

**KJP CENTAR "SKENDERIJA" d.o.o.**

**Terezija bb, Sarajevo**

Broj: \_\_\_\_\_

Datum: \_\_\_\_\_

**I z v j e š t a j**  
**o poslovanju za 2019. godinu**

**Sarajevo, juni 2020. godine**

## SADRŽAJ

UVOD	2
1 POLAZNE OSNOVE	6
2 CILJ	9
3 ELEMENTI IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU ZA 2019.GODINU	10
4 OBRAZLOŽENJE ostvarenih finansijskih rezultata poslovanja	11
4.1.OBRAZLOŽENJE PRIHODA	11
4.1.1. Sajamska djelatnost	14
4.1.2. Zakup poslovnih prostora	15
4.1.3.Garaža i parking	17
4.1.4. Sportsko-rekreativna djelatnost	18
4.1.5. Marketing i produkcija – Dom mladih	19
4.1.6. Ostali prihodi	23
4.2.OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA	24
4.3. FINANSIJSKI REZULTAT	29
5 BILANS STANJA	31
6 KADROVI I PLAĆE	32
7 SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME	35
8 SUDSKI SPOROVI	43
9 OSTALE AKTIVNOSTI	43
10 JAVNE NABAVKE	46
Popis tabela	53
Popis grafika	54

## U V O D

Preduzeće je osnovano 30.12.1968. godine, od kada su vršena statusna i druga usklađivanja u skladu sa aktuelnim institucionalno – zakonskim okvirima. Na sjednici održanoj dana 27. juna 2000. godine, Skupština Kantona Sarajevo je donijela Odluku o proglašenju kompleksa Skenderija OPĆIM DOBROM U JAVNOJ UPOTREBI, kojim upravlja preduzeće “Centar Skenderija“ d.o.o. Sarajevo, broj 01-19-253/00 od 27. juna 2000. godine Sarajevo.

Po Odluci Vlade Kantona Sarajevo broj: 01-05-14765/06 od 12.04.2006. godine izvršeno je usklađivanje statusa preduzeća Centar "Skenderija" sa Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji BiH. Prema Rješenju Suda broj: 065-Reg-001123 od 14.06.2004. godine, osnivač Društva je Kanton Sarajevo. Visina registrovanog kapitala po Rješenju je 10.000 KM.

Posljednja izmjena registrovana kod Općinskog suda u Sarajevu, dana 08.04.2016 godine, odnosi se na izmjenu lica registrovanog za zastupnje kada je i imenovan direktor Preduzeća Kapo Amer.

Matični broj Preduzeća: 065-0-Reg-16-000553 (stari broj 65-05-0044-11)

Jedinstveni identifikacioni broj Preduzeća je 4200736910008.

Preduzeće je upisano u Jedinstveni registar obveznika indirektnih poreza.

Sjedište Preduzeća registrovano je na adresi: Terezija bb, Općina Centar Sarajevo

Kantonalno javno preduzeće Centar "Skenderija" Društvo sa ograničenom odgovornošću je registrovano za usluge organizacije nacionalnih i međunarodnih sajmova, izložbi i drugih oblika održavanja privrednih i drugih djelatnosti u zemlji i inostranstvu; za usluge iznajmljivanja prostora i opreme, pružanje usluga u organizaciji sportsko - rekreativne, takmičarske, kulturno – zabavne djelatnosti građanima i pravnim licima; iznajmljivanje prostora, opreme i pružanje usluga u organizaciji kongresa, simpozijuma, savjetovanja, seminara i sl.; pružanje usluga iznajmljivanjem prostora u garaži, parking prostora i čuvanje vozila, ugostiteljske djelatnosti, kao i ostale usluge u okviru registrovane djelatnosti.

**Pretežna djelatnost preduzeća po Klasifikaciji djelatnosti BiH 2010 je: Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup (leasing) – šifra djelatnosti 68.20**

KJP Centar “Skenderija” d.o.o. Sarajevo je Društvo koje se od 1969. godine bavi raznovrsnim uslužnim djelatnostima, i već 50 godina, pruža usluge organizacije privrednih, kongresnih, kulturnih i sportskih manifestacija, kao i iznajmljivanje prostora iz privredne djelatnosti

Svojim multifunkcionalnim prostorima Centar Skenderija predstavlja jedinstven objekat koji je prepoznatljiv svojom tradicijom i referencama. Kompleks Skenderija je sastavljen od više objekata koji su uvezani kao jedna građevinska cjelina koja je prilagođena potrebama različitih djelatnosti i u tom smislu postoji stalna obaveza u održavanju kontinuiteta standarda koje zadovoljavaju kriterije tehničke prakse dvoranskog prostora, te poštivanju propisa domaće i međunarodne legislative.

Tokom ratnih dešavanja kompleks je pretrpio veća oštećenja i samostalno je, vlastitim kapacitetima i u okvirima tadašnjih mogućnosti - do 2001. godine, obezbjedio elementarne uslove za rad i obavljanje usluga iz domena svoje djelatnosti.

Kako je najveći dio informacija u finansijskom izvještaju sadržajno unaprijed definisan putem obavezne forme obrazaca, korisnicima ovog Izvještaja potrebno je pružiti i nefinansijske, činjenice i elemente koji su neophodni da bi izvještaj bio pravilno shvaćen i pojasniti kontekst nastalog rezultata poslovanja.

Aktuelna uprava otpočela je sa radom u februaru 2016. godine, te su u 2017, 2018. i 2019. godini vidljiviji efekti drugačije vizije, napravljeni su pomaci u prilagođavanju tržištu, poboljšanju slike Centra „Skenderija“ u javnosti i najvažnije, u poboljšanju kvalitete usluga koje ovo Preduzeće pruža korisnicima.

Nakon devet godina negativnog finansijskog rezultata, od 2017. zatim u 2018. i nesto skromnije u izvještajnoj 2019.godini, Preduzeće ostvaruje pozitivan finansijski rezultat poslovanja, uz minimalnu dobit.

I u 2019.godini Preduzeće je nastavilo sa politikom otvaranja tržištu, cijenovnom i programskom prilagođavanju ciljanoj populaciji, posebno mladih i onih koji pokreću svoje prve biznise.

Uprava je donijela niz Odluka, prema kojim je, uz saglasnost Nadzornog odbora, izvršila zoniranje Privrednog grada u tri zone i korekciju cijene prostora, raspisala Javni poziv za poslovne prostore preko 100,00 m<sup>2</sup>, te ustanovila niz drugih pogodnosti kao što su posebni uslovi iznajmljivanja poslovnih prostora za mlade, boračku populaciju i trenutne zakupce. Navedenim mjerama postigla se bolja popunjenost u odnosu na prethodni period, ali kao posljedica slabe posjećenosti, evidentne su česte fluktuacije zakupaca iz prostora u prostor, što se u konačnici ipak negativno odrazilo na prihod u ovom segmentu.

Nastavljena je realizacija Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo koji je usvojila Skupština Kantona Sarajevo, čija realizacija negativno utiče na prihode Preduzeća, jer se prilivi iz naplate usluga ove djelatnosti umanjuju se za 50%, za iznos koji se kompenzira zakupninom onim zakupcima kojima su priznata ulaganja u skladu sa navedenim Protokolom.

U izvještajnom periodu, izvršeno je kompenziranje potraživanja iz zakupa i obaveza po osnovu ulaganja u ukupnom iznosu od 274.784 KM, što zbirno sa izvršenim kompenzacijama od početka primjene „Protokola...“ ukupno iznosi 8.509.279 KM. Od ovog iznosa Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola...“, je, do 31.12.2019. godine, ukupno refundirala iznos od 2.869.735 KM, od čega je u 2019. godini, refundirala iznos od 220.000 KM. I pored značajne refundacije od strane Osnivača Centar „Skenderija“ ostaje i dalje oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 5.639.544 KM. Do maja 2031. godine preostali iznos za kompenzaciju ulagačima u PG je još 1.294.889 KM.

Ovakav način „gubljenja prihoda“ u Privrednom gradu, Preduzeće nije u mogućnosti optimalno nadomjestiti, te gotovo sve mjere koje se poduzimaju za bolju iskorištenost kapaciteta i povećanje prihoda po ovom osnovu, ne daju očekivane rezultate.

Smanjenje 1/3 raspoloživih kapaciteta usljed rušenja krova Ledene dvorane, posebno se loše odražava na prihod od sajamske i sportske djelatnosti i dalje utiče na rezultate poslovanja, koji bi mogli biti mnogo bolji kada bi se u funkciju vratio ovaj prostor.

Izvještajna 2019. godina posebno je značajna za Centar Skenderiju, jer se u novembru navršavalo 50 godina postojanja i rada ovog preduzeća. Ova važna, jubilara, godina započela je realizacijom velikog projekta – omladinske olimpijade „Eyof“ za čije potrebe se u hali Mirza Delibašić, nakon decenijske stanke, obnovila ledena ploha.

Veliki je to i vrlo uspješan projekat, kada je Centar Skenderija, uz finansijsku podršku Kantonalne Vlade, građanima Sarajeva „vratila“ na korištenje predivnu, mobilnu, ledenu plohu, koja ispunjava profesionalne standarde sportskih asocijacija za brzo i umjetničko klizanje .

Ledena površina prikladna je i za postavku u vanjskom prostoru, kako je i učinjeno već naredne zime kada je Centar Skenderija priredio bajkovitu „Zimsku čaroliju“ na platou, sa vrhunskim ukrasima i pratećim uređenjem, koji je vrlo zapaženo, upotpunio praznični, zimski ugođaj u glavnom gradu BiH.

Izveštajna 2019. započela je postavkom ledene površine i takmičenjima olimpijade „Eyof“, a završila u slavljeničkom duhu, velikim brojem koncerata, predstava i raznovrsnih programa kako i priliči obilježavanju pola vijeka rada Centra Skenderija.

Vezano za proljetnu i jesenju sajamsku sezonu u 2019. god. održano je sedam manifestacija, pet u vlastitoj organizaciji i dvije u organizaciji drugih organizatora.

Pored činjenice da je izmjenjen koncept i estetika sajмова, provedena je disperzija instrumenata komunikacije sa javnošću putem društvenih mreža, ali posebno smo ponosni na ponovnu postavku projekta Sajma automobila, koji je nakon visegodisnje stanke, ponovo uvršten u sajamsku sezonu Centra „Skenderija“.

Premda su pojedinačno gledano, to sve bili uspješni projekti, u konačnici, u ukupnom rezultatu nisu ispunjene planirane prihodovne vrijednosti.

Djelatnosti koje u 2019. nastavljaju prihodovnu ekspanziju, premda skromnu i u skladu sa postojećim kapacitetima, su iznajmljivanje parking prostora i prostora Doma mladih, sto je najbolji pokazatelji kako ulaganjem u modernizaciju, tj. uspostavljanjem sistema automatske naplate parkinga na svim parking površinama, utiče na povećanje prihoda i smjernica da treba nastaviti u pravcu obezbjeđenja dodatnih parking površina na ovoj atraktivnoj lokaciji u centru Grada.

Što se tiče prihodovnog rasta usluga pruženih u prostoru Doma mladih, korektnom cjenovnom i programskom politikom, uspjeli smo više „otvoriti“ ovaj prostor široj publici i to je stvorilo dobre rezultate.

Bez obzira na skroman pozitivan finansijski rezultat poslovanja u posljednje tri godine, Preduzeće i u 2019.god. nastavlja boriti sa stalno prijetjećom nelikvidnošću.

Poseban izazov za finansijsku opstojnost Preduzeća čine nepredvidivi ishodi sudskih sporova, izvjesne presude za pravne subjekte ili radnike, pokrenutih u ranijim godinama, a za koje treba izvršiti isplate.

Negativni ishodi sudskih procesa u velikoj mjeri mogu poljuljati krhku likvidnost Preduzeća i ugroziti osnovne funkcije.

Najbolji pokazatelj takve situacije je blokada računa 13.08.2019. usljed prinudne naplate po sudskom predmetu „Rem Design“ kada su računi preduzeća bili blokirani 49 dana, a 106 dana Preduzeće nije raspolagalo zapljenjenim iznosom likvidnih sredstava, u visini skoro 900.000,00 KM.

Uloženo je mnogo truda, ostvareno je mnogo kontakata kako bi Preduzeće, naravno uz podršku Osnivača, uspjelo prolongirati plaćanja osnovnih obaveza i preživjeti ovaj težak period.

Premda vrlo izazovna poslovna 2019. godina, uspješno je završena u smislu da smo u potpunosti uspjeli ispoštovati otplatni plan po Sporazumu sa Poreskom upravom, dakle isplatiti sve rate javnog duga (nastalog u periodu 2014.-2016.god.), isplatiti sve plaće, sa pripadajućim porezima i doprinosima, obaveze po osnovu PDVa, te obaveze prema dobavljačima energenata i materijala neophodnog za proces rada.

Napominjemo da se permanentno provodi politika reduciranja svih troškova, što se vidi u izvještajima i ove godine.

U tom kontekstu nije lak zadatak za Upravu balansirati u odlukama o vrsti izdataka, kada cijeli kompleks ima uglavnom zastarjelu opremu, stare objekte - te sve od navedenog zahtjeva ulaganja, kako bi objekat održavali, ipak unaprijedili usluge i ostvarili prihod.

Težište u Izvještaju usmjereno je ka analizi ostvarenih i planiranih finansijskih rezultata - prihoda; troškova poslovanja; izmirivanja obaveza prema državnim institucijama i dobavljačima; neophodnog održavanja objekta i drugo. U sumiranju rezultata poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo obuhvaćeno je više vrsta djelatnosti iz domena pružanja usluga, a sve imaju svoje specifičnosti u zahtjevima za realizaciju.

Ostvareni prihodi razrađeni su po vrstama djelatnosti, a troškovi poslovanja, po prirodnim vrstama.

Izvještaj o poslovanju za 2019. godinu, kao i godišnji obračun za 2019. godinu pripremljen je i sastavljen u skladu sa odredbama Zakona o javnim preduzećima u FBiH, Zakona o računovodstvu i reviziji FBiH, Međunarodnim računovodstvenim standardima, Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i Operativnim planom poslovanja KJP Centra "Skenderija" d.o.o. Sarajevo za 2019. godinu. Ima za cilj da obrazloži rezultate poslovanja u naznačenom periodu. Pripremljen je u zakonskom roku. Godišnji obračun za 2019. godinu na osnovu kojeg je pripremljen ovaj izvještaj podnešen je nadležnoj finansijskoj instituciji – Finansijsko - informatička agencija d.d. Sarajevo, dana 25.02.2020. godine.

# Izveštaj

## o poslovanju u 2019. Godini

### 1. POLAZNE OSNOVE

Polazne osnove za izradu Izvještaja o poslovanju KJP Centar "Skenderija" d.o.o. u 2019. godini su:

- ⊕ Operativni plan poslovanja za 2020. godinu
- ⊕ Ostvareni prihodi i troškovi poslovanja  
u periodu od 01.01. do 31.12.2019. godine
- ⊕ Opći uslovi poslovanja

Rezultate poslovanja i u ovom izvještajnom periodu ograničili su teško i složeno stanje privrede, povećana konkurentnost, konkretni izazovi kao što su:

- ⊕ Oštećenja konstruktivnih elementa građevinskih objekata kompleksa Skenderija. U 2013. i 2014. godini angažovan je Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu koji je izvršio ispitivanja i izradio Elaborat o stanju konstrukcija građevinskih objekata koji čine kompleks Skenderija. Stanje konstrukcija na većini objekata je zabrinjavajuće, a objekti predstavljaju opasnost po život i zdravlje ljudi i imovinu.
- ⊕ Nedovoljno investiciono i tekuće održavanje objekta Skenderije, koji je stavljen u funkciju 1969. godine zastarjela infrastruktura, i oštećeni konstruktivni dijelovi i dalje predstavljaju veliki problem. Vlasnik imovine i dalje u adekvatnoj mjeri ne prepoznaje ozbiljnost situacije i pored mnogobrojnih upozorenja koja su u prethodnim godinama upućivana od strane organa uprave Preduzeća.
- ⊕ Prije godinu dana završena je finalna sanacija centralnog dijela Platoa Centra Skenderije, a preostalo je još mnogo projekata koje je potrebno realizovati kako bi objekat mogao funkcionisati punim kapacitetom.
- ⊕ Cijeneći da će zbog negativnog uticaja atmosferlija prostori Skenderije biti sve više izloženi sa građevniskog i sigurnosnog aspekta, te da će biti ugrožena i infrastruktura snabdjevanja Preduzeća (vodovodne i hidrantske instalacije, elektro i instalacije centralnog grijanja, plinske instalacije i dr.), ukazujemo na potrebu, obavezu i odgovornost Kantona Sarajevo u rješavanju navedene problematike.  
Propisana je obaveza vlasnika da se brine o svojoj imovini, a prema trenutnom stanju objekata KJP Centar Skenderija, isti mogu uzrokovati katastrofalne i nesagledive posljedice po živote i imovinu Preduzeća.
- ⊕ **Neriješeni imovinsko – pravni odnosi između Kantona Sarajevo i KJP Centar Skenderija d.o.o.**  
Eksterni i interni revizori dali su mišljenje da finansijski izvještaji u svim bitnim elementima ne daju fer i istinit prikaz bilansnih pozicija iz razloga neriješenih imovinsko pravnih odnosa između Kantona Sarajevo i Skenderije po pitanju evidentiranja imovine. Odlukom Skupštine Kantona Sarajevo broj 01-19-253/00 od 27.06.2000. godine kompleks Skenderija je proglašen općim

dobrom u javnoj upotrebi kojim upravlja Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo. Kanton Sarajevo je osnovalo KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo da upravlja imovinom čiji je vlasnik Kanton Sarajevo. Navedena imovina je uknjižena u poslovnim knjigama Skenderije kao materijalno sredstvo iako se radi o pravu upravljanja. Navedeno je prouzročilo da se i državni kapital evidentira u većem iznosu nego je osnivački kapital, koji po Odluci Skupštine Kantona iznosi 10.000 KM, a u poslovnim knjigama je iskazan u iznosu od 29.535.564 miliona KM.

