isplate plaća radnika i plaćanje obaveza dobavljačima.

Pa ipak i u takvim okolnostima, vanrednim angažmanom, finansijskom kombinatorikom Uprave i radnika, uspijeva se izbjeći najgori scenarij, racionalno upravljati raspoloživim sredstvima i izvlačiti maksimum benefita od poslovnih djelatnosti.

Na rezultate poslovanja Društva uticale su i ostale okolnosti:

- ⊕ **Oštećenja konstruktivnih elementa građevinskih objekata kompleksa Skenderija.** U 2013. i 2014. godini angažovan je Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu koji je izvršio ispitivanja i izradio Elaborat o stanju konstrukcija građevinskih objekata koji čine kompleks Skenderija. Stanje konstrukcija na većini objekata je zabrinjavajuće, a objekti predstavljaju opasnost po život i zdravlje ljudi i imovinu.
- ⊕ **Nedovoljno investiciono i tekuće održavanje objekta Skenderije,** koji je stavljen u funkciju 1969. godine zastarjela infrastruktura, i oštećeni konstruktivni dijelovi i dalje predstavljaju veliki problem. Vlasnik imovine i dalje u adekvatnoj mjeri ne prepoznaje ozbiljnost situacije i pored mnogobrojnih upozorenja koja su u prethodnim godinama upućivana od strane organa uprave Preduzeća. Prije godinu dana završena je finalna sanacija centralnog dijela Platoa Centra Skenderije, a preostalo je još mnogo projekata koje je potrebno realizovati kako bi objekat mogao funkcionisati punim kapacitetom. Cijeneći da će zbog negativnog uticaja atmosferlija prostori Skenderije biti sve više izloženi sa građevinskog i sigurnosnog aspekta, te da će biti ugrožena i infrastruktura snabdjevanja Preduzeća (vodovodne i hidrantske instalacije, elektro i instalacije centralnog grijanja, plinske instalacije i dr.), ukazujemo na potrebu, obavezu i odgovornost Kantona Sarajevo u rješavanju navedene problematike. Propisana je obaveza vlasnika da se brine o svojoj imovini, a prema trenutnom stanju objekata KJP Centar Skenderija, isti mogu uzrokovati katastrofalne i nesagledive posljedice po živote i imovinu Preduzeća.
- ⊕ **Neriješeni imovinsko – pravni odnosi između Kantona Sarajevo i KJP Centar Skenderija d.o.o.** Eksterni i interni revizori dali su mišljenje da finansijski izvještaji u svim bitnim elementima ne daju fer i istinit prikaz bilansnih pozicija iz razloga neriješenih imovinsko pravnih odnosa između Kantona Sarajevo i Skenderije po pitanju evidentiranja imovine. Odlukom Skupštine Kantona Sarajevo broj 01-19-253/00 od 27.06.2000. godine kompleks Skenderija je proglašen općim dobrom u javnoj upotrebi kojim upravlja Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo. Kanton Sarajevo je osnovalo KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo da

upravlja imovinom čiji je vlasnik Kanton Sarajevo. Navedena imovina je uknjižena u poslovnim knjigama Skenderije kao materijalno sredstvo iako se radi o pravu upravljanja. Navedeno je prouzročilo da se i državni kapital evidentira u većem iznosu nego je osnivački kapital, koji po Odluci Skupštine Kantona iznosi 10.000 KM, a u poslovnim knjigama je iskazan u iznosu od 29.535.564 miliona KM.

Navedeno se isključivo može riješiti odgovarajućim odlukama Skupštine Kantona. Proceduru za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa Skenderija je pokrenula putem Zakonodavno – pravne komisije Skupštine Kantona koja je prihvatila prijedlog, uputila isti prema Skupštini, Skupština prema Vladi, Vlada prema Pravobranilaštvu Kantona Sarajevo, te se očekuje odgovor Pravobranilaštva kako bi se nastavila procedura. Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa i evidentiranje istih u zemljišnoj knjizi i poslovnim knjigama Preduzeća i Kantona Sarajevo je osnovni preduslov za buduće investiranje i razvoj ovog kompleksa.

⊕ **Neriješeni imovinsko – pravni odnosi između KJP Centar Skenderija i KJP OC „ZOI 84“**

U cilju stvaranja preduslova za investiranje u postojeće i nove objekte i privlačenje investitora, neophodno je okončati diobeni postupak između KJP Centar Skenderija d.o.o. i KJP OC ZOI 84 d.o.o. koji je započeo 2011. godine, kada je pri nadležnim ministarstvima bila formirana komisija, koja nikada nije okončala postavljene zadatke. Naime, u okviru kompleksa Skenderija, koji se sastoji od više objekata, nalazi se i objekat kojim upravlja KJP OC ZOI 84 d.o.o. Objekat je u potpunosti integrisan u kompleks Skenderije, kako građevinski, tako i infrastrukturno, što znači da KJP Centar Skenderija d.o.o. pruža sve usluge neophodne za funkcionisanje objekta. Ne posjedujemo dokumentaciju na osnovu koje je taj dio Skenderije dodijeljen KJP OC ZOI 84 d.o.o., a Odlukom o proglašenju kompleksa Skenderije općim dobrom u javnoj upotrebi broj: 01-19-253/00 27. juna 2000. godine, kompleks Skenderija dodijeljen je na upravljanje Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo.

⊕ **Sve dok se ne pristupi finalnom rješavanju imovinsko-pravnih odnosa između KJP Centra Skenderija sa Kantom i KJP OC „ZOI“ 84, Preduzeće neće moći dobiti pozitivno mišljenje od strane eksterne revizije, bez obzira na sve ostale stavke.**

⊕ **Realizacija Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo i zakupaca u Privrednom gradu za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora.**

⊕ U izvještajnom periodu do 31.12.2021. Centar Skenderija je „ulagačima“ refundirala 102.668,84 KM.

Na žalost od strane Ministarstva privrede nije bilo kompenziranja potraživanja iz zakupa i obaveza po osnovu ulaganja (Ministarstvo je tek 05. januara 2022. god refundiralo skromnih 102.668,84 KM). Tako da je Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola...“, je, do 31.12.2021. godine, ukupno refundirala iznos od 3.069.735 KM, što je zapravo isti iznos kao 31.12.2020. Dakle, Centar „Skenderija ostaje i dalje oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 5.565.283 KM. Do maja 2031. godine preostali iznos za kompenzaciju ulagačima u PG je još 1.069.597KM.

⊕ **Definisanje javnog interesa interesa u sajamskoj djelatnosti i pružanje podrške u održavanju i razvoju istih. Očekuje se od zakonodavne vlasti da se ustroji pravna legislativa kojom će se odrediti ko se može baviti sajamskom djelatnošću, pod kojim uslovima, terminima i na kojim mjestima, jer smo svjedoci da se ove manifestacije dešavaju na neprimjerenim mjestima, terminima i u organizaciji raznih lica;**

Pored **rekonstrukcije oštećenih objekata** (Ledena dvorana, Sajamska dvorana i podzemna garaža), sanacije postojećih objekata (Plato, Privredni grad, dvorana Mirza Delibašić), čija je infrastruktura u potpunosti zastarjela, neophodne su **i nove investicije** predviđene regulacionim planom (hotel, biznis centar, garaža i bazen), sa novim sadržajima, kako bi se postojeći sadržaji upotpunili i sinergijom svih djelatnosti ostvarili veći prihodi, a Preduzeće postalo konkurentnije na tržištu.

## 2. CILJ

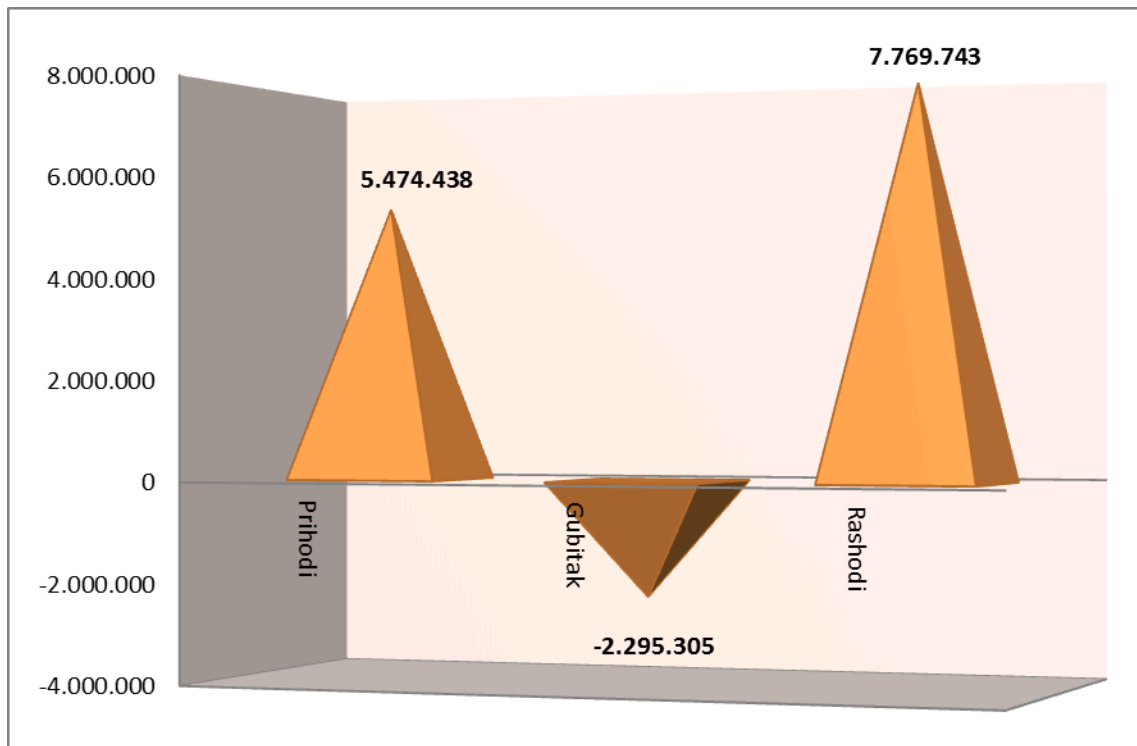
Postavljeni ciljevi Operativnim planom poslovanja za 2021. godinu prema kojima su bile usmjerene aktivnosti i pripreme radnje bili su:

- ⊕ Preuzimanje mjera za očuvanje likvidnosti i pokriće troškova u vremenu egzistencijalne krize;
- ⊕ Konsolidacija djelatnosti prema novonastaloj situaciji i raspoloživim kapacitetima;
- ⊕ Održavanje kontinuiteta u radu;
- ⊕ Pribavljanje finansijskih sredstava za podršku projektima;
- ⊕ Racionalizacija troškova poslovanja;
- ⊕ Preuzimanje mjera za sprečavanje daljih oštećenja infrastrukture i instalacije;
- ⊕ Pribavljanje finansijskih sredstava i partnera za rekonstrukciju oštećenih objekata i izgradnju novih objekata;
- ⊕ Poboľšavanje poslovanja, organizacije i tehnologije rada;
- ⊕ Stalna edukacija zaposlenih;
- ⊕ Razvoj informacionog sistema i marketinških aktivnosti, a u cilju povećanja kvalitete pruženih usluga.



### 3. ELEMENTI IZVJEŠTAJA o poslovanju za 2021. godinu

|                                   |            |
|-----------------------------------|------------|
| ⊕ Prihodi u iznosu od             | 5.474.438  |
| ⊕ Troškovi poslovanja u iznosu od | 7.769.743  |
| ⊕ Finansijski rezultat (gubitak)  | -2.295.305 |



Grafik 1: Grafički prikaz elemenata izvještaja o poslovanju za 2021. godinu

**4.OBRAZLOŽENJE ostvarenih finansijskih rezultata poslovanja  
za period od 01.01. do 31.12.2021. godine.**

**4.1. OBRAZLOŽENJE PRIHODA**

Ostvareni ukupni prihodi iz svih djelatnosti, u 2021. godini iznose **5.474.438** KM. Ukupni prihodi su povećani za 26% u odnosu na 2020.god. Poslovni prihodi iznose **2.855.055** KM, što je 52,2% od ukupnog prihoda.

Slijedi tabelarni prikaz ostvarenih prihoda. Iskazani su i podaci ostvarenja prihoda u istom periodu prošle godine, kao i u odnosu na Operativni plan poslovanja za 2021. godinu:

| Pokazatelji                             | Ostvarenje 2020  | Ostvarenje 2021  | Plan za 2021.    | Ostvarenje<br>2021/Plan<br>2021<br>(3: 4) | Ostvarenje<br>2021/ 2020<br>(3: 2) |
|---|------------------|------------------|------------------|---|------------------------------------|
| 1                                       | 2                | 3                | 4                | 5   | 6                                  |
| <b>Prihodi - ukupno</b>                 | <b>4.345.062</b> | <b>5.474.438</b> | <b>4.579.064</b> | <b>120</b>                                | <b>126</b>                         |
| <b>1. Sajamska djelatnost</b>           | <b>0</b>         | <b>107.073</b>   | <b>308.508</b>   | <b>35</b>                                 | <b>0</b>                           |
| <b>2. Zakup, u tome:</b>                | <b>1.772.690</b> | <b>1.933.437</b> | <b>2.067.645</b> | <b>94</b>                                 | <b>109</b>                         |
| - Trgovke (Privredni grad)              | 621.308          | 1.006.263        | 892.485          | 113                                       | 162                                |
| - Ostalo <sup>1)</sup>                  | 368.752          | 0                | 300.000          | 0   | 0                                  |
| - Garaža                                | 11.674           | 457.301          | 450.000          | 102                                       | 3.917                              |
| - Parking                               | 770.956          | 469.873          | 425.160          | 111                                       | 61                                 |
| <b>3. Sportsko - rekreativna</b>        | <b>192.541</b>   | <b>198.356</b>   | <b>337.911</b>   | <b>59</b>                                 | <b>103</b>                         |
| <b>4. Kulturno - zabavna djelatnost</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>100.000</b>   | <b>0</b>                                  |                                    |
| <b>5. Ugostiteljska djelatnost</b>      | <b>22.166</b>    | <b>24.730</b>    | <b>120.000</b>   | <b>21</b>                                 | <b>112</b>                         |
| <b>6. Dom mladih</b>                    | <b>281.061</b>   | <b>140.342</b>   | <b>260.000</b>   | <b>54</b>                                 | <b>50</b>                          |
| <b>7.Ledena ploha</b>                   | <b>150.315</b>   | <b>239.641</b>   | <b>150.000</b>   | <b>160</b>                                | <b>159</b>                         |
| <b>8. Ostalo iznajmljivanje</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>10.000</b>    | <b>0</b>                                  | <b>0</b>                           |
| <b>9. Ostali prihodi 2)</b>             | <b>1.926.289</b> | <b>2.830.859</b> | <b>1.225.000</b> | <b>231</b>                                | <b>147</b>                         |

- 1) **Ostalo u Zakupu** čine ostvareni prihodi po osnovu izdavanja poslovnih prostora na lokacijama: Barake, Ledena dvorana, prostori na parking, poslovna zgrada, skladišta, u 2021. godini dodato prihodu „Trgovke“.
- 2) **Ostali prihodi** se odnose na: sredstva podrške poslovanju, investicionog i tekućeg održavanja, sufinansiranje poreskog duga, sufinansiranje Privrednog grada, refundacija za pripravnike i javne radove prihod iz odloženih obaveza po osnovu sredstava koje je Kanton uplatio za sanaciju i uređenje Doma mladih u visini godišnje amortizacije građevina i opreme;

Ostvareni ukupan prihod u periodu 01.01.2020. do 31.12.2021. godine, iznosi **5.474.438** KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, **povećanje** za 1.129.376 KM procentualno 26% više u odnosu na prethodnu godinu.

Poslovni prihodi iznose **2.855.055** KM čine 52,2% ukupnih prihoda i imaju povećanje za 9,8% u odnosu na poslovne prihode iz prethodne godine.

Prihodi od osnovnih djelatnosti (vršenja usluga) čine 48% poslovnih prihoda a iznose **2.669.819** KM, u odnosu na prošlu godinu ovaj prihod ima povećanje za 251.045 KM što je procentualno 10,4%.

Ostali finansijski prihodi u iznosu od 2.231.295 KM , čine 40,8% ukupnog prihoda, u odnosu na prethodnu godinu imaju **povećanje za 564.089** KM ili 33,8%.

