

**KJP Centar "Skenderija" d.o.o.  
Sarajevo, Terezija b.b.**

**Plan poslovanja  
KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo  
za period 2021 - 2023. godine**

Sarajevo, januar 2021. godine

# Sadržaj

UVODNE NAPOMENE .....	Error! Bookmark not defined.
Plan poslovanja KJP Centar Skenderija doo Sarajevo za period 2021-2023	Error! Bookmark not defined.
I Polazne osnove poslovanja i položaj KJP Centar “Skenderija” d.o.o. Sarajevo na tržištu	Error! Bookmark not defined.
II Ciljevi i zadaci razvoja Preduzeća za 2021-2023. godinu .....	Error! Bookmark not defined.
II 1 Organizacija sajmova.....	4.
• Sportsko – rekreativna djelatnost.....	5
• Poslovni prostori .....	Error! Bookmark not defined.
• Parking prostori.....	Error! Bookmark not defined.
III Dom mladih i kulturno-zabavna djelatnost .....	Error! Bookmark not defined.
1. Sanaciono - investicioni zahvati i tekuće održavanje objekata i opreme. ....	8.
2. Definisanje javnog interesa u segmentima djelatnosti kojima se bavi Preduzeće	<b>Error! Bookmark not defined.</b> .....11
3. Rješavanje imovinsko – pravnih odnosa.....	12
IV Finansijski plan poslovanja u 2021-2023. godini .....	Error! Bookmark not defined.
V Plan kadrova za 2021-2023. godinu .....	17

## UVODNE NAPOMENE

Plan poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo za period 2021. do 2023. godine pripremljen je na osnovu člana 6. i 22., a u skladu sa 23. Zakona o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine FBiH", broj: 9/05, 81/08; 22/09).

Odredbе Zakona o javnim preduzećima koje se odnose na obavezu izrade i usvajanja trogodišnjeg plana poslovanja:

### **Član 6.**

*(1) Pored odluka utvrđenih Zakonom o privrednim društvima ("Službene novine Federacije BiH", br. 74/15) skupština donosi odluke i o sljedećem:*

- *poslovniku ili poslovnicama na prijedlog nadzornog odbora,*
- *etičkom kodeksu na prijedlog nadzornog odbora,*
- *planu poslovanja, odnosno revidiranom planu poslovanja u skladu sa članom 23. ovog Zakona.*

*(2) Skupština podnosi opštinskom vijeću, skupštini kantona, odnosno Parlamentu Federacije Bosne i Hercegovine izvještaje o radu i poslovanju javnih preduzeća najmanje jednom godišnje.*

### **Član 22.**

#### **Plan poslovanja**

*Koristeći se važećim računovodstvenim standardima u Bosni i Hercegovini kojima se uređuju ova pitanja, uprava javnog preduzeća izradit će i nadgledati realizaciju trogodišnjeg plana poslovanja za javno preduzeće. Nakon što javno preduzeće usvoji plan poslovanja direktor odjela za internu reviziju plan će dostaviti glavnom revizoru, dok će direktor javnog preduzeća plan predočiti ministarstvu nadležnom za javno preduzeće, odnosno nadležnom općinskom organu uprave.*

### **Član 23.**

*Plan poslovanja iz člana 22. ovog Zakona sadržavat će sve elemente koji inače ulaze u sastav takvih planova a naročito će sadržavati:*

*a) predviđanje prihoda i rashoda;*

*b) kapitalne izdatke predložene za period koji plan poslovanja obuhvata;*

- *izvor finansija predloženih za navedene kapitalne izdatke, te druge poslovne ciljeve;*
- *sve zajmove čije uzimanje je planirano u periodu koji plan poslovanja obuhvata;*
- *garancije čije je davanje predloženo za osiguranje tih kredita;*
- *prijedloge za obrazovanje ili kupovinu novih preduzeća ili poslova (bilo u cjelini ili djelimično) ili prodaju bilo kojeg od zavisnih preduzeća (tj. supsidijara) javnog preduzeća, te kadrovsku popunu kao i prateće rashode za ove aktivnosti;*
- *prijedloge za korištenje viška prihoda za period koji obuhvata plan poslovanja;*
- *predviđene finansijske izvještaje, funkcionalni i glavni budžet sa polugodišnjim analizama i budžet obrtnog kapitala. Navedeni budžeti moraju odražavati planirane aktivnosti javnog preduzeća i sa tim aktivnostima povezane prihode i troškove.*

Plan poslovanja za navedeni period sadrži plan prihoda po djelatnostima, troškove razvrstane po grupama, očekivane rezultate finansijskog poslovanja, izvore sredstava predviđene za sanaciju, održavanje i investiciono ulaganje, te pojedinačno usmjeravanje sredstava po namjenama.