⊕ Navedeno se isključivo može riješiti odgovarajućim odlukama Skupštine Kantona. Proceduru za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa Skenderija je pokrenula putem Zakonodavno – pravne komisije Skupštine Kantona koja je prihvatila prijedlog, uputila isti prema Skupštini, Skupština prema Vladi, Vlada prema Pravobranilaštvu Kantona Sarajevo, te se očekuje odgovor Pravobranilaštva kako bi se nastavila procedura. Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa i evidentiranje istih u zemljišnoj knjizi i poslovnim knjigama Preduzeća i Kantona Sarajevo je osnovni preduslov za buduće investiranje i razvoj ovog kompleksa.

⊕ **Neriješeni imovinsko – pravni odnosi između KJP Centar Skenderija i KJP OC „ZOI 84“**

U cilju stvaranja preduslova za investiranje u postojeće i nove objekte i privlačenje investitora, neophodno je okončati diobeni postupak između KJP Centar Skenderija d.o.o. i KJP OC ZOI 84 d.o.o. koji je započeo 2011. godine, kada je pri nadležnim ministarstvima bila formirana komisija, koja nikada nije okončala postavljene zadatke. Naime, u okviru kompleksa Skenderija, koji se sastoji od više objekata, nalazi se i objekat kojim upravlja KJP OC ZOI 84 d.o.o. Objekat je u potpunosti integrisan u kompleks Skenderije, kako građevinski, tako i infrastrukturno, što znači da KJP Centar Skenderija d.o.o. pruža sve usluge neophodne za funkcionisanje objekta. Ne posjedujemo dokumentaciju na osnovu koje je taj dio Skenderije dodijeljen KJP OC ZOI 84 d.o.o., a Odlukom o proglašenju kompleksa Skenderije općim dobrom u javnoj upotrebi broj: 01-19-253/00 27. juna 2000. godine, kompleks Skenderija dodijeljen je na upravljanje Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo.

⊕ ***Sve dok se ne pristupi finalnom rješavanju imovinsko-pravnih odnosa između KJP Centra Skenderija sa Kantom i KJP OC „ZOI“ 84, Preduzeće neće moći dobiti pozitivno mišljenje od strane eksterne revizije, bez obzira na sve ostale stavke.***

Realizacijom Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo i zakupaca u Privrednom gradu za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora.

U izvještajnom periodu, izvršeno je kompenziranje potraživanja iz zakupa i obaveza po osnovu ulaganja u ukupnom iznosu od 274.784 KM, što zbirno sa izvršenim kompenzacijama od početka primjene „Protokola...“ ukupno iznosi 8.509.279 KM. Od ovog iznosa Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola...“, je, do 31.12.2019. godine, ukupno refundirala iznos od 2.869.735 KM, od čega je, u 2019. godini, refundirala iznos od 220.000 KM. I pored značajne refundacije od strane Osnivača Centar „Skenderija ostaje i dalje oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 5.639.544 KM. Do maja 2031. godine preostali iznos za kompenzaciju ulagačima u PG je još 1.294.889 KM.

Obzirom da svojim aktivnostima KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. doprinosi oživljavanju privrednih aktivnosti u Kantonu Sarajevo, a i šire, očekuje se, naročito iz djelatnosti sajma, sporta, kulturnih i zabavnih projekata, da vlasnik definiše javni interes u ovim djelatnostima i pruži podršku u održavanju i razvoju istih. Očekuje se od zakonodavne vlasti da se ustroji pravna legislativa kojom će se odrediti ko se može baviti sajamskom djelatnošću, pod kojim uslovima, terminima i na kojim



mjestima, jer smo svjedoci da se ove manifestacije dešavaju na neprimjerenim mjestima, terminima i u organizaciji raznih lica;

- ⊕ Uslijed okolnosti rušenja krova Ledene dvorane, oštećenja stropa sajamske dvorane i konstruktivnih oštećenja garaže, poslovanje Preduzeća je dodatno otežano. Van funkcije stavljeno je oko 30% kapaciteta za pružanje usluga.
- ⊕ Pored rekonstrukcije oštećenih objekata (Ledena dvorana, Sajamska dvorana i podzemna garaža), sanacije postojećih objekata (Plato, Privredni grad, dvorana Mirza Delibašić), čija je infrastruktura u potpunosti zastarjela, neophodne su i nove investicije predviđene regulacionim planom (hotel, biznis centar, garaža i bazen), sa novim sadržajima, kako bi se postojeći sadržaji upotpunili i sinergijom svih djelatnosti ostvarili veći prihodi, a Preduzeće postalo konkurentnije na tržištu.

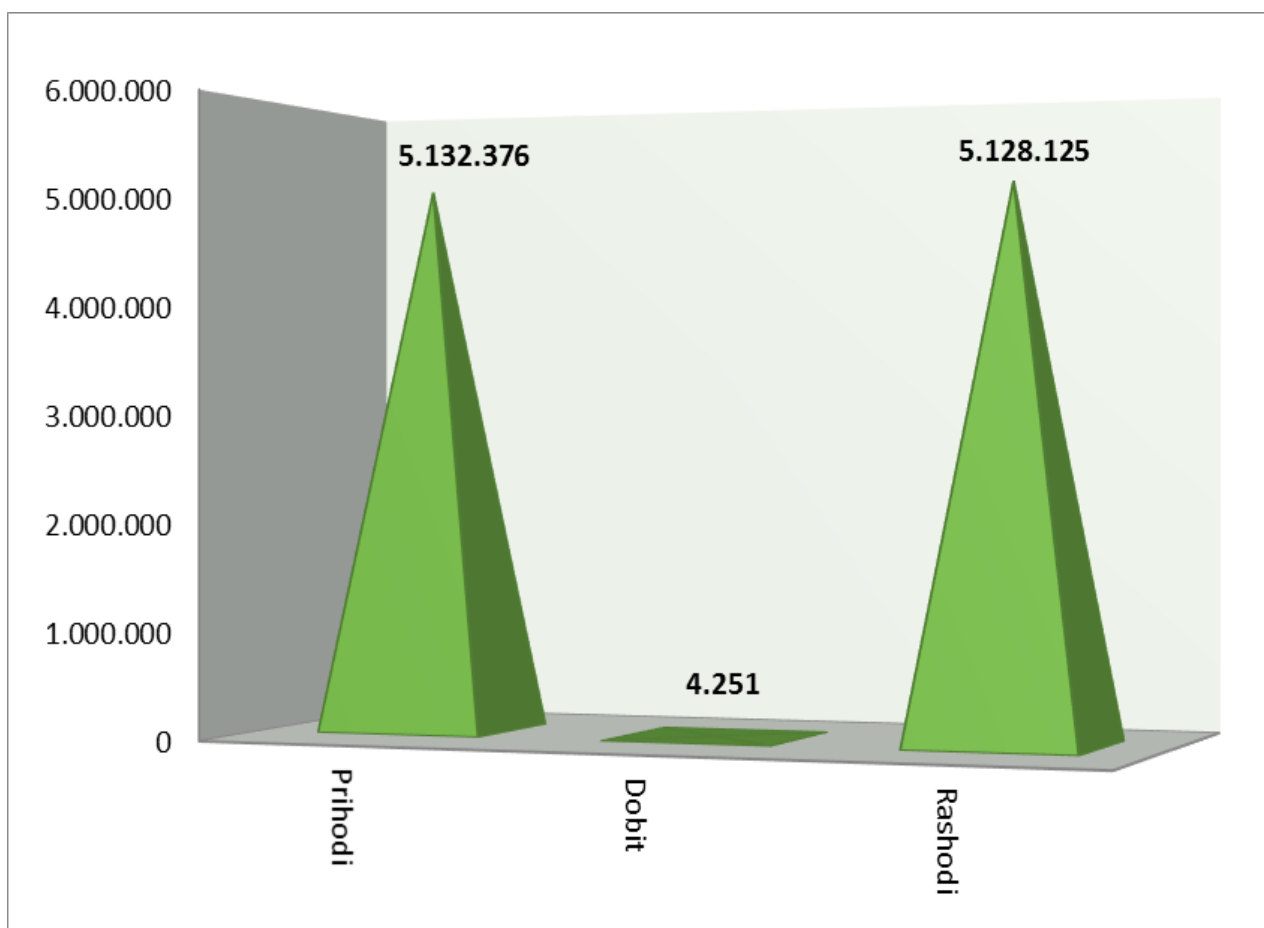
## 2. CILJ

Postavljeni ciljevi Operativnim planom poslovanja za 2020. godinu prema kojima su bile usmjerene aktivnost na ostvarivanju i realizaciji istih su:

- ⊕ povećanje prihoda od usluga iz osnova svih registrovanih djelatnosti;
- ⊕ poboljšanje poslovanja kvalitetnijim pružanjem usluga;
- ⊕ proširenje djelatnosti;
- ⊕ ponovo dostići vodeći položaj na tržištu sajмова;
- ⊕ organizovati koncerte;
- ⊕ racionaliziranje troškova poslovanja;
- ⊕ preduzimanje mjera na sprječavanju daljih oštećenja infrastrukture i instalacija, kao posljedice urušavanja krova Ledene dvorane;
- ⊕ uspostavljanje kontinuiteta u radu, a naročito u oštećenim objektima sajamske dvorane i garaže;
- ⊕ iznalaženje načina finansiranja sanacije ili rekonstrukcije Ledene dvorane i izgradnje novih kapaciteta predviđenih urbanističkim planom (hotela, garaže, trgovačkog centra, bazena i džamije)

### 3. ELEMENTI IZVJEŠTAJA o poslovanju za 2019. godinu

⊕ Prihodi u iznosu od	5.132.376
⊕ Troškovi poslovanja u iznosu od	5.128.125
⊕ Finansijski rezultat (dobit)	4.251



Grafik 1: Grafički prikaz elemenata izvještaja o poslovanju za 2019. godinu

**4. OBRAZLOŽENJE ostvarenih finansijskih rezultata poslovanja  
za period od 01.01. do 31.12.2018. godine.**

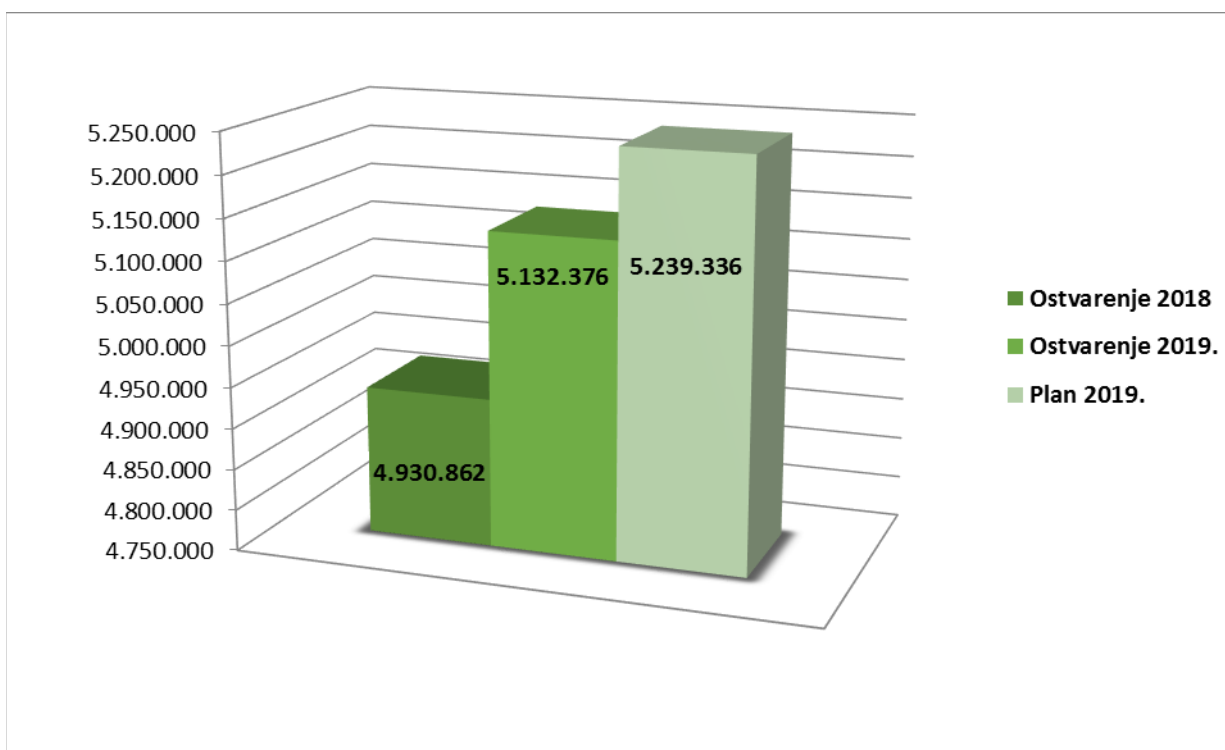
**4.1. OBRAZLOŽENJE PRIHODA**

Ostvareni ukupni prihodi iz svih djelatnosti, u 2019. godini iznose **5.132.376** KM. U nastavku se daje tabelarni prikaz ostvarenih prihoda. Iskazani su i podaci ostvarenja prihoda u istom periodu prošle godine, kao i u odnosu na Operativni plan poslovanja za 2019. godinu:

Redni broj	Vrsta ostvarenih prihoda	2018.	2019.	Plan za 2019.	Indeks	
					Ostvarenje 2019/Plan 2019. (4 : 5)	2019. / 2018. (4 : 3)
1	2	3	4	5	6	7
<b>1</b>	<b>Prihodi - ukupno</b>	<b>4.930.862</b>	<b>5.132.376</b>	<b>5.239.336</b>	<b>98,00</b>	<b>104,08</b>
<b>2</b>	<b>Sajamska djelatnost</b>	<b>312.999</b>	<b>287.256</b>	<b>524.336</b>	54,7	91,7
	Sajam Interio	49.188	<b>38.668</b>	49.387	78,2	78,6
	Sajam Knjige	159.761	<b>123.108</b>	166.121	74,1	77,05
	Dani Turizma	45.013	49.328	49.387	99,8	109,5
	Dani Zdravstva	0		49.387	0,00	0,00
	Sajam privrede, poljoprivrede i roba široke potrošnje	59.037	63.152			106,9
	Auto - moto fest	0	13.000	49.387		
<b>3</b>	<b>Zakup, u tome:</b>	<b>2.185.031</b>	<b>2.134.462</b>	<b>2.240.000</b>	<b>95,2</b>	<b>97,06</b>
	- Trgovke (Privredni grad)	815.271	740.060	850.000	87,8	110,1
	- Ostalo <sup>1)</sup>	411.095	400.783	420.000	95,4	97,4
	- Garaža	395.767	425.463	400.000	106,3	107,5
	- Parking	562.898	568.898	570.000	98,7	100,00
<b>4</b>	<b>Sportsko - rekreativna djelatnost</b>	<b>447.344</b>	<b>435.215</b>	<b>450.000</b>	<b>96,7</b>	<b>104,17</b>

Redni broj	Vrsta ostvarenih prihoda	2018.	2019.	Plan za 2019	Indeks	
					Ostvarenje 2019/Plan 2019 (4 :5 )	2019. / 2018. ( 4: 3 )
					6	7
1	2	3	4	5	6	7
5	Kulturno - zabavna djelatnost	-	95.526	200.000	0,00	0,00
6	Ugostiteljska djelatnost	149.271	93.613	160.000	58,5	62,7
7	Dom mladih - iznajmljivanje	521.013	553.477	550.000	100,6	106,2
8	Ledena ploha	-	43.133	-		
9	Ostalo	120.235	91.977	120.000	76,6	76,4
10	Ostali prihodi <sup>2)</sup>	1.194.969	1.397.717	995.000	140,4	117,00

- 1) Ostalo čine ostvareni prihodi po osnovu izdavanja poslovnih prostora na lokacijama: Barake, Ledena dvorana, prostori na parking, poslovna zgrada, skladišta
- 2) Ostali prihodi se odnose na: prihod iz odloženih obaveza po osnovu sredstava koje je Kanton uplatio za sanaciju i uređenje Doma mladih u visini godišnje amortizacije građevina I opreme, sredstva podrške investicionog i tekućeg održavanja, sufinansiranje poreskog duga, sufinansiranje Privrednog grada, refundacija za pripravnike I javne radove



**Grafik br 2 : Poređenje prihoda 2019 sa prihodima 2018 i planiranim vrijednostima**

Ostvareni ukupan prihod u periodu 01.01.2019. do 31.12.2019.godine, iznosi 5.132.376 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, **povećanje** za 201.514 KM ili 4,1%.

