

**KJP CENTAR "SKENDERIJA" d.o.o.**

**Terezija bb, Sarajevo**

**Sektor za ekonomsko finansijske poslove**

Broj: \_\_\_\_\_

Datum: \_\_\_\_\_

**I z v j e š t a j**  
**o radu i finansijskom poslovanju KJP Centar Skenderija doo Sarajevo**  
**za 2023. godinu**

**Sarajevo, juli 2024. godine**

## SADRŽAJ

UVOD I POLAZNE OSNOVE	5
CILJ	7
ELEMENTI IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU ZA 2022. GODINU	8
OBRAZLOŽENJE OSTVARENIH FINANSIJSKIH REZULTATA POSLOVANJA	9
4. OBRAZLOŽENJE PRIHODA	9
4.1. SAJAMSKA DJELATNOST	11
4.2. ZAKUP POSLOVNIH PROSTORA	12
4.3. GARAŽA I PARKING	13
4.4. SPORTSKO-REKREATIVNA DJELATNOST	13
4.5. MARKETING I PRODUKCIJA – DOM MLADIH	15
5. OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA	17
6. FINANSIJSKI REZULTAT	18
7. KADROVI I PLAĆE	21
8. SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME	23
9. UNUTARNJA SIGURNOST I ZAŠTITA	29
10. PRAVNI KADROVSKI I OPŠTI POSLOVI	31
11. JAVNE NABAVKE	33
13. OSTALE AKTIVNOSTI	35

## U V O D

Preduzeće je osnovano 30.12.1968. godine, od kada su vršena statusna i druga usklađivanja u skladu sa aktuelnim institucionalno, zakonskim okvirima. Na sjednici održanoj dana 27. juna 2000. godine, Skupština Kantona Sarajevo je donijela Odluku o proglašenju kompleksa Skenderija OPĆIM DOBROM U JAVNOJ UPOTREBI, kojim upravlja preduzeće "Centar Skenderija" d.o.o. Sarajevo, (broj 01-19-253/00 od 27. juna 2000. godine).

Po Odluci Vlade Kantona Sarajevo broj: 01-05-14765/06 od 12.04.2006. godine izvršeno je usklađivanje statusa preduzeća Centar "Skenderija" sa Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji BiH. Prema Rješenju Suda broj: 065-Reg-001123 od 14.06.2004. godine, osnivač Društva je Kanton Sarajevo. Visina registrovanog kapitala po Rješenju je 10.000 KM.

KJP Centar Skenderija je na listi predloženih Nacionalnih spomenika. Odlukom objavljenom u Sl. glasniku BIH dana 19.03. 2019.god koju je donijelo Povjerenstvo za očuvanje nacionalnih spomenika BiH produžava se režim zaštite dvorane Mirza Delibašić, Ledene dvorane i Doma mladih, sve do donošenja konačne odluke navedenog Povjerenstva o proglašenju navedenog dobra nacionalnim spomenikom ili do odbijanja prijedloga za proglašenje.

U izvještajnoj 2023. lice ovlašteno za zastupanje Društva, prema posljednjoj Izmjeni rješenja o registraciji je direktor Damir Petrinić.

Matični broj Preduzeća: 065-0-Reg-16-000553 (stari broj 65-05-0044-11)

Jedinstveni identifikacioni broj Preduzeća je 4200736910008.

Preduzeće je upisano u Jedinstveni registar obveznika indirektnih poreza.

Sjedište Preduzeća registrovano je na adresi: Terezija bb, Općina Centar Sarajevo;

Kantonalno javno preduzeće Centar "Skenderija" društvo sa ograničenom odgovornošću je registrovano za vršenje usluga:

- iznajmljivanja poslovnih prostora u Privrednom gradu i ostalim lokacijama, organizacija i realizacija sajamskih manifestacija, iznajmljivanje prostora za sportsku i kulturno – zabavnu djelatnost, , iznajmljivanje parking i garažnog prostora iznajmljivanje reklamnog prostora, iznajmljivanje mobilijara, pružanje ugostiteljskih usluga i drugo.

**Pretežna djelatnost preduzeća po Klasifikaciji djelatnosti BiH 2010 je: Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup (leasing) – šifra djelatnosti 68.20**

KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo je Društvo koje se od 1969. godine bavi pobrojanim uslužnim djelatnostima, tj već više od 54 godine.

Svojim multifunkcionalnim prostorima Centar Skenderija predstavlja jedinstven objekat koji je prepoznatljiv svojom tradicijom i referencama. Kompleks Skenderija je sastavljen od više objekata koji su uvezani kao jedna građevinska cjelina koja je prilagođena potrebama različitih djelatnosti i u tom smislu postoji stalna obaveza u održavanju kontinuiteta standarda koje zadovoljavaju kriterije tehničke prakse dvoranskog prostora, te poštivanju propisa domaće i međunarodne legislative.

Tokom ratnih dešavanja kompleks je pretrpio velika oštećenja, a urušavanjem krova Ledene dvorane u februaru 2012. godine dodatno je oštećeno, do stepena nemogućnosti upotrebe 30% postojećih kapaciteta.

Loše stanje ukupne infrastrukture kompleksa Skenderija direktno utiče na njenu atraktivnost i konkurentnost, te limitira mogućnosti značajnijeg rasta vlastitih prihoda, koji bi obezbijedili saniranje, odnosno rekonstrukciju. Zbog permanentne nedostatnosti vlastitih finansijskih kapaciteta, ali i do tada nedovoljno prepoznatog interesa od strane Osnivača, u kompleksu Centra Skenderija, osim poslijeratne parcijalne rekonstrukcije Doma mladih i rekonstrukcije Platoa iz 2016. godine nije bilo obuhvatnijih rekonstruktivnih zahvata.

U izvještajnoj 2023. godini bilježi se porast ukupnih prihoda za 362.436 ili 6,2% .

Vlastiti prihodi u tome iznose 60,3%. što je u poređenju sa proslom godinom povećanje za 587.111 ili procentualno 18,7%.

Najznačajniji su upravo prihodi od prodaje vlastitih usluga što je rezultat pozitivnih pomaka u organizaciji raznih programskih aktivnosti, unutar registrovane djelatnosti, što dovodi do porasta prihoda.

Na poslovanje ovog Preduzeća i u 2023. godini, nepovoljno su uticali neke nasljeđene okolnosti i ranije donesene odluke Osnivača.

Nastavljena je realizacija Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo koji je usvojila Skupština Kantona Sarajevo, čija realizacija negativno utiče na prihode Preduzeća, jer se prilivi iz naplate usluga ove djelatnosti umanjuju se za 50%, za iznos koji se kompenzira zakupninom onim zakupcima kojima su priznata ulaganja u skladu sa navedenim Protokolom.

U izvještajnom periodu do 31.12.2023. Centar Skenderija je „ulagačima“ refundirala 30.864,10 KM.

Da podsjetimo, u aprilu 2006. godine Vlada Kantona Sarajevo bila je predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa (broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006.) god. kojim se priznaju ulaganja zakupcima u poslovne prostore. Realizacija tog Protokola krajnje negativno utiče na prihode Preduzeća, jer se prilivi iz naplate usluga izdavanja prostora umanjuju za 50% a tim iznosom se kompenzira ulaganje, priznato navedenim Protokolom.

Od pomenutog iznosa koji je priznat kao ulaganje zakupcima 11.526.194 KM, Centar Skenderija je do 31.12.2023 refundirala 8.828.993 umanjujući svaku fakturu za 50%, a od tog iznosa Ministarstvo privrede refundiralo je prema Skenderiji 3.299.084,84 KM, čime je Skenderija ostala bez likvidnih tekućih sredstava u iznosu 5.529.904 KM

U izvještajnoj 2023.godine Ministarstvo privrede nije refundiralo sredstva za ovu namjenu, kao što je bio slučaj ranijih godina.

Ovakav način „gubljenja prihoda“ u Privrednom gradu, Preduzeće nije u mogućnosti optimalno nadomjestiti, te gotovo sve mjere koje se poduzimaju za bolju iskorištenost kapaciteta i povećanje prihoda po ovom osnovu, ne mogu dati očekivane rezultate.

Nemogućnost korištenja Ledene dvorane u projektovanom kapacitetu, negativno utiče na ukupno poslovanje KJP Centra „Skenderija“, a posebno se loše odražava na prihod od sajamske i sportske djelatnosti, i dalje utiče na rezultate poslovanja, koji bi mogli biti mnogo bolji kada bi se u funkciju vratio ovaj prostor.

Težište u Izvještaju usmjereno je ka analizi ostvarenih i planiranih finansijskih rezultata - prihoda; troškova poslovanja; izmirivanja obaveza prema državnim institucijama i dobavljačima; neophodnog održavanja objekta i drugo.

U sumiranju rezultata poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo obuhvaćeno je više vrsta djelatnosti iz domena pružanja usluga, a sve imaju svoje specifičnosti u zahtjevima za realizaciju.

Ostvareni prihodi razrađeni su po vrstama djelatnosti, a troškovi poslovanja, po prirodnim vrstama.

Izvještaj o poslovanju za 2023. godinu, kao i godišnji obračun za 2023. godinu pripremljen je i sastavljen u skladu sa odredbama Zakona o javnim preduzećima u FBiH, Zakona o računovodstvu i reviziji FBiH, Međunarodnim računovodstvenim standardima, Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i Operativnim planom poslovanja KJP Centra "Skenderija" d.o.o. Sarajevo za 2023. godinu. Ima za cilj da obrazloži rezultate poslovanja u naznačenom periodu. Pripremljen je u zakonskom roku. Godišnji obračun za 3 godinu na osnovu kojeg je pripremljen ovaj izvještaj podnešen je nadležnoj finansijskoj instituciji – Finansijsko informatička agencija d.d. Sarajevo, dana 26.02.2024. godine.

U izvještajnoj godini 2023. Organi upravljanja su :

Skupština Preduzeća – Punomoćnik Skupštine

1. Aida Hodžić

Nadzorni odbor Preduzeća

1. Armin Bukva, Predsjednik
2. Dijana Kozadra , Član
3. Fuad Durgut , Član

Odbor za reviziju

1. Hajrudun Hadžifejzović. Predsjednik
2. Nedžad Boršić, Član
3. Irnis Šabanović, Član

Odjel interne revizije

1. Haša Kuljuh , Direktor odjela
2. Almin Fazlić, interni revizor Preduzeća

# I z v j e š t a j

## o poslovanju u 2023. godini

### 1. POLAZNE OSNOVE

Polazne osnove za izradu Izvještaja o poslovanju KJP Centar "Skenderija" d.o.o. u 2023. godini su:

- ⊕ Operativni plan poslovanja za 2023. godinu
- ⊕ Ostvareni prihodi i troškovi poslovanja u periodu od 01.01. do 31.12.2023. godine
- ⊕ Opći uslovi poslovanja

**Pri sastavljanju ovog izvještaja, vodili smo se principom stalnosti poslovanja, tj predviđajući sposobnost**

**Društva da nastavi poslovati u vremenski neograničenom periodu.**

Na rezultate poslovanja Društva utiču i sljedeće okolnosti:

- ⊕ **Oštećenja konstruktivnih elementa građevinskih objekata kompleksa Skenderija.** U 2013. i 2022. godini angažovan je Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu koji je izvršio ispitivanja i izradio Elaborat o stanju konstrukcija građevinskih objekata koji čine kompleks Skenderija. Stanje konstrukcija na većini objekata je krajnje zabrinjavajuće, a objekti predstavljaju opasnost po život i zdravlje ljudi i imovinu. KJP „Skenderija“ je adekvatno informisala vlasnika i ostale nadležne organe o detaljima ovim izvještaja.
- ⊕ **Nedovoljno investiciono i tekuće održavanje objekta Skenderije,** koji je stavljen u funkciju 1969. godine, zastarjela infrastruktura, i oštećeni konstruktivni dijelovi i dalje predstavljaju veliki problem. Vlasnik imovine i dalje u adekvatnoj mjeri ne prepoznaje ozbiljnost situacije i pored mnogobrojnih upozorenja koja su u prethodnim godinama upućivana od strane organa uprave Preduzeća. Prije godinu započeta je sanacija centralnog dijela Platoa Centra Skenderije, a preostalo je još mnogo projekata koje je potrebno realizovati kako bi objekat mogao funkcionisati punim kapacitetom. Kompleks Skenderija je vlastitim sredstvima u 2022. godini osigurao Elaborat o stanju konstruktivnih elemenata, uklonio, u saradnji sa nadležnim Inspektoratom Općine Centar barake i hangar na prostoru iznad JU Collegium Artisticum, te poduzeo niz radni da obezbjedi projektnu dokumentaciju za početak radova na sanaciji Ledene dvorane, Doma mladih, sanacije Platoa i drugih prostora. Cijeneći da će zbog negativnog uticaja atmosferlija prostori Skenderije biti sve više izloženi sa građevniskog i sigurnosnog aspekta, te da će biti ugrožena i infrastruktura snabdjevanja Preduzeća (vodovodne i hidrantske instalacije, elektro i instalacije centralnog grijanja, plinske instalacije i dr.), ukazujemo na potrebu, obavezu i odgovornost Kantona Sarajevo u hitnom i sistemskom rješavanju navedene problematike. Propisana je obaveza vlasnika da se brine o svojoj imovini, a prema trenutnom stanju objekata KJP Centar Skenderija, isti mogu uzrokovati katastrofalne i nesagledive posljedice po živote i imovinu Preduzeća.
- ⊕ **Neriješeni imovinsko – pravni odnosi između Kantona Sarajevo i KJP Centar Skenderija d.o.o.** Eksterni i interni revizori dali su mišljenje da finansijski izvještaji u svim bitnim elementima ne daju fer i istinit prikaz bilansnih pozicija iz razloga neriješenih imovinsko pravnih odnosa između Kantona Sarajevo i Skenderije po pitanju evidentiranja imovine. Odlukom Skupštine Kantona Sarajevo broj 01-19-253/00 od

27.06.2000. godine kompleks Skenderija je proglašen općim dobrom u javnoj upotrebi kojim upravlja Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo. Kanton Sarajevo je osnovalo KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo da upravlja imovinom čiji je vlasnik Kanton Sarajevo. Navedena imovina je uknjižena u poslovnim knjigama Skenderije kao materijalno sredstvo iako se radi o pravu upravljanja. Navedeno je prouzročilo da se i državni kapital evidentira u većem iznosu nego je osnivački kapital, koji po Odluci Skupštine Kantona iznosi 10.000 KM, a u poslovnim knjigama je iskazan u iznosu od 29.535.564 miliona KM.