### **Ostali finansijski prihodi**

Ostali finansijski prihodi druga su stavka po veličini u strukturi ukupnih prihoda. Odnose se na sredstva po osnovu sufinansiranja Osnivača za projekte, poreski dug, investiciono održavanje, sufinansiranje zakupnina u Privrednom gradu, naplaćena potraživanja, otpis obaveza, refundacije JU za programe Javnih radova i pripravnika , oprihodovanu amortizaciju građenja i opremanja Doma mladih.

| <b>Redni broj</b> | <b>Ostali finansijski prihodi</b>  | <b>Iznos</b>        |
|-------------------|--|---------------------|
| 1                 | Podrška iz Budžeta KS i odloženi prihod u visini godišnje amortizacije od kapitalnih investicija | 2.416.531,00        |
| 2                 | Prihodi naplaćeni od kamate  | 185.836,00          |
| 3                 | Naplaćena otpisana potraživanja  | 198.350,00          |
| 4                 | Prihod od otpisa obaveza   | 3.902,00            |
| 5                 | Prihodi od ostalih usluga <sup>3</sup>   | 26.240,00           |
|                   | <b>Ukupno</b>  | <b>2.830.859,00</b> |

#### **4.1.1. Sajamska djelatnost**

Sektor za komercijalne poslove je u 2021. godini izvršavao zadatke i obaveze shodno Operativnom planu poslovanja za 2021. godinu. Ciljevi poslovanja utvrđeni planom za 2021. godinu su: uspostavljanje kontinuiteta u radu, konsolidacija djelatnosti prema novonastaloj situaciji i raspoloživim kapacitetima, proširenje djelatnosti, povećanje prihoda iz osnova svih registrovanih djelatnosti, poboljšanje poslovanja, stalna edukacija uposlenih, racionalizacija troškova poslovanja, poboljšanje organizacije i tehnologije rada, razvoj informacionog sistema, a sve sa intencijom povećanja zadovoljstva korisnika naših usluga.

Realizacija poslova i zadataka prema planu za 2021. godinu je otežano zbog:

- dugogodišnje nemogućnosti da se prostor koristi u punom kapacitetu zbog urušavanja krova Ledene dvorane, tako da se ovi prostori ne mogu koristiti u svom punom kapacitetu, a posebno za sportske aktivnosti, organizaciju sajamskih manifestacija i garažnog prostora. Održavanje sajamskih i sportskih aktivnosti su ograničene na dvoranu Mirza Delibašić sa foajeima i dvorane D1 i D2. Također ovi prostori se koriste i za organizaciju programskih sadržaja i oblasti kulture i vrlo čest slučaj je da su termini održavanja sajamskih i kulturnih manifestacija u istom vremenskom periodu, što direktno utiče na prihod Preduzeća.

- Proglašenjem pandemije u FBiH Krizni Štabovi propisali su mjere o obustavljanju ili ograničenju rada sportskih, kulturnih i tržnih centara, kao i niz drugih mjera sa kojima se nastavlja i u 2021. godini, a sve u cilju spriječavanja širenja pandemije.

Uvažavajući sve prethodno, može se zaključiti i konstatovati da je Sektor za komercijalne poslove u izvršavanju planiranih zadataka za 2021. godinu, radio u otežanim uslovima što je direktno uticalo na smanjenje planiranih prihoda.

Slijedom usvojenog Kalendara sajмова za 2021. godinu planirano je da se održi pet sajamskih manifestacija u organizaciji i realizaciji KJP Centra "Skenderija.

- Sarajevska izložba automobila 19.-23. maj 2021. godine;
- Sajam knjiga i učila 06.-11. oktobra 2021. godine;
- Sajam iz oblasti šumarstva, drveta, namještaja "INTERIO" 27.-31. oktobar 2021. godine;
- Sajam privrede, poljoprivrede, zanatstva i roba široke potrošnje 09.-11. decembra 2021. godine;
- Sarajevski salon automobila 15.-19. decembar 2021. godine;

Pored datatih napora u organizaciji, te želje i nade, da ćemo uspjeti organizirati planiranih pet sajamskih manifestacija, zbog loše epidemiološke situacije, strah kod izlagača i Naredbi Kriznog Štaba to nismo bili u mogućnosti realizovati, te smo od planiranih pet, uspjeli organizirati tri sajma:

- Sajam knjiga i učila 06.-11. oktobra 2021. godine;
- Sajam iz oblasti šumarstva, drveta, namještaja "INTERIO" 27.-31. oktobar 2021. godine;
- Sajam privrede, poljoprivrede, zanatstva i roba široke potrošnje 09.-11. decembra 2021. godine;

Na osnovu svega navedenog možemo konstatovati da su pandemija i mjere Kriznih štabova prouzročili veliki udar na sajamsku djelatnost što je dovelo do pada planiranih prihoda od sajamskih manifestacija za 2021. godinu.

#### **4.1.2. Zakup poslovnih prostora**

Služba u 2021. godini u segmentu poslovnih prostora nastavlja raditi u otežanim uslovima:

- Zbog dugogodišnjeg neriješenog pitanja oko obeštećenja od strane Ministarstva privrede Kantona Sarajevo o priznavanju uloženi sredstava za adaptaciju poslovnih prostora u Privrednom gradu u vrijednosti od 11.500.000,00 KM.
- Zbog epidemioloških mjera drastično smanjenje posjete u Privredni grad direktno je uticalo na otkazivanje ugovora o zakupu poslovnih prostora, posebno u zoni I.

Također zbog ukupne situacije izazvane Corona virusom KJP Centar Skenderija nije bila u mogućnosti ulagati dodatna finansijska sredstva u stvaranju povoljnijeg poslovnog ambijenta u Privrednom gradu.

Uvažavajući sve prethodno, može se zaključiti i konstatovati da je Služba u segment poslovnih prostora u 2021. godini radila u otežanim uslovima što je direktno uticalo na smanjenje planiranih prihoda.

Cijena zakupa poslovnih prostora shodno usvojenom cijenovniku za izdavanje poslovnih prostora za 2021. godinu po definisanim zonama iznosi :

- Zona I mjesečni zakup prostora je 13,00KM/m<sup>2</sup> uvećan za troškove,
- Zona II mjesečni zakup prostora je 8,00KM/m<sup>2</sup> uvećan za troškove,
- Zona III mjesečni zakup prostora je 5,00KM/m<sup>2</sup> uvećan za troškove,
- Dodatni prostor za trenutne zakupce, mjesečni zakup prostora je 5,00 KM/m<sup>2</sup> uvećan za troškove
- U zona II i III za mlade i boračku populaciju, mjesečni zakup prostora je 3,00KM/m<sup>2</sup> uvećan za troškove.

Trenutno stanje izdati / slobodni poslovni prostori sa 31.12.2021. godine u Privrednom gradu kao i ostalim vanjskim poslovnim prostorima je slijedeće:

- Ukupna površina poslovnih prostora u Privredniom gradu .....6.820,35 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina izdatih poslovnih prostora u Privredniom gradu ..... 4.618,78 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora u Privredniom gradu.....2.201,57 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina poslovnih prostora – vanjski ostalo.....3.384,40 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina izdatih poslovnih prostora – vanjski ostalo.....2.504,80 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora – vanjski ostalo.....880,00 m<sup>2</sup>
- **Ukupno izdatih poslovnih prostora na dan 31.12.2021.godine.....7123,18 m<sup>2</sup>**
- **Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora.....3.081,57 m<sup>2</sup>**

**Efekte iznajmljivanja prostora u zoni I, II, III, prostori za mlade i prostori izdati putem javnog poziva prikazan je u Tabeli br.2.**

*Tabela br. 2.*

| <i>r.br.</i> | <i>Zona</i>                         | <i>Površina m<sup>2</sup></i> |
|--------------|-------------------------------------|-------------------------------|
| 1            | I                                   | 1027,97                       |
| 2            | II                                  | 1228,04                       |
| 3            | III                                 | 1195,78                       |
| 4            | Za mlade                            | 134,20                        |
| 5            | Dodatni prostori                    | 198,93                        |
| 6            | Prostori izdati putem javnog poziva | 515,86                        |
| 7            | Posebna odluka nadzornog odbora     | 318,00                        |
| UKUPNO       |                                     | 4618,78                       |

Obzirom da u 2021. godine nije bilo ulaganja u Privredni grad u smislu poboljšanja ambijenta za poslovanje sadašnjim kao i budućim korisnicima predlažemo:

- glavni ulaz – atrij kao i sporedne ulaze u smislu horticulture, ofarbati betonske dijelove, urediti nastrešnice, pojačati rasvjetu i pojačati video nadzor u svim dijelovima Privrednog grada.
- izraditi projekat redizajna Privrednog grada-centra
- uvođenje mjera za sankcionisanje kod kršenja kućnog reda od strane zakupaca (prvenstveno radog vremena i isticanje reklama,
- izraditi marketing strategiju,
- povećati ulaganje u marketing,
- organizirati razne promocije u centru u koje bi se uključili i zakupci u promovisanju svojih roba.

#### 4.1.3 Garaža i parking

Parking prostori kao i poslovni prostori u periodu januar-decembar 2021. godine zabilježili su stabilan prihod i u granicama prethodnih godina, te promjene cijene parking prostora nije bilo u 2021. godini.

Cijene parking garažnog prostora su slijedeće:

##### **Ekonomsko dvorište:**

Mjesečna cijena zakupa parking prostora iznosi 80,00 KM dok su za zakupce poslovnih prostora cijene 58,50 KM

Parking cijena po satu iznosi - prvi sat 2,00 KM dok za svaki naredni korisnici plaćaju 1 KM

##### **Sajamska dvorana**

Mjesečna cijena zakupa parking prostora iznosi 80,00 KM dok su za zakupce poslovnih prostora cijene 58,50 KM

Parking cijena po sati iznosi - prvi sat 2,00 KM dok za svaki naredni korisnici plaćaju 1 KM

##### **Garaža**

Mjesečna cijena zakupa parking garažni prostor iznosi 128,70 KM

Parking cijena po sati iznosi - prvi sat 2,00 KM dok za svaki naredni korisnici plaćaju 1 KM

##### **Parking prostor sjever**

Na parking prostoru sjever nema mjesečne pretplate

Parking cijena po sati iznosi 2,00 KM

Kapacitet parking prostora – broj parking mjesta u KJP Centar “Skenderija”

- Parking sjever..... 73
- Sajamska dvorana.....cca 176
- Ekonomsko dvorište EKD- JUG..cca 176 uz (napomena: nalogom Vlade kantona Sarajevo zatvoreno cca 50 parking mjesta iznad Colegium Artisticuma tako da je trenutni raspoloživi kapacitet cca 126 mjesta)
- Garaža- .....cca 185
- **Ukupno parking mjesta cca..... 560**

U cilju stvaranja boljih tehničkih uslova planirano u cilju unapređenja usluga predlažemo:

- **garažni prostor:**
  - nužno riješiti problem rasvjete, (potrebno pojačati i osvijetliti u komplet prostor garaže)
  - nastavak započetih aktivnosti farbanja nosivih stubova,
  - sagledati mogućnost uklanjanja metalnih pulceva kako bi se proširio kapacitet garažnog prostora,
  - izravnavanje betonskih ploha (popunjavanje ispucanih dijelova sa cementom),
  - rješavanje problematike vode koja se zadržava na površini poda garaže.

- parkingu sjever
  - postavljanje automatskog aparata za rasitnjavanje novca,
- parkingu jug i EKD
  - zbog nedostatka parking prostora a shodno realnim potrebama za proširenje istog aktualizirati pitanje etažnog parking na parking prostoru EKD .
- parking Sajamska dvorana
  - nužno riješiti problem rasvjete. Potrebno pojačati i osvijetliti komplet sajamske dvorane
  - farbanje nosivih stubova u dvorani narandžastom bojom.
  - iscertavanje parking mjesta,
  - iscertavanje strelica koje obilježavaju smijer kretanja ulaz i izlaz,
  - sagledati mogućnost uklanjanja metalnih pulceva kako bi se proširio kapacitet parking prostora

#### 4.1.4. Sportsko-rekreativna djelatnost

U 2021 godine služba za Sport KJP CS provodila je aktivnosti prema planu rada za 2021 godinu.

U dvoranama D1 , D2 , D3 ,MD , borilački sportovi, ledena ploha u MD odvijale su se aktivnosti prema uspostavljenom termin planu . Samo u dane vikenda , subota/nedelja, radila se dopuna termin planA radi odigravanja prvenstvenih utakmica, turnira te vanrednih treninga. Navedeni termin plan su dobijale sve službe, koje su bile potrebne za realizaciju navedenih aktivnosti, putem protokola.

Prema potpisanom Protokolu između Ministarstva kulture i sporta KS i KJP Centar Skenderija klubovi kojim su obuhvaćene samo premijerligaške ekipe ( košarka, odbojka i mali fudbal ) iskoristili su predviđene termine. Uredno se vodila evidencija o korištenju svih termina, a ista se dostavljala i Ministarstvu kulture i sporta KS . Svi klubovi su bez ikakvih problema ovjerali sve iskorištene termine predviđene Protokolom sa Ministarstvom kulture i sporta KS.

Služba je uredno zaprimala zahtjeve klijenata, uredno i na vrijeme na iste odgovarala, pravila ugovore i fakture te nije bilo primjedbi klijenata na rad službe i uposlenika iste.

Predviđeni finansijski plan za 2021 godinu nije ostvaren. Naime, Ministarstvo kulture i sporta KS je za 2021. godinu predvidjelo Protokolom obuhvati finansiranje samo 4 premijerligaške ekipe koje trenažne procese obavljaju u dvorani D1 KJP CS . PlayOff , OK Bosna, KK Royal-Bosna i GFC Sarajevo finansirani su 5 treninga sedmično u iznosu od **67.200,00 KM**. Ministarstvo kulture i sporta KS je dodatno sufinansiralo sve ostale klubove koji trenažne procese obavljaju u dvoranama za 2021. godinu sa **100.000,00 KM**. Obzirom da je planom za 2021. godinu predviđeno da će klubovi biti finansirani putem protokola sa Ministarstvom kulture i sporta KS sa 282.678,13 KM razlika je jasna. Služba za Sport je ostvarila i Planom nepredviđena sredstva izdavanjem Ledene plohe klizačkim i hokejaškim klubovima, izdavanjem slobodnih termina u dvoranama te tako u dobroj mjeri kompenzovala izostanak sredstava planiranih putem protokola sa Ministarstvom kulture i sporta KS. Kada se uzmu u obzir sve okolnosti u ovoj izuzetno teškoj godini (reduciranje sredstava od strane Ministarstva kulture i sporta KS, otkazivanja dogovorenih programa zbog pandemije corona virusa kao i ograničenja u radnom vremenu) ipak smo napravili dobar finansijski rezultat.

### **Kapaciteti za obavljanje sportsko-rekreativne djelatnosti su:**

- ⊕ **DVORANA „MIRZA DELIBAŠIĆ“** je višenamjenski prostor, koji zavisno od vrste programa može primiti od 1.500 do 15.000 gledalaca. Može se koristiti kao sportska dvorana (košarka, rukomet, mali nogomet...), sajamsko-izložbeni prostor (površina 10.900 m<sup>2</sup>) ili kao koncertna dvorana. Dimenzije dvorane su 62x43m, sportski pod 54x28m. Dvorana raspolaže dobro opremljenim svlačionicama (koje su dodatno obnovljene za održavanje Svjetskog juniorskog rukometnog prvenstva), a povezana je i sa foajeima za garderobu. Dvorana „Mirza Delibašić“ ispunjava uslove za odigravanje zvaničnih europskih i međunarodnih takmičenja.
- ⊕ **DVORANA I** - namjenjena je za organizovanje manjih sportskih i kulturno-zabavnih manifestacija. Pruža optimalne uslove za održavanje zvaničnih i prijateljskih utakmica (košarka,rukomet,odbojka,mali nogomet...), kao i za treninge ekipa. Dvorana raspolaže sa 800 sjedećih mjesta, a dodatnom montažom stolica moguće je povećati kapacitet do 2.500 sjedećih mjesta. Dimenzije dvorane su 40x22 m. Dvorana je renovirana i ispunjava sve potrebne uslove.
- ⊕ **DVORANA II** - namjenjena uglavnom za trenažni proces ekipa. Pruža uslove i za organizovanje odbojkaških utakmica, nezvaničnih košarkaških utakmica, kao i za druge oblike sportskih aktivnosti (fitnes,aerobik...). Dimenzije ove dvorane su 28x20 m, a kapacitet je 200 mjesta.
- ⊕ **DVORANA III** - namjenjena za treninge i odigravanje zvaničnih mečeva stonoteniskih ekipa. Dimenzije ove dvorane su 19x10 m. Dvorana III se nalazi u solidnom stanju i trenutno ispunjava sve potrebne uslove koji su neophodni stonoteniskim klubovima za odvijanje trenažnog i takmičarskog procesa.