U obračunskom periodu 2019. godine, poslovni prihodi iznose 3.884.072 KM, što je 75,7% ukupnog prihoda. U odnosu na isti period prethodne godine, poslovni prihodi imaju **povećanje** za 78.238 KM ili 2,1%.

U obračunskom periodu 2019. godine, najveći prihodi su evidentirani na kontu – Prihodi od prodaje učinka na domaćem tržištu, u iznosu od 3.734.659 KM, što je 72,8% ukupnog prihoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima  **smanjenje** za 1.234 KM ili 0%.

Na drugom mjestu po veličini su su prihodi evidentirani na kontu – Ostali finansijski prihodi u iznosu od 1.091.658 KM , što je 21,3% ukupnog prihoda, koji u odnosu na prethodnu godinu ima  **smanjenje** za 9.479 KM ili 0,9%.

Na trećem mjestu po veličini su Ostali poslovni prihodi od 149.413 KM, što je 2,9% ukupnog prihoda, koji u odnosu na isti period prethodne godine ima **povećanje** za 79.472 KM ili 113,6%.

#### 4.1.1. Sajamska djelatnost

Sajamska djelatnost ostvarila je 45% manje od planiranih prihoda, a u odnosu na 2018. godinu prihodi su manji za 8%.

U pripremnoj fazi planiranih sajмова poduzete su aktivnosti informisanja i animacije institucija (općinski, kantonalni, federalni i državni nivo) u vezi planiranih sajamskih manifestacija za 2019. godinu kako bi ove institucije predvidjeli u budžetu finansijska sredstva za podršku sajmovima.

Slijedom usvojenog Kalendara sajмова za 2019. godinu u periodu 01. 01. – 30. 06. 2019. godine realizovane su dvije sajamske manifestacije.

- Sajam namještaja INTERIO 2019. i

- Međunarodni sajam knjige;

Pored realizovanih sajмова u organizaciji KJP Centar Skenderija, organizovane su još pet sajamski manifestacija: INTERIO 2019, KNJIGA, SARAJEVSKI FESTIVAL TURIZMA, SARAJEVSKA IZLOŽBA AUTOMOBILA I SAJMA PRIVREDE, u organizaciji Tuzlanskog sajma realizovan je sajam ENERGA 2019, u organizaciji Bosna Bank Internacional: SHF 2019. i u organizaciji Ekološko društvo „Edzup“ Sarajevo: IZLOŽBA PTICA I SITNIH ŽIVOTINJA

Rezultatima i realizacijom Sajмова u 2019. godini možemo biti zadovoljni, jer je napravljen maksimum što se tiče sajamskih manifestacija i izdatog prostora (prema broju izdatih kvadra), a posebno smo zadovoljni što je nakon dužeg vremenskog perioda realizovan sajam Sarajevska izložba automobila.

Zadovoljstvu izlagača – vrlo važnom parametru koji je osnova uspješnosti sljedeće manifestacije, pridavala se velika važnost. To se naročito poštovalo u segmentu raspodjele pozicija izlagačkih prostora, u segmentu cijena (domaćim izdavačima odobren popust za stavku prostora), te u pruženoj kvaliteti tehničkih i sigurnosnih usluga.

Faktori koji su uticali na smanjenje prihoda sajamske djelatnosti Centar Skenderija su prevashodno nerazumjevanje institucija vlasti na svim nivoima, nestabilne političko ekonomske prilike u okruženju, ograničeni prostorni i materijalno tehnički kapaciteti za obavljanje ove djelatnosti, neuslovna sajamska dvorana, te se za potrebe organizacije sajмова koristi sportska dvorana Mirza Delibašić i pripadajući foajei, složeno ekonomsko finansijsko stanje Preduzeća te nemogućnost izdvajanja troškova za kvalitetnu reklamnu kampanju sajamskih manifestacija.

Nastavit će se sa promotivnim, propagandnim i drugim aktivnostima prezentiranja “Sarajevskog sajma” na svim tržištima. To podrazumijeva i proširenje mreže agenata i agencija koje će svojom aktivnošću predstavljati “Sarajevski sajam” na svim tržištima u kojima djeluju. Nastavit će se aktivnosti na istraživanju tržišta sajмова i bržeg uključivanja u najmodernije sajamske manifestacije. Pristupit će se kvalitetnijoj medijskoj promociji i strateški planiranoj animaciji izlagača.

#### 4.1.2. Zakup poslovnih prostora

Prihodovno najznačajnija djelatnost zakupa poslovnih prostora ostvarila je 5% manje planiranih, a ovi prihodi manji u odnosu na prihode prethodne godine za 3%. Najveći rast prihoda bilježi djelatnost zakupa poslovnih prostora u Privrednom gradu (trgovke) za 10 %, dok su u odnosu na planirane niži za 13 %.

U toku 2019.godine nastavljeno je sa aktivnostima izdavanja poslovnih prostora u cilju povećanja broja korisnika poslovnih prostora u Privrednom gradu. Aktivnosti u vidu animacije potencijalnih korisnika poslovnih prostora nastavljene su i u 2019. godini. Usvajanjem cjenovnika za 2019 godinu i dalje se nastavilo sa praksom da novi zakupcima ostaje bonus da prva tri mjeseca zakupa plaćaju 1 Km/m<sup>2</sup> uz pripadajuće režiske troškove. Za prostore koji su duže vremena slobodni a nalaze se u prvoj zoni od strane Nadzornog odbora donesena je odluka, da se takvi prostori izdaju po cjeni druge zone.

Kad su u pitanju prostori veće kadrature (100 i više m<sup>2</sup>) izdat je poslovni prostor „Zlatni restoran“ posebnom odlukom Nadzornog odbora sa stepenovanom cijenom. Donesene odluke su preduzete u cilju povećanja broj izdatih poslovnih prostora u Centru „Skenderija“.

Struktura zakupaca u privrednom gradu je vrlo šarolika u smislu ponude roba i usluga iz razloga što je vrlo teško doći do novog kvalitetnog zakupca. Iz tog razloga u privrednom gradu trenutno se nalazi i veći broj zakupljenih poslovnih prostora namjenjenih za razne agencije ( nekretnine , turističke , računovodstvene isl) sjedišta firmi, osiguravajuće kuće , advokatske kancelarije isl, čime je u mnogome promjenjen koncept privrednog grada.

Poslovnu 2019. godinu kao i prethodne godine služba je započela u znatno otežanim uslovima poslovanja u prvom redu kao rezultat nemogućnosti da se zbog loše finansijske situacije u kojoj se nalazi Skenderija izvrše neophodna ulaganja u centar radi kurentnosti na tržištu, kao i nerješanim pitanjima ugovorenih odnosa sa zakupcima – ulagačima sa jedne strane, a sa druge strane nerješanim pitanjima poštenog obeštećenja od strane Ministarstva privrede Kantona Sarajevo u onom dijelu koji se odnosi na potpisani protokol iz 2005 godine /Odluku Supštine Kantona Sarajevo o priznavanju uloženi sredstava za adaptaciju poslovnih prostora u Privrednom gradu u vrijednosti od 11.500.000,00 KM.

Zamišljeni i potpisani način valorizacije tih priznavanja odvija se na način što KJP Centar Skenderija prilikom fakturisanja zakupa u iznosu od 20,00 KM/m<sup>2</sup> vrši umanjeње iznosa za 50%.

KJP Centar Skenderija u 2019.godini nastavlja sa animacijom radi povećanja broja izdatih poslovnih prostora na osnovu odluka Nadzornog odbora iz 2016.godine kojom je izvršeno zoniranje Privrednog grada u tri zone i korekciju cijene prostora po zonam, te drugih pogodnosti kao što su posebni uslovi iznajmljivanja poslovnih prostora za mlade, boračku populaciju i trenutne zakupce

- Zona I mjesečni zakup prostora je 13,00KM/m<sup>2</sup> uvećan za troškove,
- Zona II mjesečni zakup prostora je 8,00KM/m<sup>2</sup> uvećan za troškove,
- Zona III mjesečni zakup prostora je 5,00KM/m<sup>2</sup> uvećan za troškove,
- Dodatni prostor za trenutne zakupce, mjesečni zakup prostora je 5,00 KM/m<sup>2</sup> uvećan za troškove



- U zona II i III za mlade i boračku populaciju, mjesečni zakup prostora je 3,00KM/m2 uvećan za troškove

KJP Centar Skenderija je uložila znatne napore i finansijska sredstva u stvaranju povoljnijeg poslovnog ambijenta u Privrednom gradu , a što se ipak procjenjuje nedovoljnim, jer su za obuhvatnije promjene, potrebna puno veća finansijska sredstva.

Nakon preduzetih aktivnosti rezultati i trenutno stanje sa 31.12.2019. godine u Privrednom gradu je sljedeće:

- Ukupna površina poslovnih prostora u Privredniom gradu .....6.752,96 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina izdatih poslovnih prostora u Privredniom gradu ..... 4062,91 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora u Privredniom gradu.....2690,05 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina poslovnih prostora – vanjski ostalo.....3.526,20 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina izdatih poslovnih prostora – vanjski ostalo.....2826,00 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora – vanjski ostalo.....700,20 m<sup>2</sup>
- **Ukupno izdatih poslovnih prostora na dan 31.12.2019.godine.....6888,91 m<sup>2</sup>**
- **Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora.....3390,25 m<sup>2</sup>**

Efekti iznajmljivanja prostora u zoni I, II, III, prostori za mlade i prostori izdati putem javnog poziva prikazan je sljedećoj tabeli:

r.br.	Zona	Površina m <sup>2</sup>
1	I	1308,66
2	II	914,96
3	III	1092,56
4	Za mlade	257,99
5	Dodatni prostori	173,62
6	Prostori izdati putem javnog poziva	00,00
7	Posebna odluka nadzornog odbora	318,16
<b>UKUPNO</b>		<b>4065,91</b>

Tabela 1: Efekti iznajmljivanja prostora po zonama

U cilju stvaranja boljih tehničkih uslova koji će dovesti do unaprjeđenja usluga predlažemo:

- glavni ulaz – atrij; urediti i redovno održavati travnjak, posaditi sezonsko cvijeće, ofarbati betonske djelove
- zapadni ulaz -ul. Tekija; metalnu rampu, stubove i lance ukloniti i postaviti moderne prepreke, urediti travnjak i posaditi sezonsko cvijeće, iznad samog ulaza postaviti reklamne panoe sa rasvjetom (koji bi se koristile u komercijalne svrhe) čime bi stepenice - plato koje su u lošem stanju bile manje uočljive.
- istočni ulaz EKD; ukloniti metalnu kapiju sa bodljikavom žicom i postaviti modernu prepreku, postaviti reklamne panoe (koji bi se koristili u komercijalne svrhe) čime bi stepenice – tribine koje su u lošem stanju bile manje uočljive, preostale metalne portale i vrata na ulazu u Privredni grad – centar zamijeniti sa modernim portalom i vratima
- izraditi projekat redizajna Privrednog grada-centra
- uvođenje mjera za sankcionisanje kod kršenja kućnog reda od strane zakupaca (prvenstveno radog vremenika i isticanje reklama,
- izraditi marketing strategiju,
- povećati ulaganje u marketing,
- organizirati razne promocije u centru u koje bi se uključili i zakupci u promovisanju svojih roba.

#### **4.1.3. Garaža i parking**

Prihodi od garaže su veći u odnosu na plan za 6 %, a od prihoda prethodne godine veći za 7 %. Prihodi od najma parking prostora su manji za 2% u odnosu na planirano, a u odnosu na prethodnu godinu izjednačeni.

Prihvatljivim promotivnim cijenama privukli smo veći broj korisnika u sajamskoj dvorani, zbog blizine državnih i međunarodnih institucija povećan je interes za korištenje garažnog prostora. Postojeći kapaciteti su maksimalno popunjeni, te treba poduzeti mjere na njihovom povećanju novom izgradnjom, u skladu sa urbanističkim projektom ili proširenjem postojećih.

Ograničavajući faktor za nesmetanu djelatnost iznajmljivanja parking i garažnog prostora koji je nastao rušenjem krova Ledene dvorene i dalje je prisutan. U 2016. godini asfaltiran je oštećeni prostor na južnom dijelu parking EKD uz „Kotlovcu“. Također izvršeno je postavljanje automatskih rampi sa elektronskom naplatom na parking EKD - JUG, što je doprinijelo kvalitetnijoj usluzi, kao i povećanju prihoda. U prvom polugodištu 2019.godine pojačana je rasvjeta u garaži, izvršena markacija parking mjesta u sajamskoj dvorani i garaži kao i farbanje betonskih stubova.

Obzirom da parking prostor svake godine povećava prihod, potrebno je tražiti mogućnost proširenja istog, rušenjem Barake A i B na parking Ekonomsko dvoriste, i izraditi projekat etažne garaže na isto, te uputiti prijedlog Ministarstvu saobraćaja KS, kao i zatražiti odobrenje finansijskih sredstava za realizaciju navedenog.

U narednoj tabeli je prikazan kapacitet parking prostora u Preduzeću:

Broj parking mjesta za zakup KJP Centar „Skenderija“	
<i>Sajamska dvorana</i>	130
<i>Ekonomsko dvorište EKD- JUG</i>	150
<i>Garaža- Hit Coloseum</i>	116
<b><i>Ukupno parking mjesta:</i></b>	<b>379</b>

Tabela 2: Kapaciteti garažnog mjesta

Broj parking mjesta u KJP Centar „Skenderija“ – automatska naplata	
<i>Parking sjever</i>	73
<i>Ekonomsko dvorište EKD- JUG</i>	150
<b><i>Ukupno parking mjesta:</i></b>	<b>223</b>

Tabela 3: Kapaciteti parking prostora

#### 4.1.4. Sportsko-rekreativna djelatnost

Sportsko – rekreativna – djelatnost ima manje 3% ostvarenih prihoda u odnosu na plan, a od prethodne godine porast od 4%

Sportsko – rekreativna djelatnost mogla bi ostvariti bolje rezultate ali zbog smanjenog kapaciteta uslijed rušenja Ledene dvorane, preraspodijela dvoranskih prostora za razne manifestacije, ograničavajući je faktor za ostvarenje rasta prihoda.

#### **Kapaciteti za obavljanje sportsko-rekreativne djelatnosti su:**

- ⊕ **DVORANA „MIRZA DELIBAŠIĆ“** je višenamjenski prostor, koji zavisno od vrste programa može primiti od 1.500 do 15.000 gledalaca. Može se koristiti kao sportska dvorana (košarka, rukomet, mali nogomet...), sajamsko-izložbeni prostor (površina 10.900 m<sup>2</sup>) ili kao koncertna dvorana. Dimenzije dvorane su 62x43m, sportski pod 54x28m. Dvorana raspolaže dobro opremljenim svlačionicama (koje su dodatno obnovljene za održavanje Svjetskog juniorskog rukometnog prvenstva), a povezana je i sa foajeima za garderobu. Dvorana „Mirza Delibašić“ ispunjava uslove za odigravanje zvaničnih europskih i međunarodnih takmičenja.
- ⊕ **DVORANA I** - namjenjena je za organizovanje manjih sportskih i kulturno-zabavnih manifestacija. Pruža optimalne uslove za održavanje zvaničnih i prijateljskih utakmica (košarka, rukomet, odbojka, mali nogomet...), kao i za treninge ekipa. Dvorana raspolaže sa 800 sjedećih mjesta, a dodatnom montažom stolica moguće je povećati kapacitet do 2.500 sjedećih mjesta. Dimenzije dvorane su 40x22 m. Dvorana je renovirana i ispunjava sve potrebne uslove.
- ⊕ **DVORANA II** - namjenjena uglavnom za trenažni proces ekipa. Pruža uslove i za organizovanje odbojkaških utakmica, nezvaničnih košarkaških utakmica, kao i za druge oblike sportskih aktivnosti (fitnes, aerobik...). Dimenzije ove dvorane su 28x20 m, a kapacitet je 200 mjesta.
- ⊕ **DVORANA III** - namjenjena za treninge i odigravanje zvaničnih mečeva stonoteniskih ekipa. Dimenzije ove dvorane su 19x10 m. Dvorana III se nalazi u solidnom stanju i trenutno ispunjava

sve potrebne uslove koji su neophodni stonoteniskim klubovima za odvijanje trenažnog i takmičarskog procesa.