Navedeno se isključivo može riješiti odgovarajućim odlukama Skupštine Kantona. Proceduru za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa Skenderija je pokrenula putem Zakonodavno – pravne komisije Skupštine Kantona koja je prihvatila prijedlog, uputila isti prema Skupštini, Skupština prema Vladi, Vlada prema Pravobranilaštvu Kantona Sarajevo, te se očekuje odgovor Pravobranilaštva kako bi se nastavila procedura. Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa i evidentiranje istih u zemljišnoj knjizi i poslovnim knjigama Preduzeća i Kantona Sarajevo je osnovni preduslov za buduće investiranje i razvoj ovog kompleksa.

⊕ **Neriješeni imovinsko – pravni odnosi između KJP Centar Skenderija i Zavoda za izgradnju**

U cilju stvaranja preduslova za investiranje u postojeće i nove objekte i privlačenje investitora, neophodno je okončati rješavanje imovinsko-pravnih odnosa između KJP Centar Skenderija d.o.o. i Zavoda za izgradnju Grada, koji je, nakon izgradnje, ostao formalno-pravni vlasnik B Komplexa Skenderije. Naime, u okviru kompleksa Skenderija, koji se sastoji od više objekata, u potpunosti integrisanih u kompleks Skenderije, kako građevinski, tako i infrastrukturno, što znači da KJP Centar Skenderija d.o.o. pruža sve usluge neophodne za funkcionisanje objekta.

Odlukom o proglašenju kompleksa Skenderije općim dobrom u javnoj upotrebi broj: 01-19-253/00 27. juna 2000. godine, kompleks Skenderija dodijeljen je na upravljanje Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo.

Shodno svim argumentima, u 2022. godini, formiran je Stručni tim za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa.

⊕ **Sve dok se ne pristupi finalnom rješavanju imovinsko-pravnih odnosa između KJP Centra Skenderija sa Kantom i Zavodom za izgradnju Grada, neće biti moguće početi radove na sanaciji i rekonstrukciji Ledene dvorane, a Preduzeće neće moći dobiti pozitivno mišljenje od strane eksterne revizije, bez obzira na sve ostale stavke.**

⊕ **Realizacija Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006.** godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo i zakupaca u Privrednom gradu za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora.

⊕ **Poseban status Skenderije u režimu zaštite do konačne Odluke o proglašenju Skenderije nacionalnim spomenikom.** Dana 19.03. 2019.godine u Službenom glasniku BiH je objavljena Odluka povjerenstva za očuvanje nacionalnih spomenika BiH u kojoj se navodi da se produžava režim zaštite KSC dvorana Mirza Delibašić, Ledena dvorana i Dom mladih do donošenja konačne odluke navedenog povjerenstva o proglašenju navedenog dobra nacionalnim spomenikom ili do odbijanja prijedloga za proglašenje. Do donošenja konačne Odluke, Skenderija se smatra nacionalnim spomenikom i uživa zaštitu propisanu Zakonom o sprovedbi odluka Komisije za zaštitu nacionalnih spomenika.

⊕ **Definisanje javnog interesa interesa u sajamskoj djelatnosti i pružanje podrške u održavanju i razvoju istih.** Očekuje se od zakonodavne vlasti da se ustroji pravna legislativa kojom će se odrediti ko se može baviti sajamskom djelatnošću, pod kojim uslovima, terminima i na kojim mjestima, jer smo svjedoci da se ove manifestacije dešavaju na neprimjerenim mjestima, terminima i u organizaciji raznih lica;

Pored **rekonstrukcije oštećenih objekata** (Ledena dvorana, Sajamska dvorana i podzemna garaža), sanacije postojećih objekata (Plato, Privredni grad, dvorana Mirza Delibašić), čija je infrastruktura u potpunosti zastarjela, za dalji razvoj Centra Skenderije neophodno je otvoriti poslovne opcije **i novih, dodatnih investicija, koje su predviđene regulacionim planom** (hotel, biznis centar, garaža i bazen), sa

novim sadržajima, kako bi se postojeći sadržaji upotpunili i sinergijom svih djelatnosti ostvarili veći prihodi, a Preduzeće odgovorilo zahtjevima tržišta i postalo konkurentnije na tržištu.

## 2. CILJ

Postavljeni ciljevi Operativnim planom poslovanja za 2023. godinu prema kojima su bile usmjerene aktivnosti i pripreme radnje bili su:

- Porast prihoda putem aktivnosti:
  - organizacijom postojećih i novih sajamskih projekata;
  - punom eksploatacijom prostora Doma mladih i ostalih dvoranskih prostora;
  - realizacijom koncerata u vlastitoj organizaciji
  - povećanjem nivoa servisa u Privrednom gradu, parkinga, garaže,
  - povećanjem prihoda od projekata vezanih za otvoreni prostor (Plato Skenderija)
  - poboljšanje ukupnog nivoa zadovoljstva građana Sarajeva i njegovih gostiju, što uključuje:
    - modifikaciju i adaptaciju ponude saglasno artikulisanim potrebama korisnika
    - obezbijediti stepen razvoja u svim segmentima upravljanja, strategiji razvoja, posvećenosti zaposlenih i stručnosti u radu, proširenju kapaciteta, maksimalnom korišćenju resursa



### 3. ELEMENTI IZVJEŠTAJA o poslovanju za 2023. godinu

⊕ Prihodi u iznosu od	6.182.064
⊕ Troškovi poslovanja u iznosu od	6.079.959
⊕ Finansijski rezultat (dobit)	102.105

#### 4. OBRAZLOŽENJE PRIHODA

Ostvareni ukupni prihodi iz svih djelatnosti, u 2023. godini iznose **6.182.064 KM**, što je u odnosu na isti period prethodne godine, povećanje za 362.436 KM ili 6,2 %.

Slijedi tabelarni prikaz ostvarenih prihoda.

Iskazani su i podaci ostvarenja prihoda u istom periodu prethodne godine, kao i u odnosu na Operativni plan poslovanja za 2023. godinu:

Prihodi	Ostvarenje 2022	Ostvarenje 2023	Plan za 2023.	Ostvarenje 2023/Plan 2023 (3:4)	Ostvarenje 2023/2022 (3:2)
1	2	3	4	5	
<b>Prihodi – ukupno</b>	<b>5.819.628</b>	<b>6.182.064</b>	<b>7.068.000</b>	<b>87</b>	<b>106</b>
<b>1. Sajamska djelatnost</b>	<b>120.157</b>	<b>249.776</b>	<b>665.000</b>	<b>38</b>	<b>208</b>
<b>2. Zakup, u tome:</b>	<b>2.041.852</b>	<b>2.237.721</b>	<b>2.302.000</b>	<b>97</b>	<b>110</b>
- Trgovke (Privredni g.)	989.268	1.055.197	1.200.000	<b>88</b>	<b>107</b>
- Garaža	487.927	584.808	510.000	<b>114</b>	<b>119</b>
- Parking	564.657	597.716	592.000	<b>101</b>	<b>106</b>
<b>3. Sportsko - rekreativna</b>	<b>282.709</b>	<b>297.224</b>	<b>286.000</b>	<b>103</b>	<b>105</b>
<b>4. Kulturno - zabavna djelatnost</b>	<b>6.269</b>	<b>72.975</b>	<b>85.000</b>	<b>85</b>	<b>1.164</b>
<b>5. Ugostiteljska djelatnost</b>	<b>53.469</b>	<b>108.258</b>	<b>75.000</b>	<b>144</b>	<b>200</b>
<b>6. Dom mladih</b>	<b>346.076</b>	<b>572.137</b>	<b>400.000</b>	<b>143</b>	<b>165</b>
<b>7. Ledena ploha</b>	<b>233.837</b>	<b>128.546</b>	<b>250.000</b>	<b>51</b>	<b>55</b>
<b>8. Reklamno promotivne usl</b>	<b>0</b>	<b>23.949</b>	<b>60.000</b>	<b>40</b>	<b>-</b>
<b>9. Ostali prihodi</b>	<b>2.735.259</b>	<b>2.491.478</b>	<b>2.945.000</b>	<b>85</b>	<b>91</b>

- 1) **Ostali prihodi** se odnose na: sredstva podrške poslovanju, investicionog i tekućeg održavanja, refundacija za pripravnike i javne radove prihod iz odloženih obaveza po osnovu sredstava koje je Kanton uplatio za sanaciju i uređenje

KJP Skenderija u 2023. godini nastavlja da pokazuje čvrstu odlučnost na strategiji rasta vlastitih prihoda, jer ona predstavlja ključni element težnji ka samoodrživosti. Fokus na rastu vlastitih prihoda nije samo finansijski imperativ, već i način osiguravanja nezavisnosti i sposobnosti da se pružaju kvalitetne usluge zajednici bez pretjerane ovisnosti o vanjskom financiranju, bilo to državno financiranje ili donacije.

Nekoliko bitnih poslovnih događaja je uticalo na poslovni rezultat u 2023. godini, a pogotovo na vlastite prihode, konkretno u smislu propuštanja prihoda:

- Ugovor sa Ministarstvom saobraćaja sa izdavanja prostora za “Centar za upravljanje saobraćajem Kantona Sarajevo” nije realizovan te je Skenderija, po ovom osnovu izgubila prihode od cca 160.000 KM;
- Poslovni odnos sa Collegium Artisticum konstantno stavlja u nepovoljnu poziciju Skenderiju. Gubitak prihoda na godišnjem nivou je 256.000 KM; na ime izgubljenih prihoda od parkinga, izdavanja prostora hangara i baraka, te ne plaćanja zakupnine od strane Collegiuma);
- Prihodi koji su bili konstantni zadnjih godina, a odnosili se na podršku projektu Ledene čarolije, i prošlih godina bile u rasponu od 130-200.000 KM, ove godine su izostale (Ministarstvo privrede je podržavalo ove programske projekte prošlih godina)

Podrška programskim aktivnostima, koje nemaju komercijalni karakter i koji u kontinuitetu služe razvoju bh i sarajevske, urbane rok scene, osiguranja prostora i instrumenata za vježbanje i nastup mladih muzičara svih muzičkih pravaca, izložbe mladih umjetnika, radionice za mlade i slične aktivnosti, je izostala. U okruženju kada druga Javna preduzeća i Javne ustanove imaju takvu podršku, Skenderije je nekonkurentna i ima projekte prema Vladi Kantona Sarajevo u iznosu od 350.000 KM;

- Podrška Skenderiji na ime Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa nastalih u procesu adaptacije, opremanja i korištenja poslovnih prostora u Privrednom gradu Centra Skenderija. („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj:13/06) je nakon 9 godina, izostala. U izvještajnoj 2022.god.Ministarstvo privrede refundiralo je 102.669 za 2022 I 126.685 za 2021.god.

- Travel Fest, planiran za održavanje u 2023. godini, pomjeren je za 2024. godinu, te i prihodi koji su unutar Sajamske službe trebali biti značajan prihodovni punkt, sada su pomjereni u 2024. godinu. Radi se o planiranih 620.000 KM;

Poslovni prihodi na osnovu realizacije zaključaka dogovorenih koraka rješavanja imovinsko-pravnih odnosa B faze Skenderije, i vraćanja u posjed i upravljanje, između ostaloga i poslovnim prostorima „Colloseum“ i „Gorenje!“ 700.000 KM;

Brzim pregledom navedenih propuštenih prihoda, koji su Skenderiji trebali da pripadaju sa legalnog i poslovnog stajališta, koji su trebali da predstavljaju stabilne poslovne prihode, mogli su ovo Javno preduzeće svrstati u red rijetkih samoodrživih javnih preduzeća.

Ostaje nada da će slijedeća poslovna godina donijeti poboljšanja u uspostavljanju jasnih protokola komunikacije, redovnih sastanaka, zajedničkog strateškog planiranja, uspostavljanja principa transparentnosti i otvorenosti, postavljanja zajedničkih ciljeva i uspostavljanjem mehanizma povratne informacije sa vlasnikom, prije svega Ministarstvom privrede, ali i Ministarstvom kulture i sporta i ostalim službama u Kantonu Sarajevo.

Za organizacije poput Centra Skenderija, primjena ovih i sličnih poslovnih praksi I strategija može biti ključna za ostvarivanje samoodrživosti. Upravljanje promjenama, inovativnost i proaktivnost u pronalaženju novih prilika za generisanje prihoda neophodni su za dugoročni uspjeh i stabilnost.

Godina 2023. bila je izazovna, ali i plodonosna za Centar Skenderija. Ponosni smo na doprinos koji smo dali kulturnom i sportskom životu Sarajeva i zahvalni smo na podršci naše zajednice.

Skenderija je u prošloj godini snažnije nego prije pokazala svoje pune potencijale, te vratila publiku svih starosnih skupina.

Skenderija se suočava sa nizom izazova u pokušaju da posluje u svom punom potencijalu, te su prošlogodišnji rezultati samo naznaka stvarnih mogućnosti i ambicija, koju ovaj Centar želi da ostvari.

U 2024. godini, nastavljamo sa misijom unapređenja naših usluga i infrastrukture, te se radujemo novim događajima i projektima koji će dodatno obogatiti naš grad.

## **OSTVARENJE PRIHODA PO OSNOVNIM DJELATNOSTIMA**

### **4.1 Sajamska djelatnost**

Slijedom usvojenog Kalendara sajмова u 2023.godine planirano je održavanje tri sajamske manifestacija u organizaciji i realizaciji KJP Centra "Skenderija.