Van funkcije je devastirana Ledena dvorana koja se prostirala na 3.226 m<sup>2</sup>. Pregrađivanjem i postavljanjem parketa bile su formirane tri plohe koje su služile za organizovanje treninga, rekreacije i takmičenja. Multifunkcionalnost ove dvorane ogledala se u tome što je pored sportskih, moguće organizovati privredne i kulturno-zabavne manifestacije. U sklopu Ledene dvorane nalazi se prostor namjenjen isključivo za borilačke sportove (karate, judo...), kao i prostorija u kojoj se nalazi fitness centar, a bitno je naglasiti da je jedini prostor koji je ostao u funkciji nakon urušavanja krova. Plohe 1, 2 i 3 su van svoje funkcije radi urušavanja krova i poda ledene dvorane. Ploha 4 se koristi za borilačke sportove i za tu namjenu je u dosta dobrom stanju, s obzirom da se koristi samo za trenažni proces ekipa.

#### **4.1.5. Marketing i produkcija – Dom mladih**

Sektor za marketing i produkciju i Dom mladih u periodu januar - decembar 2021. godine je pripremio, organizovao i realizovao zadatke koji su proizilazili iz plana rada i aktivnosti vezanih za programske sadržaje kulturno zabavnog, promotivnog- prezentacijskog karaktera, te marketinga.

U okviru Sektora Marketing i produkcija osnovnu funkciju djelatnosti obavljaju dvije službe:

1. **Služba za marketing i produkciju i Dom mladih** u skladu sa organizacionom strukturom i poslovnom djelatnošću obavljala je zadatke vezane za :
  - ⊕ *Izdavanje prostora i pružanje drugih usluga za razne kulturno-zabavne manifestacije (dvorana / amfiteatra / prostora za reklamne površina, mobilijar)*
  - ⊕ *Reklamne usluge (WEB i medijska promocija programskog sadržaja)*
2. **Služba za pružanje ugostiteljskih usluga**
  - ⊕ *Ugostiteljske usluge (Dom mladih / Sport klub)*



Održavanje kulturno zabavnih manifestacija u dvoranskim prostorima “Skenderije” u 2021. godini je ovisila o aktuelnim dešavanjima pandemije Covid -19 što je dovelo u direktni odnos prihoda iz oblasti kulture u tekućoj godini.

Naime, nadležni Federalni i Kantonalni krizni štabovi, u cilju spriječavanja širenja pandemije Covid 19 su donijeli mjere koje su ugrozile odnosno potpuno zabranile održavanje kulturno zabavnih, obrazovnih i konferencijskih sadržaja u prostorima Skenderije ili je bilo djelimično odobrenje uz boravak 30 do 50 osoba u unutaršnjem prostoru.

I pored ograničavajućeg faktora koji je prethodno naveden, Služba za marketing i produkciju, u periodu 01.01. – 31. 12. 2021. godine, je obavljala poslove na organizaciji i realizaciji komercijalnih i nekomercijalnih programa slijedećeg karaktera: dječiji programi (priredbe, dječije radionice, izložbe), konferencije, reklamne kampanje, promocije, premijere filmova, predstave i revijalni programi.

U izvještajnom periodu, ukupno je realizovano 51 programskih sadržaja kao i 10 zakupa izdavanja reklamnih površina i mobilijara.

Napomenut ćemo samo neke programske aktivnosti koje su realizovane u izvještajnom periodu: snimanje spotova u organizaciji Planet d.o.o, izbor sportiste Kantona Sarajevo, smotra KUD-ova, Biznis konferencija u organizaciji Allance of Liberals and demokrates for Europe, Promocija filmova u organizaciji Simposar, predstave u Amfiteatru Doma mladih, održavanje tribina, seminari u organizaciji Vijeća mladih KS, konferencija u organizaciji Gyeek Club Egyesulet, konferencija o razvoju turizma u BiH u organizaciji Mita group, trodnevna konferencija u organizaciji ProEduca, Sarajevo Film Festival, Dani Italijanske kuhinje u organizaciji Italijanske ambasade, Ekonomska konferencija u organizaciji Udruženja „Zašto ne”, Kongres Naše Stranke, Kongres NiP-a, programski sadržaji u prgnaizaciji Ministarstava Vlade Kantona Sarajevo kao i i drugi programi dječijeg sadržaja.

Nadalje, ističemo da je Centar Skenderija, u ljetnom periodu kao organizator manifestacije, na platou Skenderije, organizovala aktivnost **„Ljeto na Skenderiji“ – 150 dana u kontinuitetu**, koja je, pored kvalitetnog sadržaja za djecu imala i finasijske prihode, te smo prema javnosti poslali poruku, da se nismo predali mjerama kriznog štaba, već smo maksimalno pokušali upotpuniti sadržaje funkcija Preduzeća.

Dakle, od maja do septembra ove godine je realizovan projekat dječijeg sadržaja, gdje su djeca mogli koristiti raznovrsne sadržaje igraona na napuhivanje i autiče, te je u upotebi bilo i sportsko igralište za rekreaciju omladine.

Također, svo vrijeme je bila u funkciji i naša ljetna bašta u organizaciji službe ugostiteljstva. U sklopu ljetne bašte na platou Skenderije su organizirane i koncertne manifestacije.

Potrebno je naglasiti da je podršku ovom projektu pružila i Sarajevska pivara d.d. koja je dala na korištenje sucobrane, frižidere, stolice i stolove.

Od 29. 11. 2021. godine do 31. 01. 2022. godine u organizaciji marketinga i produkcije organizovan program **Zimska čarolija na Skenderiji 2021“**

Zimska čarolija na Skenderiji“ je programski sadržaj koji je **devedeset dana** permanentno pružao zadovoljstvo i sreću svim uzrastima, djeci, omladini i odraslim. Najveće otvoreno klizalište u Bosni i Hercegovini projecirano veoma zanimljivim oblikom i savršenim izgledom uz veoma atraktivne svjetlosne dekoracije, je bilo mjesto druženja i upoznavanje mladih i u 2021. godini te širenje pozitivne energije koja je svima nama itekako potrebna.

Ovaj ambijent u odnosu na prethodne dvije manifestacije, je bio dodatno oplemenjen novim sadržajem, velikim ledenim toboganom. Na ovoj jedinstvenoj ledenoj atrakciji, mališani i odrasli, uz pomoć stručnih osoba su uživali u spuštanju niz ledeni tobogan.

Bitno je naglasiti da je i ove godine sponzor manifestacije Zimska čaolija na Skenderiji bio BH Telecom d.d. Sarajevo.

Prema našim analitičkim pokazateljima, u 2021. godini, Zimsku čaroliju na Skenderiji je posjetilo oko 170.000 posjetilaca.

Dakle, bitna činjenica je da usljed mjera koje su donešene od strane kriznih štabova zbog Covid -19, S MIP je obezbjedio realizaciju dva programska sadržaja na vanjskom prostoru Preduzeća, u trajanju od 240 dana, tokom godine.

Nadalje, napominjemo da na bazi mjesečnog zakupa od strane Udruženja NoComment, Plesnog kluba Astorija, Plesnog kluba Bolero Artikulacije i fotografske djelatnosti imamo izdate prostore u Domu mladih, ukupno 500 m<sup>2</sup>.

Kada je u pitanju segment izdavanja reklamnih površina može se konstatovati da je realizacija navedenih aktivnosti protekla sa manjom potražnjom u odnosu na planiranu dinamiku.

Potrebno je istaći da još nije izdat prostor u kojem je boravio Muzej Ars Aevi. Centar Skenderija je u 2021. godini bila raspislala javni poziv za zakup ovog prostora, gdje je interes pokazala Turistička zajednica Kantona Sarajevo, međutim Vlada Kantona je obustavila ove aktivnosti iz razloga implementacije svojih projekata.

Do dana pravljenja izvještaja, ovaj prostor u iznosu cca. 1.800 m<sup>2</sup>, nije izdat, odnosno u toku su aktivnosti provođenja procedura korištenja ovog prostora shodno objavljenom novom javnom pozivu, a interes za zakupom istog je pokazalo više pravnih subjekata.

Kroz realizaciju aktivnosti u narednom periodu, posebnu pažnju želimo usmjeriti na povećanje broja realizovanih programskih manifestacija u prostoru Amfiteatra Doma mladih, kao prostoru koji nudi raznolike mogućnosti sa još povoljnijim uslugama zakupa za mnoštvo zanimljivih sadržaja za sve populacije.

Akcent na posebnog djelovanja Sektora za marketing i produkciju u narednom periodu svakako je snažniji i progresivniji marketing na povećanju pružanju naših reklamnih usluga, odnosno izdavanja reklamnih prostora kako na vanjskom/fasadnom dijelu Centra „Skenderija” tako i reklamnih površina za vrijeme trajanja programa u našim dvoranskim prostorima.

Sve ove aktivnosti treba da imaju pozitivniji odraz u povećanju finansijskog rezultata poslovanja iz osnova svih registrovanih djelatnosti.

**Služba ugostiteljstva** je u izvještajnom periodu ostvarila skromne prihode.

Službe ugostiteljstva je u izvještajnom periodu realizovala ugostiteljske usluge kroz organizovane ugostiteljske jedinice i to:

- dom mladih ( šank 1,2 i 3)
- sport club
- ljetna bašta

## 4.2. OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA

| Pokazatelji   | 2020 godina      | 2021 godina      | Plan za 2021 godinu | Ostvarenje 2021/Plan 2021 (3 : 4) | Ostvarenje 2021/ 2020 (3 : 2) |
|---|------------------|------------------|---------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
| 1   | 2                | 3                | 4                   | 5                                 | 6                             |
| <b>Troškovi- ukupno</b>   | <b>4.693.080</b> | <b>7.769.743</b> | <b>4.551.167</b>    | 171                               | 166                           |
| <b>1. Nabavna vrijednost robe</b>   | <b>5.121</b>     | <b>6.957</b>     | <b>10.000</b>       | 70                                | 136                           |
| <b>2. Materijalni troškovi</b>  | <b>554.320</b>   | 610.966          | 514.500             | 119                               | 110                           |
| - Električna energija   | 325.204          | 363.104          | 320.000             | 113                               | 112                           |
| - Plin  | 144.211          | 182.133          | 145.000             | 126                               | 126                           |
| - Kancelarijski materijal   | 14.749           | 16.288           | 5.000               | 326                               | 110                           |
| - Ostali materijal  | 60.386           | 45.076           | 35.500              | 127                               | 75                            |
| - Motorno gorivo i lož ulje   | 3.872            | 3.543            | 3.000               | 118                               | 92                            |
| - Sitan alat i inventar   | 5.908            | 822              | 6.000               | 14                                | 14                            |
| <b>3. Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih i drugih fizičkih lica</b> | <b>2.629.665</b> | <b>2.646.482</b> | <b>2.569.134</b>    | 103                               | 101                           |
| - Plaće   | 1.206.260        | 1.165.380        | 1.200.000           | 97                                | 97                            |
| - Doprinosi i porez   | 896.619          | 863.676          | 894.434             | 97                                | 96                            |
| - Naknada za topli obrok, oporezivi topli obrok i prevoz                      | 383.720          | 369.650          | 382.000             | 97                                | 96                            |
| - Ostale naknade zaposlenima <sup>1)</sup>                                    | 22.542           | 86.477           | 11.700              | 739                               | 384                           |
| - Službena putovanja  | 3.518            | 16.776           | 5.000               | 336                               | 477                           |
| - Ugovori, javni radovi sa doprinosima  | 91.636           | 117.577          | 50.500              | 233                               | 128                           |
| - Nadzorni odbor i Skupština  | 12.873           | 11.650           | 13.000              | 90                                | 90                            |
| - Odbor za reviziju i direktor odjela   | 12.497           | 15.296           | 12.500              | 122                               | 122                           |
| <b>4. Troškovi proizvodnih usluga</b>   | <b>115.059</b>   | <b>74.122</b>    | <b>164.555</b>      | 45                                | 64                            |
| - Štandovi  | 0                | 6.007            | 33.000              | 18                                | 0                             |
| - Drugi troškovi sajmova  | 4.800            | 6.013            | 20.000              | 30                                | 125                           |
| - Tekuće i investiciono održavanje  | 90.555           | 45.569           | 90.555              | 50                                | 50                            |
| - Reklame i oglasi  | 19.704           | 16.533           | 21.000              | 79                                | 84                            |
| <b>5. Amortizacija</b>  | <b>1.079.631</b> | <b>1.088.405</b> | <b>1.079.614</b>    | 101                               | 101                           |
| <b>6. Nematerijalni troškovi</b>  | <b>205.031</b>   | <b>698.528</b>   | <b>191.775</b>      | 364                               | 341                           |
| - Odvoz smeća   | 46.266           | 54.031           | 46.266              | 117                               | 117                           |
| - Voda i kanalizacija   | 59.549           | 74.569           | 60.000              | 124                               | 125                           |
| - Reprezentacija  | 1.334            | 10.552           | 700                 | 1.507                             | 791                           |
| - Osiguranje imovine i djelatnosti  | 5.521            | 4.936            | 5.521               | 89                                | 89                            |

|  |                |                  |               |               |              |
|--|----------------|------------------|---------------|---------------|--------------|
| - PTT troškovi                                       | 20.905         | 20.224           | 21.900        | 92            | 97           |
| - Advokatske, notarske i revizijske usl.             | 6.920          | 23.342           | 12.000        | 195           | 337          |
| - Porezi, takse, naknade, članarine                  | 33.200         | 34.780           | 14.185        | 245           | 105          |
| - Ostali troškovi <sup>2)</sup>                      | 31.336         | 35.185           | 31.203        | 113           | 112          |
| - Ostali troškovi - koncert                          | 0              | 0                | 0             |               |              |
| Zatezne kamate, kazne i sudski troškovi              | 0              | 440.909          | 0             |               |              |
| <b>7. Finansijski i ostali rashodi <sup>3)</sup></b> | <b>104.253</b> | <b>2.644.283</b> | <b>21.589</b> | <b>12.248</b> | <b>2.536</b> |
| Rashodi ranijih godina i drugi fin.rashodi*          | 104.253        | 2.644.283        | 21.589        | 12.248        | 2.536        |

<sup>1</sup> **Ostale naknade zaposlenima su:** regres, isplate naknada radnicima po osnovu slučaja smrti ili teže bolesti;

<sup>2</sup> **Ostali troškovi su:** zdravstvene usluge, kotizacija za seminare, usluge dezinfekcije i deratizacije, pretplata na stručnu literaturu;

<sup>3</sup> **Finansijski i ostali rashodi su:** - naknadno plaćeni doprinosi po presudama radnika iz prethodnih godina **239.855 KM**,

- rezervisanja za radnike – razlike plaća iz 2011. godine i rezervisanje za otpremnine **593.681 KM**,
- rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraživanja **1.787.229 KM**,
- rashodi po osnovu otpisa osnovnih sredstava i inventura **13.701 KM**,
- ostali finansijski rashod **9.360 KM**.

Ostvareni ukupni rashod u obračunskom periodu 2021. Godini, iznose 7.769.743 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, povećanje za 3.3076.663 KM ili 65,6%.

Poslovni rashodi iznose 5.438.097 KM, a u odnosu na prethodnu godinu imaju povećanje za 839,080 KM ili 18,2%.

Najveći rashodi su evidentirani na troškovima plaća zaposlenih, a u iznosu od 2.087.139KM, što je 26,9% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine ovaj rashod ima smanjenje za 3,8% ili 81.706 KM.

Na drugom mjestu po veličini su rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraživanja, u iznosu od 1.787.229 KM, što je 23% ukupnih rashoda, te ovaj rashod ima povećanje za 1.716.997KM ili 2444,8%.

Iznos troškova amortizacije je 1.088.405 KM što je 14% ukupnih rashoda, u odnosu na isti period prethodne godine ovaj rashod ima povećanje od 0,8%.