Van funkcije je devastirana Ledena dvorana koja se prostirala na 3.226 m<sup>2</sup>. Pregrađivanjem i postavljanjem parketa bile su formirane tri plohe koje su služile za organizovanje treninga, rekreacije i takmičenja. Multifunkcionalnost ove dvorane ogledala se u tome što je pored sportskih, moguće organizovati privredne i kulturno-zabavne manifestacije. U sklopu Ledene dvorane nalazi se prostor namjenjen isključivo za borilačke sportove (karate, judo...), kao i prostorija u kojoj se nalazi fitness centar, a bitno je naglasiti da je jedini prostor koji je ostao u funkciji nakon urušavanja krova. Plohe 1, 2 i 3 su van svoje funkcije radi urušavanja krova i poda ledene dvorane. Ploha 4 se koristi za borilačke sportove i za tu namjenu je u dosta dobrom stanju, s obzirom da se koristi samo za trenažni proces ekipa.

U 2019 godine služba za Sport KJP Centar Skenderija, radila je predviđene aktivnosti prema planu rada za 2019 godinu .

U dvoranama D1 , D2 , D3 ,MD , BORILAČKI SPORTOVI, odvijale su se aktivnosti prema uspostavljenom terminu planu . Izuzev u dane vikenda (subota i nedjelja), radio se dodatni termin plan radi odigravanja prvenstvenih utakmica, turnira kao i vanrednih treninga .

Ističemo da je u dvorani D1 uređen parket ( brušenje, lakiranje i markiranje), kao i da su postavljeni novi koševi sa pratećom elektronskom infrastrukturom.

Služba je zapimala zahtjeve klijenata , uredno i na vrijeme na iste odgovarala , izrađivala ugovore i fakture te nije bilo primjedbi klijenata na rad službe i uposlenika iste.

#### **4.1.5. Marketing i produkcija – Dom mladih**

Sektor za marketing i produkciju i Dom mladih u periodu januar - decembar 2019. godine je pripremio, organizovao i realizovao zadatke koji su proizlazili iz plana rada i aktivnosti vezanih za programske sadržaje kulturno zabavnog, promotivnog - prezentacijskog karaktera, te marketinga.

U okviru Sektora za marketing i produkciju i Dom mladih funkciju djelatnosti obavljaju dvije službe:

1. **Služba za marketing i produkciju i Dom mladih** u skladu sa organizacionom strukturom i poslovnom djelatnošću obavljala je zadatke vezane za :
  - ⊕ Izdavanje prostora i pružanje drugih usluga za razne kulturno-zabavne manifestacije (dvorana / amfiteatra / prostora za reklamne površina, mobilijar)
  - ⊕ Reklamne usluge (WEB i medijska promocija programskog sadržaja)
2. **Služba za pružanje ugostiteljskih usluga**
  - ⊕ Ugostiteljske usluge (Dom mladih / Sport klub)

Služba za marketing i produkciju i Dom mladih u periodu 01.01. – 31. 12. 2019. godine, je obavljala poslove na organizaciji i realizaciji komercijalnih i nekomercijalnih programa slijedećeg karaktera: koncerti, eventni elektronske muzike - DJ party, modni eventni, dječiji programi (priredbe, dječije

radionice, izložbe), konferencije, reklamne kampanje, promocije, premijere filmova, predstave i revijalni programi.

Naime, prema analitičkim pokazateljima realizacije programa, Skenderija/Dom mladih je prevazišla planiranu dinamiku poslovanja, odnosno od osnivanja ovog najvećeg kulturno sportskog centra, u **2019. godini je održano najveći broj manifestacija.**

Godina koja je obilježila pet decenija postojanja Skenderije je pokazatelj uspješno pripremljenog i planiranog obima poslova. U protekloj godini održano je više od 200 programskih manifestacija iz oblasti kulture, od čega **59 koncerata**. Pored ovih impozantnih pokazatelja koje je Centar Skenderija u ovoj godini ostvarila, pripremljen je i projekat budućnosti, „Zimska čarolija na Skenderiji“ namjenjen da četrdeset pet dana u godini pruža zadovoljstvo i sreću svim uzrastima, djeci, omladini i odraslim. Najveće otvoreno klizalište u Bosni i Hercegovini projicirano veoma zanimljivim oblikom i savršenim izgledom uz do sada prvi put viđene svjetlosne dekoracije. Ovaj ambijent je dodatno oplemenjen kvalitetnim muzičkim program te konzumiranje zdrave bosanske hrane.

Pored realizovanog projekta „Zimska čarolija na Skenderiji“, provodeći viziju, biti moderan i inovativan lider iz oblasti organizacije kulturnih, sportskih i privrednih događaja, u 2019. godini, KJP Centar Skenderija je povodom obilježavanja 50 godina postojanja, pripremila i održala slijedeći programski sadržaji:

- Predstava Dragana Marinkovića Mace – velika dvorana „Mirza Delibašić“, 28. 11. 2019. godine,
- -Dokumentarni film o Skenderiji, izložba i slavljenički koncert Harisa Džinovića, 29. 11. 2019. godine, velika dvorana „Mirza Delibašić“ Skenderija;
- -Koncert Rock grupe S.A.R.S., Dom mladih 29. 11. 2019. godine;
- -Muzičko scenski spektakl „Karmina Burana“, velika dvorana „Mirza Delibašić“ 30. 11. 2019.godine;
- -Nastup muzičke zvijezde Mahmut Orhan, Dom mladih 30. 11. 2019.godine;
- -Predstava „Dame biraju“, velika dvorana „Mirza Delibašić“ 01. 12. 2019.godine;

U dvoranskim prostorima su tokom 2019. godine održane i slijedeće manifestacije: (Ceo konferencija, Dječija kindurijada, Lino Fest, Prva Bošnjačka gimnazija, Druga gimnazija, Islamska zajednica Sarajevo), od bitnih aktivnosti u izvještajnom periodu svakako je održavanje Godišnjice Redbull u prostoru Doma mladih, godišnjica Regulatorne agencije za komunikacije, Godišnjica OCSE, Godišnjica Adico banke, Sajam zapošljavanja, Predstave u organizaciji Primera agencije i Mondoco agencije te dječiji proprogramski sadržaj u organizaciji „Udruženje Kap“, Udruženje „Note“, Udruženje „Dajte nam šansu“ i dr.

Također u izvještajnom periodu realizovani su i koncerti estradnih umjetnika: Petar Grašo, Masimo Savić, Džipsi kings, Big bend, Grupa Zoster, Goran Bregović, Koncert Turske duhovne muzike, koncert „Bajram dođe mirišu avlije“, koncert Maja Berović i Buba Coreli, Božićni koncert, Balet na ledu Fondacija Amadeus, Cirkus na ledu, kao i niz drugih koncerata i partia u Amfiteatru Doma mladih u organizaciji Pale-e d.o.o., Print Art d.o.o i dr.

Za vrijeme održavanja „Sarajevo Film Festivala 2019“ u prostoru Doma mladih organizovano je niz programskih manifestacija u „Dancing dvorani“ i platou gdje su nastupile eminentne regionalne muzičke zvijezde.

Neophodno je napomenuti da su na prostoru platoa u organizaciji „Live Stage“ održane tri koncertne manifestacije na kojoj je nastupilo oko trideset izvođača, zatim program Kids time, Oktober fest i Winter time u bivšem prostoru Ars Aevi.

U dvorani „Mirza Delibašić“ su realizovane slijedeće manifestacije: Dječiji sajam, Diplomatski bazar, Dječiji koncert, te koncertni program „Bajram dođe mirišu avlije“.

U izvještajnom periodu izdato je u zakup na korištenje 404 m<sup>2</sup>, u prizemlju Doma mladih za potrebe (Plesnog kluba „Astorija 90m<sup>2</sup>) i Udruženje („No Comment“) za potrebe edukacije djece iz penjanja (168m<sup>2</sup>), (Artikulacija) 4m<sup>2</sup>, (Spektrom) 142 m<sup>2</sup>, što je znatno doprinijelo povećanju prihoda.

Kada je u pitanju segment izdavanja reklamnih površina može se konstatovati da je realizacija navedenih aktivnosti protekla u skladu sa planskom dinamikom koja karakteriše izdavanje reklamnog prostora za potrebe firme Oriflame cosmetics d.o.o., Kristal d.o.o., Ambasada Fransuske, Elite Media i dr.

Analizom ukupnih prihoda Sektora za marketing i produkciju / Služba za marketing i produkciju i Dom mladih, po osnovu izdavanja prostora (dvorana „Mirza Delibašić“, Dancing dvorana, amfiteatar i drugi prostori Doma mladih) u periodu 01.01. – 31.12. 2019. godine, na ostvarivanje još većih prihoda uticao je izostanak podrške Federalnog ministarstva kulture i sporta i Gradske uprave Grada Sarajeva za sufinansiranje troškove korištenja prostora Centra „Skenderija za smještaj kolekcije Ars Aevi.

**Ostvareni prihodi za period januar – decembar su obezbjedili ispunjenje predviđenog plana prihoda Službe Doma mladih i marketinga za 2019. godinu, koje su utvrđene Planom poslovanja Preduzeća.**

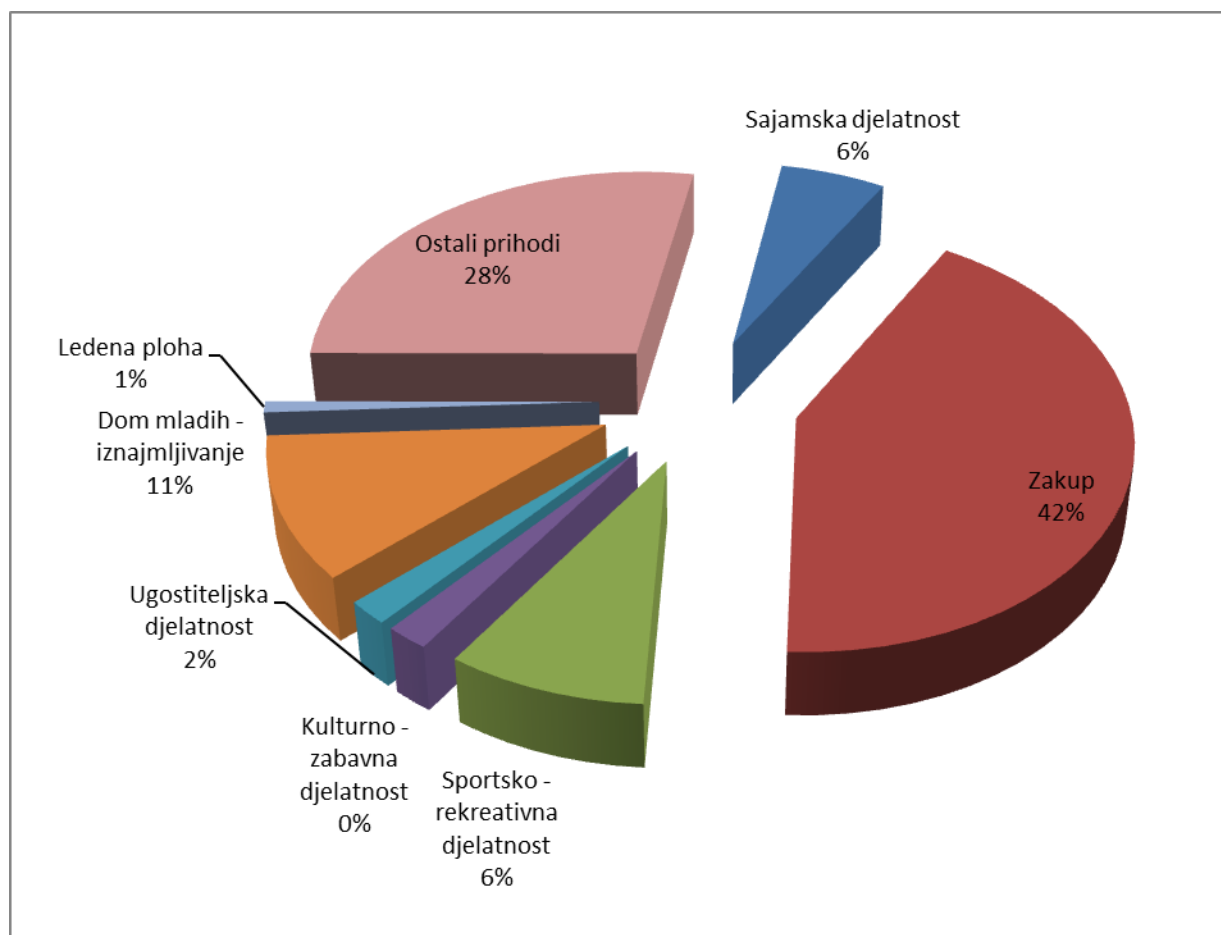
### **Služba ugostiteljstva**

je u protekloj godini ostvarila 41% planiranih prihoda, a 38% manje u odnosu na ostvarenje iz prethodne godine.

U izvještajnom periodu ova služba je realizovala ugostiteljske usluge kroz organizovane ugostiteljske jedinice i to:

- Dom mladih
- Sport club

**Učešće ostvarenog prihoda po djelatnostima u ukupnom prihodu je sljedeće:**



Grafik 3: Učešće ostvarenog prihoda po djelatnostima

Sajamska djelatnost	287.256
Zakup prostora	2.134.462
Sportsko – rekreativna djelatnost	435.215
Kulturno – zabavna djelatnost	95.526
Ugostiteljska djelatnost	93.613
Dom mladih	553.477
L□dena ploha	43.133
Ostalo iznajmljivanje	91.977
Ostali prihodi	1.397.717
<b>UKUPNO</b>	<b>5.132.376</b>

#### 4.1.6. Ostali prihodi

Ostali prihodi druga su stavka po veličini u strukturi ukupnih prihoda.