- Sajam turizma „Sarajevo Travel Fest“ april 2023.godine;

- Sajam knjiga i učila april 2023.godine;

-Sjam bosanskohercegovačke privrede novembar 2023.godine;

Realizacija poslova i zadataka prema planu za 2023. godini bila je otežana zbog:

- dugogodišnje nemogućnosti da se prostor koristi u punom kapacitetu zbog urušavanja krova Ledene dvorane, tako da se ovi prostori ne mogu koristiti u svom punom kapacitetu, a posebno za organizaciju sajamskih manifestacija. Održavanje sajamskih aktivnosti su ograničene na dvoranu Mirza Delibašić sa foajeima i dvorane D1 i D2 čija je infrastruktura zastarjela. Također ovi prostori se koriste i za organizaciju programskih sadržaja i oblasti kulture i sporta i vrlo čest slučaj je da su termini održavanja sajamskih i kulturnih manifestacija u istom vremenskom periodu, što direktno utiče na prihod Preduzeća.

**Centar „Skenderija“ d.o.o. je, u terminu od 12. do 17.04.2023.godine organizovala Internacionalni Sarajevski sajam Knjiga i učila 2023. pod motom „Autorska prava i sloboda izražavanja“.**

Na sajmu je učestvovalo preko 120 izdavača na površini izložbenog prostora cca 4.500m<sup>2</sup> raspoređen u dvorani Mirza Delibašić, gornjem i donjem foajeju, Svečanom salonu i platou Skenderija. Izlagači pored Bosne i Hercegovine dolaze iz Srbije, Hrvatske, Crne Gore, Francuske, Saudijske Arabije, Irana, Turske, Španije, Švedske, Danske, Norveške i SAD.

U okviru sajma u Bosanskoj kući knjiga predstavilo se više od stotinu izdavača i knjižara koji su afirmisali djela iz svih oblasti stvaralaštva.Sajam je posjetilo više desetina hiljada čitalaca, svih generacija, iz zemlje i regije.Stručni žiri je dodijelio sajamske nagrade u 18 kategorija.Pored promocija tokom sajma posjetioci su mogli posjetiti i veliki broj oblikovanih izložbi u organizaciji partnera i učesnika sajma.

Većina izlagača je iskazala zadovoljstvo na uslovima rada, prodaji i interes za učešće na Sajmu knjiga i učila 2024.godine što je svakako ohrabrujući podatak.

Može se konstatovati da je organizacija ovogodišnjeg Sajma knjiga i učila uspješno realizovana

**Sajam bosanskohercegovačke privrede** Centar „Skenderija“ je organizovala u terminu od 02.-05.11.2023.godine pod motom „Domaći proizvod u službi građana BiH“.

Sajam je održan na površini od ukupno 4.500 m<sup>2</sup> bruto izlagačkog prostora u dvorani Mirza Delibašić, donjem foajeju i platou Skenderija.

Osim generalnog pokroviteljstva Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo je po drugi put uzelo učešće kao izlagač na sajmu. Na 500m<sup>2</sup> opremili su prostor kao Oazu budućnosti gdje su se na inovativan način predstavile Start-up kompanije osnovane uz podršku Ministarstva.

Sarajevski sajam privrede je značajan privredni događaj i mjesto je poslovnih edukativnih i bilateralnih susreta . Najveća pažnja u okviru sajma posvećena je razvoju sektora malog i srednjeg poduzetništva, kao generator regionalnog rasta i razvoja. Na sajmu je 244 učesnika predstavilo najnovija domaća tehnološka dostignuća. Centar „Skenderija“ u saradnji sa partnerima pripremila je pripremila zanimljiv stručno-edukativni program koji je održan u centralnom prezentacionom prostoru dvorane.

U sklopu Sajma 3. novembra u Domu mladih održan je koncert grupe „Legende“

Na osnovu svega možemo također konstatovati da je ovogodišnji Sajam bosanskohercegovačke privrede uspješno realizovan.

Pored prihoda od iznajmljivanja prostora izlagačima nabavljena sajamska oprema je stavljena u funkciju, te je značajno uticala na prihode koji su do sad ulazili u trošak.

#### **Manifestacija „Sarajevo Travel Fest 2023“**

Izostanak realizacije planirane manifestacije Sarajevo Travel Fest značajno je uticalo na ostvarenje Prihoda od ove djelatnosti u 2023.god.

Manifestacija Sarajevo Travel Fest je održana od 25. do 27. aprila 2024.godine, a ne kako je planirano u 2023. god. isključivo s ciljem bolje pripreme projekta kako bi se ispunila očekivanja izlagača, te na najbolji način predstavila turistička destinaciju BiH.

Finansijska sredstva Vlade KS za projekat Sarajevo Travel Fest u iznosu 885.000 KM koja su doznačena u decembru 2022. god u 2023.bila su osnov za ulaganja u infrastrukturu, radove i opremu za poboljšanje kvalitete sajamske usluge Centra Skenderija, ne samo za konkretnu manifestacije nego I za naredne godine i buduće projekte.

#### **4.2. Djelatnost Najam poslovnih prostora**

KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo raspolaže sa cca 7.000 m2 poslovnih prostora , odnosno 274 poslovnih jedinica, od čega je trenutno izdato u zakup oko 80%. Dok je oko 26 poslovnih prostora neuslovno za izdavanje zbog prodiranja vode sa platoa odnosno na djelu gdje plato nije saniran – dio ispod trgovki - kao i dio ispod ledene dvorane .

Djelatnost izdavanja poslovnih prostora je po prihodima, najznačajnija djelatnost Preduzeća, koja je opterećena sa problemima kao što su:

- izražena potreba znatnog ulaganja u prostor Privrednog grada, sanacijom prostora I rješavanjem statičkih problema, problema prodora vode sa Platoa I sl....
- realizacija Protokola o međusobnom razrješenju odnosa u Privrednom gradu između zakupaca ulagača u adaptaciju i opremanje poslovnih prostora i zakupodavca KJP Centar "Skenderija" kojim se 50% neto mjesečne zakupnine kompenzira sa ulaganjima.

Shodno navedenom u 2023.godinu djelatnost se obavlja u otežanim uslovima, a nemamo kapacitete za samostalno finansiranje troškova adaptacije I obnove kako bi bili konkurentniji na tržištu.

Pored svega navedenog KJP Centar Skenderija u 2023.godini u skladu sa usvojenim cjenovnikom nastavlja sa animacijom radi povećanja broja izdatih poslovnih prostora koji su podijeljeni u dvije zone.

Trenutno stanje izdati / slobodni poslovni prostori sa 31.12.2023. godine u Privrednom gradu kao i ostalim vanjskim poslovnim prostorima je sljedeće:

- Ukupna površina poslovnih prostora u Privrednom gradu .....6820,35 m2
- Ukupna površina izdatih poslovnih prostora u Privrednom gradu ..... 4517,42 m2
- Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora u Privrednom gradu.....2290,66 m2
- Ukupna površina poslovnih prostora – vanjski ostalo.....2.775,80 m2

Ukupna površina izdatih poslovnih prostora – vanjski ostalo.....2238,33 m2

- Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora – vanjski ostalo.....369,07 m2

- Ukupno izdatih poslovnih prostora na dan 31.12.2023.godine.....6755,75 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora.....2659,73 m<sup>2</sup>

Prihodi koji su bili planirani, a nisu ostvareni, su:

- Nerefundiranja djela zakupa, a koji je redovno svake godine izdvajalo Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo u svrhu sufinansiranja djela zakupnine zakupaca ulagača u 2023 godini koji je planiran u iznosu 200.000,00 KM nije doznačen i prebačen na račun Skenderije.
- Nemogućnost izdavanja Poslovne zgrade cca 870 m<sup>2</sup> što je planirano u 2023 u saradnji sa Ministarstvom saobraćaja Kantona Sarajevo rekonstrukcije i sanacije kompletne Poslovne zgrade koja je trebala biti prilagođena Centru za praćenje javnog saobraćaja u Kantonu Sarajevo zbog čega Skenderija mjesečno gubi cca 8.700,00KM prihoda. ( bez prefakturisanja troškova energenata I dr)
- Nemogućnost iznajmljivanja prostora površine 260 m<sup>2</sup> kojeg trenutno koristi Charlama zbog čega Skenderija mjesečno gubi cca 3.000,00 KM prihoda. Prostor je vraćen u posjed Skenderije I biće predmet rekonstrukcije I izdavanja trećim licima.
- Nemogućnost iznajmljivanja prostora površine 2000 m<sup>2</sup> kojeg koristi Collegium Artisticum zbog čega Skenderija mjesečno gubi cca 10.000,00 KM prihoda. Ugovor koji definiše poslovne odnose Skenderije I Collegium Artisticuma je trebao biti predmetom usvajanje na Skupštini Kantona Sarajevo, sredinom 2023. Godine.
- Nerješavanje imovinskih odnosa u vezi prostora kojeg koristi Coloseum, a iznajmljuje ZOI 84 zbog čega Skenderija mjesečno gubi cca 45.000,00 KM prihoda. Ovaj prostor je unutar B Faze Skenderije I predstavlja neprihvatljiv izuzetak ulaska trećeg lica u imovinu Skenderije.
- Nemogućnost ulaganja planirana u obnovu toaleta u Privredni grad zbog ne prijavljivanja ponuđača na tender.

#### 4.3. Djelatnost Garaža i parking

Parking prostori kao i poslovni prostori u 2023 godini zabilježili su stabilan prihod i u granicama prethodnih godina .

Kapacitet parking prostora – broj parking mjesta u KJP Centar “Skenderija”

- Parking sjever..... 73
- Sajamska dvorana.....cca 176
- Ekonomsko dvorište EKD- JUG..cca 176 uz napomenu da je nalogom Vlade kantona Sarajevo zatvoreno cca 50 parking mjesta iznad Colegium Artisticuma tako da je trenutni raspoloživi kapacitet cca 126 mjesta
- Garaža- .....cca 185
- Ukupno parking mjesta cca 560

Prihvatljivim cijenama, u poređenju sa cijenama parkinga u Centru Grada, privukli smo veći broj korisnika u sajamskoj dvorani, zbog blizine državnih i međunarodnih institucija povećan je interes za korištenje garažnog prostora. Postojeći kapaciteti su maksimalno popunjeni, te treba poduzeti mjere na njihovom povećanju novom izgradnjom, u skladu sa urbanističkim projektom ili proširenjem postojećih. Obzirom na veliku potražnju garažnog prostora, jedna od prioritetnih investicija i/ili projekata trebala bi biti izgradnja garaža po već usvojenim regulacionim planovima, čime bi se prihodi Skenderije značajno stabilizovali, a problemi saobraćaja u mirovanju u Centru Sarajeva ublažili

#### 4.4 Sportsko rekreativna djelatnost

Tokom 2023 godine Služba za sport KJP CS vršila je predviđene aktivnosti prema planu rada za 2023 godinu uz dodatne aktivnosti – programe koji su se desili tokom navedenog perioda.

U dvoranama D1 , D2 , D3 ,MD , Ploha u MD odvijale su se aktivnosti prema uspostavljenom termin planu. Od 26.02. do 05.03.2023 godine u dvorani Mirza Delibašić održavalo se Svjetsko prvenstvo u Hokeju na Ledu, a u ostalim dvoranama aktivnosti su se odvijale prema termin planu iako klubovi nisu imali na raspolaganju svlačionice.

Održana su i dva turnira u dvorani D1 – tradicionalni košarkaški turnir KK KOŠ i turnir u JIU JITSU-u . Oba turnira su protekla uredno uz sve pohvale organizatora prema Službi za sport. Najbolji dokaz za to su najave istih za 2024 godinu.

Sve predviđene prvenstvene utakmice u malom nogometu, košarci, odbojci te utakmice Kantonalne Košarkaške lige su odigrane uredno i na vrijeme.

Prema potpisanom protokolu između Ministarstva kulture i sporta i KJP Centar „Skenderija“, klubovi premijerligaši koji su obuhvaćeni ( košarka, odbojka i mali fudbal ) iskoristili su predviđene termine. Ministarstvo Kulture i Sporta KS je također u 2023 godine sufinansiralo i ostale klubove koji trenažne procese obavljaju u dvoranama KJP CS.

U odnosu na predviđeni finansijski plan za 2023 godinu, ostvarenje prihoda od ove djelatnosti je za cca 3 % veće.

### **Kapaciteti za obavljanje sportsko-rekreativne djelatnosti su:**

- ⊕ **DVORANA „MIRZA DELIBAŠIĆ“** je višenamjenski prostor, koji zavisno od vrste programa može primiti od 1.500 do 15.000 gledalaca. Može se koristiti kao sportska dvorana (košarka, rukomet, mali nogomet...), sajamsko-izložbeni prostor (površina 10.900 m<sup>2</sup>) ili kao koncertna dvorana. Dimenzije dvorane su 62x43m, sportski pod 54x28m. Dvorana raspolaže dobro opremljenim svlačionicama (koje su dodatno obnovljene za održavanje Svjetskog juniorskog rukometnog prvenstva), a povezana je i sa foajeima za garderobu. Dvorana „Mirza Delibašić“ ispunjava uslove za odigravanje zvaničnih europskih i međunarodnih takmičenja.
- ⊕ **DVORANA I** - namijenjena je za organizovanje manjih sportskih i kulturno-zabavnih manifestacija. Pruža optimalne uslove za održavanje zvaničnih i prijateljskih utakmica (košarka,rukomet,odbojka,mali nogomet...), kao i za treninge ekipa. Dvorana raspolaže sa 800 sjedećih mjesta, a dodatnom montažom stolica moguće je povećati kapacitet do 2.500 sjedećih mjesta. Dimenzije dvorane su 40x22 m. Dvorana je renovirana i ispunjava sve potrebne uslove.
- ⊕ **DVORANA II** - namjenjena uglavnom za trenažni proces ekipa. Pruža uslove i za organizovanje odbojkaških utakmica, nezvaničnih košarkaških utakmica, kao i za druge oblike sportskih aktivnosti (fitnes,aerobik...). Dimenzije ove dvorane su 28x20 m, a kapacitet je 200 mjesta.
- ⊕ **DVORANA III** - namjenjena za treninge i odigravanje zvaničnih mečeva stonoteniskih ekipa. Dimenzije ove dvorane su 19x10 m. Dvorana III se nalazi u solidnom stanju i trenutno ispunjava sve potrebne uslove koji su neophodni stonoteniskim klubovima za odvijanje trenažnog i takmičarskog procesa.