#### 4.3. FINANSIJSKI REZULTAT

Prema sumiranim podacima iskazanim u obrascima obračuna za period januar – decembar 2021. godine, ukupni finansijski rezultat poslovanja je negativan, ostvaren je gubitak od **-2.295.305,00 KM**

| Pokazatelji                 | Ostvareno jan. - dec. |            | Plan za 2021. |
|-----------------------------|-----------------------|------------|---------------|
|                             | 2020.                 | 2021.      |               |
| 1                           | 2                     | 3          | 4             |
| <b>Ukupni prihodi</b>       | 4.345.062             | 5.474.438  | 4.579.064     |
| <b>Ukupni troškovi</b>      | 4.693.080             | 7.769.743  | 4.551.167     |
| <b>Finansijski rezultat</b> | -348.018              | -2.295.305 | 27.897        |

**Tabela 6:** Finansijski rezultat

## Obrazloženje nastalog GUBITKA:

**Ukupno ostvareni prihodi** u 2021.god. u iznosu **5.474.438 KM** veći su od planiranih za 20%, a od ostvarenih prihoda iz prethodne godine za 26%.

**Ostvareni troškovi** u 2021. u iznosu od **5.388.834 KM**, Odlukama Nadzornog odbora br 914/22 i 915/22 od 18.02.2022. uvećani su za :

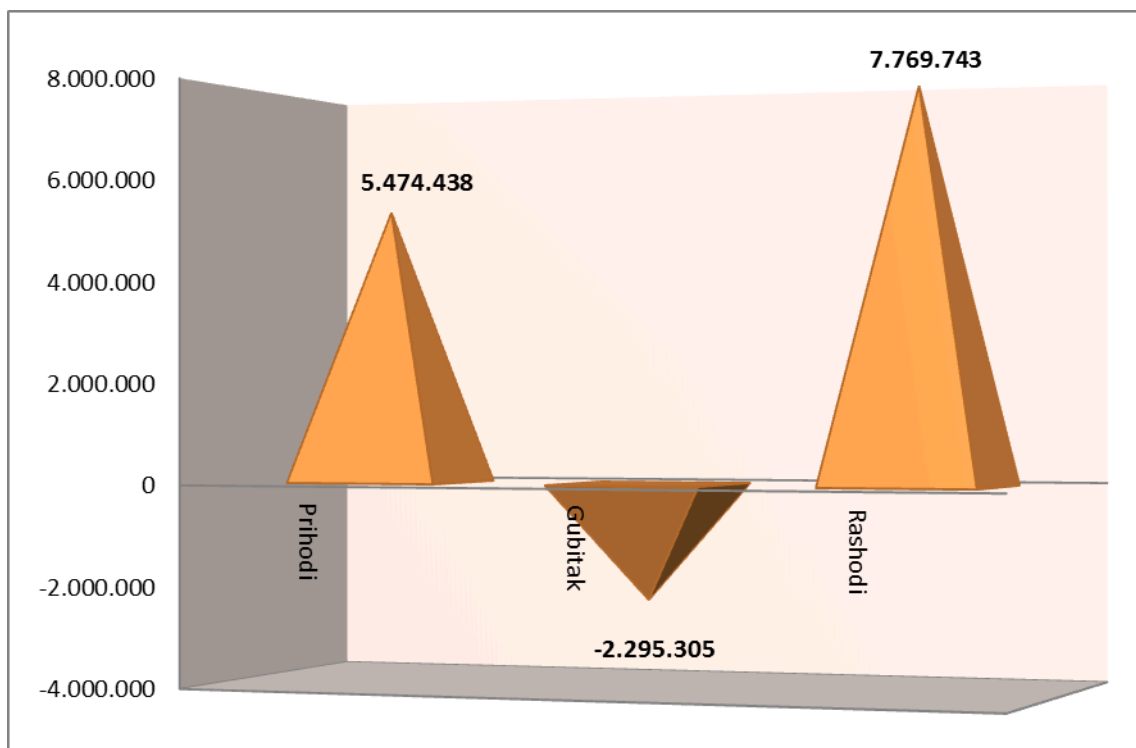
- iznos Ispravke vrijednosti potraživanja starijih od godinu dana..... **1.787.228 KM** i

-iznos za rezervisanja za radnike po osnovu razlike neisplaćenih

plaća iz 2011.i 2012.god.i otpremnine za penzije u 2022. u iznosu..... **593.681 KM**,

što je uvećalo ukupne troškove za..... **2.380.909 KM**.

**Grafik 6:** Grafički prikaz ostvarenog finansijskog rezultata



**U nastavku slijedi tabela sa finansijskim pokazateljima u periodu od 2011-2021. godine:**

| Pokazatelji                 | Ostvareno januar – decembar |            |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
|-----------------------------|-----------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                             | 2011.                       | 2012.      | 2013.     | 2014.     | 2015.     | 2016.     | 2017.     | 2018.     | 2019.     | 2020.     | 2021.     |
| 1                           | 3                           | 4          | 5         | 6         | 7         | 8         | 9         | 10        | 11        | 12        | 13        |
| <b>Ukupni prihodi</b>       | 5.573.766                   | 4.745.877  | 5.164.320 | 4.529.195 | 4.023.773 | 4.268.672 | 5.111.509 | 4.930.862 | 5.132.376 | 4.345.062 | 5.474.438 |
| <b>Ukupni troškovi</b>      | 6.779.979                   | 8.527.106  | 5.626.315 | 4.873.530 | 4.486.312 | 5.262.758 | 5.030.324 | 4.911.503 | 5.128.125 | 4.693.077 | 7.769.743 |
| <b>Finansijski rezultat</b> | -1.206.213                  | -3.781.229 | -461.995  | -344.335  | -462.539  | -994.086  | 81.185    | 19.359    | 4.251     | -348.015  | -         |
| <b>Porez na dobit</b>       | -                           | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| <b>Neto dobit</b>           | -                           | -          | -         | -         | -         | -         | 81.185    | 19.359    | 4.251     | -         | 2.295.305 |

**Tabela 7:** Tabelarni pregled finansijskog rezultata 2011-2021.

**BILANS USPJEHA I BILANS STANJA****Bilans uspjeha 01.01.2021. – 31.12.2021. skraćena verzija**

| <i>POZICIJA</i>                                      | <i>Iznos u KM</i>    |
|--|----------------------|
| <b>I Poslovni prihodi</b>                            | <b>2.855.055,00</b>  |
| 1. Prihodi od prodaje robe                           | 0,00                 |
| 2. Prihodi od prodaje učinaka                        | 2.669.819,00         |
| 3. Ostali poslovni prihodi                           | 185.236,00           |
| <b>II Poslovni rashodi</b>                           | <b>5.438.097,00</b>  |
| 1. Nabavna vrijednost prodate robe                   | 6.957,00             |
| 2. Troškovi materijala                               | 613.349,00           |
| 3. Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja          | 2.635.541,00         |
| 4. Troškovi proizvodnih usluga                       | 74.122,00            |
| 5. Amortizacija                                      | 1.088.405,00         |
| 6. Troškovi rezervisanja                             | 593.681,00           |
| 7. Nematerijalni troškovi                            | 426.042,00           |
| 8. Povlačenje/Smanjenje vijednosti zaliha učinaka    | 0,00                 |
| <b>Dobit od poslovnih aktivnosti</b>                 | <b>-2.583.042,00</b> |
| <b>Gubitak od poslovnih aktivnosti</b>               |                      |
| III Finansijski prihodi                              | 2.417.131,00         |
| IV Rashodi kamata                                    | 287.236,00           |
| V Ostali finansijski rashodi                         | 255.263,00           |
| <b>Dobit redovne aktivnosti</b>                      | <b>0,00</b>          |
| <b>Gubitak redovne aktivnosti</b>                    | <b>-708.410,00</b>   |
| <b>VI Ostali prihodi i dobiti</b>                    | <b>202.252,00</b>    |
| 1. Dobici od prodaje stalnih sredstava               | 0,00                 |
| 2. Naplaćena otpisana potraživanja                   | 198.350,00           |
| 3. Prihodi od otpisa obaveza i ukinutih rezerviranja | 3.902,00             |
| 4. Prihodi po drugim osnovama                        | 0,00                 |
| <b>VII Ostali rashodi i gubici</b>                   | <b>1.789.147,00</b>  |
| 1. Gubici od prodaje stalnih sredstava               | 0,00                 |
| 2. Rashodi iz osnova zaštite od rizika               | 0,00                 |
| 3. Rashodi po osnovu i.v. i otpisa potraživanja      | 1.787.229,00         |
| 4. Rashodi po drugim osnovama                        | 1.918,00             |
| VIII Prihodi od usklađivanja vrijednosti sredstava   | 0,00                 |
| IX Rashodi od usklađivanja vrijednosti sredstava     | 0,00                 |
| <b>Dobit prije poreza</b>                            | <b>-2.295.305,00</b> |
| <b>Gubitak prije poreza</b>                          |                      |
| Porez na dobit                                       | 10%                  |
| <b>NETO DOBIT PERIODA</b>                            | <b>0,00</b>          |
| <b>NETO GUBITAK PERIODA</b>                          | <b>-2.295.305,00</b> |
| Broj zaposlenih                                      | 113                  |

## Bilans stanja na dan 31.12.2020.

### AKTIVA

| <i>POZICIJA</i>                                    | <i>Iznos u KM</i>    |
|--|----------------------|
| <b>A. Stalna sredstva i dugoročni plasmani</b>     | <b>32.048.943,00</b> |
| I Nematerijalna sredstva                           | 1.955,00             |
| <b>II Nekretnine postrojenja i oprema</b>          | <b>2.811.289,00</b>  |
| 1. Zemljišta                                       | 928.800,00           |
| 2. Građevinski objekti                             | 99,00                |
| 3. Postrojenja i oprema                            | 1.819.798,00         |
| 4. Stambene zgrade i stanovi                       | 0,00                 |
| 5. Avansi i nekretnine i oprema u pripremi         | 62.592,00            |
| III Investicijske nekretnine                       | 29.235.699,00        |
| IV Biološka sredstva                               | 0,00                 |
| V Ostala materijalna sredstva                      | 0,00                 |
| <b>VI Dugoročni finansijski plasmani</b>           | <b>0,00</b>          |
| 1. Učešće u kapitalu pravnih lica                  | 0,00                 |
| 2. Dugoročni krediti dati povezanim pravnim licima | 0,00                 |
| 3. Dugoročni krediti dati drugim licima            | 0,00                 |
| 4. Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju     | 0,00                 |
| 5. Ostali dugoročni finansijski plasmani           | 0,00                 |
| VII Druga dugoročna potraživanja                   | 0,00                 |
| VIII Dugoročna razgraničenja                       | 0,00                 |
| <b>B. Tekuća sredstva</b>                          | <b>1.425.699,00</b>  |
| <b>I Zalihe i sredstva namijenjena prodaji</b>     | <b>84.686,00</b>     |
| 1. Sirovine, materijal i sitan inventar            | 74.621,00            |
| 2. Proizvodnja u toku                              | 0,00                 |
| 3. Gotovi proizvodi                                | 0,00                 |
| 4. Roba  | 10.065,00            |
| 5. Stalna sredstva namijenjena prodaji             | 0,00                 |
| 6. Dati avansi                                     | 0,00                 |
| II Gotovina i gotovinski ekvivalenti               | 703.555,00           |
| <b>III Kratkoročna potraživanja</b>                | <b>625.791,00</b>    |
| 1. Kupci - povezana pravna lica                    | 0,00                 |
| 2. Kupci u zemlji                                  | 563.315,00           |
| 3. Kupci u inostranstvu                            | 0,00                 |
| 4. Druga kratkoročna potraživanja                  | 62.476,00            |
| IV Kratkoročni krediti povezanim pravnim licima    | 0,00                 |
| V Drugi kratkoročni finansijski plasmani           | 0,00                 |
| VI Potraživanja za PDV                             | 8.373,00             |
| VII Aktivna vremenska razgraničenja                | 3.294,00             |
| C. Gubitak iznad visine kapitala                   | 0,00                 |
| <b>POSLOVNA AKTIVA</b>                             | <b>33.474.642,00</b> |



## PASIVA

| <i>POZICIJA</i>                                   | <i>Iznos u KM</i>    |
|---|----------------------|
| <b>A. Kapital</b>                                 | <b>25.969.157,00</b> |
| 1. Osnovni kapital                                | 29.535.998,00        |
| 2. Upisani neuplaćeni kapital                     | 0,00                 |
| 3. Emisiona premija                               | 0,00                 |
| 4. Zakonske, statutarne i druge rezerve           | 0,00                 |
| 5. Revalorizacija rezerve                         | 7.501.943,00         |
| 6. Neraspoređena dobit                            | 0,00                 |
| 7. Gubitak do visine kapitala                     | 11.068.784,00        |
| 8. Otkupljene vlastite dionice i udjeli           | 0,00                 |
| <b>B. Dugoročna rezervisanja</b>                  | <b>4.993.954,00</b>  |
| 1. Dugoročna rezervisanja za troškove i rizike    | 606.296,00           |
| 2. Dugoročna razgraničenja                        | 4.387.658,00         |
| <b>C. Dugoročne obaveze</b>                       | <b>1.057.572,00</b>  |
| 1. Obaveze prema povezanim pravnim licima         | 0,00                 |
| 2. Obaveze po dugoročnim vrijednosnim papirima    | 0,00                 |
| 3. Dugoročni krediti                              | 0,00                 |
| 4. Dugoročne obaveze po finansijskom lizingu      | 0,00                 |
| 5. Ostale dugoročne obaveze                       | 1.057.572,00         |
| <b>D. Odložene poreske obaveze</b>                | <b>0,00</b>          |
| <i>POZICIJA</i>                                   | <i>Iznos u KM</i>    |
| <b>E. Kratkoročne obaveze</b>                     | <b>1.446.388,00</b>  |
| <b>I Kratkoročne finansijske obaveze</b>          | <b>0,00</b>          |
| 1. Obaveze prema povezanim pravnim licima         | 0,00                 |
| 2. Kratkoročni krediti uzeti u zemlji             | 0,00                 |
| 3. Kratkoročni krediti uzeti u inostranstvu       | 0,00                 |
| 4. Kratkoročni dio dugoročnih kredita             | 0,00                 |
| 5. Ostale kratkoročne finansijske obaveze         | 0,00                 |
| <b>II Obaveze iz poslovanja</b>                   | <b>1.199.580,00</b>  |
| 1. Primljeni avansi, depoziti i kaucije           | 0,00                 |
| 2. Dobavljači - povezana pravna lica              | 0,00                 |
| 3. Dobavljači u zemlji                            | 789.227,00           |
| 4. Dobavljači u inostranstvu                      | 410.353,00           |
| 5. Ostale obaveze iz poslovanja                   | 0,00                 |
| III Obaveze za plaće i ostala primanja zaposlenih | 185.298,00           |
| IV Druge obaveze                                  | 11.631,00            |
| V Obaveze za PDV                                  | 0,00                 |
| VI Obaveze za ostale poreze i druge dadžbine      | 49.879,00            |
| F. Pasivna vremenska razgraničenja                | 7.571,00             |
| G. Odložene poreske obaveze                       | 0,00                 |
| <b>POSLOVNA PASIVA</b>                            | <b>33.474.642,00</b> |

## 6. KADROVI I PLAĆE NA DAN 31.12.2020.

| Naziv sektora                               | Stručna sprema                    | Stanje na dan | Plan za   |
|---|-----------------------------------|---------------|-----------|
|   |                                   | 31.12.2021    | 2022      |
| Kabinet                                     | Visoka stručna sprema             | 2             | 3         |
|   | <b>Ukupno zaposlenika</b>         | <b>2</b>      | <b>3</b>  |
| Sektor pravnih, kadrovskih i opštih poslova | Visoka stručna sprema             | 5             | 5         |
|   | IV stepen srednje stručne spreme  | 1             | 1         |
|   | III stepen srednje stručne spreme | 1             | 1         |
|   | <b>Ukupno zaposlenika</b>         | <b>7</b>      | <b>7</b>  |
| Sektor ekonomsko-finansijskih poslova       | Magistar nauka                    | 0             | 0         |
|   | Visoka stručna sprema             | 1             | 1         |
|   | IV stepen srednje stručne spreme  | 3             | 3         |
|   | <b>Ukupno zaposlenika</b>         | <b>4</b>      | <b>4</b>  |
| Sektor komercijalnih poslova                | Magistar nauka                    | 2             | 2         |
|   | Visoka stručna sprema             | 9             | 9         |
|   | Viša stručna sprema               | 2             | 2         |
|   | IV stepen srednje stručne spreme  | 5             | 4         |
|   | III stepen srednje stručne spreme | 5             | 2         |
|   | Niža stručna sprema               | 0             | 0         |
|   | <b>Ukupno zaposlenika</b>         | <b>23</b>     | <b>22</b> |
| Sektor tehničkih poslova                    | Visoka stručna sprema             | 2             | 2         |
|   | V stepen srednje stručne spreme   | 6             | 6         |
|   | IV stepen srednje stručne spreme  | 6             | 5         |
|   | III stepen srednje stručne spreme | 8             | 8         |
|   | Niža stručna sprema               | 6             | 5         |
|   | <b>Ukupno zaposlenika</b>         | <b>28</b>     | <b>26</b> |
| Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite      | Visoka stručna sprema             | 3             | 3         |
|   | V stepen srednje stručne spreme   | 1             | 1         |
|   | IV stepen srednje stručne spreme  | 4             | 4         |
|   | III stepen srednje stručne spreme | 10            | 9         |
|   | Niža stručna sprema               | 1             | 0         |
|   | <b>Ukupno zaposlenika</b>         | <b>19</b>     | <b>17</b> |
| Sektor marketinga i produkcije              | Visoka stručna sprema             | 5             | 5         |
|   | Viša stručna sprema               | 1             | 1         |
|   | IV stepen srednje stručne spreme  | 2             | 2         |
|   | III stepen srednje stručne spreme | 3             | 3         |
|   | <b>Ukupno zaposlenika</b>         | <b>11</b>     | <b>11</b> |
| Odjel interne revizije                      | Visoka stručna sprema             | 1             | 1         |
|   | <b>Ukupno zaposlenika</b>         | <b>1</b>      | <b>1</b>  |
| UKUPNO ZAPOSLENIKA                          | Magistar nauka                    | 2             | 2         |
|   | Visoka stručna sprema             | 28            | 29        |
|   | Viša stručna sprema               | 3             | 3         |
|   | V stepen srednje stručne spreme   | 7             | 7         |
|   | IV stepen srednje stručne spreme  | 22            | 20        |
|   | III stepen srednje stručne spreme | 26            | 25        |
|   | Niža stručna sprema               | 7             | 7         |
|   | <b>Ukupno zaposlenika</b>         | <b>95</b>     | <b>91</b> |

Zadaci i aktivnosti, u proteklom periodu, obavljani su sa brojem stalno zaposlenih 95. Za 2022. godinu planiran angažman 91 stalno zaposleni, radi odlaska u penziju.