Odnose se na sredstva po osnovu sufinansiranja Osnivača za tekuće i investiciono održavanje, poreskog duga, sufinansiranje zakupnina u Privrednom gradu od Ministarstva, naplaćena potraživanja, odštete, refundacije JU za programe Javnih radova i pripravnika , oprihodovanu amortizaciju građenja i opremanja Doma mladih. Ostali prihodi dati su u narednom tabelarnom pregledu:

Redni broj	Ostali prihodi	Iznos
1	Sufinansiranje zakupnina u Privrednom gradu – Ministarstvo privrede K.S	220.000
2	Sufinansiranje projekata ( vatrodjava, mobilijar,oprema,)	218.073
3	Sufinansiranje (poreskog duga)	400.000
4	Sufinansiranje Eyof	100.000
4	Naplata odštete od osig. kuća	473
5	Prihod od refundacija plaća pripravnika i javnih radova	145.948
6	Naplaćena otpisana potraživanja	18.239
7	Prihod od naplaćenih sudskih troškova	7136
8	Prihod od otpisa obaveza	138.405
9	Prihod iz odloženih obaveza- god.amortizacija građ i opreme Doma mladih	149.413
10	Viškovi	0
		<b>1.397.717</b>

**Tabela 4: Ostali prihodi**



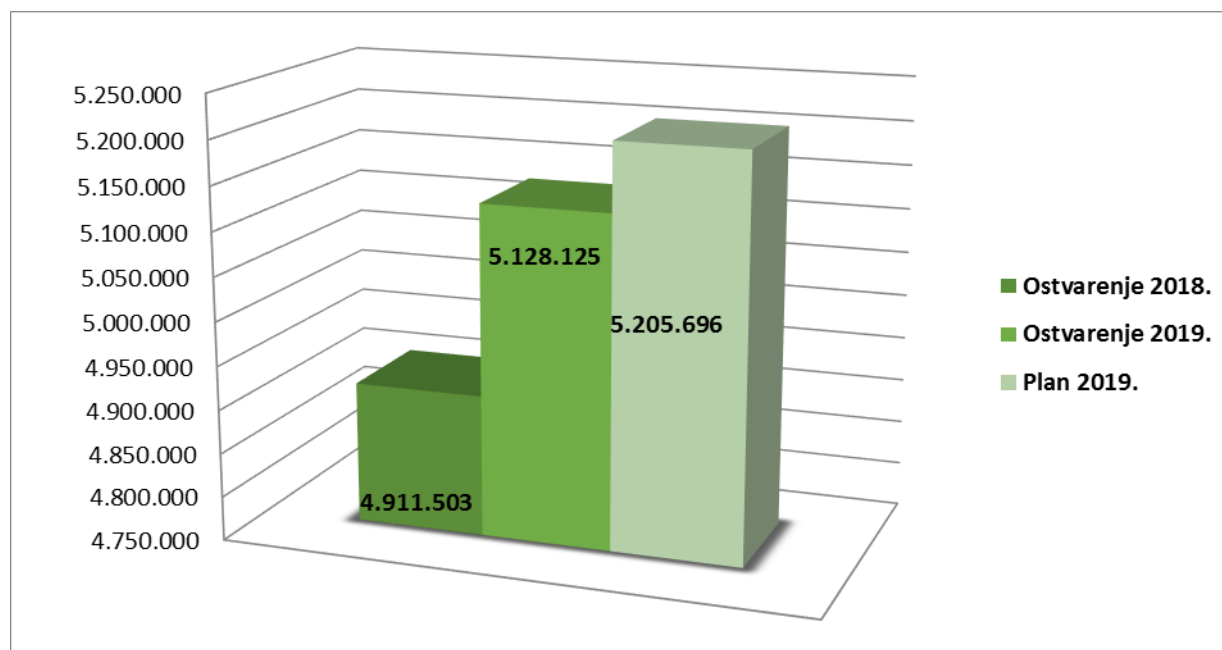
## 4.2. OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA

Redn i broj	Vrsta ostvarenih troškova ( rashoda )	2018.	2019.	Plan za 2019.	Indeks	
					Ostvarenje 2018./Plan 2018. ( 4 : 5 )	2018. / 2017. ( 4 : 3 )
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Troškovi poslovanja (rashoda) - ukupno, u tome:</b>	<b>4.911.503</b>	<b>5.128.125</b>	<b>6.516.493</b>	<b>78,69</b>	<b>104,41</b>
<b>1</b>	<b>Troškovi prodane robe na malo</b>	<b>43.483</b>	<b>23.202</b>	<b>150.000</b>	<b>15,47</b>	<b>53,36</b>
<b>2</b>	<b>Materijalni troškovi, u tome:</b>	<b>636.371</b>	<b>706.140</b>	<b>594.000</b>	<b>118,88</b>	<b>110,96</b>
2.1.	Kancelarijski materijal	17.858	19.458	6.000	<b>324,30</b>	<b>108,96</b>
2.2.	Ostali materijal	86.557	112.245	62.000	<b>181,04</b>	<b>129,68</b>
2.3.	Električna energija	327.725	340.802	330.000	<b>103,27</b>	<b>103,99</b>
2.4.	Gas	179.416	201.670	170.000	<b>118,63</b>	<b>112,40</b>
2.5.	Motorno gorivo	1.797	2.762	20.000	<b>13,81</b>	<b>153,69</b>
2.6.	Sitan alat i inventar i rezervni dijelovi	23.018	29.203	6.000	<b>486,72</b>	<b>126,87</b>
<b>3</b>	<b>Troškovi plaća, naknada i drugih primanja zaposlenih, u tome:</b>	<b>2.481.487</b>	<b>2.490.898</b>	<b>2.518.864</b>	<b>98,89</b>	<b>100,38</b>
3.1.	Bruto plaće zaposlenih	2.048.261	2.048.128	2.097.163	<b>97,66</b>	<b>99,99</b>
3.2.	Topli obrok	295.805	302.866	280.000	<b>108,17</b>	<b>102,39</b>
3.3.	Troškovi prevoza na posao i s posla	64.001	68.918	66.000	<b>104,42</b>	<b>107,68</b>
3.4.	Regres za godišnji odmor	42.800	49.050			
3.4.	Otpremnine, jubilarne i druge naknade zaposlenicima	4.186	5.205	2.700	<b>192,78</b>	<b>124,34</b>
3.5.	Pomoć i naknade zaposlenima po raznim osnovama, naknade u slučaju smrti užeg člana obitelji, koristi zaposlenika	11.351	5.650	6.000	<b>94,17</b>	<b>49,78</b>
3.6.	Službena putovanja	13.124	9.394	6.000	<b>156,57</b>	<b>71,58</b>
3.7.	Kotizacija za seminare i stručno usavršavanje	1.960	1.687	2.000	<b>84,35</b>	<b>86,06</b>
<b>4</b>	<b>Primanja drugih fizičkih lica, u tome:</b>	<b>124.735</b>	<b>136.866</b>	57.000	<b>240,12</b>	<b>109,73</b>
4.1.	Troškovi naknada članovima Nadzornog odbora i Skupštine	13.685	15.940	18.000	<b>88,56</b>	<b>116,48</b>
4.2.	Troškovi naknada članovima odbora za reviziju	18.460	18.600	19.000	<b>97,89</b>	<b>100,76</b>
4.3.	Ugovori o djelu i privremenim i povremenim poslovima	92.590	102.326	20.000	<b>511,63</b>	<b>110,52</b>

<b>5</b>	<b>Troškovi proizvodnih usluga, u tome:</b>	<b>311.429</b>	<b>382.761</b>	<b>1.967.816</b>	<b>19,45</b>	<b>122,90</b>
5.1.	Štandovi	36.189	39.333	35.000	<b>112,38</b>	<b>108,69</b>
5.2.	Ostali troškovi za sajmove	51.646	27.712	37.000	<b>74,90</b>	<b>53,66</b>
5.3.	Tekuće i investiciono održavanje	202.753	167.992	1.652.816	<b>10,16</b>	<b>82,86</b>
5.4.	Reklame	10.534	8.445	58.000	<b>14,56</b>	<b>80,17</b>
5.5.	Oglasi	10.306	11.729	5.000	<b>234,58</b>	<b>113,81</b>
5.6.	Ostali troškovi Dom mladih (koncerti)	0	127.550	180.000		<b>#DIV/0!</b>
<b>6</b>	<b>Amortizacija - ukupno:</b>	<b>969.021</b>	<b>1.036.655</b>	<b>968.207</b>	<b>100,08</b>	<b>106,98</b>
<b>7</b>	<b>Nematerijalni troškovi, u tome:</b>	<b>235.393</b>	<b>273.003</b>	<b>260.092</b>	<b>104,96</b>	<b>115,98</b>
7.1.	Zdravstvene usluge	1.454	320	1.200	<b>26,67</b>	<b>22,00</b>
7.2.	Odvoz smeća	54.151	54.031	54.031	<b>100,00</b>	<b>99,78</b>
7.3.	Voda	69.439	86.943	78.000	<b>111,47</b>	<b>125,21</b>
7.4.	Revizijske usluge	8.000	8.000	8.000	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
7.5.	Advokatske usluge	9.024	7.043	6.000	<b>117,38</b>	<b>78,05</b>
7.6.	Notarske usluge	0	0	0		
7.7.	Ostali troškovi	52.005	65.200	60.000	<b>108,67</b>	<b>125,37</b>
7.8.	Reprezentacija	3.643	9.639	9.000	<b>107,10</b>	<b>264,56</b>
7.9.	Troškovi osiguranja imovine	6.658	5.219	7.000	<b>74,56</b>	<b>78,39</b>
7.10.	Troškovi platnog prometa	6.269	6.318	5.000	<b>126,36</b>	<b>100,79</b>
7.11.	Poštanske usluge	2.442	2.836	2.040	<b>139,02</b>	<b>116,14</b>
7.12.	Telefonske i internet usluge	20.071	20.992	24.021	<b>87,39</b>	<b>104,59</b>
7.13.	Troškovi čišćenja prostorija (dezinfekcija, deratizacija)	1.230	4.200	4.000	<b>105,00</b>	
7.14.	Stručna literatura i dnevna štampa	1.006	2.262	1.800	<b>125,67</b>	<b>224,79</b>
<b>8</b>	<b>Drugi porezi, takse, naknade i članarine</b>	<b>32.041</b>	<b>31.390</b>	<b>37.515</b>	<b>83,67</b>	<b>97,97</b>
8.1.	Posebna naknada za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	6.283	6.313	5.700	<b>110,75</b>	<b>100,48</b>
8.2.	Naknade za vode	6.283	6.313	5.700	<b>110,75</b>	<b>100,48</b>
8.3.	Takse	7.950	8.149	12.860	<b>63,37</b>	<b>102,51</b>
8.4.	Članarine	8.073	7.022	8.673	<b>80,96</b>	<b>86,98</b>
8.5.	Naknada za eksploataciju šuma	3.452	3.593	4.582	<b>78,42</b>	<b>104,10</b>
<b>9</b>	<b>Ostali rashodi i gubici</b>	<b>77.544</b>	<b>47.210</b>	<b>20.108</b>	<b>385,64</b>	<b>60,88</b>
9.1.	Kazne i sudski troškovi	12.341	19.593	0		
9.2.	Kamate	556	4.122	0		<b>741,89</b>
9.3.	Ostali rashodi finansiranja po drugim osnovama <sup>5)</sup>	61.378	22.847	20.000	306,89	<b>37,22</b>
9.4.	Manjkovi stalnih sredstava i zaliha u magacinu	3.269	648	108		<b>19,82</b>
9.5.	Naknadno utvrđeni rashodi					

9.6.	Rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraž. od kupaca				
9.7.	Rashodi od umanjenja vrijednosti dugoročnih finansijskih plasmana				
9.8.	Rashodi od otpisa stalnih sredstava, sitnog alata i inventara	0	0	0	
9.9.	Rashodi od otpisa zaliha robe u magacinu				
9.10.	Gubici od umanjenja vrijednosti građevinskih objekata				

**Grafik 5: Prikaz ukupnih troškova:**



Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2019. godini, iznose: 5.128.125, što je u odnosu na isti period prethodne godine, povećanje za 216.622 KM ili 4,4%.

U obračunskom periodu 2019. godine, poslovni rashodi iznose 5.100.509 KM, što je 99,5% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju povećanje za 254.208 KM ili 5,2%.

U obračunskom period 2019. godine, najveći rashodi su evidentirani na kontu, Troškovi plaća i naknada zaposlenima, u iznosu od 2.134.084 KM, što je 41,6% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima povećanje za 85,950 KM ili 9%.

Dok su na trećem mjestu po veličini, rashodi koji su evidentirani na kontu 51– Materijalni troškovi, od 706.104 KM, što je 13,8 % ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima povećanje za 171.816 KM ili 61,4%.

Rashodi iskazani na kontu 53– Troškovi proizvodnih usluga od 255.210 KM , su 5% ukupnih rashoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj rashod ima smanjenje za 56.219 KM ili 18,1%.

U strukturi trošova najveći su troškovi plaća i naknada plaća 41,6%.

Redni broj	01.01 - 31.12.2019.		
1	Plaće i naknade	2.460.351	41,6%
2	Amortizacija	1.036.656.	20,2%
3	Materijalni troškovi	706.140	13,8%
4	Proizvodne usluge	255.210	5%
5	Nematerijalni troškovi	451.537	8,8%
6	Primanja fizičkih lica	136.866	2,7%
7	Ostali rashodi i gubici	22.846	0,4%
8	Nabavna vrijednost prodane robe	23.202	0,5%
9	Rashodi kamata	<b>4.122</b>	0,1%
10.	Ostali rashodi	<b>648</b>	0,0%
	<b>UKUPNO</b>	<b>5.128.125</b>	

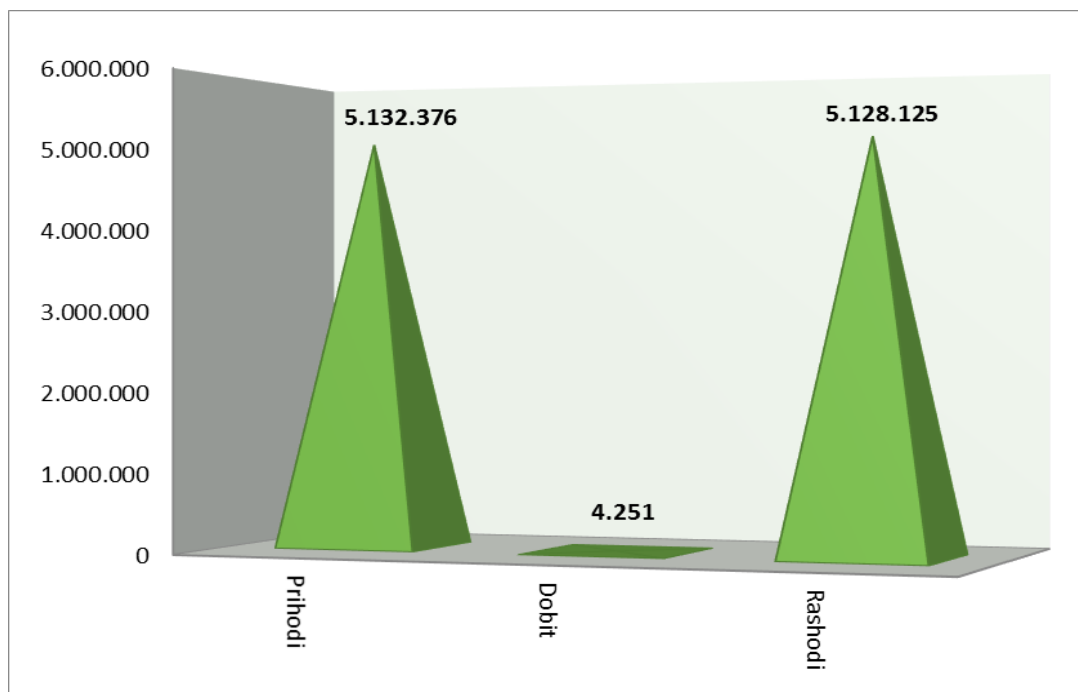
Tabela 5: Struktura rashoda

### 4.3. FINANSIJSKI REZULTAT

Prema sumiranim podacima iskazanim u obrascima obračuna za period januar – decembar 2019. godine, ukupni finansijski rezultat poslovanja je sljedeći:

Pokazatelji	Ostvareno jan. - dec.		Plan za 2019.	Indeksi	
	2018.	2019.		( 3 : 4 )	( 3 : 2 )
	1	2		3	4
<b>Ukupni prihodi</b>	4.930.862	5.132.376	5.239.336	98,00	104,00
<b>Ukupni troškovi</b>	4.911.503	5.128.125	5.205.696	98,5	104,40
<b>Finansijski rezultat</b>	19.359	4.251	33.640	13,00	22,00

**Tabela 6:** Finansijski rezultat



**Grafik 6:** Grafički prikaz ostvarenog finansijskog rezultata

U nastavku slijedi tabela sa finansijskim pokazateljima u periodu od 2009– 2019. godine:

Pokazatelji	Ostvareno januar – decembar										
	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>Ukupni prihodi</b>	6.368.910	6.182.161	5.573.766	4.745.877	5.164.320	4.529.195	4.023.773	4.268.672	5.111.509	4.930.862	5.132.376
<b>Ukupni troškovi</b>	7.005.039	6.895.705	6.779.979	8.527.106	5.626.315	4.873.530	4.486.312	5.262.758	5.030.324	4.911.503	5.128.125
<b>Finansijski rezultat</b>	-636.129	-713.544	-1206.213	-3.781.229	-461.995	-344.335	-462.539	-994.086	81.185	19.359	4.251
<b>Porez na dobit</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Neto dobit</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	81.185	19.359	4.251