**Plan poslovanja**  
**KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo**  
**za period 2021 – 2023. godine**

**I Polazne osnove poslovanja i položaj KJP Centra "Skenderija" d.o.o. Sarajevo na tržištu**

Uslovi okruženja u kojim posluje Preduzeće, kao i specifične mikro odrednice, te posebno izvanredna i nepredvidiva epidemiološka kriza, sasvim mjenjaju putanju i veličine pri kvantificiranju plana poslovanja za period 2021 – 2023. godine.

Osim neizvjesne epidemiološke situacije koja je faktor broj jedan u planiranju, treba navesti i dugogodišnju opću nestabilnost, neoživljavanje privrednih aktivnosti, nedostatak proizvodnih djelatnosti, nedovoljni izvoz i prekomjerni uvoz, nedovoljno investiranje, nedostatak likvidnih finansijskih sredstava, pojačanu konkurentnost u domenu poslovanja Preduzeća, smanjenje broja i obima manifestacija, niska platežna moć stanovništva, nedefinisani javni interes u djelatnostima Preduzeća od strane Kantona Sarajevo, smanjenje kapaciteta za obavljanje djelatnosti i sl.

Uvažavajući navedene spoljne okolnosti, nad kojim Preduzeće nema kontrolu, konkretne aktivnosti u KJP Centar "Skenderija" d.o.o. će se u periodu 2021. – 2023. godina usmjeravati u pravcu preduzimanja mjera za egzistencijalno održavanje i rad na razvoju novih projekata koji bi u budućnosti mogli donijeti nove prihode preduzeću..

U 2021. 2022 i 2023.god. treba kupiti vrijeme, poslovno se održati, zadržati poslovnu sposobnost vodeći računa da se ne izgubi stečeno povjerenje radnika, poslovnih partnera i institucija. Treba pratiti sve objave o potporama, odgodama plaćanja i slično. Planiramo se prijaviti na sve javne pozive čak i ako na to nemamo formalno pravo. Odluke koje trenutno donose mjerodavne institucije katkad mogu biti nakon uočenih pogrešaka dopunjene i promijenjene. U svakom slučaju, treba iskoristiti sve što se nudi, bilo kao subvencija, beskatnata odgoda bilo kao povoljno kreditiranje. Valja prikupiti sve koliko god se može po što povoljnim uslovima . Sve sredstva koja se mogu obezbjediti treba

Planiramo izvršiti segmentacije tržišta – da se ostane strateški fokusiran samo na dijelove tržišta i samo na klijente sa mogućom i prihvatljivom ekonomskom koristi.

Nadalje, naši planski ciljevi su:

- konsolidacija djelatnosti prema novonastaloj situaciji i raspoloživim kapacitetima sa akcentom na projekte koji se mogu realizovati u epidemiološko ograničenim uslovima;
- priprema i realizacija sajmova i eventualno, drugih manifestacija, ukoliko mjere kriznih štabova budu to dozvoljavale;
- održavanje prostora koji se izdaju u zakup;
- održavanje manifestacija iz domena sportsko – rekreativne i kulturno – zabavne djelatnosti,
- redovno investiciono i tekuće održavanje objekta.

Treba istaći uspješnu i od strane šire javnosti, odlično primljenu realizaciju projekta »Zimska čarolija«, što je profitabilan nastavak eksploatacije mobilne Ledene plohe, namjenjene za potrebe prošlogodišnjeg takmičenja Eyof-a.

Postavka i program »Zimska čarolija« pokazatelj je koliko ovakav projekat nedostaje gradu i građanima Sarajeva i potvrđuje pretpostavke da bi obnavljanje Ledene dvorane bila uspješna investicija koja bi unaprijedila poslovanje Preduzeća, poboljšala kvalitetu življenja građana i turističku ponudu Sarajeva.

Nadamo se da će projekat Ledene dvorane biti odobren, a sredstva za realizaciju biti obezbjeđena u Budžetu KS, kako bi u naskorije vrijeme imali obnovljen objekat, te građanima i sportistima olimpijskog grada , omogućili bavljenje ovim sportom tokom cijele godine.

Što se tiče naše osnovne djelatnosti – organizacije međunarodnih sajmova, oni će se odvijati u skladu sa preporučenim epidemiološkim mjerama i preporukama Kriznih štabova.

To isto vrijedi i za sve druge evente, koncerte, predstave kao i sportska dešavanja, kao i dešavanja u Domu mladih kao multifunkcionalni prostor sa najmodernijom opremom.