## Plaće i doprinosi:

| Mjesec 2021   | Doprinosi na teret osiguranika | Doprinosi na teret poslodavca | Porez na dohodak | Neto plaća          | Ukupne obaveze      | broj uposlenika | Datum isplate plaće |
|---------------|--------------------------------|-------------------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|---------------------|
| I             | 54.219,95                      | 18.364,82                     | 6.274,98         | 114.407,48          | 193.267,23          | 125             | 29.01.2021.         |
| II            | 51.327,61                      | 17.385,16                     | 5.718,29         | 101.136,29          | 175.567,35          | 122             | 26.2.2021           |
| III           | 47.875,48                      | 16.215,89                     | 5.073,55         | 95.346,90           | 164.511,82          | 120             | 2.4.2021            |
| IV            | 52.684,30                      | 17.844,68                     | 6.087,05         | 104.793,51          | 181.409,54          | 120             | 7.5.2021            |
| V             | 50.937,91                      | 17.253,16                     | 5.747,28         | 101.248,09          | 175.186,44          | 120             | 28.5.2021           |
| VI            | 49.794,83                      | 16.865,99                     | 5.495,78         | 99.807,43           | 171.964,03          | 120             | 18.6.2021           |
| VII           | 49.198,89                      | 16.664,11                     | 5.622,98         | 98.578,41           | 170.064,39          | 120             | 23.07.2021.         |
| VIII          | 49.053,21                      | 16.614,80                     | 5.694,26         | 97.956,01           | 169.318,28          | 120             | 18.08.2021.         |
| IX            | 45.887,67                      | 15.542,59                     | 5.307,52         | 92.662,53           | 159.400,31          | 120             | 15.09.2021.         |
| X             | 45.962,38                      | 15.567,90                     | 5.300,67         | 92.391,02           | 159.221,97          | 102             | 15.10.2021          |
| XI            | 45.371,57                      | 15.367,79                     | 5.227,76         | 89.921,63           | 155.888,75          | 101             | 12.11.2021          |
| XII           | 47.749,10                      | 16.173,08                     | 5.783,59         | 94.104,42           | 163.810,19          | 100             | 15.12.2021.         |
| <b>Ukupno</b> | <b>590.062,90</b>              | <b>199.859,97</b>             | <b>67.333,71</b> | <b>1.182.353,72</b> | <b>2.039.610,30</b> | <b>115,83</b>   |                     |

Tabela 9: Plaće i doprinosi - obaveze po mjesecima u 2021. godini

Do 31.12.2021. isplaćeno je 12 plaća za 2021.god., naknada za topli obrok i prevoz. Isplate plaća bile su neredovne, shodno raspoloživosti sredstava.

Neovisno o terminu isplate ili količini raspoloživih sredstava, plaće su uvijek isplaćivane u bruto iznosima, sa isplatom pripadajućih poreza i doprinosa na plaću i iz plaće.

Obaveze prema PU FBiH:

### U 2021. godini u cjelosti je isplaćen dug po Sporazumu sa PUF za dužne javne prihode :

Od juna 2018. KJP Centar Skenderija otplaćivala je mjesečne rate po Sporazumu sa Poreskom upravom Federacije.

**Ukupni dug po Sporazumu je 2.255.854,03 KM od čega:**

**1.329.760,55 KM po osnovu neplaćenih doprinosa i poreza na dohodak**

**841.414,61 KM po osnovu kamata;**

**84.678,90 KM po osnovu troškova prinudne naplate**

Sporazum je zaključen na period od pet godina na 60 jednakih mjesečnih rata.

Do februara 2020. Centar Skenderija je redovito i uz podršku resornog ministarstva Vlade Kantona Sarajevo, uplaćivao mjesečne anuitete, a zastoja u plaćanju bilo je u pandemijskom periodu 2020. i u prvom polugodištu 2021.god

U drugoj polovini 2021.god.uz podršku Budžetskih sredstava, u potpunosti je isplaćen ostatak duga po osnovu glavnice i troškova prinudne naplate, u iznosu: **547.795,29 KM**, čime su se stekli uslovi za otpis kamata što je i realizovano, te je Centar Skenderija od 11.mjeseca 2021. u statusu **NEMA PORESKIH OBAVEZA.**

Što se tiče Organa upravljanja, u 2021. godini obračunate su i isplaćene naknade i pripadajući javni prihodi članovima Nadzornog odbora (januar-decembar 2021.godine, održano 11 sjednica, isplaćeno 13 mjesečnih naknada, Skupština (januar – decembar 2021. godine, održano 5 sjednica, isplaćene 7 naknade), Odbora za reviziju (januar – decembar 2021. održano 14 sjednica, a isplaćeno 16 naknade). Isplate naknada kojih je na godišnjem nivou više nego održanih sjednica, uvećane su za naknade po neisplaćenim sjednicama iz prethodne godine.

Vršene su refundacije po osnovu naknada plaća za bolovanje zaposlenika preko 42 dana od Zavoda zdravstvenog osiguranja i refundacije za isplaćene plaće radnika na određeno vrijeme angažovanih po raznim projektima, od strane Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo i Zavoda za zapošljavanje FBiH.

## 5. SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME

**KJP Centar “Skenderija” d.o.o. Sarajevo** je Društvo koje se od 1969.god. bavi raznovrsnim uslužnim djelatnostima, i već 52 godine, pruža usluge organizacije privrednih, kongresnih, kulturnih i sportskih manifestacija, kao i iznajmljivanje prostora iz privredne djelatnosti.

Svojim multifunkcionalnim prostorima Centar Skenderija predstavlja jedinstven objekat koji je prepoznatljiv sa takvom tradicijom i referencama.

Kompleks Skenderija je sastavljen od više objekata koji su uvezani kao jedna građevinska cjelina koja je prilagođena potrebama različitih djelatnosti, i u tom smislu postoji stalna obaveza na praćenju standarda koje zadovoljavaju kriterije tehničke prakse dvoranskog prostora, te poštivanju propisa domaće i međunarodne legislative.

Tokom ratnih dešavanja Kompleks je pretrpio veća oštećenja te je vlastitim kapacitetima do 2001. godine obezbjedio elementarne uslove za obavljanje djelatnosti održavanja manifestacija.

Sektor za tehničke poslove KJP Centar Skenderija je u proteklom godišnjem periodu kontinuirano izvršavao poslove i zadatke iz nadležnosti rada prema slijedećem:

- ⊕ planiranje, priprema i organizacija poslova redovnog tekućeg i investicionog održavanju objekata, opreme, instalacija i uređaja;
- ⊕ priprema i organizacija rada grupa i pojedinih uposlenika sektora za tehničku realizaciju svih programa koji se odvijaju u kompleksu (tehnička ispravnost, priprema dvorana i drugih prostora za realizaciju različitih programa, izrada dekoracije i scenografije potrebne za odvijanje različitih programa, obezbjeđenje ozvučenja i rasvjete, mobilijara, opreme i uređaja, grijanja i ventilacije u svim prostorima u kojima se realiziraju različiti programi i drugi slični poslovi);
- ⊕ kontrola i nadzor provođenja mjera zaštite na radu;
- ⊕ organizovanje i odgovornost na poslovima redovnih i periodičnih pregleda, ispitivanja i atestiranja elektroenergetskih, termoenergetskih, automatskih vatrodojava, šprinkler i drugih uređaja, instalacija i opreme;
- ⊕ organizovanje periodičnih ispitivanja sredstava i opreme zaštite od požara;
- ⊕ organizovanje dezinfekcije, dezinfekcije i deratizacije objekta;
- ⊕ pripremanje, pregovaranje i ugovaranje svih poslova iz domena sektora;
- ⊕ izvođenje i odgovornost za privremene priključke dovoda i odvoda vode i elektro elemenata postavljenih u funkciju pojedinih manifestacija;
- ⊕ nadziranje otklanjanja oštećenja i tehničkih neispravnosti;
- ⊕ nadziranje i kontrola stanja hidromreže i uslova za efikasnu intervenciju jedinica protivpožarne zaštite u slučaju potrebe;
- ⊕ priprema i izrada potrebne dokumentacije za investicije;
- ⊕ vođenje projekta investicije;
- ⊕ koordiniranje i usklađivanje rada sektora sa radom drugih sektora Preduzeća;

- ⊕ odgovornost za obezbjeđenje svih potrebnih - tehničkih uslova za nesmetan rad sajмова i svih drugih manifestacija;
- ⊕ vođenje i čuvanje sve dokumentacije vezane za djelatnost sektora i odgovornost za njenu urednost, sređenost, ispravnost i postojanje;
- ⊕ izrada svih akata iz djelokruga rada sektora;
- ⊕ saradnja sa ostalim sektorima Preduzeća, obezbjeđenje svih potrebnih podataka i drugih odgovarajućih materijala potrebnih drugim sektorima;
- ⊕ arhiviranje dokumentacije;

Pored navedenih redovnih poslova koje svakodnevno realizuje Sektor za tehničke poslove neophodno je naglasiti i obrazložiti prioritete zadatke koji su izvršeni u izvještajnom period i to:

I Izrada plana rada sektora za tehničke poslove za period 2021- 2023 i operativnog plana rada za 2021. godinu

Sektor za tehničke poslove je izradio Plan rada za period 2021- 2023. i operativnog plana rada za 2021. godinu, te kroz utvrđenu dinamiku planiranih obaveza izvršava zadatke iz djelokruga rada ovog sektora.

II Obezbjeđenje uslova funkcionisanja Preduzeća za vrijeme stanja elementarnih nepogoda

Mjeseci januar i februar su bili okarakterisan hladnim i niskim temperaturama, te s tim u vezu su permanentno poduzimane aktivnosti na osposobljavanju funkcionisanja djelatnosti Preduzeća u smislu spriječavanja zamrzavanja vodovodnih i instalacija grijanja posebno u dijelu sajamske dvorane koja je otvorena za parkiranje motornih vozila, čime se omogućava uticaj vanjske temperature na postojeće instalacije.

Nakon pada krovne konstrukcije Ledene dvorane provedene su aktivnosti na sanaciji struje, vode i drugih energenata u prostorima Skenderije u cilju ponovnog uspostavljanja funkcija djelatnosti Preduzeća. Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta, je dostavio Elaborat o stanju konstrukcija i građevina u Centru „Skenderiji“.

Poslije završenih radova, uz ispunjavanju uslova naglašenih u Elaboratu, za ponovno uspostavljene funkcije prostora Garaže kao i sajamske dvorane u namjenu parkiranja motornih vozila, vrši se svakodnevni vizuelni monitoring objekta odnosno svih konstruktivnih elemenata istog.

III Tehnička podrška sajamskim aktivnostima, sportskim manifestacijama i programskim sadržajima u Domu mladih

Svi programski sadržaji koji su realizovani u izvještajnom periodu su bili umanjenom broju zbog pandemije tako da je održana „zimski Čarolija 2020 na Platou od 02.12.2020 do 15.02.2021 godine i zatim pojedine manifestacije kulturno-zabavnog sadržaja u Domu mladih, izvršena je realizacija, montaže ledene plohe u ljetnim mjesecima što je jedinstven slučaj u istoriji ovog kompleksa sa vlastitim kadrom uspostavljena je ledena ploha koja se koristila čitavo ljeto. Svi programi su sa aspekta tehničke podrške pravovremeno organizovani, pripremljeni i realizovani. Poznato je da je za ovakve aktivnosti neophodan 24- satni angažman uposlenika sektora za tehničke poslove, i sa zadovoljstvom se može konstatovati da su sve mjere tehničke prirode realizovane u skladu sa planiranom dinamikom koja je vrlo često bila i vremenski ograničena, uz nesebičan i profesionalan angažman svakog uposlenika sektora.

IV Tehnička podrška stvaranju adekvatnih uslova za korištenje poslovnih prostora u Privrednom gradu, dvoranskim prostorima i platou Skenderije

U izvještajnom periodu sektor za tehničke poslove je evidentirao stotinu devedeset dvije intervencije u smislu obezbjeđenja funkcionisanja elektro, vodovodnih, klima instalacija kao i na aluminijskoj bravariji u poslovnim prostorima sa kojim raspolaže Preduzeća. Također, redovno se provode aktivnosti u spriječavanju prokišnjavanja u prostore koji se nalaze u Privrednom gradu te i redovno održavanje higijene u navedenom prostoru.

Na otvorenom dijelu silazne rampe za garažu poslije postavljanja elemenata za automatsku naplatu došlo je do opasnosti proklizavanja motornih vozila i oštećenja istih. Centar Skenderija je vlastitim snagama projektovala i sačinila predmjer radova, izvršila nabavku materijale i izgradila nastrešnicu dužine 6m. Za dimenzioniranje konstrukcije konsultiran Institut za materijale i konstrukcije.

V Izrada Programa tekućeg održavanja prostora KJP Centar Skenderija i kandidovanje istih nadležnim institucijama za sufinansiranje realizacije istih

Zastarjelost sistema, objekata i cjelokupne infrastrukture KJP Centar „Skenderija“ je ozbiljan problem u obezbjeđenju pogonske pouzdanosti i sigurnosti ljudi i imovine, te ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanje i sanaciju postrojenja i infrastrukturnih sistema doći će se u situaciju da će nadležne inspekcije zatvoriti objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih zakonom, tehničkim propisima i normativima.