**Tabela 7:** Tabelarni pregled finansijskog rezultata 2009 – 2019.

## 5. BILANS STANJA

konto	POZICIJA	NETO VRIJEDNOST		
		31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
	STALNA SREDSTVA	33.192.006	33.215.008	33.795.380
01	Nematerijalna sredstva	4.295	5.275	7.722
02	Nekretnine, postrojenja i oprema	2.443.730	1.589.286	1.290.745
03	Investicijske nekretnine	30.743.981	31.620.447	32.496.913
	TEKUĆA SREDSTVA	2.795.296	3.524.055	2.148.340
10 do 15	Zalihe i sredstva namjenjena prodaji	84.721	69.701	98.326
20	Gotovina i gotovinski ekvivalenti	327.741	1.182.274	299.557
21,22,23	Kratkoročna potraživanja	2.379.278	2.128.944	1.745.234
024	Kratkoročni finansijski plasmani	-	-	-
27	Potrazivanja za PDV	481	8.222	2.259
28-288	Aktivna vremenska razgranicenja	3.075	134.914	2.964
290	GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	-	-	-
	<b>POSLOVNA AKTIVA</b>	<b>35.987.302</b>	<b>36.739.063</b>	<b>35.943.720</b>
	KAPITAL	28.609.194	28.603.389	28.584.030
30	Osnovni kapital	29.535.564	29.535.564	29.535.564
	Rezerve	-	-	-
dio 33	Revalorizacije rezerve	7.501.943	7.501.943	7.501.943
34	Neraspoređena dobit	4.251	19.359	81.185
35	Gubitak do visine kapitala	8.432.564	8.453.477	8.534.662
360	Otkupljene vlastite dionice i udjeli	-	-	-
dio 40	DUGOROČNA REZERVISANJA	4.533.999	4.467.381	3.319.008
	DUGOROČNE OBAVEZE	1.294.887	1.569.330	1.697.930
413+414	Dugoročni krediti	-	-	-
415+416	Dugoročne obaveze po finansijskom lizingu	-	-	-
	KRATKOROČNE OBAVEZE	1.544.665	2.038.313	2.341.432
42	Kratkoročne finansijske obaveze	-	-	-
43	Obaveze iz poslovanja	662.157	747.595	710.466
430	Primljeni avansi, depoziti i kaucije	-	-	-
431	Dobavljači - povezana pravna lica	-	-	-
432	Dobavljači u zemlji	650.343	747.116	675.191
433	Dobavljači u inostranstvu	11.814	479	35.275
439	Ostale obaveze iz poslovanja	-	-	-
45	Obaveze po osnovu plaća, naknada i ost.prim.zap.	779.634	1.218.466	1.505.267
46	Druge obaveze	12.581	18.713	7.953
47	Obaveze za PDV	39.169	33	61.416
48-481	Obaveze za ostale poreze i druge dadžbine	51.124	53.506	56.330
481	Obaveze za porez na dobit	-	-	-
	<b>POSLOVNA PASIVA</b>	<b>35.987.302</b>	<b>36.739.063</b>	<b>35.943.720</b>



## 6. KADROVI I PLAĆE NA DAN 31.12.2019.

Naziv sektora	Stručna sprema	Stanje na dan 31.12.2019.	Plan za 2020.
Kabinet	Visoka stručna sprema	3	2
	Ukupno zaposlenika	3	2
Sektor pravnih, kadrovskih i opštih poslova	Visoka stručna sprema	6	5
	IV stepen srednje stručne spreme	1	1
	III stepen srednje stručne spreme	1	1
	Ukupno zaposlenika	8	7
Sektor ekonomsko-financijskih poslova	Magistar nauka	0	0
	Visoka stručna sprema	3	2
	IV stepen srednje stručne spreme	3	3
	Ukupno zaposlenika	6	5
Sektor komercijalnih poslova	Magistar nauka	2	2
	Visoka stručna sprema	13	9
	Viša stručna sprema	2	2
	IV stepen srednje stručne spreme	6	6
	III stepen srednje stručne spreme	6	6
	Niža stručna sprema	0	0
	Ukupno zaposlenika	29	25
Sektor tehničkih poslova	Visoka stručna sprema	2	2
	V stepen srednje stručne spreme	8	8
	IV stepen srednje stručne spreme	7	9
	III stepen srednje stručne spreme	9	8
	Niža stručna sprema	8	6
	Ukupno zaposlenika	34	33
Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite	Visoka stručna sprema	4	3
	V stepen srednje stručne spreme	1	1
	IV stepen srednje stručne spreme	4	4
	III stepen srednje stručne spreme	11	9
	Ukupno zaposlenika	21	18
Sektor marketinga i produkcije	Visoka stručna sprema	5	5
	Viša stručna sprema	1	1
	IV stepen srednje stručne spreme	2	2
	III stepen srednje stručne spreme	3	3
	Ukupno zaposlenika	11	11
Odjel interne revizije	Visoka stručna sprema	1	1
	Ukupno zaposlenika	1	1
UKUPNO ZAPOSLENIKA	Magistar nauka	2	2
	Visoka stručna sprema	37	29
	Viša stručna sprema	3	3
	V stepen srednje stručne spreme	9	9
	IV stepen srednje stručne spreme	23	25
	III stepen srednje stručne spreme	30	27
	Niža stručna sprema	9	7
	Ukupno zaposlenika	113	102

**Tabela 8: Kadrovska struktura zaposlenih po organizacionim jedinicama**

Svi zadaci i aktivnosti, u proteklom periodu, obavljani su sa brojem zaposlenih 113 na bazi sati rada i 105 na kraju mjeseca.

Broj zaposlenih na dan 31.12.2019. godine je 113 zaposlenika – uključujući i direktora Preduzeća, sa slijedećom strukturom; Mr – 2; VSS - 37; VŠS - 3; SSS V stepen – 9; SSS IV stepen– 23; SSS III stepen – 30; NSS – 9.

### Plaće i doprinosi:

Mjesec 2019.	Doprinosi na teret poslodavca	Doprinosi na teret osiguranika	Porez na dohodak	Neto plaća	Ukupne obaveze	broj uposlenika	Datum isplate plaće
I	15.893,46	46.923,56	5.078,16	99.364,62	167.259,62	108	20.02.2019
II	14.490,21	42.780,62	4.189,91	91.031,48	152.492,23	108	15.03.2019
III	15.382,10	45.414,73	4.764,63	96.319,77	161.881,53	107	15.04.2019.
IV	15.255,57	45.040,26	4.658,69	95.592,22	160.546,75	107	17.05.2019.
V	15.889,46	46.911,75	5.096,73	99.319,76	167.217,71	106	20.06.2019.
VI	14.501,73	42.814,64	4.296,64	91.000,47	152.613,49	106	17.07.2019.
VII	16.264,94	48.020,30	5.210,77	101.673,14	171.169,16	10	08.08.2019..
VIII	15.543,55	45.890,49	4.804,68	97.338,68	163.577,40	109	02.10.2019.
IX	15.018,16	44.339,31	4.503,44	94.187,33	158.048,26	109	29.10.2019.
X	16.201,35	47.832,57	5.197,40	101.268,65	170.499,98	109	29.11.2019.
XI	16.213,32	47.867,90	5.256,66	101.288,04	170.625,93	109	12.12.2019.
XII	17.370,84	51.285,34	5936,52	108.214,73	182.807,44	113	15.01.2020.
<b>Ukupno:</b>	<b>188.025,04</b>	<b>555.121,56</b>	<b>58.994,25</b>	<b>1.176.598,89</b>	<b>1.978.739,74</b>		

Tabela 9: Plaće i doprinosi po mjesecima u 2019. godini

U toku 2019. godine isplaćeno je dvanaest plaća, i to za januar - decembar 2019. i dvanaest naknada za topli obrok i dvanaest naknada za prevoz na posao i sa posla.

Preduzeće redovno izmiruje obaveze za poreze i doprinose iz i na plaću, uz obaveze plaćanja rata po sklopljenom Sporazumu sa poreskom upravom, koji je potpisan u junu 2018. godine.

Sporazum je potpisan na 6 godina ukupno 60 rata i to:

#### Ukupni dug 2.255.854,03 KM od čega:

1.329.760,55 KM po osnovu neplaćenih doprinosa i poreza na dohodak

84.678,90 KM po osnovu troškova prinudne naplate

841.414,61 KM po osnovu kamata;

Također, ukoliko je radniku prekinut radni odnos, zatim, ukoliko radnik ide u penziju, plaćeni su svi zaostali porezi i doprinosi.

Na taj način smo masu poreskog duga smanjivali po različitim osnovama.

U 2019. godini Centar Skenderija je uz podršku Vlade Kantona platila dospjele mjesečne anuitete po ovom Sporazumu, uz redovno izmirivanje tekućih obaveza.

### **Pregled uplata po Sporazumu sa Poreskom upravom – po mjesecima u 2019.god**

<b>Rata</b>	<b>Iznos rate</b>	<b>Datum plaćanja</b>
8. rata	38372,29	22.01.2019.
9. rata	37995,46	20.02.2019.
10. rata	38226,33	20.03.2019.
11. rata	38002,02	16.04.2019.
12. rata	38217,76	21.05.2019.
13. rata	38044,98	24.06.2019.
14. rata	37999,52	19. i 24.07.2019.
15. rata	38726,94	03.12.2019.
16. rata	38798,4	05.12.2019.
17. rata	37951,73	06.12.2019.
18. rata	38015,48	13.12.2019.
19. rata	38040,54	23.12.2019.
<b>Ukupno:</b>	<b>458.391,45</b>	

### **Sveukupno po Sporazumu uplaćeno u 2019.god. poreskog duga 458.391,45 KM**

Dalje, u 2019 obračunate su i isplaćene naknade i pripadajući javni prihodi članovima Nadzornog odbora (januar-decembar 2019.godine, za održanih 21 sjednicu isplaćeno 8 mjesečnih naknada, Skupštine (januar – decembar 2019. godine, za održanih 5 sjednica isplaćeno četiri naknade, Odbora za reviziju (januar – decembar 2019. Održano 12 sjednica a isplaćeno devet naknada. Obračunate su i isplaćene nakande i pripadajući javni prihodi za ugovore o djelu.

Redovno su vršene refundacije po osnovu nakanada plaća za bolovanje zaposlenika preko 42 dana od Zavoda zdravstvenog osiguranja, zatim, isplaćenih plaća pripravnika od Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo i Zavoda za zapošljavanje FBiH.

## 7. SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME

**KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo** je Društvo koje se od 1969.god. bavi raznovrsnim uslužnim djelatnostima, i već 50 godine, pruža usluge organizacije privrednih, kongresnih, kulturnih i sportskih manifestacija, kao i iznajmljivanje prostora iz privredne djelatnosti.

Svojim multifunkcionalnim prostorima Centar Skenderija predstavlja jedinstven objekat koji je prepoznatljiv sa takvom tradicijom i referencama.

Kompleks Skenderija je sastavljen od više objekata koji su uvezani kao jedna građevinska cjelina koja je prilagođena potrebama različitih djelatnosti, i u tom smislu postoji stalna obaveza na praćenju standarda koje zadovoljavaju kriterije tehničke prakse dvoranskog prostora, te poštivanju propisa domaće i međunarodne legislative.

Tokom ratnih dešavanja Kompleks je pretrpio veća oštećenja te je vlastitim kapacitetima do 2001. godine obezbjedio elementarne uslove za obavljanje djelatnosti održavanja manifestacija.

Sektor za tehničke poslove KJP Centar Skenderija je u proteklom dvanaestomjesečnom periodu kontinuirano izvršavao poslove i zadatke iz nadležnosti rada prema slijedećem:

1. planiranje, priprema i organizacija poslova redovnog tekućeg i investicionog održavanju objekata, opreme, instalacija i uređaja;
2. priprema i organizacija rada grupa i pojedinih uposlenika sektora za tehničku realizaciju svih programa koji se odvijaju u kompleksu ( tehnička ispravnost, priprema dvorana i drugih prostora za realizaciju različitih programa, izrada dekoracije i scenografije potrebne za odvijanje različitih programa, obezbjeđenje ozvučenja i rasvjete, mobilijara, opreme i uređaja, grijanja i ventilacije u svim prostorima u kojima se realiziraju različiti programi i drugi slični poslovi);
3. kontrola i nadzor provođenja mjera zaštite na radu;
4. organizovanje i odgovornost na poslovima redovnih i periodičnih pregleda, ispitivanja i atestiranja elektroenergetskih, termoenergetskih, automatskih vatrodojava, šprinkler i drugih uređaja, instalacija i opreme;
5. organizovanje periodičnih ispitivanja sredstava i opreme zaštite od požara;
6. organizovanje dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije objekta;
7. pripremanje, pregovaranje i ugovaranje svih poslova iz domena sektora;
8. izvođenje i odgovornost za privremene priključke dovoda i odvoda vode i elektro elemenata postavljenih u funkciju pojedinih manifestacija;
9. nadziranje otklanjanja oštećenja i tehničkih neispravnosti;
10. nadziranje i kontrola stanja hidromreže i uslova za efikasnu intervenciju jedinica protivpožarne zaštite u slučaju potrebe;
11. priprema i izrada potrebne dokumentacije za investicije;
12. vođenje projekta investicije;
13. koordiniranje i usklađivanje rada sektora sa radom drugih sektora Preduzeća;
14. odgovornost za obezbjeđenje svih potrebnih - tehničkih uslova za nesmetan rad sajmovi i svih drugih manifestacija;

15. vođenje i čuvanje sve dokumentacije vezane za djelatnost sektora i odgovornost za njenu urednost, sređenost, ispravnost i postojanje;
16. izrada svih akata iz djelokruga rada sektora;
17. saradnja sa ostalim sektorima Preduzeća, obezbjeđenje svih potrebnih podataka i drugih odgovarajućih materijala potrebnih drugim sektorima;
18. arhiviranje dokumentacije;

Pored navedenih redovnih poslova koje svakodnevno realizuje Sektor za tehničke poslove neophodno je naglasiti i obrazložiti prioritete zadatke koji su izvršeni u izvještajnom period i to:

**a) Izrada plana rada sektora za tehničke poslove za period 2020- 202 i operativnog plana rada za 2020. godinu**

Sektor za tehničke poslove je izradio Plan rada za period 2020 - 2022. i operativni plan rada za 2019. godinu, te kroz utvrđenu dinamiku planiranih obaveza izvršava zadatke iz djelokruga rada ovog sektora.

**b) Obezbjedenje uslova funkcionisanja Preduzeća za vrijeme stanja elementarnih nepogoda**

Mjesec januar i februar je bio okarakterisan veoma hladnim i niskim temperaturama, te s tim u vezi su permanentno poduzimane aktivnosti na osposobljavanju funkcionisanja djelatnosti Preduzeća u smislu spriječavanja zamrzavanja vodovodnih i instalacija grijanja posebno u dijelu sajamske dvorane koja je otvorena za parkiranje motornih vozila, čime se omogućava utjecaj vanjske temperature na postojeće instalacije. Čišćenju snijega sa krovnih površina sportskih dvorana I i II, dvorane "MD" i Doma Mladih, sa najkritičnijih prostora i objekata Komplexa Skenderije a prema Planu čišćenja (krov dvorane "MD", dvorane 1, pristupnih puteva, prostora platoa, krov Doma mladih i sportskih dvorana).

Nakon pada krovne konstrukcije Ledene dvorane provedene su aktivnosti na sanaciji struje, vode i drugih energenata u prostorima Skenderije u cilju ponovnog uspostavljanja funkcija djelatnosti Preduzeća. Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta, je dostavio Elaborat o stanju konstrukcija i građevina u Centru „Skenderiji“.

Poslije završenih radova, uz ispunjavanju uslova naglašanih u Elaboratu, za ponovno uspostavljene funkcije prostora Garaže kao i sajamske dvorane u namjenu parkiranja motornih vozila, vrši se svakodnevni vizuelni monitoring objekta odnosno svih konstruktivnih elemenata istog.

**c) Tehnička podrška sajamskim aktivnostima, sportskim manifestacijama i programskim sadržajima u Domu mladih**

Svi programski sadržaji koji su realizovani u izvještajnom periodu kao što su sajam Interio, Knjiga i učila „sajam Energa“, zimski Čarolija i zatim niz manifestacija kulturno-zabavnog sadržaja u Domu mladih, dvorani "Mirza Delibašić" i Platoa (sportski sadržaji, koji su sa aspekta tehničke podrške pravovremeno organizovani, pripremljeni i realizovani. Poznato je da za ovakve aktivnosti je neophodan 24- satni angažman uposlenika sektora za tehničke poslove, i sa zadovoljstvom se može konstatovati da su sve mjere tehničke prirode realizovane u skladu sa planiranom dinamikom koja je vrlo često bila i vremenski ograničena, uz nesebičan i profesionalan angažman svakog uposlenika sektora.

**d) Tehnička podrška stvaranju adekvatnih uslova za korištenje poslovnih prostora u Privrednom gradu, dvoranskim prostorima i platou Skenderije;**

U izvještajnom periodu sektor za tehničke poslove je evidentirao dvijestotinečetrestetri intervencije u smislu obezbjeđenja funkcionisanja elektro, vodovodnih, klima instalacija kao i na aluminijskoj bravariji u poslovnim prostorima sa kojim raspolaže Preduzeće. Također, redovno se provode aktivnosti u sprječavanju prokišnjanja u prostore koji se nalaze u Privrednom gradu te i redovno održavanje higijene u navedenom prostoru.