Van funkcije je devastirana Ledena dvorana koja se prostirala na 3.226 m<sup>2</sup>. Pregrađivanjem i postavljanjem parketa bile su formirane tri plohe koje su služile za organizovanje treninga, rekreacije i takmičenja. Multifunkcionalnost ove dvorane ogledala se u tome što je pored sportskih, moguće organizovati privredne i kulturno-zabavne manifestacije. U sklopu Ledene dvorane nalazi se prostor namijenjen isključivo za borilačke sportove (karate, judo...), kao i prostorija u kojoj se nalazi fitness centar, a bitno je naglasiti da je jedini prostor koji je ostao u funkciji nakon urušavanja krova.

## 4.5. Marketing i produkcija

Sektor za marketing i produkciju i Dom mladih u periodu januar - decembar 2023. godine je pripremio, organizovao i realizovao zadatke koji su proizilazili iz plana rada i aktivnosti vezanih za programske sadržaje kulturno zabavnog, promotivnog- prezentacijskog karaktera, te marketinga.

U okviru Sektora MiP osnovnu funkciju djelatnosti obavljaju dvije službe:

**Služba za marketing i produkciju** i Dom mladih u skladu sa organizacionom strukturom i poslovnim djelatnošću obavljala je zadatke vezane za :

Izdavanje prostora i pružanje drugih usluga za razne kulturno-zabavne manifestacije (dvorana „Mirza Delibašić“, Dom mladih / Amfiteatar / Plato / prostor za reklamne površina, mobilijar);

Realizacija produkcijskih (kulturno-zabavnih) programa;

Reklamne usluge (WEB i medijska promocija programskog sadržaja)

**Služba za pružanje ugostiteljskih usluga**

Ugostiteljske usluge (Dom mladih / Sport klub / mobilni aparati)

Služba za marketing i produkciju, u periodu 01.01. – 31.12.2023 . godine, je obavljala poslove na organizaciji i realizaciji komercijalnih i nekomercijalnih programa slijedećeg karaktera: dječiji programi (priredbe, dječije radionice, izložbe), koncerti, konferencije, reklamne kampanje, promocije, premijere filmova, predstave, revijalni i drugi programi.

U izvještajnom periodu, ukupno je realizovano 133 programska sadržaja kroz izdavanje dvoranskih prostora CS kao i 22 pojedinačna zakupa - izdavanja reklamnih površina, te 26 zakupa - izdavanja mobilijara.

Napomenut ćemo samo neke programske aktivnosti koje su realizovane u izvještajnom periodu: Sarajevo Make Fair, Sajam zapošljavanja, Sajam BeautiFUL, Dječiji Sajam, Star Fest, PR arena – studentska konferencija, konferencija Welcome to the Future 2023, SOS dječija nedjelja, Sarajevo Beer Fest, snimanje spota Dine Merlina, smotra KUD-ova, matorske svečanosti, Live Stage Festival, dio filmskih projekcija Sarajevo film festivala, Garden of Dreams, Diplomatski zimski bazar, Dani Italijanske kuhinje u organizaciji Italijanske ambasade, koncerti: Doris Dragović, Goca Tržan, Tri Tenora, Kaliopi, Gibonni, Bruce Dickinson, Klapa Intrade i dr., predstave u Amfiteatru i Dancing dvorani Doma mladih, održavanje tribina, programi dječijeg sadržaja (priredbe, novogodišnje predstave, podjela paketića) i dr.

Na bazi mjesečnog zakupa od strane Udruženja NoComment, Plesnog kluba Astorija, Artikulacije, Spektroom-u, Bijedić Adisa (Plesni klub), „EX-Yu Rock Society“ zakupljeno je bilo ukupno 1240,10 m2 prostora.

Kada je u pitanju segment izdavanja reklamnih površina na fasadnom dijelu Centra Skenderija može se konstatovati da je realizacija navedenih aktivnosti imala svoj kontinuitet i u skladu sa ustaljenom dinamikom. Posebno značajan dio programa u izvještajnom periodu jesu produkcijski programi Centra Skenderija, a to su koncerti: grupe Kultur Shock, koncert grupe Legende, Valentino, Zoster, Konvoj, Freemasons, a pored ovih koncerata realizovanih u Dancing dvorani Doma mladih veliki dio programa realizovan je Amfiteatru Doma mladih kroz projekat Alternativni Centar, od toga realizovan je 15 termina Škole plasa sa instruktorom Levarda Kazimirom, te preko 20 termina nastupa demo grupa („Aki bez srca“, „Nervni slom“, „Fakat“, „Shargija“, „Flaster“, „Monstrous“, „Vhs“, „Radno vrijeme“, „Emi&Muki“, „Post Rem“, „Teška tema“, više nastupa Dine Čatovića – „Disko gripa“, te stand up večeri na kojima su nastupali: Navid Bulbulija, Adnan Kičin, Sanjin Ćorić, Omer Hodžić i dr.

Također u vlastitoj produkciji realizovano je i 8 programa u sklopu Sarajevo Film Festival 2023 – AFTER MIDNIGHT EVENTS, na kojem su nastupili:

11.08. – Ivika/Bg, Borgie/Sa, Andrej Jelic/Mo, Ryo/Sa, Focho/Dom mladih - Electronic Music Party

12.08. – BILLAIN & GUEST DJs - Phase & Kastiljas (BG), Sowa (SA), Zlijay (SA) @ Amfiteatar – zbog „Dana žalosti“ program realizovan 22.12.2023.godine;

13.08. – Disco Gripa / Electronic Music Party

14.08. – Detour Band/Hr – Electro Acoustic Pop Band

15.08. – Billain & Guest Djs - Missin (Rs), Nadja Sinic (Sa), Sektyk (Sa) @ Amfiteatar

16.08. – Disco Gripa Special Edition With Dj Nodi @ Amfiteatar

17.08. – Dr. Motte Love Parade Owner & Guest Dj-S @ Dom mladih



18.08. – Letu Štuke Closing Concert & Demo Band @ Dom mladih

Kroz realizaciju ovih programa Centra Skenderija / Dom mladih je pored finansijskog efekta i povećanja prihoda kroz ulaznice, ugostiteljske usluge i druge usluge iz registrovane djelatnosti, obezbijedio i značajna sredstva kroz podršku, odnosno sponzorske ugovore – partnere u organizaciji ovih programa.

**Služba za Marketing i produkciju ostvarila je prihodovno povećanje od 43% u odnosu na Plan i 65% u odnosu na prethodnu godinu. Služba za ugostiteljstvo ostvarila je prihodovni rast 44% u odnosu na Plan a u odnosu na prethodnu godinu 100% povećanje prihoda.**

Dajemo tabelarni pregled strukture Ostalih finansijskih prihoda:

Redni broj	Ostali finansijski prihodi	Iznos
1	Podrška iz Budžeta KS , Grada i Tur. zajednice	1.186.751
2	Prihodi od refundacija Sl. za zapošlj, Opcina Centar, prihod od umanjenja obaveze prema radnicima	476.759
3	Prihod od otpisa obaveza	582.431
4	odloženi prihod u visini godišnje amortizacije od kapitalnih investicija	245.537
	<b>Ukupno</b>	<b>2.491.478</b>

## 5. OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA

Pokazatelji	ostvarenje 2022.	ostvarenje 2023.	Plan za 2023	Plan 2023. / Ostvarenje 2022	Ostvarenje 2023. / Ostvarenje 2022.
				(4 : 3)	(3 : 2)
1	2	3	4	5	6
<b>Troškovi- ukupno</b>	<b>5.814.618</b>	<b>6.079.959</b>	<b>6.105.348</b>	<b>99,58</b>	<b>104,56</b>
<b>1. Nabavna vrijednost robe</b>	<b>14.225</b>	<b>45.816</b>	<b>20.000</b>	<b>229,08</b>	<b>322,08</b>
<b>2. Materijalni troškovi</b>	<b>711.857</b>	<b>800.466</b>	<b>843.000</b>	<b>94,95</b>	<b>112,45</b>
- Električna energija	377.121	381.485	400.000	95,37	101,16
- Plin	232.091	297.171	280.000	106,13	128,04
- Kancelarijski materijal	13.245	17.216	30.000	57,39	129,98
- Ostali materijal	64.551	66.719	102.000	65,41	103,36
- Motorno gorivo i lož ulje	4.967	3.752	6.000	62,53	75,54
- Sitan alat i inventar	19.882	34.123	25.000	136,49	171,63
<b>3. Troškovi plaća i ostalih</b>	<b>2.795.609</b>	<b>3.228.996</b>	<b>2.828.018</b>	<b>114,18</b>	<b>115,50</b>
- Plaće	1.273.326	1.426.198	1.200.000	118,85	112,01
- Doprinosi i porez	943.244	1.083.112	1.013.018	106,92	114,83
Naknada za topli obrok, oporezivi topli obrok i prevoz	314.696	372.820	315.000	118,36	118,47
- Ostale naknade zaposlenima	108.301	122.291	125.000	97,83	112,92
- Službena putovanja	1.771	2.871	20.000	14,36	162,11
- Ugovori, javni radovi sa doprinosa	121.026	184.597	120.000	153,83	152,53
- Nadzorni odbor i Skupština	13.725	16.857	15.000	112,38	122,82
- Odbor za reviziju i direktor odjela	19.520	20.250	20.000	101,25	103,74
<b>4. Troškovi proizvodnih usl</b>	<b>142.115</b>	<b>249.743</b>	<b>645.000</b>	<b>38,72</b>	<b>175,73</b>
- Štandovi	600	0	5.000	0,00	0,00
- Drugi troškovi sajmova <sup>3)</sup>	709	769	50.000	1,54	108,46
- Tekuće i investiciono održavanje	120.840	233.651	560.000	41,72	193,36
- Reklame i oglasi	19.966	15.323	30.000	51,08	76,75
<b>5. Amortizacija</b>	<b>1.152.209</b>	<b>1.160.944</b>	<b>1.116.500</b>	<b>103,98</b>	<b>100,76</b>
<b>6. Nematerijalni troškovi</b>	<b>760.614</b>	<b>512.867</b>	<b>433.000</b>	<b>118,45</b>	<b>67,43</b>
- Odvoz smeća	54.031	54.031	49.500	109,15	100,00
- Voda i kanalizacija	96.541	122.161	100.000	122,16	126,54
- Reprezentacija	4.060	10.801	10.000	108,01	266,03
- Osiguranje imovine i djelatnosti	5.679	5.501	16.000	34,38	96,87
- PTT troškovi	22.251	23.792	25.000	95,17	106,93
- Advokatske, notarske i revizijske usl.	17.136	16.687	16.000	104,29	97,38
- Porezi, takse, naknade, članarine	30.360	18.705	27.600	67,77	61,61
- Ostali troškovi <sup>4)</sup>	44.124	54.629	38.900	140,43	123,81
- Ostali troškovi - koncert	62.452	176.939	100.000	176,94	283,32
Zatezne kamate, kazne i sudski troškovi	423.980	29.621	50.000	59,24	6,99
<b>7. Finansijski i ostali rashodi</b>	<b>237.989</b>	<b>81.127</b>	<b>15.000</b>	<b>540,85</b>	<b>34,09</b>
- Rashodi ranijih godina i drugi	237.989	81.127	15.000	540,85	34,09

- <sup>1</sup> **Ostale naknade zaposlenima su:** regres, isplate naknada radnicima po osnovu slučaja smrti ili teže bolesti;  
<sup>2</sup> **Ostali troškovi su:** zdravstvene usluge, kotizacija za seminare, usluge dezinfekcije i deratizacije, pretplata na stručnu literaturu;  
<sup>3</sup> **Finansijski i ostali rashodi su:** - rashodi po osnovu presuda po tužbama iz prethodnih godina;

Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2023. godini, iznose: 6.079.959 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, povećanje za 265.341 KM ili 4,6 %.

U obračunskom periodu 2023. godine, Poslovni rashodi iznose 5.969.211 KM, što je 98,2% ukupnih rashoda. U odnosu na isti period prethodne godine, ovi rashodi imaju povećanje za 794.327 KM ili 15,3 %.

Stavka sa dominantnim učešćem u ukupnim troškovima su troškovi plaća I naknada (45%)

Zbog specifičnosti poslovanja, učešće angažovanja saradnika na privremenim I povremenim poslovima, angažovanjem preko Javnih radova ( preko Zavoda za zapošljavanje) I ugovora o djelu su relativno visoki, direktno su ovisni od nivoa povećanja programskih aktivnosti Preduzeća I dijelom se refundiraju.

U odnosu na prošlu godinu, povećanje troškova u iznosima koji izlaze van uobičajenih okvira:

Investiciono održavanje I Troškovi investicionog održavanja su viši za 93%. Iskazana je potreba za hitnim rješavanjem I intervencijama na staroj infrastrukturi;

Troškovi energenata I komunalnih usluga su zbog povećanja cijena probili planirane vrijednosti za 28%.

Troškovi amortizacije iznose 1.160.944.- KM I čine 19,1% ukupnih troškova;

Permanentno su vršene analize troškova nabavke, energije i plaća, sa intencijom maksimalne redukcije, sve kako bi ostali u planiranim okvirima.

## 6. FINANSIJSKI REZULTAT

Prema sumiranim podacima iskazanim u obrascima obračuna za period januar – decembar 2023. godine, ukupni finansijski rezultat poslovanja je pozitivan i iznosi 102.105.

Pokazatelji	Ostvareno jan. - dec.		Plan za 2023.
	2022.	2023.	
1	2	3	4
<b>Ukupni prihodi</b>	5.819.628	6.182.064	7.068.000
<b>Ukupni troškovi</b>	5.814.618	6.079.959	6.105.348
<b>Finansijski rezultat</b>	5.010	102.105	962.652

Finansijski rezultat

**Tabela sa finansijskim pokazateljima za period od 2013-2023. godine:**

	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>Ukupni prihodi</b>	5.164.320	4.529.195	4.023.773	4.268.672	5.111.509	4.930.862	5.132.376	4.345.062	5.474.438	5.819.628	6.182.064
<b>Ukupni troškovi</b>	5.626.315	4.873.530	4.486.312	5.262.758	5.030.324	4.911.503	5.128.125	4.693.077	7.769.743	5.814.618	6.079.959
<b>Finansijski Rezultat</b>	-461.995	-344.335	-462.539	-994.086	81.185	19.359	4.251	-348.015	-2.295.305	5.010	102.105
<b>Porez na dobit</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	785	-
<b>Neto dobit</b>	-	-	-	-	81.185	19.359	4.251	-	-	4.225	-

**Analiza strukture sredstava za period 01.01. – 31.12.2023.**

**Dugoročna imovina**

Nabavna vrijednost dugoročne imovine na dan 31.12.2023. godine, iznosi: 66.866.851 KM, ispravka vrijednosti je 36.890.390 KM, što znači da je ova imovina amortizovana (otpisana) sa 55,2%, odnosno neto sadašnja vrijednost iznosi: 29.976.461 KM.