Obzirom da se Preduzeće nalazi u složenoj i teškoj finansijskoj situaciji te da samostalno ne može obezbijediti održivost funkcija rada, izrađeni su slijedeći prioritetni Projekti i Programi iz nadležnosti sektora za tehničke poslove, koje je neophodno realizovati u narednom periodu:

- -Realizacija program dovođenja u funkcionalno stanje prostora sajamske dvorane za održavanje sajmovi sa zamjenom svih „Nilkon“ elemenata.....965.000 KM;
- -Zamjena vatrodajne centrale sa instalacijom i javljaćima..... 180.000 KM,
- -Sanacija hidrantskog prstena .....41.850 KM;
- -Sanacija splinker sistema 1 i 2.....450.000 KM;
- -Energetski transformator u TS-1.....230.000 KM;
- -Nabavka i ugradnja novog kotlovskeg postrojenja.....250.000 KM;
- -Izrada dokumentacije iz oblasti zaštite od požara.....23.000 KM;
- -Nabavka i ugradnja solarnog sistema za pripremu sanitarne vode.....32.000 KM;
- -Redizajn enterijera amfiteatra u prizemlju Dom mladih.....550.000 KM;
- -Nabavka i ugradnja portala sa automatskim kliznim vratima u atriju Privredni grad.....70.000 KM;

---

2.014.150 KM

## 1. Planirani projekti

- Izgradnja Ledene dvorane sa izrađenim Programom realizacije **sanacije, rekonstrukcije i izgradnje nove Ledene dvorane KJP Centar Skenderija u iznosu od 5.239.100 KM, a prema slijedećem:**

| R.B. | Opis radova   | cijena       |
|------|---|--------------|
| 1.   | Izrada glavnog projekta rekonstrukcije i sanacije Ledene dvorane sa svim potrebnim fazama, na osnovu urađenog nalaza Instituta za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu | 250.000.KM   |
| 2.   | Izgradnja krovne konstrukcije sa svim slojevima krova i sa svim potrebnim instalacijama za potpunu funkcionalnost dvorane   | 3.900.000.KM |
| 3.   | Sanacija i rekonstrukcija montažne ploče između Ledene dvorane i Sajamske dvorane sa svim slojevima i instalacijama, kao i ugradnja novog cjevišta za led                                     | 800.000.KM   |
| 4.   | Završna obrada svih zidova, stubova i stropova sa izmjenom kompletnih instalacija<br>- Zidovi 15 200 m <sup>2</sup><br>- Stubovi 1440 m <sup>2</sup><br>- Strop 9680 m <sup>2</sup>           | 200.000.KM   |
| 5.   | Nabavka i ugradnja izvora rashladne energije projektiranog kapaciteta sa preuređenjem mašinske instalacije i pripadajuće opreme definisane već urađenim projektom                             | 400.000.KM   |
| 5.1  | Demontažni radovi   |              |
| 5.2  | Građevinski radovi  |              |
| 5.3  | Mašinski instalacija  |              |
| 5.4  | Elektro instalacija   |              |
| 6.   | Nabavka i ugradnja svog potreban mobilijara za održavanje takmičenja za dvoranske sportove na ledu.   | 400.000.KM   |
| 7.   | Nabavka i ugradnja svog potreban mobilijara za održavanje takmičenja za dvoranske sportove na ledu.   | 850.000.KM   |
| 7.1. | Nabavka i ugradnja teleskopskih tribina   |              |
| 7.2. | Nabavka i ugradnja semafora   |              |
| 7.3. | Nabavka rolbe za led  |              |
| 7.4. | Nabavka i ugradnja hokejaške ograde   |              |



VI Izrada programa-projekata javnih kapitalnih investicija

U prethodnom izvještajnom periodu su u saradnji sa Ministarstvom privrede Vlade Kantona Sarajevo i Zavodom za razvoj i planiranje Kantona Sarajevo u programu javnih kapitalnih investicija kandidirana slijedeća lista:

### **Planirani projekti**

Naziv projekta:

**IZGRADNJA KROVA - REKONSTRUKCIJA LEDENE DVORANE SA GARAŽAMA - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO**

Investiciona vrijednost:

5.239.100.00 KM KM

Dinamički plan (početak/završetak projekta):

Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 9 mjeseci.

Trenutni status:

Planirani projekat

Problemi/prepreke za početak realizacije:

Obezbjedenje finansijskih sredstava

Financijska konstrukcija, mogućnost sufinanciranja:

Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.

Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:

30 ljudi

Naziv projekta:

**REKONSTRUKCIJA DVORANE „MIRZA DELIBAŠIĆ“ - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO**

Investiciona vrijednost:

16.000.000,00 KM

Dinamički plan (početak/završetak projekta):

Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 11 mjeseci.

Trenutni status:

Planirani projekat

Problemi/prepreke za početak realizacije:

Obezbjedenje finansijskih sredstava

Financijska konstrukcija, mogućnost sufinanciranja:

Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.

Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:

35 ljudi

Naziv projekta:

**REKONSTRUKCIJA, SANACIJA I REDIZAJN DVORANA D1, D2 I D3 - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO**

Investiciona vrijednost:

3.755.000,00 KM

Dinamički plan (početak/završetak projekta):

Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 6 mjeseci.

Trenutni status:

Planirani projekat

Problemi/prepreke za početak realizacije:

Obezbjeđenje finansijskih sredstava

Financijska konstrukcija, mogućnost sufinanciranja:

Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.

Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:

20 ljudi

Naziv projekta:

**SANACIJA KONSTRUKTIVNIH ELEMENATA OBJEKATA KOJI UGROŽAVAJU SIGURNOST ŽIVOTA I ZDRAVLJA LJUDI I UKLANJANJE OBJEKATA KOJI PROUZROKUJU URUŠAVANJE KONSTRUKCIJA - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO**

Investiciona vrijednost:

3.000.000,00 KM

Dinamički plan (početak/završetak projekta):

Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 12 mjeseci.

Trenutni status:

Planirani projekat

Problemi/prepreke za početak realizacije:

Obezbjeđenje finansijskih sredstava

Financijska konstrukcija, mogućnost sufinanciranja:

Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.

Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:

35 ljudi

Naziv projekta:

**SANACIJA FASADA - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO**

Investiciona vrijednost:

80.000,00 km

Dinamički plan (početak/završetak projekta):

Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 2 mjeseca.

Trenutni status:

Planirani projekat

Problemi/prepreke za početak realizacije:

Obezbeđenje finansijskih sredstava

Financijska konstrukcija, mogućnost sufinansiranja:

Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.

Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:

15 ljudi.

## VII Redovni pregled instalacija, objekata, sistema i postrojenja KJP Centar Skenderija

Sektor za tehničke poslove kontinuirano organizuje i vrši preventivne preglede elektroinstalacija, gasnih instalacija, instalacija vode, kotlovskih postrojenja, instalacija centralnog grijanja i sistema vatrodjave I vatrogasne opreme.

U izvještajnom periodu je organizovano i izvršeno atestiranje i redovni pregled od strane ovlaštenih pravnih subjekata za slijedeću opremu, sisteme, instalacije i objekte KJP Centar Skenderija:

– redovni pregled vatrogasne opreme (protivpožarni aparati, unutarnji i vanjski hidranti, sistemi vatrodjave).

## **IX Provođenje aktivnosti na održavanju sistema vatrodjave, hidrantske mreže i sredstava za gašenje od požara**

Sektor za tehničke poslove svakodnevno održava postojeće sisteme vatrodjave te vrši redovna servisiranja aparata za gašenje od požara kao i sistema hidrantske mreže.

**Trenutno stanje sigurnosti ljudi i imovine KJP Centar Skenderija sa aspekta protivpožarne zaštite je na nivou visoke ugroženosti i zahtjeva urgentno djelovanje svih relevantnih faktora kako unutar Preduzeća tako i Vlasnika imovine, sa ciljem preventivnog djelovanja na spriječavanju neželjenih i nesagledivih posljedica po pitanju ugrožavanja materijalnih dobara Preduzeća.**

Također, obezbjeđenje radnog procesa u obavljanju djelatnosti Preduzeća sa aspekta sigurnosti ljudi i rada postrojenja je takvo da ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanju i sanaciji postrojenja i infrastrukturnih sistema doći će se u situaciju da će nadležne inspekcije zatvoriti objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih Zakonom, tehničkim propisima i normativima.

Stanje vatrodjavnog sistema je takvo da nepouzdan funkcioniše u starom dijelu objekta (Privredni grad, Gradska dvorana, Dom Mladih, dvorana I,II,III).

Pristupilo se zamjeni neispravnih jonizirajućih javljača sa optičkim javljačima I čitav system je doveden u funkcionalno stanje, centrala sa svim zonama. **Ostaje ranije spomenuta konstatacija da zbog svoje starosti bilo bi neophodno da se izvrši zamjena kompletnog sistema vatrodjave central, instalacija I javljačima.**

Svi ovi gore pomenuti sistemi konceptualno su zastarjeli sa zrakastim zonama dok savremeni sistemi su usvojili sistem dvostrano napajane petlje sa praktično desetorostruko većim brojem javljača u njoj u odnosu na zonu

prema starom konceptu. Isto tako u savremenim sistemima aplicirani su mnogo sofisticiraniji javljači požara (jonizacioni-optički, termički, diferencijalni termički i sl. ) te je i kablovska interkonekcija značajno simplificirana a pruža daleko veće mogućnosti. Zastarjeli sistem dojava požara predstavlja vrlo ozbiljnu opasnost po pitanju zaštite objekta, jer pored što je sistem neispravan, opasnost predstavlja i stare elektro instalacije, kao i prodor vode i plavljanje na više mjesta , kako u dvorani tako i u Privrednom gradu.

Pored navedenog, hidrantski prsten je zastario i oštećen tokom ratnih dejstava te shodno mogućnostima Preduzeća ili u saradnji sa Vladom KS potrebno je izvršiti sanaciju hidrantskog prstena. Sektor za tehničke poslove je kroz protekli period aplicirao Upravi i resornom Ministarstvu program sufinansiranja sancije hidrantskog prstena, Program sufinansiranja nabavke nove centrale za dojavu požara i Program sufinansiranja sanacije splinker sistema 1 i 2.

## **8. Unutrašnja sigurnost i zaštita**

KJP Centar Skenderija ima vlastitu unutrašnju službu za zaštitu ljudi i imovine , koja posjeduje odobrenje za rad, izdato od strane MUP Kantona Sarajevo. Fizička i tehnička zaštita unutrašnjeg i vanjskog prostora KJP Centar Skenderija izvršava se tako što se poduzimaju i izvršavaju poslovi i zadaci predviđeni Planskim dokumentima koji se odnose na zaštitu i ljudi i imovine. Napominjemo da je trenutni broj zaštitara nedovoljan za adekvatno funkcionisanje sistema zaštite te se pojedine KST,(kontrolno sigurnosne tačke), štite samo obilascima uposlenika na radnom mjestu i korištenjem pomoćnih sredstava (video nadzor i alarmni sistemi). Dijelovi objekta, Centra Skenderija koji se štite na ovakav način su: poslovna zgrada, ledena dvorana,garaža, sajamska dvorana, parking na sjevernoj strani Centra, parking ekonomsko dvoriše, kao i kontrola dešavanja na platou i na južnoj strani objekta.

Fizička zaštita se realizuje 24 sata na dan kroz 4 stalne šticiene pozicije i to:

1.Kontrolno sigurnosna tačka Glavna recepcija (uključuje zaštitu Kabineta, sportskih dvorana, monitoring alarmnih,vatro dojavnih, video nadzornih , elektro energetskih i drugih sistema).

2.Kontrolno sigurnosna tačka Dom mladih (uključuje zaštitarske i recepcionerske poslove , te poslove zaštite imovine pri realizaciji programskih aktivnosti koji se održavaju u Domu mladih).

3.Kontrolno sigurnosna tačka Privredni grad predstavlja direktno fizičko osiguranje unutrašnjeg prostora ,sa zadacima i obavezama kojima se uspostavlja nesmetan rad i funkcionisanje svih segmeneta i namjene Privrednog grada.

4.Kontrolno sigurnosna tačka Poslovna zgrada,

-sistem zaštite putem video nadzornog sistema, kao i redovan obilazak u toku radnog vremena- fizička zaštita,a nakon zatvaranja objekta,alarmiranje objekta i stalni nadzor po pitanju bezbjednosti.

Zaštita navedenog dijela Centra Skenderija je vrlo slaba, zbog samo povremenog obilaska navedenog prostora, kao i stalne opasnosti izbijanja požara, gdje zastarjeli sistem vatro dojava ne pruža mogućnost pravovremenog reagovanja. Zastarjeli sistem dojava požara predstavlja vrlo ozbiljnu opasnost po pitanju zaštite objekta, jer pored što je sistem neispravan, opasnost predstavlja i stare elektro instalacije, kao i prodor vode i plavljanje na više mjesta , kako u dvorani tako i u Privrednom gradu.

## **Tehnička zaštita**

Sredstvima tehničke zaštite objekat se štiti instaliranim sredstvima: **sistemom video nadzora i sistemom za protiv-provalu.**

1. S obzirom na otežano poslovanje preduzeća u vrijeme pandemije COVID-a 19,obustavljene su sve planirane aktivnosti oko obnavljanja i nadopune sistema video nadzora,tako da je izvršeno detaljno servisiranje i preraspoređivanje postojećih kamera (vlastitim stručnim zalaganjem uposlenika K.J.P.) ali je ponovo ozbiljno pokrenuta inicijativa da se planirani zadaci realizuju u 2022.godini. Zbog smanjenog broja zaštitara ,neophodno je što prije pristupiti realizaciji ovih aktivnosti.

2. Obnavljanjem kompletnog sistema video nadzora (boljim i savremenijim kamerama i snimačima), bi se stekli uslovi da se na adekvatan način mogu dokumentovati negativne pojave ili štete nanesene prema imovini Društva,kao i drugi oblici ponašanja suprotno Zakonu. Takođe je evidentno da su vrlo česti i zahtjevi od strane ovlaštenih policijski službenika P.U. Centar, koji po prirodi svog posla imaju potrebu izuzimanja snimaka sa prostora koji pokriva video nadzor Centra »Skenderija«.

3. Alarmni sistemi za protiv provalu; »Poslovna zgrada«, kancelarije Direktora društva,kao i prostor blagajne preduzeća,( koji se štiti internim alarmnim sistemom), je isto tako potrebno »pokriti« adekvantnim sistemom video nadzora, jer postojeći nije zadovoljavajući.

4. Također, na inicijativu Sektora unutarnje sigurnosti i zaštite, ponovo je traženo pokretanje procedure za kompletnu rekronstrukciju vatrodojavnog i vatrozaštitnog sistema objekta.

5. Što se tiče finansijskih pokazatelja utroška sretstava,može se konstatovati da od planiranih aktivnosti u prethodnom periodu ništa nije realizovano,tako da je propušteno servisiranje »HAIMAN«aparata, servisiranje metal detektorskih vrata,nadogradnja već pomenutog sistema video nadzora,kao i upošljavanje zaštitara koji nedostaju,a sve navedene aktivnosti su direktna posljedica znatno smanjenog obima poslovanja i umanjenja priliva finansijskih sretsava.

6. Od planiranih aktivnosti utroška finansijskih sredstava preduzeća,izvršena je nabavka novih uniformi za zaštitare u skladu sa zakonskim odredbama.

U izvještajnom periodu nije bilo primjene Zakonskih ovlaštenja zaštitara, upotrebe vatrenog oružja ili fizičke sile prema drugim licima ili većih incidentnih situacija . Sve programske manifestacije koje su se održavale u Centru Skenderija sa sigurnosnog aspekta su uspješno realizovane.

Sa Agencijama za zaštitu koje vrše osiguranje pojedinih programskih dešavanja ostvaruje se stalna i dobra saradnja, uz međusobnu razmjenu potrebnih informacija, što je rezultiralo u sigurnu realizaciju planiranih aktivnosti u prostoru Centra Skenderija.

Također, želimo istaći vrlo dobru saradnju sa pripadnicima Ministarstva unutrašnjih poslova sa kojima svakodnevno ostvarujemo kontakt prilikom pripreme i realizacije programskih aktivnosti u Centru Skenderija.

## 8. SUDSKI SPOROVI

| Sporovi koji se vode pred Općinskim sudom u Sarajevu           | Ukupno     |
|--|------------|
| <b>Ukupan broj predmeta</b>                                    | <b>285</b> |
| Broj predmeta u kojem je KJP Centar Skenderija d.o.o. tužitelj | 241        |
| Broj predmeta u kojem je KJP Centar Skenderija d.o.o. tužena   | 44         |

Ukupan broj predmeta koji se vode pred sudom je 288. Od toga je 240 predmeta u kojima je KJP Centar Skenderija tužitelj, a 48 u kojima je tužena.

Preduzeće u sudskim sporovima zastupaju dvije advokatske kancelarije.

Poseban izazov za finansijsku opstojnost Preduzeća čine radni sporovi - te presude uposlenika koji su pokrenuli sudske postupke u ranijim godinama, te koje u skladu sa presudama koje je trebalo vratiti na posao te izvršiti isplate po presudama.

U 2021. godini izvršena su tri **zapljene** sredstava sa TRN po izvršnim presudama:

Rem Design - zaplijenjeno **544.230,14** KM u junu 2021 i **390.029,06** KM u nov.2021;

Mulaahmetović, Gačanin, Dolovac, Šahmanija, Milišić, Džakmić, Lepić i Šlaki – zaplijenjeno **196.398,47** KM;

Forma Nuova – zaplijenjeno **17.518,25** KM;

Ukupno zaplijenjeno u 2021. godini – **1.148.176** KM.

KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo je po **osnovu naplaćenih potraživanja** (po okončanim sudskim postupcima) u 2021. godini naplatila:

Rem Design – **185.789** KM (glavnica duga);

Isplate po drugim presudama i vansudskim nagodbama u 2021. godini – **12.561** KM (Kajtaz, Njemčević, Muminović, STR Alem).