Na otvorenom dijelu silazne rampe za garažu poslije postavljanja elemenata za automatsku naplatu došlo je do opasnosti proklizavanja motornih vozila i oštećenja istih. Centar Skenderija je je vlastitim snagama projektovala i sačinila predmjer radova, izvršila nabavku materijale i izgradila nastrešnicu dužine 6m. Za dimenzioniranje konstrukcije konsultiran je Institut za materijale i konstrukcije.

**e) Izrada Programa tekućeg održavanja prostora KJP Centar Skenderija i kandidovanje istih nadležnim institucijama za sufinansiranje realizacije istih**

Zastarjelost sistema, objekata i cjelokupne infrastrukture KJP Centar Skenderija je ozbiljan problem u obezbjeđenju pogonske pouzdanosti i sigurnosti ljudi i imovine, te ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanje i sanaciju postrojenja i infrastrukturnih sistema doći će se u situaciju da će nadležne inspekcije zatvoriti objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih zakonom, tehničkim propisima i normativima.

Obzirom da se Preduzeće nalazi u složenoj i teškoj finansijskoj situaciji, te da samostalno ne može obezbjediti održivost funkcija rada, izrađeni su slijedeći prioritetni Projekti i Programi iz nadležnosti sektora za tehničke poslove, koje je neophodno realizovati u narednom periodu:

- Realizacija program dovođenja u funkcionalno stanje prostora sajamske dvorane za održavanje sajмова sa zamjenom svih, „Nilkon“ elemenata.....9650.000 KM;
- Sanacija hidrantskog prstena .....41.850 KM;
- Sanacija splinker sistema 1 i 2.....450.000 KM;
- Energetski transformator u TS-1.....230.000 KM;
- Nabavka i ugradnja novog kotlovskeg postrojenja.....250.000 KM;
- Izrada dokumentacije iz oblasti zaštite od požara.....23.000 KM;
- Nabavka i ugradnja solarnog sistema za pripremu sanitarne vode.....32.000 KM;
- Redizajn enterijera amfiteatra u prizemlju Dom mladih.....550.000 KM;
- Nabavka i ugradnja portala sa automatskim kliznim vratima u atriju Privredni grad.....70.000 KM;

---

*1.834 150 KM*

U prethodnom izvještanom periodu sačinjen je SPORAZUM o sufinansiranju projekata Centra „Skenderija“ u saradnji sa Vladom Kantona Sarajevo:

Predmet ovog sporazuma je regulisanje prava i obaveza između sporazumnih strana, a u vezi sufinansiranja Projekata i nabavki Centra Skenderija i to dolje navedenih:

- Izrada glavnog projekta sanacije i rekonstrukcije Ledene dvorane,
- Sanacija platoa (površine ispred službenog ulaza i ulaza dvorane „MD“)
- Nabavka reklamnog vanjskog osvjetljenja,
- Nabavka aluminijskih portala za atrij Privrednog grada,
- Nabavka i ugradnja LED rasvjete za Centar Skenderija – Dvorane i Privredni grad,
- Nabavka LED displeja,
- Nabavka sportskog mobilijara,
- Nabavka i ugradnja alubond obloge i nosive konstrukcije za oblogu na ogradnom dijelu Atrija i ulaza u Privredni grad,
- Projekat dogradnje sistema automatske naplate za parking prostor ekonomskog dvorišta,
- Remont teretnog lifta u Domu mladih,
- Projekat uređenja sportskih dvorana,
- Nabavka mobilijara za dječije igralište,
- Sanacija i rekonstrukcija saniranih (mokrih) čvorova u Centar Skenderija,
- Nabavka sajamske opreme,
- Nabavka audio i video opreme za održavanje programa,
- Nabavka protivpožarnih zavjesa,
- Nabavka viljuškara,
- Nabavka sistema protivpožarne zaštite,
- Nabavka mašina za čišćenje tvrdih površina,
- Nabavka stolica,
- Nabavka zaštitne ograde,
- Nabavka opreme za klizanje
- Nabavka mašine za čišćenje snijega,
- Nabavka inventara za ugostiteljstvo i
- Nabavka opreme za zimsku čaroliju na Skenderiji (drvene kućice i dekoracije).

U izvještajnom periodu realizovani su slijedeći Projekti:

- Izrada glavnog projekta sanacije i rekonstrukcije Ledene dvorane,(u toku realizacija)
- Nabavka aluminijskih portala za atrij Privrednog grada,
- Projekat uređenja sportskih dvorana,
- Nabavka mobilijara za dječije igralište,
- Nabavka audio i video opreme za održavanje programa,
- Nabavka opreme za klizanje
- Nabavka i ugradnja LED rasvjete za Centar Skenderija – Dvorane i Privredni grad,
- Nabavka LED displeja,

- Projekat uređenja sportskih dvorana,
- Nabavka mobilijara za dječije igralište,
- Nabavka mašina za čišćenje tvrdih površina,
- Nabavka stolica,
- Nabavka opreme za klizanje
- Nabavka opreme za zimsku čaroliju na Skenderiji (drvene kućice i dekoracije).

Pored navedenih aktivnosti u Plan prioriternih projekata u 2019. godini su izrađeni Programi realizacije slijedećih Projekata:

Izgradnja Ledene dvorane sa izrađenim Programom realizacije **sanacije, rekonstrukcije i izgradnje nove Ledene dvorane KJP Centar Skenderija u iznosu od 5.239.100 KM, a prema slijedećem:**

R.B.	Opis radova	cijena
1.	Izrada glavnog projekta rekonstrukcije i sanacije Ledene dvorane sa svim potrebnim fazama, na osnovu urađenog nalaza Instituta za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu	250.000.KM
2.	Izgradnja krovne konstrukcije sa svim slojevima krova i sa svim potrebnim instalacijama za potpunu funkcionalnost dvorane	3.900.000.KM
3.	Sanacija i rekonstrukcija montažne ploče između Ledene dvorane i Sajamske dvorane sa svim slojevima i instalacijama, kao i ugradnja novog cjevišta za led	800.000.KM
4.	Završna obrada svih zidova, stubova i stropova sa izmjenom kompletnih instalacija <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zidovi 15 200 m<sup>2</sup></li> <li>- Stubovi 1440 m<sup>2</sup></li> <li>- Strop 9680 m<sup>2</sup></li> </ul>	200.000.KM
5.	Nabavka i ugradnja izvora rashladne energije projektiranog kapaciteta sa preuređenjem mašinske instalacije i pripadajuće opreme definisane već urađenim projektom	<b>400.000.KM</b>
5.1	Demontažni radovi	
5.2	Građevinski radovi	
5.3	Mašinski instalacija	
5.4	Elektro instalacija	
6.	Nabavka i ugradnja svog potreban mobilijara za održavanje takmičenja za dvoranske sportove na ledu.	400.000.KM
7.	Nabavka i ugradnja svog potreban mobilijara za održavanje takmičenja za dvoranske sportove na ledu.	850.000.KM
7.1.	Nabavka i ugradnja teleskopskih tribina	
7.2.	Nabavka i ugradnja semafora	
7.3.	Nabavka rolbe za led	
7.4.	Nabavka i ugradnja hokejaške ograde	



## f) Izrada programa-projekata javnih kapitalnih investicija

U prethodnom izvještajnom periodu su u saradnji sa Ministarstvom privrede Vlade Kantona Sarajevo i Zavodom za razvoj i planiranje Kantona Sarajevo u programu javnih kapitalnih investicija kandidirana slijedeća lista:

### 1. Planirani projekti

- Naziv projekta:  
**IZGRADNJA KROVA - REKONSTRUKCIJA LEDENE DVORANE SA GARAŽAMA - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO**
- Investiciona vrijednost:  
5.239.100.00 KM KM
- Dinamički plan (početak/završetak projekta):  
Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 9 mjeseci.
- Trenutni status:  
Planirani projekat
- Problemi/prepreke za početak realizacije:  
Obezbjedenje finansijskih sredstava
- Financijska konstrukcija, mogućnost sufinansiranja:  
Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.
- Naziv projekta:  
**REKONSTRUKCIJA DVORANE „MIRZA DELIBAŠIĆ“ - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO**
- Investiciona vrijednost:  
16.000.000,00 KM
- Dinamički plan (početak/završetak projekta):  
Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 11 mjeseci.
- Trenutni status:  
Planirani projekat
- Problemi/prepreke za početak realizacije:  
Obezbjedenje finansijskih sredstava
- Financijska konstrukcija, mogućnost sufinansiranja:  
Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.
- Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:  
35 ljudi
- Naziv projekta:  
**REKONSTRUKCIJA, SANACIJA I REDIZAJN DVORANA D1, D2 I D3 - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO**
- Investiciona vrijednost:  
3.755.000,00 KM
- Dinamički plan (početak/završetak projekta):  
Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 6 mjeseci.
- Trenutni status:  
Planirani projekat

- Problemi/prepreke za početak realizacije:  
Obezbjedenje finansijskih sredstava
- Financijska konstrukcija, mogućnost sufinanciranja:  
Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.
- Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:  
20 ljudi
- Naziv projekta:  
***SANACIJA KONSTRUKTIVNIH ELEMENATA OBJEKATA KOJI UGROŽAVAJU SIGURNOST ŽIVOTA I ZDRAVLJA LJUDI I UKLANJANJE OBJEKATA KOJI PROUZROKUJU URUŠAVANJE KONSTRUKCIJA - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO***
- Investiciona vrijednost:  
3.000.000,00 KM
- Dinamički plan (početak/završetak projekta):  
Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 12 mjeseci.
- Trenutni status:  
Planirani projekat
- Problemi/prepreke za početak realizacije:  
Obezbjedenje finansijskih sredstava
- Financijska konstrukcija, mogućnost sufinanciranja:  
Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.
- Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:  
35 ljudi
- Naziv projekta:  
***SANACIJA FASADA - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO***
- Investiciona vrijednost:  
80.000,00 km
- Dinamički plan (početak/završetak projekta):  
Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 2 mjeseca.
- Trenutni status:  
Planirani projekat
- Problemi/prepreke za početak realizacije:  
Obezbjedenje finansijskih sredstava
- Financijska konstrukcija, mogućnost sufinanciranja:  
Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.
- Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:  
15 ljudi

Od projekata u implementaciji KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo imala projekat: **Skenderija – EYOF – Nabavka ledene plohe** koji je uspješno realiziran sa najpovoljnijim ponuđačem „Artic“.

## **h) Redovni pregled instalacija, objekata, sistema i postrojenja KJP Centar Skenderija**

Sektor za tehničke poslove kontinuirano organizuje i vrši preventivne preglede elektroinstalacija, gasnih instalacija, instalacija vode, kotlovskih postrojenja, instalacija centralnog grijanja i sistema vatrodjave I vatrogasne opreme.

U izvještajnom periodu je organizovano i izvršeno atestiranje i redovni pregled od strane ovlaštenih pravnih subjekata za slijedeću opremu, sisteme, instalacije i objekte KJP Centar Skenderija, i to redovni pregled vatrogasne opreme (protivpožarni aparati, unutarnji i vanjski hidranti, sistemi vatrodjave).

## **i) Provođenje aktivnosti na održavanju sistema vatrodjave, hidrantske mreže i sredstava za gašenje od požara**

Sektor za tehničke poslove svakodnevno održava postojeće sisteme vatrodjave te vrši redovna servisiranja aparata za gašenje od požara kao i sistema hidrantske mreže. Trenutno stanje sigurnosti ljudi i imovine KJP Centar Skenderija sa aspekta protivpožarne zaštite je na nivou visoke ugroženosti i zahtjeva urgentno djelovanje svih relevantnih faktora kako unutar Preduzeća tako i Vlasnika imovine, sa ciljem preventivnog djelovanja na sprječavanju neželjenih i nesagledivih posljedica po pitanju ugrožavanja materijalnih dobara Preduzeća.

Također, obezbjeđenje radnog procesa u obavljanju djelatnosti Preduzeća sa aspekta sigurnosti ljudi i rada postrojenja je takvo da ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanju i sanaciji postrojenja i infrastrukturnih sistema doći će se u situaciju da će nadležne inspekcije zatvoriti objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih Zakonom, tehničkim propisima i normativima.

Stanje vatrodjavnog sistema je takvo da nepouzdana funkcioniše u starom dijelu objekta (Privredni grad, Gradska dvorana, Dom Mladih, dvorana I,II,III). Pristupilo se zamjeni neispravnih jonizirajućih javljača sa optičkim javljačima i čitav sistem je doveden u funkcionalno stanje, centrala sa svim zonama. Ostaje ranije spomenuta konstatacija da zbog svoje starosti bilo bi neophodno da se izvrši zamjena kompletnog sistema vatrodjave centra, kao i instalacija.

Svi ovi gore pomenuti sistemi konceptualno su zastarjeli sa zrakastim zonama dok savremeni sistemi su usvojili sistem dvostrano napajane petlje sa praktično deseterostruko većim brojem javljača u njoj u odnosu na zonu prema starom konceptu. Isto tako u savremenim sistemima aplicirani su mnogo sofisticiraniji javljači požara (jonizacioni-optički, termički, diferencijalni termički i sl. ) te je i kablovska interkonekcija značajno simplificirana a pruža daleko veće mogućnosti.

Zastarjeli sistem dojava požara predstavlja vrlo ozbiljnu opasnost po pitanju zaštite objekta, jer pored što je sistem neispravan, opasnost predstavlja i stare elektro instalacije, kao i prodor vode i plavljanje na više mjesta, kako u dvorani tako i u Privrednom gradu.

Pored navedenog, hidrantski prsten je zastario i oštećen tokom ratnih dejstava te shodno mogućnostima Preduzeća ili u saradnji sa Vladom KS potrebno je izvršiti sanaciju hidrantskog prstena. Sektor za tehničke poslove je kroz protekli period aplicirao Upravi i resornom Ministarstvu program sufinansiranja sancije hidrantskog prstena, Program sufinansiranja nabavke nove centrale za dojavu požara i Program sufinansiranja sanacije splinker sistema 1 i 2.

## 8. SUDSKI SPOROVI

Sporovi koji se vode pred Općinskim sudom u Sarajevu	Ukupno
<b>Ukupan broj predmeta</b>	<b>246</b>
Broj predmeta u kojem je KJP Centar Skenderija d.o.o. tužitelj	196
Broj predmeta u kojem je KJP Centar Skenderija d.o.o. tužena	50

Ukupan broj predmeta koji se vode pred sudom je 246. Od toga je 196 predmeta u kojima je KJP Centar Skenderija tužitelj, a 50 u kojima je tužena.

Preduzeće u sudskim sporovima zastupaju dvije advokatske kancelarije.

Poseban izazov za finansijsku opstojnost Preduzeća čine radni sporovi - te presude uposlenika koji su pokrenuli sudske postupke u ranijim godinama i koje je trebalo vratiti na posao te izvršiti isplate po presudama.

U toku 2019. godine KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo je po osnovu naplaćenih potraživanja (po okončanim sudskim postupcima) naplatila ukupno 18.239 KM.

Kontinuirano je praćena naplata potraživanja po osnovu sudskih sporova, te se u provodilo pribavljanje podataka o fizičkim i pravnim licima za koje postoje izvršne presude: provjere adresa u MUP – u, podaci o imovinskom stanju pokretne i nepokretne imovine fizičkih lica, izvod iz sudskog Registra i podaci o transakcijskim računima pravnih lica i dr.

## 9. OSTALE AKTIVNOSTI

- ⊕ U skladu sa zakonskim propisima, vršen je obračun i uplata PDV -a. Za 2019. godine, po ovom osnovu, za izvršene usluge kupcima, obračunato je 635.458,79KM, te uplaćeno Upravi za indirektno oporezivanje BiH, osim iznosa 39.168,59 za mjesec dec. što je uplaćeno u jan.2020.
- ⊕ Kontinuirano i uredno je vršeno sagledavanje naših obaveza prema dobavljačima i one su servisirane u što je moguće tolerantnijim rokovima, srazmjerno finansijskim mogućnostima.
- ⊕ U novembru mjesecu 2018. godine otpočeo je popis imovine i obaveza na dan 31.12.2018. godine. Popis je okončan i izvršeno usaglašavanje bilansnih pozicija sa izvršenim popisom na dan 31.12.2019. godine.
- ⊕ U zakonskom roku je pripremljen i predat "Finansijsko-informatičkoj agenciji" Sarajevo, Organizaciona jedinica Sarajevo Centar, godišnji obračun za 2018. godinu, i Polugodišnji obračun za 2019. godinu, te revizorski izvještaji za 2018.
- ⊕ U proteklom periodu ove godine redovno su i blagovremeno opsluživani organi upravljanja, koji su na svojim sjednicama, između ostalog usvojili godine; Godišnji obračun za 2018. godinu sa Izvještajem o poslovanju u 2018. godini i drugo, Polugodišnji obračun za 2019. godinu, Plan nabavki za 2019. godinu, Plan poslovanja KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. za period 2019 – 2021. godina, kao i Operativni Plan poslovanja za 2019. godinu.