**Kratkoročna imovina**

Tekuća (obrotna) sredstva na dan 31.12.2023. godine, iznose: 1.169.889 KM, što je u odnosu na stanje 01.01.2023. godine, povećanje za 394.454 KM ili 50,9%.  
Prosječno korištena tekuća sredstva iznose 972.662 KM, imaju koeficijent obrtaja 6,36 i vrijeme vezivanja od 57 dana.

**Kapital**

Ukupni kapital društva (vlastita sredstva) na dan 31.12.2023. godine, iznosi: 26.099.853 KM; Najveća stavka je Vlasnički državni kapital koji iznosi: 29.525.998 KM.

Druga stavka revalorizacione rezerve u iznosu 7.501.942 KM

Društvo je kapitalom (vlastitim sredstvima) finansiralo 77,6% raspoložive aktive.

**Obaveze**

Obaveze društva (zaduženost) na dan 31.12.2023. godine, iznose: 7.515.504 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine povećanje za 146.941 KM ili 2 %.

Na dan 31.12.2023. godine, društvo je obavezama (tuđim sredstvima) finansiralo 22,4% raspoložive aktive.

Najveća Stavka je Dugoročni odloženi prihod (donacije) iznos 6.090.554 KM

Na drugom mjestu su Obaveze prema dobavljačima u iznosu 443.866 KM

Na trećem mjestu Dugoročne ostale obaveze ( zakupci ulagači u Privrednom gradu) u iznosu 383.968 KM

### **Potraživanja**

Kratkoročna potraživanja i plasmani na dan 31.12.2023. godine iznose: 1.105.173 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine povećanje za 401.646 KM ili 57,1 %, imaju koeficijent obrtaja 6,84 i vrijeme vezivanja od 53 dana.

Najveća potraživanja i plasmani su na poziciji:

Kupci u zemlji, u iznosu od: 824.091 KM, imaju koeficijent obrtaja 8,28 i vrijeme vezivanja od 44 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju povećanje za 155.719 KM ili 23,3 %.

Na drugom mjestu, po veličini su Ostala imovina i potraživanja,

uključujući i razgraničenja u iznosu od 281.082 KM, imaju koeficijent obrtaja 39 i vrijeme vezivanja od 9 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju povećanje za 245.927 KM ili 699,6 %.

Sumnjiva i sporna kratkoročna potraživanja na dan 31.12.2023. godine iznose: 4.223.359 KM, što je 57,1 % bruto vrijednosti ukupnih kratkoročnih potraživanja

### **Finansijski pokazatelji**

#### **Pokazatelji ekonomičnosti**

Stopa ekonomičnosti = ( ukupan prihod / ukupani rashodi ) x 100 = 101,7%.

U 2023. godini, za svakih 100 KM rashoda, Preduzeće ostvari 101,68 KM prihoda. U istom periodu prošle godine,

za svakih 100 KM rashoda ostvarilo je 100,09 KM prihoda.

Ovaj pokazatelj je povećan u odnosu na prošlu godinu za 1,6%.

Stopa ekonomičnosti vlastite prodaje = ( poslovni prihodi / poslovni rashodi ) x 100 = 62,4%.

U 2023. godini, za svakih 100 KM poslovnih rashoda, preduzeće ostvari 62,43 KM poslovnih prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM poslovnih rashoda ostvarilo je 60,67 KM poslovnih prihoda. Ovaj pokazatelj je povećan u odnosu na prošlu godinu za 2,9%.

#### **Pokazatelji profitabilnosti**

Bruto marža profita = ( bruto dobit / ukupan prihod ) x 100 = 1,7%.

U 2023. godini, za svakih 100 KM ukupnog prihoda, preduzeće ostvari 1,65 KM bruto dobiti. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM ukupnog prihoda ostvarilo je 0,09 KM bruto dobiti. Ovaj pokazatelj je povećan u odnosu na prošlu godinu za 1818,5%.

## 7. KADROVI I PLAĆE

Kadrovska struktura i sektorski raspored zaposlenih u 2023.

Naziv sektora	Stručna sprema	Stanje na dan 31.12.2023
Kabinet	Visoka stručna sprema	2
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>2</b>
Sektor pravnih, kadrovskih i opštih poslova	Visoka stručna sprema	4
	IV stepen srednje stručne spreme	1
	III stepen srednje stručne spreme	1
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>6</b>
Sektor ekonomsko-finansijskih poslova	Magistar nauka	0
	Visoka stručna sprema	1
	IV stepen srednje stručne spreme	2
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>3</b>
Sektor komercijalnih poslova	Magistar nauka	2
	Visoka stručna sprema	11
	Viša stručna sprema	1
	IV stepen srednje stručne spreme	5
	III stepen srednje stručne spreme	5
	Niža stručna sprema	0
<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>24</b>	
Sektor tehničkih poslova	Visoka stručna sprema	3
	V stepen srednje stručne spreme	5
	IV stepen srednje stručne spreme	6
	III stepen srednje stručne spreme	7
	Niža stručna sprema	4
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>25</b>
Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite	Visoka stručna sprema	3
	V stepen srednje stručne spreme	1
	IV stepen srednje stručne spreme	4
	III stepen srednje stručne spreme	10
	Niža stručna sprema	0
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>18</b>
Sektor marketinga i produkcije	Visoka stručna sprema	4
	Viša stručna sprema	1
	IV stepen srednje stručne spreme	1
	III stepen srednje stručne spreme	1
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>7</b>
Odjel interne revizije	Visoka stručna sprema	1
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>1</b>
UKUPNO ZAPOSLENIKA	Magistar nauka	2
	Visoka stručna sprema	29
	Viša stručna sprema	2
	V stepen srednje stručne spreme	6
	IV stepen srednje stručne spreme	19
	III stepen srednje stručne spreme	24
	Niža stručna sprema	4
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>86</b>

Plaće, doprinosi i porez – obaveze po mjesecima u 2023.

Mjesec 2023	Doprinosi na teret osiguranika	Doprinosi na teret poslodavca	Porez na dohodak	Vodna zaštita	Posebna zaštita	VTK	Neto plaća	Ukupne obaveze	broj uposlenika
I	58.912,72	19.954,31	8.855,83	611,36	611,36	380,08	145.628,09	234.953,75	92
II	53.381,21	18.080,74	7.712,72	555,52	555,52	344,39	135.357,88	215.987,98	91
III	60.021,78	20.329,96	9.109,31	622,44	622,44	387,24	151.498,03	242.591,20	93
IV	54.278,14	18.384,53	7.836,26	564,88	564,88	350,18	137.494,18	219.473,05	92
V	59.351,25	20.102,85	8.965,44	615,69	615,69	382,91	148.951,43	238.985,26	92
VI	55.831,61	18.910,71	8.203,04	580,34	580,34	360,2	138.694,14	223.160,38	92
VII	54.652,50	18.511,33	7.940,59	568,53	568,53	352,59	136.522,23	219.116,30	92
VIII	59.596,53	20.185,92	9.021,28	618,15	618,15	384,49	147.792,47	238.216,99	94
IX	62.225,45	21.076,36	9.587,18	644,57	644,57	401,45	155.328,87	249.908,45	99
X	63.354,90	21.458,91	9.772,57	656,22	656,22	408,74	161.469,12	257.776,68	97
XI	67.144,11	22.742,36	10.555,98	694,47	694,47	433,19	169.446,13	271.710,71	101
XII	68.295,05	23.132,19	10.761,11	706,25	706,25	440,61	172.195,69	276.237,15	103
<b>Ukupno:</b>	<b>717.045,25</b>	<b>242.870,17</b>	<b>108.321,31</b>	<b>7.438,42</b>	<b>7.438,42</b>	<b>4.626,07</b>	<b>1.800.378,26</b>	<b>2.888.117,90</b>	

Do 31.12.2023. isplaćeno je 12 plaća za 2023. godinu 12 naknada za topli obrok i prevoz. Isplate plaća bile su redovne, uz podršku Osnivača, putem Budžetom predviđene stavke – podrška poslovanju, što je definisano u potpisanom Sporazumu br **07 03 11 8564/23 od 24.04.2023.**

Plaće su uvijek isplaćivane u bruto iznosima, sa isplatom pripadajućih poreza i doprinosa na plaću i iz plaće.

Što se tiče Organa upravljanja, u 2023. godini obračunate su i isplaćene naknade i pripadajući javni prihodi članovima Nadzornog odbora, isplaćeno 12 mjesečnih naknada, Skupština isplaćeno tri naknade Odboru za reviziju isplaćeno također 12 naknada.

Vršene su refundacije po osnovu naknada plaća za bolovanje zaposlenika preko 42 dana od Zavoda zdravstvenog osiguranja i refundacije za isplaćene plaće radnika na određeno vrijeme angažovanih po raznim projektima, od strane Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo i Zavoda za zapošljavanje FBiH.

## 8. SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME KOMPLEKSA SKENDERIJA

Sektor za tehničke poslove KJP Centar Skenderija je u proteklom polugodišnjem periodu kontinuirano izvršavao poslove i zadatke iz nadležnosti rada prema sljedećem:

- planiranje, priprema i organizacija poslova redovnog tekućeg i investicionog održavanju objekata, opreme, instalacija i uređaja;
- priprema i organizacija rada grupa i pojedinih uposlenika sektora za tehničku realizaciju svih programa koji se odvijaju u kompleksu (tehnička ispravnost, priprema dvorana i drugih prostora za realizaciju različitih programa, izrada dekoracije i scenografije potrebne za odvijanje različitih programa, obezbjeđenje ozvučenja i rasvjete, mobilijara, opreme i uređaja, grijanja i ventilacije u svim prostorima u kojima se realiziraju različiti programi i drugi slični poslovi);
- kontrola i nadzor provođenja mjera zaštite na radu i zaštite od požara;
- organizovanje i odgovornost na poslovima redovnih i periodičnih pregleda, ispitivanja i atestiranja elektroenergetskih, termoenergetskih, automatskih vatrodojava, sprinkler i drugih uređaja, instalacija i opreme;
- organizovanje periodičnih ispitivanja sredstava i opreme zaštite od požara;
- organizovanje dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije objekta;
- pripremanje, pregovaranje i ugovaranje svih poslova iz domena sektora;
- izvođenje i odgovornost za privremene priključke dovoda i odvoda vode i elektro instalacija, postavljenih u funkciju pojedinih manifestacija;
- nadziranje otklanjanja oštećenja i tehničkih neispravnosti;
- nadziranje i kontrola stanja hidromreže i uslova za efikasnu intervenciju jedinica protivpožarne zaštite u slučaju potrebe;
- priprema i izrada potrebne dokumentacije za investicije;
- vođenje investicionih projekta;
- koordiniranje i usklađivanje rada sektora sa radom drugih sektora Preduzeća, obezbjeđenje svih potrebnih podataka i drugih odgovarajućih materijala potrebnih drugim sektorima;
- odgovornost za obezbjeđenje svih potrebnih - tehničkih uslova za nesmetan rad sajмова i svih drugih manifestacija;
- vođenje i čuvanje kompletne dokumentacije vezane za djelatnost sektora i odgovornost za njenu urednost, sredečnost, ispravnost i postojanje;
- izrada svih akata iz djelokruga rada sektora.

Pored navedenih redovnih poslova koje svakodnevno realizuje Sektor za tehničke poslove, neophodno je naglasiti i obrazložiti prioritete zadatke koji su izvršeni u izvještajnom period i to:

Izrada plana rada sektora za tehničke poslove za period 2023.-2025. i operativnog plana rada za 2023. godinu

Sektor za tehničke poslove je izradio Plan rada za period 2023.-2025. i operativni plan rada za 2023. godinu, te kroz utvrđenu dinamiku planiranih obaveza izvršavao zadatke iz djelokruga rada sektora.

### **Obezbjeđenje uslova funkcionisanja Preduzeća za vrijeme stanja elementarnih nepogoda**

Tokom zimskih mjeseci s niskim temperaturama su permanentno poduzimane aktivnosti na sprečavanju zamrzavanja vodovodnih i instalacija grijanja, posebno u dijelu Sajamske dvorane koja je otvorena za parkiranje motornih vozila, čime se omogućava utjecaj vanjske temperature na postojeće instalacije.

Nakon pada krovne konstrukcije Ledene dvorane provedene su aktivnosti na sanaciji struje, vode i drugih energenata u prostorima Skenderije, kao i osiguranju konstrukcije od daljeg propadanja u cilju ponovnog uspostavljanja funkcija djelatnosti Preduzeća. Poslije završenih radova, uz ispunjavanju uslova naglašanih u Elaboratu Instituta za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta, za ponovno



uspostavljene funkcije prostora Garaže kao i Sajamske dvorane u namjenu parkiranja motornih vozila, vrši se svakodnevni vizuelni monitoring objekta, odnosno svih konstruktivnih elemenata istog.

U zimskom i proljetnom periodu dešavala su se česta prokišnjanja i plavljenja na raznim lokacijama kompleksa, za koje smo radili privremene manje sanacije i sprečavanje daljeg prodora atmosferilija. Čišćeni su rigoli, odvodi, šahtovi, a u više navrata je angažovana i firma „ViK“, koja je specijalnim vozilom Woma izvršila pročišćavanje svih kanala i šahtova, kako bismo spriječili dalja eventualna plavljenja rizičnih prostora.

### **Tehnička podrška sajamskim aktivnostima, sportskim manifestacijama i drugim programskim sadržajima**

Svi programski sadržaji koji su realizovani u izvještajnom periodu bili su u značajno većem broju u odnosu na prethodni period, pa je i tehnička podrška značajno uvećana.