Ukupno naplaćeno po osnovu naplaćenih potraživanja u 2021. godini – **198.350** KM.

Praćena je naplata potraživanja po osnovu sudskih sporova, te se u provodilo pribavljanje podataka o fizičkim i pravnim licima za koje postoje izvršne presude: provjere adresa u MUP – u, podaci o imovinskom stanju pokretne i nepokretne imovine fizičkih lica, izvod iz sudskog Registra i podaci o transakcijskim računima pravnih lica i dr.

## 9. OSTALE AKTIVNOSTI

- ⊕ U skladu sa zakonskim propisima, vršen je obračun i uplata PDV -a. za 2021. godinu. Za izvršene usluge kupcima, obračunato je 454.293,03 KM indirektnih poreza, a uplaćeno Upravi za indirektno oporezivanje 257.187,00 KM.
- ⊕ Kontinuirano i uredno je vršeno sagledavanje naših obaveza prema dobavljačima i one su servisirane otežano zbog izuzetno skromnih platežnih mogućnosti.
- ⊕ U novembru mjesecu 2021. godine otpočeo je popis imovine i obaveza na dan 31.12.2021. godine. Popis je okončan i izvršeno usaglašavanje bilansnih pozicija sa izvršenim popisom na dan 31.12.2021. godine.
- ⊕ U zakonskom roku ( 25.februara 2022.) pripremljen je i predat "Finansijsko-informatičkoj agenciji" Sarajevo, Organizaciona jedinica Sarajevo Centar, godišnji obračun za 2021. godinu,
- ⊕ Redovno su i blagovremeno opsluživani organi upravljanja, koji su na svojim sjednicama, usvojili :
  - Godišnji obračun za 2020. godinu sa Izvještajem o poslovanju za 2020. godin, Plan nabavki za 2020. godinu, trogodišnji Plan poslovanja KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. za period 2021 – 2024. godinu, kao i Operativni Plan poslovanja za 2021. godinu.
- ⊕ Sve zakonske obaveze izvještavanja i prijavljivanja prema Upravi za indirektno oporezivanje; komercijalnim bankama; Zavodu za MIO / PIO; Zavodu zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo; Federalnom zavodu za statistiku; Poreznoj upravi su izvršene su u rokovima. Uplate indirektnih poreza vršene su redovno i u rokovima koje je zbog nedostatnosti sredstava bilo teško ispoštovati u ovoj godini, obaveze za direktne poreze i doprinose izmirene uz isplaćene plate, koje su isplaćivane neredovno i ponekad u smanjenom obimu.
- ⊕ Doneseno je: 1 odluka o vrijednosti boda; 12 odluke o službenom putovanju; 28 odluka o prestanku ugovora o radu; 9 odluka o plaćenom odsustvu; 11 odluka o isplati jednokratne pomoći radnicima na ime smrti roditelja; priprema materijala, zapisnika, odluka i zaključaka za organe upravljanja i drugo.
- ⊕ Potpisani su sljedeći ugovori: 54 ugovor o privremenim i povremenim poslovima; 7 ugovora o radu na određeno vrijeme; 3 ugovora o djelu; 12 ugovora po osnovu provedenog postupka javne nabavke; 4 sporazuma o izmirenju duga.
- ⊕ Prijem i zavođenje sve prispjele pošte u interne knjige protokola.
- ⊕ Ukupno protokolirano (na dan 31.12.2021.) 5579 dokumenata.
- ⊕ Ukupno protokolirano (na dan 31.12.2021.) 811 ugovora.
- ⊕ Zavođenje sve prispjele pošte u interne knjige dostave pošte za direktora i od direktora za sve sektore.
- ⊕ Otpremanje Pošte putem knjige otpreme pošte.
- ⊕ Svakodnevno kopiranje dopisa za potrebe Preduzeća.
- ⊕ Arhiviranje arhivskih primjeraka protokoliranog materijala po sektorima i godinama nastanka.
- ⊕ Otprema pošte putem kurira na različite adrese.
- ⊕ Dostavljanje pošte direktoru, sektorima i radnicima Preduzeća.
- ⊕ Dostava pošte raznim institucijama, pravnim i fizičkim licima, advokatskim kancelarijama, Nadzornom odboru i Skupštini Preduzeća.
- ⊕ Otpremanje externe pošte putem poštanske službe i vođenje poštanske knjige za preporučenu poštu.
- ⊕ Ovjera potrebne dokumentacije u Općini za potrebe Preduzeća.
- ⊕ Otpremanje Pošte putem knjige otpreme pošte.
- ⊕ Svakodnevno kopiranje dopisa za potrebe Preduzeća.
- ⊕ Arhiviranje arhivskih primjeraka protokoliranog materijala po sektorima i godinama nastanka.
- ⊕ Otprema pošte putem kurira na različite adrese.

# 10.JAVNE NABAVKE

## Provedene Javne nabavke u 2021:

| R. br. | Naziv predmeta nabavke                                     | Procijenjena vrijednost | Vrsta postupka   | Ugovor   | Izvor finansiranja | Dobavljači i vrijednosti nabavke   |
|--------|--|-------------------------|--|--|--------------------|--|
| 1.     | Računarska oprema  | 6.000,00                | Direktni sporazum  | „IMTEC“ Ugovor br.: 801/21 – 28.12.2021.   | Vlastita sredstva  | „Doper-tech“: 895,73 KM Odluka, 447,78 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenica.<br>„IMTEC“: 1.279,47 KM Ugovor, 346,18 KM Narudžbenica.<br>„Kamer Commerce“: 945,70 KM Odluka, 83,77 KM Narudžbenica.<br>„Terabajt“: 403,76 KM Narudžbenica.                 |
| 2.     | Kancelarijski materijal                                    | 6.000,00                | Direktni sporazum  | „Avdić 3A“ Ugovor br.: 209/21 – 19.02.2021., „Novela“ Ugovor br.: 753/21 14.12.2021.                 | Vlastita sredstva  | „Avdić 3A“: 3.505,55 KM Ugovor, 202,50 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenice.<br>„Novela“: 2.072,24 KM   |
| 3.     | Alkoholna pića LOT1  | 85.000,00               | Otvoreni postupak (okvirni sporazum) – „Lala i Laćo“ – Okv. Spor. Br.: 1310/20 – 15.09.2020 – 15.09.2021. Nije bilo nabavke po Okvirnom sporazumu.                                       |  | Vlastita sredstva  | „Penny plus“: 410,47 KM od 12.11.2021. realizovane nabavke na osnovu Narudžbenice, Direktni sporazum.  |
| 4.     | Bezalkoholna pića i napitci LOT 2                          | 65.000,00               | Otvoreni postupak(okvirni sporazum)  | Penny plus Ugovor br.: 674/21 – 12.11.2021.  | Vlastita sredstva  | „Penny plus“: 1.223,33 KM Ugovor, 2.570,48 KM Odluke, 1.910,76 KM Narudžbenice.<br>„Sarajevska pivara“: 81.60 KM Narudžbenica. Direktni sporazum   |
| 5.     | Ugostiteljski artikli, sitni inventar i potrošni materijal | 3.000,00                | Direktni sporazum  |  | Vlastita sredstva  |  |
| 6.     | Vodomaterijal  | 6.000,00                | Direktni sporazum  | „Inter Tehna“ Ugovor br.:802/21 – 29.12.2021.  | Vlastita sredstva  | „Inter Tehna“: 1.444,23 KM Ugovor, 172,01 KM Nrudžbenica.  |
| 7.     | Sanitarna oprema   | 6.000,00                | Direktni sporazum  |  | Vlastita sredstva  | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 8.     | Sanitarni materijal i sredstva za čišćenje                 | 6.000,00                | Direktni sporazum  | „Adtexo“ Ugovori br.: 210/21 – 19.02.2021., 428/21 – 19.07.2021., 714/21 – 02.12.2021..              | Vlastita sredstva  | „Adtexo“: 4.980,92 KM - 3 Ugovora, „Novela“: 995,20 KM Odluka  |
| 9.     | Građevinski materijal                                      | 15.000,00               | Konkurentski zahtjev(okvirni sporazum) – „Penny plus“ Okv. Spor. Br.: 499/20 – 10.04.2020 – 10.04.2021. Do 10.04.2021. po datom Okvirnom sporazumu realizovana nabavka iznosi 200,00 KM. |  | Vlastita sredstva  | „Penny plus“: 3.270,98 KM ostvarene nabavke na osnovu narudžbenica po Direktnom sporazumu  |
| 10.    | Elektromaterijal   | 15.000,00               | Konkurentski zahtjev (okvirni sporazum) – „Penny plus“ Okv. Spor. Br.: 494/20 – 27.03.2020 – 27.03.2021. Do 27.03.2021. po datom sporazumu nije bilo realizovanih nabavki.               | „Penny plus“ Ugovor br.: 667/21 – 10.11.2021.  | Vlastita sredstva  | „Penny plus“: 1.507,49 KM Ugovor, 1.500,10 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenica. „SPOT 97“: 933,76 KM Odluka, 954,10 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenica. „Elsa Trade“: 573,23 KM Odluka, 739,24 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenica. |
| 11.    | Rasvjeta   | 6.000,00                | Direktni sporazum  |  | Vlastita sredstva  | „Top Tools“: 119,66 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenice.   |
| 12.    | Goriva i maziva  | 5.000,00                | Direktni sporazum  | „Petrol BH Oil Company“ Ugovor br.: 121/20 – 20.01.2020 – 20.01.2022. Ugovor na period od 2. godine. | Vlastita sredstva  | „Petrol BH Oil Company“: 4.136,42 KM   |



|     |   |            |  |  |                   |  |
|-----|---|------------|--|--|-------------------|--|
| 13. | Lož ulje za kotlovnice                                  | 15.000,00  | Konkurentski zahtjev(okvirni sporazum) „HIFA“ Okv. Spor. Br.: 1452/20 – 20.11.2020 – 20.11.2021. |  | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 14. | Oprema za radnike                                       | 5.000,00   | Direktni sporazum  | „RM Company“ Ugovor br.: 752/21 – 13.12.2021.<br>„Sport Vision“ Ugovor br.: 797/21 – 27.12.2021. | Vlastita sredstva | „RM Company“: 3.670,63 KM Ugovor, „T.R. INN Sport II“: 355,56 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenice, „Euro Bicco“: 482,05 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenice, „Sport Vision“: 1.130,77 KM Ugovor. |
| 15. | Nabavka stolica   | 6.000,00   | Direktni sporazum  | „FEF“ Ugovor br.: 460/21 – 18.08.2021.   | Vlastita sredstva | „FEF“: 5.999,40 KM Ugovor  |
| 16. | Nabavka reklamnog vanjskog osvjetljenja                 | 16.000,00  | Konkurentski zahtjev   |  | Budžet KS         | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 17. | Nabavka aluminijskih portala za atriji Privrednog grada | 24.000,00  | Konkurentski zahtjev   |  | Budžet KS         | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 18. | Nabavka LED parova                                      | 6.000,00   | Direktni sporazum  |  | Vlastita sredstva | „Doper-Tech“: 123,50 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenice. „Best Market“: 960,00 KM Odluka.   |
| 19. | Nabavka scenske rasvjete                                | 6.000,00   | Direktni sporazum  | „Splendor“ Ugovor br.: 701/21 – 29.11.2021.  | Vlastita sredstva | „Splendor“: 2.564,11 KM Ugovor.  |
| 20. | Nabavka itisona i podloga                               | 6.000,00   | Direktni sporazum  |  | Vlastita sredstva | „Elpi Comere“: 861,54 KM Odluka, 307,70 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenice, „Penny plus“: 888,89 KM Odluka.   |
| 21. | Nabavka Armstrong ploča 60x60                           | 6.000,00   | Direktni sporazum  |  | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 22. | Nabavka sportskog mobilijara                            | 6.000,00   | Direktni sporazum  |  | Vlastita sredstva | „Euro Bicco“: 499,15 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenice, „Penny plus“: 68,08 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenice, „Trisar Inn“: 999,00 KM Odluka, „Mufko“: 1.142,12 KM Ugovor.                  |
| 23. | Nabavka mobilijara za dječije igralište                 | 6.000,00   | Direktni sporazum  |  | Vlastita sredstva | „Penny plus“: 340,17 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenice, „TR Miloš-C“: 538,47 KM Odluka.  |
| 24. | Nabavka opreme za Zimsku čaroliju                       | 6.000,00   | Direktni sporazum  | „Elektro Tim“ Ugovor br.: 201/21 – 15.02.2021.   | Vlastita sredstva | „BXL Commerce“: 954,06 KM Odluka, „Elektro Tim“: 4.890,00 KM Ugovor.   |
| 25. | Nabavka hidranata i hidrantske opreme                   | 6.000,00   | Direktni sporazum  |  | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 26. | Nabavka i ugradnja aluminijskih portala i vrata         | 15.000,00  | Konkurentski zahtjev   | „HDI“ Ugovor br.: 315/21 – 05.5.2021.  | Budžet KS         | „HDI“: 12.900,00 KM Ugovor   |
| 27. | Nabavka i ugradnja sistema vatrodajave                  | 160.000,00 | Otvoreni postupak  |  | Budžet KS         | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 28. | Nabavka detektora požara                                | 6.000,00   | Direktni sporazum  |  | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 29. | Nabavka mašina za čišćenje tvrdih podloga               | 6.000,00   | Direktni sporazum  |  | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 30. | Nabavka dodatne opreme za klizalište                    | 40.000,00  | Otvoreni postupak  | „Arctic“ Ugovor br.: 582/21 – 30.09.2021.  | Budžet KS         | „Arctic“: 39.507,76 KM Ugovor  |
| 31. | Nabavka i ugradnja zavjesa za dvoranu MD                | 40.000,00  | Otvoreni postupak  |  | Budžet KS         | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 32. | Nabavka mašine za čišćenje snijega                      | 6.000,00   | Direktni sporazum  | „Ezio Inox Vrt Semina“ Ugovor br.: 174/21 – 03.02.2021.  | Vlastita sredstva | „Ezio Inox Vrt Semina“: 1.948,72 KM Ugovor   |
| 33. | Nabavka viljuškara                                      | 50.000,00  | Otvoreni postupak  | „Parkelj“ Ugovor br.: 581/21 – 30.09.2021.   | Budžet KS         | „Parkelj“: 49.990,00 KM Ugovor   |