- ⊕ Sve zakonske obaveze izvještavanja i prijavljivanja prema Upravi za indirektno oporezivanje; komercijalnim bankama; Zavodu za MIO / PIO; Zavodu zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo; Federalnom zavodu za statistiku; Poreznoj upravi su izvršene su u rokovima. Uplate indirektnih poreza vršene su redovno i u rokovima, te su također obaveze za direktne poreze i doprinose izmirene uz isplaćenu platu.
- ⊕ Doneseno je: 35 odluka o vrijednosti boda i Odluka o stimulaciji; 24 odluke o službenom putovanju; 2 odluka o prestanku ugovora o radu; 18 odluka o plaćenom odsustvu; 3 odluka o isplati jednokratne pomoći radnicima na ime smrti roditelja; priprema materijala, zapisnika, odluka i zaključaka za organe upravljanja i drugo.
- ⊕ Potpisani su sljedeći ugovori: 82 ugovora o djelu i ugovora o privremenim i povremenim poslovima; 15 ugovora o radu na određeno vrijeme; ugovor na određeno o saradnji za Direktora Odjela interne revizije; 62 ugovora po osnovu provedenog postupka javne nabavke; 5 sporazuma o izmirenju duga.
- ⊕ Prijem i založenje sve prispjele pošte u interne knjige protokola.
- ⊕ Ukupno protokolirano (na dan 31.12.2019.) 6880 dokumenata.
- ⊕ Ukupno protokolirano (na dan 31.12.2018.) 1349 ugovora.
- ⊕ Založenje sve prispjele pošte u interne knjige dostave pošte za direktora i od direktora za sve sektore.
- ⊕ Otpremanje Pošte putem knjige otpreme pošte.
- ⊕ Svakodnevno kopiranje dopisa za potrebe Društva.
- ⊕ Arhiviranje arhivskih primjeraka protokoliranog materijala po sektorima i godinama nastanka.
- ⊕ Otprema pošte putem kurira na različite adrese.
- ⊕ Dostavljanje pošte direktoru, sektorima i radnicima Preduzeća.

KJP Centar Skenderija ima vlastitu unutrašnju službu za zaštitu ljudi i imovine, koja posjeduje odobrenje za rad, izdato od strane MUP Kantona Sarajevo. Fizička i tehnička zaštita unutrašnjeg i vanjskog prostora KJP Centar Skenderija izvršava se tako što se poduzimaju i izvršavaju poslovi i zadaci predviđeni Planskim dokumentima koji se odnose na zaštitu i ljudi i imovine. Napominjemo da je trenutni broj zaštitara nedovoljan za adekvatno funkcionisanje sistema zaštite te se pojedine KST, (kontrolno sigurnosne tačke), štite samo obilascima uposlenika na radnom mjestu vođa smjene i korištenjem pomoćnih sredstava ( video nadzor i alarmni sistemi).

Fizička zaštita objekta se realizuje 24 sata na dan kroz 4 stalne štice pozicije i to:

- 1.Kontrolno sigurnosna tačka Glavna recepcija (uključuje zaštitu Kabineta, sportskih dvorana, monitoring alarmnih,vatro dojavnih, video nadzornih, elektro energetskih i drugih sistema).
- 2.Kontrolno sigurnosna tačka Dom mladih (uključuje zaštitarske i recepcionerske poslove, te poslove zaštite imovine pri realizaciji programskih aktivnosti koji se održavaju u Domu mladih).
- 3.Kontrolno sigurnosna tačka Privredni grad predstavlja direktno fizičko osiguranje unutrašnjeg prostora, sa zadacima i obavezama kojima se uspostavlja nesmetan rad i funkcionisanje svih segmeneta i namjene Privrednog grada.
4. Kontrolno sigurnosna tačka Poslovna zgrada, sistem zaštite putem video nadzornog sistema, kao i redovan obilazak u toku radnog vremena (fizička zaštita), a nakon zatvaranja objekta alarmiranje

objekta i stalni nadzor po pitanju bezbjednosti. Zaštita navedenog dijela Centra Skenderija, vrlo je slaba zbog samo povremene prisutnosti zaštitara kao i zbog zastarjelog sistema vatro dojave.

Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite broji 18 certificiranih uposlenika sa odgovornim licem prema MUP KS i FMUP.

U skladu sa odredbama Zakona o Agencijama i unutrašnjim službama zaštite ljudi i imovine ,na policijskoj akademiji izvršena je redovna stručna obuka zaštitara za fizičku zaštitu, te je od strane akademije izdata odgovarajuća potvrda. Također, u skladu sa Zakonskim odredbama zaštitari su izvršili redovni ljekarski pregled u ambulanti MUP.

U narednom periodu planirana je zamjena kamera u prostoru Doma mladih, privrednom gradu kao i u ostalim dijelovima Centra Skenderija, (zbog dotrajalosti i ne funkcionisanja), uz zamjenu ili nadogradnju prateće opreme. Obnavljanjem kompletnog sistema video nadzora, (boljim i savremenijim kamerama i snimačima), stekli bi se uslovi da se na adekvatan način mogu dokumentovati negativne pojave ili štete nanesene prema imovini Društva, kao i drugi oblici ponašanja suprotno Zakonu.

Također je evidentno da su vrlo česti zahtjevi od strane ovlaštenih policijski službenika P.U. Centar, koji po prirodi svog posla imaju potrebu izuzimanja snimaka sa prostora koji pokriva video nadzor Centra Skenderija.

U izvještajom periodu nije bilo primjene Zakonskih ovlaštenja zaštitara, upotrebe vatrenog oružja ili fizičke sile prema drugim licima ili većih incidentnih situacija . Sve programske manifestacije koje su se održavale u Centru Skenderija sa sigurnosnog aspekta su uspješno realizovane.

Sa Agencijama za zaštitu koje vrše osiguranje pojedinih programskih dešavanja ostvaruje se stalna i dobra saradnja, uz međusobnu razmjenu potrebnih informacija, što je rezultiralo sigurnu realizaciju planiranih aktivnosti u prostoru Centra Skenderija.

Također, želimo istaći vrlo dobru saradnju sa pripadnicima Ministarstva unutrašnjih poslova sa kojima svakodnevno ostvarujemo kontakt prilikom pripreme i realizacije programskih aktivnosti u Centru Skenderija.

## 10.JAVNE NABAVKE

### Plan Javnih nabavki u 2019:

rb	Predmet javne nabavke	Izvor finansiranja
1	Računarska oprema	Vlastita sredstva
2	Kancelarijski materijal	V. s.
3	Alkoholna pića (LOT 1) Bezalkoholna pića i napitci (LOT 2)	V. s.
4	Ugostiteljski artikli, sitni inventar i potrošni materijal	V. s.
5	Vodomaterijal (LOT 1) Sanitarna oprema (LOT 2)	V. s.
6	Štampani materijal	V. s.
7	Sanitarni materijal i sredstva za čišćenje	V. s.
8	Građevinski materijal	V. s.
9	Outdoor oglašavanje, LCD display	V. s.
10	Elektromaterijal	V. s.
11	Rasvjeta	V. s.
12	Goriva i maziva	V. s.
13	Lož ulje za kotlovnice	V. s.
14	Opremanje, uređenje sajamskih prostora, štandova, izložbenog prostora	V. s.
15	Revizija seta finansijskih izvještaja o poslovanju za 2018. godinu	V. s.
16	Osiguranje imovine, odgovornosti od djelatnosti, i vozila	V. s.
17	HTZ oprema	V. s.
18	Održavanje kotlovnice, kotlovskog postrojenja	V. s.
19	Održavanje liftova	V. s.
20	Održavanje sistema dojava požara – Vatrodojava (centrala i javljači)	V. s.
21	Servis Trafo stanice	V. s.
22	Registracija motornih vozila	V. s.
23	Servis i održavanje motornih vozila	V. s.
24	Servis i održavanje specijaliziranih vozila	V. s.
25	Pružanje catering usluga u Službi za ugostiteljstvo	V. s.
26	Oprema za video nadzor (popravka i proširenje VNS-a); Servis i održavanje alarmnih sistema	V. s.
27	Servis „Heimman“ uređaja i metaldetektorskih vrata	V. s.
28	Redovno servisiranje vatrogasne opreme	V. s.
29	Servisiranje parking sistema sa uključenim isporukama rezervnih dijelova i kartica (Siemens, Designa)	V. s.
30	Dezinfekcija, Dezinfekcija, Deratizacija (DDD mjere)	V. s.
31	Sanacija sportske plohe	Budžet Kantona Sarajevo
32	Sanacija platoa (površine ispred službenog ulaza i ulazā dvorane „Mirza Delibašić“	BKS
33	Nabavka stolica	BKS
34	Nabavka reklamnog vanjskog osvjetljenja	BKS
35	Nabavka aluminijskih portala za atrij Privrednog grada	BKS
36	Nabavka usluga mobilno-fiksne telefonije	V. s.
37	WEB Hosting i Internet	V. s.
38	Usluge zastupanja u parničnim predmetima i usluge konsultovanja i savjetovanja	V. s.
39	Nabavka LED parova	V. s.
40	Usluge iznajmljivanja audio i video opreme za realizaciju koncerata u KJP Centar Skenderija	V. s.
41	Nabavka usluga muzičkih umjetnika, artista, izvođača, pjevača, pjevačkih grupa, pozorišnih umjetnika, muzičkih skupina, za potrebe KJP Centar Skenderija	V. s.

42	Izvođenje javnog vatrometa povodom manifestacija u KJP Centar Skenderija	V. s.
43	Najam video opreme za sajmove	V. s.
44	Usluge najma konferencijskog sistema	V. s.
45	Izrada stručnog mišljenja sa proračunom nosivosti konstrukcije dijela platoa kompleksa Skenderija za potrebe organizovanja masovnih skupova	V. s.
46	Nabavka usluga ocrtavanja parking mjesta i bojenje nosivih stubova	V. s.
47	Usluge TV i RADIO reklama	V. s.
48	Nabavka scenske rasvjete	V. s.
49	Projekt sanacije konstruktivnih elemenata na dijelu Privrednog grada CS	BKS
50	Nabavka itisona i podloga	V. s.
51	Nabavka Armstrong ploča 60x60	V. s.
52	Nabavka LED displaya	BKS
53	Nabavka sportskog mobilijara	V.s.
54	Nabavka i ugradnja alubond obloge i nosive konstrukcije za oblogu na ogradnom dijelu Atrija i ulaza u Privredni grad	BKS
55	Nabavka i ugradnja vatrodojavne centrale sa instalacijom i javljačima požara za: Privredni grad, dvoranu „Mirza Delibašić“, sportske dvorane I, II, i III, Kotlovniciu, Sajamsku dvoranu i Garažu	BKS
56	Nabavka multifunkcionalnog portabl poda za spoljnu upotrebu (podloga za sportski teren)	V. s.
57	Nabavka mobilijara za dječije igralište	V. s.
58	Nabavka klizaljki za rekreativno klizanje na ledu	V. s.
59	Nabavka materijala i radova protupožarne zaštite na Dizel Agregatu (mašinski i elektro radovi) KJP Centar Skenderija	BKS
60	Nabavka panik rasvjete	V. s.
61	Nabavka hidranata i hidrantske opreme	V. s.
62	Nadogradnja parking sistema	BKS
63	Uređenje dvorane za programe	V. s.
64	Nabavka dječijih automobila na akumulator	V. s.
65	Nabavka sportske odjeće za radnike	V. s.
66	Nabavka detektora požara	V. s.
67	Nabavka mašina za čišćenje tvrdih podloga	BKS
68	Nabavka mašina za glačanje ledene plohe	BKS
69	Nabavka opreme za klizanje na ledenim plohamama	BKS
70	Nabavka i ugradnja zavjesa za dvoranu „Mirza Delibašić“	BKS
71	Nabavka portala	V. s.
72	Nabavka viljuškara	BKS
73	Nabavka LED rasvjete za dvorane	BKS
74	Nabavka mašine za čišćenje snijega	V. s.



75	Nabavka drvenih kućica	V. s.
76	Nabavka opreme za projekat „Zimska čarolija na Skenderiji“	V. s.
77	Nabavka drvenih ormara za garderobu klizališta	BKS
78	Eksterna kontrola ispravnosti bruto bilansa i finansijskih izvještaja sa aspekta pravilne primjene MRS i MFI analiza finansijskih izvještaja, u svrhu izrade strateškog plana poslovanja 2019-2021 i godišnjeg plana poslovanja	V. s.
79	Izrada idejnog, glavnog i izvedbenog projekta rekonstrukcije i sanacije Ledene dvorane	BKS
80	Nabavka zaštitne ograde	V. s.
81	Nabavka inventara za ugostiteljstvo	V. s.
82	Nabavka stakla i staklenih pregrada	V. s.
83	Nabavka semafora (akcionih vremena)	V.s.
84	Nabavka avio karata	V.s.
85	Nabavka usluga hotelskog smještaja	V.s.
86	Nabavka usluga instalacije softvera (dopuna programskih rješenja)	V.s.
87	Nabavka aluminijske kućice	V.s.
88	Nabavka stiropola-stirodura	V.s.
89	Revidenta izrade idejnog, glavnog i izvedbenog projekta rekonstrukcije i sanacije Ledene dvorane	V.s.
90	Nabavka sistema ventilacije agregatske stanice	V.s.
91	Izgradnja cjevovoda za rezervoar	V.s.
92	Nabavka usluge montaže klizališta sa stazama na platou Centra Skenderija	
93	Nabavka dodatnih elemenata za klizalište na platou Centra Skenderija	
94	Nabavka fleksibilnih crijeva	
95	Nabavka ventila i Bauer adaptera	
96	Najam rashladnog uređaja za klizalište na platou Centra Skenderija	
97	Nabavka PE HD spojeva, koljena i spojnice	
98	Nabavka automobila	V. s.

## **Popis tabela**

Tabela 1: Efekti iznajmljivanja prostora po zonama	16
Tabela 2: Kapacitet garažnog mjesta	18
Tabela 3: Kapacitet parking prostora	18
Tabela 4: Ostali prihodi	23
Tabela 5: Struktura rashoda	28
Tabela 6: Finansijski rezultat	29
Tabela 7: Tabela pregled finansijskog rezultata 2009-2019	30
Tabela 8: Kadrovska struktura zaposlenih po organizacionim jedinicama	32
Tabela 9: Plaće i doprinosi po mjesecima u 2018. godini	33
Tabela 10: Plan JN	51

## **Popis grafika**

Grafik 1: Graficki prikaz elemenata izvještaja o poslovanju za 2019. godinu	10
Grafik 2: Graficki prikaz ostvarenih prihoda	13
Grafik 3: Učešće ostvarenog prihoda po djelatnostima	22
Grafik 4: Procentualno ucesce u ostaliim prihodima	23
Grafik 5: Graficki prikaz ukupnih troškova	27
Grafik 6: Graficki prikaz ostvarenog finansijskog rezultata	29

**PROPISI NA OSNOVU KOJIH JE SASTAVLJEN OBRAČUN ZA 2018. GODINU SU:**

- Zakon o privrednim društvima u FBiH („Sl.novine FBiH“, broj: 81/15)
- Zakon o javnim preduzećima u FBiH („Sl.novine FBiH“, broj:8/05, 81/08 i 22/09)
- Zakon o računovodstvu i reviziji u FBiH (“Sl.Novine FBiH”, broj: 83/09)
- Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja
- Međunarodni računovodstveni standardi
- Zakon o finansijskom poslovanju (“Sl. novine FBiH”, broj: 48/16)
- Zakon o PDV (“Sl. Glasnik BiH”, broj: 9/05; 35/05)
- Zakon o doprinosima („Sl. Novine FBiH“, broj: 35/98; 54/00; 16/01; 37/01; 1/02; 17/06; 14/08; 91/15; 104/16)
- Pravilnik o načinu obračunavanja i uplate doprinosa (“Sl. novine FBiH”, broj: 64/08; 81/08; 98/15; 6/17; 38/17)
- Zakon o porezu na dohodak (“Sl. novine FBiH”, broj: 10/08; 9/10; 44/11; 7/13; 65/13) i
- Pravilnik o primjeni Zakona o porezu na dohodak (“Sl. novine FBiH”, broj: 67/08; 4/10; 86/10; 10/11; 53/11; 20/12; 27/13; 71/13; 90/13; 45/14; 52/16; 59/16; 38/17)

Direktor

---

Kapo Amer