Značajnije manifestacije održane u periodu januar – decembar 2023. godine:

- „Zimska čarolija“ na platou – januar &#39;23.;
- „Zimska čarolija“ u dvorani &quot;Mirza Delibašić&quot; – februar &#39;23.;
- Koncerti, predstave, komedije i druge manifestacije u Domu mladih;
- Besplatna plesna škola u Domu mladih;
- Sarajevo Winter Underground Fest – 21. i 22. 01.2023. u Amfiteatru Doma mladih;
- Svjetsko seniorsko prvenstvo Divizije 3 u hokeju na ledu – 27.02.-05.03.2023. u dvorani &quot;Mirza Delibašić&quot;;
- Treninzi i međuklupska takmičenja hokejaša i klizača u dvorani &quot;Mirza Delibašić&quot; – februar/mart 2023.;
- Sajam inostranih nekretnina UNITED PROPERTY EXPO – 25.-26.03.2023.;
- Koncert Dženana Lončarevića – 13.05.2023. u dvorani &quot;Mirza Delibašić&quot;;
- Sarajevski sajam knjiga i učila – 12.-17.04.2023. godine u dvorani &quot;Mirza Delibašić&quot;;
- Koncert Gibonni – 27.05.2023. godine u dvorani &quot;Mirza Delibašić&quot;;
- BeautiFUL sajam 2023 – 16.-17.09.2023. godine u dvorani &quot;Mirza Delibašić&quot;;
- Sarajevski festival za djecu – 23.-24.09.2023. godine u dvorani &quot;Mirza Delibašić&quot;;
- Košarkaška utakmica KK Bosna – KK Vojvodina – 01.10.2023. godine u dvorani &quot;Mirza Delibašić&quot;;
- Dječiji dan povodom obilježavanja Dječije nedjelje – 08.10.2023. godine u dvorani &quot;Mirza Delibašić&quot;;
- Koncert Kaliopi – 23.10.2023. godine u Domu mladih;
- Sajam „Spotr, zdravlje i turizam“ – 27.-28.10.2023. godine u Domu mladih;
- Koncert Legende – 03.11.2023. godine u Domu mladih;
- Sajam BH privrede – 02.-05.11.2023. godine u dvorani &quot;Mirza Delibašić&quot;;
- Dječiji sajam – 11.11.2023. godine u dvorani &quot;Mirza Delibašić&quot;;
- OREA Art Market – 12.11.2023. godine u Domu mladih;
- 2. BH festival za razvoj karijere – 15.11.2023. godine u dvorani &quot;Mirza Delibašić&quot;;
- Gala koncert Tri tenora – 18.11.2023. godine u dvorani &quot;Mirza Delibašić&quot;;
- Poduzetničko okupljanje „Welcome to the Futur 2.0“ – 22.-23.11.2023. godine u Domu mladih;
- Koncert Valentino – 24.11.2023. godine u Domu mladih;
- Sarajevska izložba automobila – 25.-27.11.2023. godine u dvorani &quot;Mirza Delibašić&quot;;
- Prvi međunarodni festival dječije muzike „Kids star 2023“ – 02.12.2023. godine u Domu mladih;
- Diplomatski zimski bazar – 02.12.2023. godine u dvorani &quot;Mirza Delibašić&quot;;
- „Zimska čarolija“ na platou – od 04.12.2023.;
- Koncert i promocija albuma Zoster – 23.12.2023. godine u Domu mladih;
- Futures Leaders Summit – 15.-17.12.2023. godine u Domu mladih;

- Memorijalni turnir Asim Ferhatović Hase – 23.-24.12.2023. godine u Dvorani D1;

- Koncert Konvoj – 29.12.2023. godine u Domu mladih;

Pored navedenih i za ostale mnogobrojne sportske i druge manifestacije u dvoranama, kao i manifestacije kulturno-zabavnog sadržaja u Domu mladih, sa aspekta tehničke podrške izvršena je pravovremena organizacija, priprema i realizacija. Za ovakve aktivnosti neophodan je 24-satni angažman uposlenika Sektora za tehničke poslove, i sa zadovoljstvom se može konstatovati da su sve mjere tehničke prirode realizovane u skladu sa planiranom dinamikom, koja je vrlo često bila i vremenski ograničena, uz nesebičan i profesionalan angažman svih radnika sektora.

### **Tehnička podrška stvaranju adekvatnih uslova za korištenje poslovnih prostora u Privrednom gradu, dvoranskim prostorima i platou Skenderije**

U izvještajnom periodu Sektor za tehničke poslove imao je veliki broj intervencija u smislu obezbjeđenja funkcionisanja elektro, vodovodnih, klima instalacija, kao i na aluminijskoj bravariji u poslovnim prostorima Privrednog grada. Također, redovno se provode aktivnosti u sprečavanju prokišnjavanja u prostore koji se nalaze u Privrednom gradu i drugim objektima kompleksa, kao i redovno održavanje higijene u navedenim prostorima.

Prije grejne sezone izvršena je kontrola instalacija grijanja, te su urađene neophodne popravke, ali zbog starosti cjelokupnog sistema neophodna je njegova kompletna rekonstrukcija i sanacija.

### **Izrada Programa tekućeg održavanja prostora KJP Centar Skenderija i kandidovanje istih nadležnim institucijama za sufinansiranje**

Zastarjelost sistema, objekata i cjelokupne infrastrukture KJP Centar Skenderija je ozbiljan problem u obezbjeđenju pogonske pouzdanosti i sigurnosti ljudi i imovine, te ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanje i sanaciju postrojenja i infrastrukturnih sistema doći će se u situaciju da će nadležne inspekcije zatvoriti objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih zakonom, tehničkim propisima i normativima.

Obzirom da se Preduzeće nalazi u složenoj i teškoj finansijskoj situaciji, te da samostalno ne može obezbjediti održivost, izrađeni su slijedeći prioritetni Projekti i Programi iz nadležnosti sektora za tehničke poslove, koje je neophodno realizovati u narednom periodu.

Pored nabavki materijala, alata, pribora, rezervnih dijelova i dr. sredstava za tekuće održavanje, kao i planiranih popravki, pregleda, ispitivanja i servisiranja postrojenja, sistema i instalacija, osnovni projekti tekućeg održavanja za 2023. godinu prema rangu prioriteta bili su:

- Nabavka i ugradnja sistema vatrodojave - 250.000,00 KM;
- Rušenje trgovki A i B faze - 300.000,00 KM;
- Nabavka i ugradnja LED rasvjete za dvoranu „Mirza Delibašić“ i dvorane D1 i D2 - 180.000,00 KM;
- Nabavka i ugradnja toplovodnog kotla - 350.000,00 KM;
- Nabavka i ugradnja gorionika za kotao - 100.000,00 KM;
- Sanacija konstrukcije dvorane „Mirza Delibašić“ - 1.200.000,00 KM;
- Sanacija plafona u dvorani „Mirza Delibašić“ - 100.000,00 KM;
- Sanacija i renoviranje toaleta (Privredni grad, Istok - dvorana „Mirza Delibašić“, sportske dvorane i Klub sportista) - 750.000,00 KM;
- Sanacija južnog foajea i Svečanog salona - 250.000,00 KM;
- Rekonstrukcija svlačionica dvorana D1 i D2 - 500.000,00 KM;
- Rekonstrukcija parketa u dvorani D1 - 35.000,00 KM;
- Sanacija tribina u dvorani D1 - 45.000,00 KM;
- Nabavka i montaža audio opreme i scenske rasvjete za Dom mladih - 45.000,00 KM;
- Nabavka 30m 2 LED display-a sa dva procesora i nosačima za kačenje - 90.000,00 KM...

Navedeni projekti pretežno su sporo ili nisu realizovani zbog problema vezanih za JN: neprijavlivanja ponuđača na tendere, neispunjavanja uslova iz tendera, žalbi i sl.

### **Izrada Elaborata o stanju konstrukcija objekata kompleksa Skenderija**

U 2022. godini smo angažovali Institut za materijale i konstrukcije „IMK“ Građevinskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu za izradu Elaborata o stanju konstrukcija objekata kompleksa Skenderija, na osnovu koga trebamo pristupiti sanaciji ugroženih konstruktivnih elemenata.

Na osnovu Elaborata o stanju konstrukcija objekata kompleksa Skenderija, a zbog HITNOSTI u rješavanju ukupne problematike vezane za konstrukciju, pokrenuli smo inicijativu za uklanjanje privremenih objekata sa platoa - Trgovki A i B faze, koje su već nakon izgradnje 1991. godine izazvale prvu havariju nosive ploče platoa.

U protekloj godini smo uočili promjene na konstruktivnim elementima na dvije lokacije:

Prva u julu mjesecu, kada smo uočili određene promjene na diletaciji između objekta Ledene dvorane i platoa II faze (uočene su naprsline na „Nilcon“ elementima uz diletaciju, kao i izdizanje površinskih slojeva platoa duž cijele diletacije). Po preporuci „IMK“ izvršili smo hitnu intervenciju – podgrađivanje zone kolapsa, te osigurali lokaciju do rekonstrukcije.

Drugu promjenu na stubu i gredi u Privrednom gradu smo uočili u novembru, nakon čega smo također po preporuci „IMK“ izvršili podgrađivanje grede, te osigurali lokaciju do rekonstrukcije.

O svemu smo obavijestili Inspektorat Općine Centar, Kantonalnu upravu za inspekcijske poslove i Ministarstvo privrede KS.

Iz navedenih razloga potrebno je što prije pristupiti, kako rekonstrukciji ugroženih nosivih konstrukcija, koje su detaljno pobrojane u „Elaboratu o stanju konstrukcije objekta KJP Skenderija“, tako i sanaciji svih objekata kompleksa Skenderija u cilju sprečavanja daljeg propadnja konstrukcija, te osiguranja bezbjednog okruženja za održavanje manifestacija i korištenje objekata kompleksa Skenderija.

### **Izrada projektne dokumentacije**

Po pitanju projektne dokumentacije 2022. godine angažovali smo projektanta „Ecoplan“ d.o.o. Mostar za izradu projektne dokumentacije za poslove renoviranja Centra Skenderija, a koja obuhvata:

- Glavni projekat sanacije platoa II faze,
- Glavni projekat sanacije dijela platoa I faze (dio ispod trgovki),
- Glavni projekat rušenja trgovki A i B faze i
- Glavni projekat sanacije i renoviranja toaleta u Privrednom gradu, istočnog toaleta dvorane „Mirza Delibašić“, toaleta sportskih dvorana i Klub sportista.

Svi projekti su završeni i revidovani u protekloj godini, a revident je bio „FULLHOUSE DESIGN“ d.o.o. Sarajevo.

Urađena je i dopuna Projekta sanacije platoa II faze Glavnim projektom rekonstrukcije platoa II faze (koji obuhvata zamjenu „Nilcon“ elemenata, što je naloženo Elaboratom „IMK“). Za navedeni projekat angažovan je projektant „INSTRUKTA“ d.o.o. Sarajevo, a revident je također bio „FULLHOUSE DESIGN“ d.o.o. Sarajevo.

U 2022. godini, u saradnji sa „UNDP“-jem, angažovan je projektant „IPSA Institut“ d.o.o. Sarajevo i revident „Routing“ d.o.o. Banja Luka za izradu i reviziju projektne dokumentacije sanacije Doma mladih, a koja je završena krajem 2023. godine.

Općini Centar je prije dvije godine podnesen zahtjev za urbanističku saglasnost, sa kompletnom potrebnom dokumentacijom, ali kakao još uvijek nismo dobili

Urbanističku saglasnosti, pomenuta projektna dokumentacija bit će eventualno korigovana nakon izdavanja Urbanističke saglasnosti, kako bi se uskladila sa istom.

Za dio suterenske etaže Doma mladih agažovan je projektant „Bosna inženjering“ d.o.o. Sarajevo, koji je uradio Glavni projekat sanacije dijela suterenske etaže u okviru objekta „Dom mladih“ KJP Centar „Skenderija“, a revident projekta je bio „IPSA Institut“ d.o.o. Sarajevo. Projekat je završen i dostavljen u printanoj i elektronskoj formi u junu 2023. godine, s tim da će po istom principu kao i ostala projektna dokumentacija Doma mladih biti eventualno korigovan nakon izdavanja Urbanističke saglasnosti.

Za navedene projekte radnici Sektora za tehničke poslove su pružili kompletne tehničke usluge i informacije projektantima, te učestvovali u razradi projekata i sugestijama za što bolje rješavanje istih. Projekat rekonstrukcije i sanacije Ledene dvorane urađen od strane „IG“ d.o.o. Banja Luka je u fazi rješavanja imovinsko-pravnih odnosa, sa izdatom urbanističkom saglasnosti. Po Odluci broj: 07-03-11-3176/22 od 30.12.2022. godine su iz Budžeta KS na ime sufinansiranja projekta „Rekonstrukcija i sanacije Ledene dvorane“ izdvojena sredstva u ukupnom iznosu od 7.000.000,00 KM. Ranije procijenjene vrijednosti radova su na osnovu porasta cijena građevinskih materijala i opreme u Programu javnih investicija KS 2023-2025 korigovane, na 11.500.000 KM. Pitanje rješavanja imovinsko-pravnih odnosa je jedan od razloga zašto projekat rekonstrukcije Ledene dvorane nije započet, a drugi razlog je što su uočeni nedostaci revidovanog projekta. S tim u vezi kontaktirali smo Zavod za izgradnju KS, koji je na osnovu uočenih nedostataka od strane Sektora za tehničke poslove, angažovao tim svojih stručnjaka, te nakon analize Projekta i Revizije projekta, dostavio zvanični osvrt sa taksativno pobrojanim primjedbama na Projekat. Prije pristupanja izvođenju radova potrebno će biti navedeni Projekat korigovati u skladu sa primjedbama Zavoda za izgradnju KS. Sektora za tehničke poslove je u saradnji sa Zavod za izgradnju KS pripremio projektni zadatak za ispravku i dopunu projektne dokumentacije „Rekonstrukcija i sanacije Ledene dvorane“, koji je potrebno hitno pokrenuti u narednom periodu, kako bi se dobila korektna projektna dokumentacija sa kojom bismo mogli pristupiti izvođenju. Obzirom da se prilikom izrade projektne dokumentacije konstantno suočavamo sa problemom nedostatka starih, originalnih projekata (posebno faza konstrukcije), kontaktirali smo Općinu Centar, te po saznanju da je stara arhivska dokumentacija prebačena u Arhiv i po njihovim uputama podnijeli smo Zahtjev za pronalaženje projektne dokumentacije Skenderije JU Historijski arhiv Sarajevo, koji je odmah pokrenuo korake po našem Zahtjevu, ali nažalost bezuspješno. Još uvijek nije pronađena stara, izvorna projektna dokumentacija Skenderije.