|     |   |            |  |   |                   |  |
|-----|---|------------|--|---|-------------------|--|
| 34. | Nabavka led rasvjete za dvorane D1 i D2                               | 60.000,00  | Otvoreni postupak  |   | Budžet KS         | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 35. | Nabavka kancelarijskog namještaja                                     | 6.000,00   | Direktni sporazum  | „Gradiz“ Ugovor br.: 348/21 – 01.06.2021.   | Vlastita sredstva | „Gradiz“: 5.276,58 KM Ugovor   |
| 36. | Nabavka dekoracija za projekat Zimska čarolija                        | 45.000,00  | Otvoreni postupak  | „Blachere Illumination – Gospodari svjetla“ Ugovor br.: 679/21 – 19.11.2021.          | Vlastita sredstva | „Blachere Illumination – Gospodari svjetla“: 44.002,26 KM Ugovor.  |
| 37. | Nabavka zaštitne ograde   | 4.500,00   | Direktni sporazum  |   | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 38. | Nabavka inventara za ugostiteljstvo                                   | 6.000,00   | Direktni sporazum  |   | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 39. | Nabavka stakla i staklenih pregrada                                   | 3.500,00   | Direktni sporazum  |   | Vlastita sredstva | „O.D. Glass HR“: 459,68 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenice.   |
| 40. | Nabavka stiropora-stirodura   | 6.000,00   | Direktni sporazum  | „Senigor“ Ugovor br.: 703/21 – 29.11.2021.  | Vlastita sredstva | „Senigor“: 2.246,17 KM Ugovor  |
| 41. | Nabavka dodatnih elemenata za klizalište na platou CS                 | 6.000,00   | Direktni sporazum  | „Arctic“ Ugovor br.: 663/21 – 08.11.2021.   | Vlastita sredstva | „Arctic“: 3.911,66 KM Ugovor   |
| 42. | Nabavka klizaljki i pomagala za klizanje                              | 6.000,00   | Direktni sporazum  |   | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 43. | Nabavka drvenih kućica  | 6.000,00   | Direktni sporazum  |   | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 44. | Nabavka opreme za ledeni tobogan                                      | 80.000,00  | Otvoreni postupak  | „Arctic“ Ugovor br.: 583/21 – 30.09.2021.   | Budžet KS         | „Arctic“: 79.572,94 KM Ugovor  |
| 45. | Nabavka čilera  | 120.000,00 | Otvoreni postupak(okvirni sporazum)  | „Arctic“ Ugovor br.: 640/21 – 29.10.2021.   | Budžet KS         | „Arctic“: 119.501,21 KM Ugovor   |
| 46. | Nabavka štand opreme  | 240.000,00 | Otvoreni postupak (okvirni sporazum)   | „Octanorm Adria“ Ugovor br.: 596/21 – 05.10.2021.                                     | Budžet KS         | „Octanorm Adria“: 238.706,48 KM Ugovor   |
| 47. | Nabavka kombi vozila  | 38.000,00  | Otvoreni postupak  | „BLOK“ Ugovor br.: 675/21 – 15.11.2021.   | Vlastita sredstva | „BLOK“: 39.480,00 KM Ugovor  |
| 48. | Štampani materijal  | 35.000,00  | Konkurentski zahtjev(okvirni sporazum) Tekući Okvirni sporazum br.: 464/20 trajao od 06.03.2020 – 06.03.2021.– „INTEA BH“ Okv. Spor. Br.: 676/21 od 15.11.2021 – 15.11.2022. | „BSC“ Ugovor br.: 613/21 – 08.10.2021., Ugovor b.: 629/21 – 26.10.2021.               | Vlastita sredstva | Realizovana nabavka po prethodnom Okvirnom sporazumu „Oxygen“ do 06.03.2021. 1.452,00 KM. Realizovane nabavke od 06.03.2021 – 15.11.2021. na osnovu Direktnog Sporazuma 3.907,00 KM kod „BSC-a“: 2 Ugovora u iznosu 2.100,00 KM, 1.807,00 KM na osnovu Narudžbenica. „INTEA BH“: 3.934,57 KM od 15.11. – 31.12.2021. |
| 49. | Outdoor oglašavanje LCD display                                       | 20.000,00  | Konkurentski zahtjev(okvirni sporazum) „Euro plakat BH“ Okv. Spor. Br.: 1282/20 – 12.08.2020 – 12.08.2021.   |   | Vlastita sredstva | „Euro plakat BH“: 3.360,00 KM Ugovor   |
| 50. | Opremanje, uređenje sajamskih prostora, štandova, izložbenog prostora | 40.000,00  | Otvoreni postupak(okvirni sporazum) – Nije popisan sporazum  | „MBS – Interijeri“ Ugovor br.: 616/21 – 12.10.2021., Ugovor br.: 747/21 – 10.12.2021. | Vlastita sredstva | „MBS Interijeri“: 6.007,18 KM realizovane nabavke na osnovu 2 Ugovora o Direktnoj nabavci.   |
| 51. | Revizija seta finansijskih izvještaja o poslovanju za 2020. godinu    | 8.000,00   | Konkurentski zahtjev   |   | Vlastita sredstva | „n.Consulting“: 8.000,00 KM  |
| 52. | Osiguranje imovine, odgovornosti od djelatnosti i vozila              | 6.000,00   | Direktni sporazum  | Police osiguranja br.: 3229075 – 3229080.   | Vlastita sredstva | „Sarajevo Ossiguranje“: 4.896,30 KM Police osiguranja  |

|     |  |           |  |   |                   |  |
|-----|--|-----------|--|---|-------------------|--|
| 53. | Održavanje kotlovnice, kotlovskog postrojenja  | 3.000,00  | Direktni sporazum  | „Batistuti“ Ugovor br.: 749/21 – 13.12.2021., „Ekoterm“ Ugovor br.: 630/21 – 27.10.2021.  | Vlastita sredstva | „Batistuti“: 2.718,07 KM Ugovor, „Ekoterm“: 1.460,00 KM Ugovor.  |
| 54. | Održavanje liftova   | 2.000,00  | Direktni sporazum  |   | Vlastita sredstva | „DVG-ALM Company“: 600,00 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenica.   |
| 55. | Održavanje sistema dojava požara- Vatrodjjava (centrala i javljači)                                    | 6.000,00  | Direktni sporazum  |   | Vlastita sredstva | „Supernova“: 500,00 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenica.   |
| 56. | Servis trafostanice  | 3.000,00  | Direktni sporazum  | „Tehnoinspekt“ Ugovor br.: 478/21 – 30.08.2021.   | Vlastita sredstva | „Tehnoinspekt“: 1.907,69 KM Ugovor   |
| 57. | Registracija motornih vozila   | 3.000,00  | Direktni sporazum  |   | Vlastita sredstva | „AS-T“: 1.053,00 KM registracija vozila kombi Pežo, „AS-T“: 740,00 KM registracija vozila Škoda Caddy.   |
| 58. | Servis i održavanje motornih vozila  | 3.000,00  | Direktni sporazum  | „BLOK“ Odluka br.: 5045/21 – 07.12.2021., „O.R. Autoservis MACA“ Odluka br.: 2382/21 – 14.06.2021., „Zebax“ Odluka br.: 4108/21 – 22.10.2021., „Zebax“ Odluka br.: 2708/21 – 08.07.2021., | Vlastita sredstva | „BLOK“: 511,62 KM servis Pežo 107, Odluka, „O.R. Autoservis MACA“: 512,04 KM servis Škoda Caddy Odluka, „Zebax“: 1.559,66 KM servis Audi A6, 2 Odluke. |
| 59. | Servis i održavanje specijaliziranih vozila  | 5.000,00  | Direktni sporazum  |   | Vlastita sredstva |  |
| 60. | Pružanje catering usluga u Službi za ugostiteljstvo  | 6.000,00  | Direktni sporazum  | „IBES“ Ugovor br.: 708/21 – 30.11.2021., „La Verna“ Ugovor br.: 293/21 – 13.04.2021.  | Vlastita sredstva | „IBES“: 850,00 KM Odluka, „IBES“: 1.500,00 KM Ugovor, „La Verna“: 1.380,00 KM Ugovor.  |
| 61. | Oprema za video nadzor (popravka i proširenje VNS-a), servis i održavanje alarmnih sistema             | 6.000,00  | Direktni sporazum  |   | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 62. | Servis "Heimman" uređaja metaldetektorskih vrata   | 2.200,00  | Direktni sporazum  |   | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 63. | Redovno servisiranje vatrogasne opreme   | 3.000,00  | Direktni sporazum  |   | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 64. | Servisiranje parkinga sistema sa uključenim isporukama rezervnih dijelova i kartica (siemens, Designa) | 45.000,00 | Otvoreni postupak – „Process Control“ Ugovor br.: 781/21 – 21.12.2021. |   | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 65. | Dezinfekcija, dezinskcija i deratizacija   | 4.000,00  | Direktni sporazum  | „IDS Zdrava sredina“ Ugovor br.: 373/21 – 16.06.2021.   | Vlastita sredstva | „IDS Zdrava sredina“: 4.000,00 KM Ugovor.  |
| 66. | Sanacija sportske plohe  | 6.000,00  | Direktni sporazum  |   | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 67. | Nabavka usluge mobilne fiksne telefonije   | 22.800,00 | Konkurentski zahtjev (okvirni sporazum)                                |   | Vlastita sredstva | <b>BH Telecom</b>  |
| 68. | WEB Hosting i internet   | 1.000,00  | Direktni sporazum  |   | Vlastita sredstva | <b>Telemach</b>  |
| 69. | Usluga zastupanja u parničnim predmetima i usluge konsultovanja i savjetovanja                         | 6.000,00  | Direktni sporazum  |   | Vlastita sredstva | „Galijatović“: 6.000,00 KM   |

|     |   |            |                      |   |                   |  |
|-----|---|------------|----------------------|---|-------------------|--|
| 70. | Usluge iznajmljivanja audio i video opreme za realizaciju koncerata u KJP Centar Skenderija   | 25.000,00  | Konkurentski zahtjev |   | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 71. | Nabavka usluga muzičkih umjetnika, artista, izvođača, pjevača, pjevačkih grupa, pozorišnih umjetnika, muzičkih skupina za potrebe KJP Centar Skenderija | 180.000,00 | Anex II B            |   | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 72. | Izvođenje javnog vatrometa povodom manifestacija u KJP Centar Skenderija  | 2.500,00   | Direktni sporazum    | „Magma“ Ugovor br.: 692/21 – 24.11.'2021.                 | Vlastita sredstva | „Magma“: 800,00 KM Ugovor  |
| 73. | Usluge radio reklama  | 6.000,00   | Direktni sporazum    | „RSG Radio“ Odluka br.: 4756/21 – 24.11.2021.             | Vlastita sredstva | „RSG Radio“: 840,00 KM Odluka  |
| 74. | Izrada stručnog mišljenja sa proračunom nosivosti konstrukcije dijela platoa kompleksa Skenderija za potrebe organizovanja masovnih skupova             | 3.500,00   | Direktni sporazum    |   | Vlastita sredstva | „Građevinski Fakultet“: 990,00 KM Odluka.  |
| 75. | Nabavka usluge oertavanja parking mjesta i bojenje nosivih stubova  | 3.000,00   | Direktni sporazum    |   | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 76. | Usluge TV reklama   | 6.000,00   | Direktni sporazum    | „JP TV Kantona Sarajevo“ Ugovor br.: 438/21 – 30.07.2021. | Vlastita sredstva | „JP TV Kantona Sarajevo“: 3.950,00 KM Ugovor, „RTV BiH“: 1.110,00 KM 2 Odluke  |
| 77. | Projekt sanacije konstruktivnih elemenata na dijelu Privrednog grada CS   | 220.000,00 | Otvoreni postupak    |   | Budžet KS         | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 78. | Uređenje dvorane za programe  | 5.000,00   | Direktni sporazum    |   | Vlastita sredstva | „Stage.Co“: 495,00 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenica.  |
| 79. | Nabavka avio karata   | 5.000,00   | Direktni sporazum    |   | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 80. | Nabavka usluga hotelskog smještaja  | 6.000,00   | Direktni sporazum    |   | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke  |
| 81. | Usluge oglašavanja u novinama   | 6.000,00   | Direktni sporazum    |   | Vlastita sredstva | „Avaz-rotopress“: 2.562,50 KM 3 Odluke, 1.420,56 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenica, „Oslobodenje“: 597,60 KM Odluka, 397,00 KM realizovane nabavke na osnovu Narudžbenice. |
| 82. | Nabavka usluga instalacije softvera (dopuna programskih rješenja)   | 6.000,00   | Direktni sporazum    | „COMP-2000“ Ugovor br.: 233/20 – 24.01.2020.              | Vlastita sredstva | „COMP-2000“: 2.880,00 KM Ugovor.   |
| 83. | Sanacija platoa (površina ispred službenog ulaza i ulaza dvorane Mirza Delibašić  | 50.000,00  | Otvoreni postupak    |   | Budžet KS         | Nije bilo realizovane nabavke  |

|     |  |                     |                      |  |                   |   |
|-----|--|---------------------|----------------------|--|-------------------|---|
| 84. | Nabavka i ugradnja alubond obloge i nosive konstrukcije za oblogu na ogradnom dijelu Atrija i ulaza u Privredni grad | 25.000,00           | Konkurentski zahtjev |  | Budžet KS         | Nije bilo realizovane nabavke             |
| 85. | Revizija seta finansijskih izvještaja o poslovanju za 2021. i 2022. godinu   | 16.000,00           | Konkurentski zahtjev |  | Vlastita sredstva | Nije bilo realizovane nabavke             |
|     | <b>Ukupno</b>  | <b>2.089.000,00</b> |                      |  |                   | <b>Realizovane nabavke: 774.877,11 KM</b> |
|     |  | <b>KM</b>           |                      |  |                   |   |

Pored predviđenih predmeta nabavke provedeni su i dodatni:

- Alibeg – izrada i montaža slova – 1.865,60 KM – ug. Br.: 349/21 – 01.06.2021.
- Alibeg – nabavka satova (suveniri) – 1.500,00 KM – ug. Br.: 748/21 – 13.12.2021.
- Belif – nabavka monoetilenglikola – 5.400,00 KM – ug. Br.: 702/21 – 29.11.2021.
- Brothers – nabavka razglasa – 4.550,22 KM – ug. Br.: 324/21 – 19.05.2021.
- Dexpo – montaža mobilijara za dječiju igraonu – 3.632,48 KM – ug. Br.: 776/21 – 17.12.2021.
- Euro-Profil – montaža platforme za ledeni tobogan – 5.800,00 KM – ug. Br.: 770/21 – 17.12.2021.
- Hidroizolacije – nabavka i ugradnja fekalnih pumpi – 2.850,00 KM – ug. Br.: 761/21 – 15.12.2021.
- Kamer Commerce – popravka i montaža hidraulične pumpe – 1.282,05 KM – ug. Br.: 305/21 – 28.04.2021.
- Kota – servis rashladnog uređaja – 1.200,00 KM – ug. Br.: 325/21 – 19.05.2021.
- LEA – nabavka OSB ploča za konstrukciju ledenog tobogana – 5.242,39 KM – ug. Br.: 704/21 – 29.11.2021.
- Naklada Zoro- nabavka knjiga „Hadžibeg“ – 1.435,90 KM – ug. Br.: 779/21 – 20.12.2021.
- Nova Bosna – izrada konstrukcije rasponskog mosta iznad klizališta – 4.058,00 KM – ug. Br.: 555/21 – 23.09.2021.
- Reppu Entreprenad – nabavka zastava – 1.650,00 KM – ug. Br.: 600/21 – 06.10.2021.
- SET UP S – nabavka alu rampi za scenu – 4.017,00 KM – ug. Br.: 792/21 – 24.12.2021.
- Wissen Hoch – nabavka softvera za semafor – 1.760,25 KM – ug. Br. 316/21 – 06.05.2021.

**Realizovane nabavke iz plana nabavke i dodatno provedene nabavke u ukupnoj su vrijednosti: 821.121,00 KM.**

## Popis tabela

|   |    |
|---|----|
| Tabela 1: Obrazloženje prihoda  | 9  |
| Tabela 2: Ostali finansijski prihodi                                  | 10 |
| Tabela 3: Efekti iznajmljivanja prostora po zonama                    | 12 |
| Tabela 4: Kapacitet garažnog mjesta                                   | 13 |
| Tabela 5: Struktura rashoda   | 18 |
| Tabela 6: Finansijski rezultat  | 19 |
| Tabela 7: Tabela pregled finansijskog rezultata 2010-2021             | 21 |
| Tabela 8: Kadrovska struktura zaposlenih po organizacionim jedinicama | 25 |
| Tabela 9: Plaće i doprinosi po mjesecima u 2021. godini               | 26 |
| Tabela 10: Plan JN  | 39 |

## Popis grafika

|   |    |
|---|----|
| Grafik 1: Graficki prikaz elemenata izvještaja o poslovanju za 2021. godinu | 10 |
| Grafik 2: Graficki prikaz ostvarenog finansijskog rezultata                 | 29 |

## PROPISI NA OSNOVU KOJIH JE SASTAVLJEN OBRAČUN ZA 2020 GODINU SU:

- Zakon o privrednim društvima u FBiH („Sl.novine FBiH“, broj: 81/15)
- Zakon o javnim preduzećima u FBiH („Sl.novine FBiH“, broj:8/05, 81/08 i 22/09,102/12)
- Zakon o računovodstvu i reviziji u FBiH (“Sl.Novine FBiH”, broj: 15/21)
- Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja
- Međunarodni računovodstveni standardi
- Zakon o finansijskom poslovanju (“Sl. novine FBiH”, broj: 48/16)
- Zakon o PDV (“Sl. Glasnik BiH”, broj: 9/05; 35/05)
- Zakon o doprinosima („Sl. Novine FBiH“, broj: 35/98; 54/00; 16/01; 37/01; 1/02; 17/06; 14/08; 91/15; 104/16)
- Pravilnik o načinu obračunavanja i uplate doprinosa (“Sl. novine FBiH”, broj: 64/08; 81/08; 98/15; 6/17; 38/17)
- Zakon o porezu na dohodak (“Sl. novine FBiH”, broj: 10/08; 9/10; 44/11; 7/13; 65/13) i
- Pravilnik o primjeni Zakona o porezu na dohodak (“Sl. novine FBiH”, broj: 67/08; 4/10; 86/10; 10/11; 53/11; 20/12; 27/13; 71/13; 90/13; 45/14; 52/16; 59/16; 38/17)

Direktor

\_\_\_\_\_  
Damir Petrinić dipl.ecc.