### **Izrada projekata za Program javnih investicija Kantona Sarajevo**

U prethodnom izvještajnom periodu Sektor za tehničke poslove je u saradnji sa Ministarstvom privrede Kantona Sarajevo i Zavodom za planiranje razvoja Kantona Sarajevo obnovio kandidovane projekte. Kandidovani projekti za Program javnih investicija Kantona Sarajevo za 2024.-2026. godinu prema rangu prioriteta su:

1. Sanacija Doma mladih - 10.500.000,00 KM;
2. Unapređenje sajamskog turizma sanacijom dijela platoa (I faza – nastavak) - 3.800.000,00 KM;
3. Unapređenje sajamskog turizma sanacijom platoa (II faza) - 3.500.000,00 KM;
4. Rekonstrukcija Ledene dvorane - 11.500.000,00 KM;
5. Sanacija konstruktivnih elemenata - 3.300.000,00 KM;
6. Rekonstrukcija dvorane „Mirza Delibašić“ - 16.000.000,00 KM;
7. Rekonstrukcija sportskih dvorana - 7.000.000,00 KM;
8. Rekonstrukcija sistema grijanja, hlađenja i ventilacije - 5.000.000,00 KM;
9. Fasade kompleksa „Skenderija“ - 1.500.000,00 KM.

**Redovni pregledi i održavanje opreme, instalacija, postrojenja, sistema vatrodjave, hidrantske mreže i ostalih sistema zaštite od požara, te objekata KJP Centar Skenderija**

Sektor za tehničke poslove kontinuirano organizuje i vrši preventivne preglede elektroinstalacija, gasnih instalacija, instalacija vode, kotlovskih postrojenja, instalacija centralnog grijanja, te sistema vatrodojave i vatrogasne opreme.

U izvještajnom periodu organizovani su i izvršeni redovni pregledi, servisiranja i atestiranja od strane ovlaštenih pravnih subjekata:

- Redovni servis kotlovnice uz repariranje pumpi, zamjenu i zavarivanje cijevi, te inspekcijski pregled kotlova;
- Mjerenje emisije zagađujućih materija u zrak;
- Čišćenje dimnjaka;
- Pregled, ispitivanje i funkcionalna provjera elektroenergetskih postrojenja 10 kV i 0,4 kV (trafostanice I, II i III);
- Periodični pregledi PP aparata;
- Periodična ispitivanja ispravnosti i funkcionalnosti unutrašnje hidrantske mreže;
- Periodična ispitivanja ispravnosti i funkcionalnosti vanjske hidrantske mreže;
- Ispitivanja sistema automatske detekcije CO;
- Ispitivanja ispravnosti sistema automatskih dojava požara (vatrodojavnih centrala);
- Ispitivanja stabilnih sprinkler sistema i vodenih zavjesa;
- Redovna servisiranja liftova...

**Sektor za tehničke poslove svakodnevno održava postojeće sisteme vatrodojave, te vrši redovna servisiranja aparata za gašenje od požara, sistema hidrantske mreže kao i ostalih sistema zaštite od požara.**

Trenutno stanje sigurnosti ljudi i imovine KJP Centar Skenderija sa aspekta protivpožarne zaštite je na nivou visoke ugroženosti i zahtjeva urgentno djelovanje svih relevantnih faktora, kako unutar Preduzeća tako i Vlasnika imovine, sa ciljem preventivnog djelovanja na spriječavanju neželjenih i nesagledivih posljedica po pitanju ugrožavanja materijalnih dobara Preduzeća. Također, obezbjeđenje radnog procesa u obavljanju djelatnosti Preduzeća sa aspekta sigurnosti ljudi i rada postrojenja je takvo da, ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanju i sanaciji postrojenja i infrastrukturnih sistema, nadležne inspekcije bi mogle zatvoriti objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih Zakonom, tehničkim propisima i normativima. Stanje vatrodojavnog sistema je takvo da nepouzdana funkcioniše u starom dijelu objekta (Privredni grad, Gradska dvorana, Dom Mladih, dvorane D1, D2 i D3). Radi se o automatskoj vatrodojavnoj centrali „Vinča“, koja je ugrađena 1976. godine, kod koje 40% zona ne radi, dok 60% je još uvijek u funkciji. Zbog starosti, osjetljivosti, zastarjele tehnologije, kao i nemogućnosti nabavke rezervnih dijelova ne može se dobiti zapisnik o ispravnosti iste. 2018. godine je od strane „Filling“ d.o.o. Sarajevo izrađen projekat nove vatrodojavne centrale, kojim je uvezana vatrodojava kompletnog kompleksa. Zastarjeli sistem dojava požara predstavlja vrlo ozbiljnu opasnost po pitanju zaštite objekta, jer pored što je sistem neispravan, opasnost predstavljaju i stare elektro instalacije, kao i prodor vode i plavljanje na više mjesta, kako u dvoranama tako i u Privrednom gradu. Neophodno je izvršiti zamjenu kompletnog sistema vatrodojave (centrale, instalacija i javljača požara). Obzirom na zastarjelost već urađenog projekta vatrodojavne centrale, u izvještajnom periodu je od strane firme „Supernova“ d.o.o. Zavidovići urađena revizija tog projekta, te usaglašavanje i optimizacija sistema vatrodojave kompleksa „Skenderija“, te izrađen novi Izvedbeni projekat sistema dojava požara, po kome bi se u što skorije vrijeme trebalo pristupiti izvođenju radova.

Pored navedenog, hidrantski prsten je zastario i oštećen tokom ratnih dejstava, te shodno mogućnostima Preduzeća ili u saradnji sa Vladom KS potrebno je izvršiti sanaciju hidrantskog prstena.

## 9. UNUTRAŠNJA SIGURNOST I ZAŠTITA

KJP Centar Skenderija ima vlastitu unutrašnju službu za zaštitu ljudi i imovine, koja posjeduje odobrenje za rad, izdato od strane MUP Kantona Sarajevo. Fizička i tehnička zaštita unutrašnjeg i vanjskog prostora KJP Centar Skenderija izvršava se tako što se poduzimaju i izvršavaju poslovi i zadaci predviđeni Planskim dokumentima koji se odnose na zaštitu ljudi i imovine. Kao i prethodne godine i u ovom izvještaju želimo napomenuti da je trenutni broj zaštitara nedovoljan za adekvatno funkcionisanje sistema zaštite, te se pojedine KST, (kontrolno sigurnosne tačke), štite samo obilascima uposlenika na radnom mjestu « vođa smjene » i korištenjem pomoćnih sredstava, ( video nadzor i alarmni sistemi).

Dijelovi objekta, Centra »Skenderija« koji se štite na ovakav način (obilasci, video nadzor i alarmni sistemi) su: « poslovna zgrada, ledena dvorana », garaža, « sajamska dvorana », parking na sjevernoj strani Centra »Skenderija«, parking » ekonomsko dvorište », (parking na sjevero istočnoj strani Centra »Skenderija«, kao i stalni obilasci i kontrola dešavanja na platou i na južnoj strani objekta.

Problem nedostatka potrebnog broja zaštitara posebno je izražen u periodu godišnjih odmora ili u slučajevima bolesti nekog od zaštitara, kada je direktno umanjena adekvatna sposobnost preostalog broja zaštitara za dovoljan nivo sposobnosti šticeanja objekta.

Smatramo da je podhitno a radi adekvatne zaštite ljudi imovine i objekta, potrebno izvršiti upošljavanje dva do tri zaštitara kako bi zadovoljili minimum potreba za normalno funkcionisanje i rad Sektora unutrašnje sigurnosti i zaštite.

### Fizička zaštita

Realizuje se 24 sata na dan kroz 4 stalne šticeene pozicije i to:

1. Kontrolno sigurnosna tačka Glavna recepcija (uključuje zaštitu Kabineta, sportskih dvorana, monitoring alarmnih, vatro dojavnih, video nadzornih, elektro energetskih i drugih sistema).
2. Kontrolno sigurnosna tačka Dom mladih (uključuje zaštitarske i recepcionerske poslove, te poslove zaštite imovine pri realizaciji programskih aktivnosti koji se održavaju u Domu mladih). Tokom održavanja programskih aktivnosti u prostoru Doma mladih nije bilo ozbiljnijih narušavanja sigurnosti kako ljudi tako i imovine i objekta.
3. Kontrolno sigurnosna tačka »Privredni grad« predstavlja direktno fizičko osiguranje unutrašnjeg prostora, sa zadacima i obavezama kojima se uspostavlja nesmetan rad i funkcionisanje svih segmeneta i namjene »Privrednog grada«.

Kao i u ostalim dijelovima Centra »Skenderija« velika prolaznost posjetilaca kroz ovaj dio kulturno sportskog centra, zahtijeva stalni i pojačani angažman zaštitara, (pogotovo kada je u pitanju sprovođenje mjera protiv požarne zaštite). U 2023 godini u prostoru Privrednog grada nije zabilježeno značajnije narušavanje sigurnosti ljudi i imovine. Preventivnim i pravovremenim djelovanjem uposlenika su i naznake eventualnih narušavanja sigurnosti osujećene.

4. Kontrolno sigurnosna tačka » Poslovna zgrada », - sistem zaštite putem video nadzornog sistema, kao i redovan obilazak u toku radnog vremena- fizička zaštita, a nakon zatvaranja objekta » Poslovne zgrade » poslije 16 sati, alarmiranje objekta i stalni nadzor po pitanju bezbjednosti.

Zaštita navedenog dijela Centra »Skenderija«, vrlo slaba, zbog samo povremenog obilaska navedenog prostora, kao i stalne opasnosti izbijanja požara, gdje zastarjeli sistem vatro dojave ne pruža mogućnost pravovremenog reagovanja.

Radno mjesto Vođa smjene podrazumijeva patrolne obilaski svih drugih dijelova kompleksa (unutrašnjeg i vanjskog dijela) KJP Centar Skenderija kao i kontrolu rada i kontrolu ispunjavanja obaveza po radnim mjestima zaštitara određene smjene. Vođa smjene ima veoma važnu ulogu u sistemu zaštite kompleksa Centra Skenderija, a što je posebno izraženo nakon završetka radnog vremena uprave Centra Skenderija.

Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite broji 17 certificiranih uposlenika,(broj zaštitara umanjen nakon penzionisanja jednog od bivših radnika Sektora),i sa odgovornim licem prema MUP KS i FMUP.

U skladu sa odredbama Zakona o Agencijama i unutrašnjim službama zaštite ljudi i imovine, na policijskoj akademiji izvršena je redovna stručna obuka zaštitara za fizičku zaštitu, ( u propisanom roku), a od strane akademije je izdata odgovarajuća potvrda.

U skladu sa zakonskim odredbama , (Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine, broj 78/8 i 67/13), u 2023.godini je planirana i realizovana redovne teorijske i praktične provjere iz poznavanja i rukovanja naoružanjem, u sklopu redovnih periodičnih aktivnosti za sve zaštitara Sektora unutrašnje sigurnosti i zaštite.

Također u 2023 godini za sve zaštitare Sektora izvršena je obavezna provjera fizičkih sposobnosti, (član 25. ZAKONA O AGENCIJAMA I UNUTRAŠNjim SLUŽBAMA ZA ZAŠTITU LJUDI I IMOVINE,SLUŽBENE NOVINE FEDERACIJE BiH,78/08 ).

Kontrolu rada Sektora unutrašnje sigurnosti i zaštite u 2023 godini vršila nadležna inspekcija MUP-a KS. Kontrola prošla bez primjedbi na rad i vođenje potrebne evidencije i dokumentacije Sektora unutrašnje sigurnosti i zaštite KJP Centar Skenderija d.o.o Sarajevo.

### **Tehnička zaštita**

Pod tehničkom zaštitom objekta podrazumijeva se zaštita sljedećim instaliranim tehničkim sredstvima:

sistemom video nadzora i

sistemom za protiv provalu tj. alarmnim sistemom ,(u prostoru »poslovne zgrade« i u prostorijama direktora društva.

Alarmni sistemi za protiv provalu; »Poslovna zgrada«, kancelarije direktora društva, kao i prostor blagajne preduzeća, ( koji se štiti internim alarmnim sistemom), je isto tako potrebno »pokriti« adekvantnim sistemom video nadzora, jer postojećim nismo zadovoljni.

Takođe, na inicijativu Sektora unutarne sigurnosti i zaštite, ponovo je traženo pokretanje procedure za kompletnu rekonstrukciju vatrodajnog i vatrozaštitnog sistema objekta K.J.P. Centar »Skenderija«. Trenutni sistemi blago rečeno u katasrofalnom stanju, pogotovo veći dio stare vatrodajne centrale koja pokriva i većinski dio kompleksa Skenderije.Potrebno što hitnije rješavanje problema vatrodajave na cijelom prostoru kompleksa Skenderije.

Od planiranih aktivnosti utroška finansijskih sredstava preduzeća,izvršena je stručna obuka na Policijskoj akademiji za uposlenike Sektora unutrašnje sigurnosti i zaštite KJP Centar skenderija kao i obavljeni ljeekarski pregledi svih uposlenika Sektora, nabavljena određena količina kancelarijskog materijala (knjige izvještaja, papir, olovke i sl), izvršena nabavka službenih polo majica.

U izvještajom periodu nije bilo primjene Zakonskih ovlaštenja zaštitara, upotrebe vatrenog oružja ili fizičke sile prema drugim licima, ili većih incidentnih situacija .

Programske aktivnosti odnosno broj programskih aktivnosti u 2023 godini u odnosu na prethodnu je bio u značajnom porastu tako da je održan veći broj programskih aktivnosti i u Domu mladih, dvorani MD kao i na platou Centra Skenderija. Samim tim i cirkulacija ljudi kroz Centar je znatno povećana.

Pored svih navedenih nedostataka (ljudstva, tehničkih sredstava i td) Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite je uspio da i 2023 godinu u domenu svojih obaveza, poslova i zadataka završi na zadovoljavajućem nivou i da sigurnost ljudi , imovine i objekta ne bude ugrožena.

## 10. PRAVNI OPŠTI I KADROVSKI POSLOVI

Sektor za pravne, kadrovske i opšte poslove Skenderija je u proteklom periodu kontinuirano izvršavao poslove i zadatke iz nadležnosti rada prema sljedećem:

Kontinuirano učestvovanje u izradi i usklađivanju

- Normativnih akata Preduzeća,
- Odluka
- Rješenja
- Ugovora
- Zapisnika za potrebe Nadzornog odbora i Skupštinu Preduzeća,

priprema akata za potrebe Nadzornog odbora i Skupštine Preduzeća

Stalna saradnja sa dvokatskim kancelarijama vezano za sporove koje Preduzeće

Korespodencija sa MUP-om Kantona Sarajevo vezano za dostavu tačne adrese tuženih, a prema zahtjevu advokatske kancelarije, odnosno suda.

Korespodencija sa Općinskim sudom Sarajevo vezano za sudske predmete

Vođenje kadrovske evidencije

Vođenje protokola i arhive

Vođenje evidencije so službenim vozilima- pređenoj kilometraži, utrošku goriva, servisu i registraciji

Korespodencija sa ostalim sektorima unutar Preduzeća:

Pripremanje Javnih poziva

Izrada konkursa

Provođenje konkursnih procedura za potrebe Preduzeća.

Korespodencija sa notarom, shodno Zakonu o registraciji poslovnih subjekata te Zakona o notarima.

Praćenje zakonskih propisa is stručne literature:

Usklađivanje opštih akata Preduzeća sa donesenim novim zakonskim propisima, te izmjenama i dopunama postojećih zakona.

Prisustvovanje stručnim skupovima, seminarima islično.

Korespodencija sa resornim ministarstvima, inspekcijama i drugim organima.

Izrada šihl liste za sektor, svaki mjesec.

Priprema akata -korespodencija sa Vladom Kantona Sarajevo.

Priprema akata - korespodencija sa Ministarstvom privrede Kantona Sarajevo.

Priprema akata- korespodencija sa drugim institucijama.

Priprema i slanje telegrama

Rad u komisijama u kojima su za predsjednika ili članove imenovani radnici SPKOP-a.

Kontinuirano vođenje i ažuriranje personalnih dosijea radnika prema promjenama u statusom radnika u 2023.godini.

Izdavanje potvrda o stažu na lični zahtjev radnika u različite svrhe

Prijava i odjava radnika

Odluka o plaćenom odsustvu radnicima

Odluka o neplaćenom odsustvu radnicima

Odluka o jednokratnoj novčanoj pomoći radnicima

Pripremanje izmjena i dopuna Pravilnika Preduzeća

Odluka o otpremnini radnicima

Rješenja o godišnjem odmoru za 2023.godinu svim radnicima Preduzeća

KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo je zaključno sa 31.12.2023.godine zastupano u sudskim predmetima od strane dvije Advokatske kancelarije, i to:



Advokatska kancelarija Maida Galijatović, Nerma Bavčić i Lajla Galijatović- Sućeska;

Advokatska kancelarija Hakija Kurtović.

S tim u vezi, predmeti u kojima se KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo javlja kao tužitelj, zastupan po gore navedenim Advokatskim kancelarijama su:

Advokatska kancelarija Hakija Kurtović 61 sudski predmet,

Advokatska kancelarija Maida Galijatović, Nerma Bavčić i Lajla Galijatović - Sućeska -204 sudska predmeta

Ukupna vrijednost sudskih sporova u kojima je CS Tužitelj : 1.680.885,39 KM

Predmet gore navedenih sporova u pravnoj stvari KJP Centra „Skenderija“ d.o.o Sarajevo kao tužitelja su izdavanja poslovnih prostora, garaža, sajmovi ( knjige, Interio i sl.), izdavanje dvorane Mirza Delibašić, Doma mladih i sl.

KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo zaključno sa 31.12.2023.godine, kao tužena strana se javlja u 37 sudskih sporova (predmeta).

Ukupna vrijednost sudskih sporova u kojima je CS Tužena: 682.125,2 KM

Predmet gore navedenih sporova KJP Centra „Skenderija“ d.o.o Sarajevo kao tužene strane su utvrđivanja prava vlasništva/suvlasništva, smetanje posjeda, radni sporovi, naknada štete, upravni sporovi, otpremnina, poslovi prostori i sl.

U 2023. godini usklađivan je Pravilnik o radu i pravilnici koji čine sastavni dio Pravilnika o radu , dva puta te su donesena sljedeća dva pravilnika:

1. Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu i Pravilnika koji čine sastavni dio Pravilnika o radu broj: 880/24 od 16.02.2023.godine
2. Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu i Pravilnika koji čine sastavni dio Pravilnika o radu broj: 4787/24 od 27.09.2023.godine.

U 2023.godini je nastavljen proces prenosa prava raspolaganja s Zavoda za izgradnju KS na Centar Skenderiji, ali isti nije okončan.

Što se tiče ulagača pribavljena su od strane Uprave dva mišljenja ekonomskih i pravnih stručnjaka o navednoj problematici.

Također, s Collegium artistikumom su se vodili pregovori oko sanacije dijela platoa iznad istog, koji nisu tokom 2023. godine okončani.

<b>Sporovi koji se vode pred Općinskim sudom u Sarajevu na dan 31.12.2023.</b>	<b>Ukupno</b>	<b>Vrijednost</b>
<b>Ukupan broj predmeta</b>		
Broj predmeta u kojem je KJP Centar Skenderija d.o.o. tužitelj	265	1.680.885,39 KM
Broj predmeta u kojem je KJP Centar Skenderija d.o.o. tužena	37	682.125,02 KM

## **11. JAVNE NABAVKE**

Plan javnih nabavki KJP Centra Skenderija se izrađuje na osnovu planiranih potreba svih organizacionih jedinica Preduzeća i investicija koje su planirane budžetom Kantona Sarajevo za tekuću godinu.

Izvor finansiranja mogu biti vlastita i budžetska sredstva nižih i viših nivoa vlasti u Kantonu Sarajevo.

Postupak javnih nabavki ne može početi dok se ne obezbjede sredstva za njegovu realizaciju u našem slučaju dok se ne usvoji plan poslovanja Preduzeća i budžet Kantona Sarajevo.

Kanton Sarajevo je imao u budžetskoj 2023 godini period privremenog finansiranja, što je imalo za posljedicu da Preduzeće donese prvo privremeni plan Javnih nabavki za 2023 godinu, a 27.03.2023 godine Plan javnih nabavki za 2023 godinu.

Izmjena i dopuna Zakona o javnim nabavkama predviđa da Preduzeće koje ima plan javnih nabavki sa procjenjenom vrijednosti većom od 1.000,000 KM mora da ima službu ili službenika za javnu nabavku što je i učinjeno u martu 2023 godine.

### **PRAVNI OSNOV ZA POKRETANJE POSTUPKA JAVNIH NABAVKI**

Ugovorni organ može započeti postupak javnih nabavki ako je nabavka predviđena u planu javnih nabavki član 17. ili kada Ugovorni organ donese posebnu odluku o pokretanju postupka javne nabavke pod uslovom da su obezbjeđena sredstva za njenu realizaciju sa obavezom da se nabavka naknadno uvrsti u plan javnih nabavki. Slijedom navedenog Centar Skenderija je tek od aprila 2023 godine bila u mogućnosti da započne sa realizacijom plana javnih nabavki 2023 godine za stavke iz plana koje se finansiraju iz budžeta Kantona Sarajevo.

### **PLANIRANJE JAVNIH NABAVKI PO VRSTI POSTUPKA**

Proces planiranja javnih nabavki predstavlja jedan od osnovnih problema u funkcionisanju sistema javnih nabavki. Naime, blagovremeno usvojeni planovi javnih nabavki su osnova za blagovremeno pokretanje postupaka javnih nabavki. Planiranje javnih nabavki zavisi direktno od blagovremeno usvojenog budžeta ili finansijskog plana. Kasno usvajanje budžeta i finansijskog plana direktno se odražava na cjelokupan proces u sistemu javnih nabavki, a ne zavisi uvijek od Ugovornog organa/ Preduzeća.

U 2023 godini Centar Skenderija je usvojilo plan javnih nabavki za robe, usluge i radove po sljedećim vrstama i količinama:

Za robe ukupno 50 nabavka

Za usluge ukupno 80 nabavki

Za radove ukupno 18 nabavki

Za usluge muzičara, artista, umjetnika i estradnih radnika do vrijednosti do 150.000 KM

Tokom godine izvršene su izmjene i dopune plana javnih nabavki za 2023 godinu:

Za nabavku roba 7 nabavki, za nabavku usluga 6 nabavki;

#### **1.1 Nabavka roba**

Shodno planu javnih nabavki i izmjenama plana javnih nabavki za nabavku roba za 2023 godinu planirano je da se nabavka roba provede putem sljedećih postupaka :

Putem otvorenog postupka 10 nabavki

Putem konkurentskog postupka 20 nabavki

Putem direktnog sporazuma 27 nabavki

Planirana roba je neophodna za tekuće održavanje Preduzeća, za dopunu, zamjenu neophodne audio-video opreme, inventara za iznajmljivanja usluga sportskih, kulturnih i drugih manifestacija iz registrovane djelatnosti Preduzeća te robe koja služi za dalju prodaju (alkoholna, bezalkoholna pića, sajamska oprema, oprema za formiranje ledene površine...).

## 1.2 Nabavka usluga

Shodno planu javnih nabavki i izmjenama plana javnih nabavki za nabavku usluga za 2023 godinu planirano je da se nabavka usluga provede putem sljedećih postupaka:

Otvoreni postupak 6 nabavki

Konkurentski postupak 23 nabavke

Direktni sporazum 56 nabavki

Postupak dodjele ugovora iz Anexa II za usluge muzičara do 150.000 KM

Javni poziv društvene usluge (hotelske usluge i usluge prodaja sajamskog prostora)

Planirane usluge su neophodne sa aspekta poslovne konkurentnosti kao i obavezne shodno zakonskim propisima redovnog servisiranja. Sve faze u realizaciji sajamskih, kulturnih i koncertnih aktivnost u obavezi smo provesti u skladu sa zakonom o javnim nabavkama. U 2023 godini ukazala se potreba i za nabavke usluga projektovanja dvorana, platoa i izrade elaborata za građevine Centra Skenderija.

## 1.3 Nabavka radova

Shodno planu javnih nabavki i izmjenama plana javnih nabavki za nabavku radova za 2023 godinu planirano je da se nabavka radova provede putem sljedećih postupaka:

Otvoreni postupak 13 postupaka

Konkurentski postupak 3 postupka

Direktni sporazum 2 postupka

Planirani su radovi za rekonstrukciju, sanaciju konstruktivnih elemenata Centra Skenderija njenih građevina i dvorana.

## REALIZOVANI UGOVORI

U toku 2023 godine realizovane su 83 nabavke koje su rezultirale sklapanjem ugovora ili okvirnog sporazuma. Za nabavke čija je vrijednost manja od 1000 KM račun se smatra ugovor, a čini navedni zbir.

Razlike između planiranog i realiziranog, nije pokazatelj nerealno planiranja već nemogućnost da se nabavke provedu iz razloga administrativnih /zakonskih barijera koje se nisu mogle predvidjeti niti Centar Skenderija može uticati da se iste prevaziđu.

Planirane nabavke 66%

Realizovane nabavke 34%

## E-AUKCIJA

Shodno zakonskoj regulativi u 2023 godini Centar Skenderija je zakazala i provela 11 e-aukcija.

Navedeni pravilnik je regulisao da samo kvalifikovane i najmanje dvije ponude mogu biti predmet e-aukcije.

## IZJAVLJENE ŽALBE U 2023 GODINI

U toku 2023 godine Centar Skenderija je bila prinuđena da obustavi 12 postupaka i iste uputi uredu za žalbe. U tri od 12 postupaka koja su bili predmet razmatranja Ureda za razmatranje žalbi presuđeno je u korist žalitelja /potencijalnog ponuđača.

## 12. OSTALE AKTIVNOSTI

- ⊕ U skladu sa zakonskim propisima, vršen je obračun i uplata PDV -a. za 2023. godinu. Za izvršene usluge kupcima, obračunato je 421.223 KM indirektnih poreza, a uplaćeno Upravi za indirektno oporezivanje 399.799,87 KM.
- ⊕ Kontinuirano je vršena analiza naših obaveza prema dobavljačima i one su servisirane redovno, tako da je Preduzeće, uz podršku poslovanju Ministarstva privrede, izmirilo najveći dio obaveza
- ⊕ U novembru mjesecu 2022. godine otpočeo je popis imovine i obaveza na dan 31.12.2023. godine. Popis je okončan i izvršeno usaglašavanje bilansnih pozicija sa izvršenim popisom na dan 31.12.2023. godine.
- ⊕ U zakonskom roku (26.februara 2024.) pripremljen je i predat "Finansijsko-informatičkoj agenciji" Sarajevo, Organizaciona jedinica Sarajevo Centar, godišnji obračun za 2023. godinu,
- ⊕ Redovno su opsluživani organi upravljanja, koji su na svojim sjednicama, usvojili:
  - Godišnji obračun za 2023. godinu, Izvještaj o poslovanju za 2022. godinu, Plan nabavki za 2023. godinu, trogodišnji Plan poslovanja KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. za period 2023 – 2026. godinu, kao i Operativni Plan poslovanja za 2023. godinu.
- ⊕ Sve zakonske obaveze izvještavanja i prijavljivanja prema Upravi za indirektno oporezivanje; komercijalnim bankama; Zavodu za MIO / PIO; Zavodu zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo; Federalnom zavodu za statistiku; Poreznoj upravi su izvršene su u rokovima. Uplate indirektnih poreza vršene su redovno i u rokovima, obaveze za direktne poreze i doprinose izmirene uz isplaćene plate, koje su isplaćivane uglavnom

Direktor

---

Edison Pavlović mr.sci