Nakon ponovne epidemiološke normalizacije, Dom mladih treba biti mjesto dešavanja najatraktivnijih kulturnih događaja u Gradu Sarajevu.

## **II Ciljevi i zadaci razvoja Preduzeća za period 2021– 2023. Godine**

Shodno opšte poznatim okolnostima, ciljevi Preduzeća prema prioritetu izgledaju ovako:

- Fokusiranje na pojačavanje prihoda koje je moguće ostvariti – prihodi od iznajmljivanja u Privrednom gradu, parkinga, garaže, prihodi od projekata vezanih za otvoreni prostor i drugih projekata koje je moguće realizirati. Tu ubrajamo i prihode od sajamskih manifestacija koje su planirane za dešavanje ukoliko to budu dozvoljavale epidemiološka situacija i mjere kriznih štabova.
- Neophodna finansijska podrška poslovanju od strane Osnivača, bez čije konkretne finansijske pomoći samostalno nije moguće nadomjestiti pad prihoda, nastao zbog okolnosti koji su van kontrole Preduzeća.
- Reduciranje rashoda;

### **II 1 Organizacija sajмова u slučaju normalizacije epidemiološke situacije**

KJP Centar Skenderija ima razrađene planove i aktivnost, spremne, da odmah po epidemiološkoj normalizaciji, budu pripremljene i realizovane.

Prema predloženom Kalendaru sajмова za 2021. godinu planirano je održati četiri sajamske manifestacije u organizaciji i realizaciji KJP Centra "Skenderija.

Prilikom izrade plana rada za period 2021-2023. godinu uzeta je u obzir neizvjesna epidemiološka, privredna i ekonomska situacija kako u zemlji tako i okruženju. Namjera nam je prilično ambiciozna, a za osnovu plana uzeto je ostvarenje iz 2020. godine.

Kako bi realizovali ovaj ambiciozni plan preduzimaće se niz pripremnih, promotivnih, propagandnih i drugih aktivnosti u realizaciji Kalendara sajмова.

Izvršiocima i organizatorima sajma će operativno razraditi svaki sajam – po učesnicima, sadržaju, obimu prostora i opreme, programima najave i reklame u medijima, ulaznim troškovima, očekivanim rezultatima i drugim pokazateljima vezanim za pripremu i realizaciju sajamskih manifestacija.

Intenzivirat će se aktivnosti i saradnja sa privrednim atašeima iz pojedinih diplomatsko konzularnih predstavništva te komorama i sajamskim kućama iz regije, kako bi se i na taj način obezbijedilo veće učešće i dolazak predstavnika zemalja i izlagača na "Sarajevski sajam".

Kontinuirano će se, prema programu, ostvariti saradnja sa specijalizovanim agencijama za obradu ino – tržišta i iznalaziti novi poslovni partneri. Preduzimat će se aktivnosti na poboljšanju unutrašnje organizacije poslova sajamske službe u cilju većeg i svestranijeg istraživanja tržišta sajмова.

#### **Planirane sajamske manifestacije u organizaciji KJP Centra "Skenderija":**

- Sajam knjiga i učila 06.10.2021- 23.05.2021

- Sarajevska salon automobila 08.12.2021- 12.12.2021

- Sajam iz oblasti šumarstva, drveta, namještaja "INTERIO" 27.-31.oktobar 2021. godine;

- Sajam privrede, poljoprivrede, zanatstva i roba široke potrošnje 10.-12 .novembar 2021.godine;

Pored navedenih sajмова planirani su i drugi projekti sličnog tipa.

## Sportsko – rekreativna djelatnost

Pružanje usluga sportskim klubovima sa područja Kantona Sarajevo i šire nastaviti će se za redovne treninge i pripreme sportskih mečeva iz različitih sportskih disciplina, a sve zavisno od epidemiološke situacije, preporuka i naredbi Kriznih štabova.

Plan prihoda za 2021-2023 godinu baziran je i pravljen na osnovu pokazatelja iz 2020. godine, pa zato planiramo manje vrijednosti prihoda radi odustajanja 4 kluba.

Također, dvorana "Mirza Delibašić" iz godine u godinu sve manje se koristi za sportske manifestacije tako da smo planirali samo 1 turnir i to turnir "Mirza Delibašić" ali to ovisi o finansijskoj konstrukciji kluba organizatora. Nakon nabavke vanjskog koša i vanjske podloge za basket u 2021.godini planiramo organizirati turnire u basket na otvorenom u period 2021-2023 g. Određeni broj termina koristit će se za nastavu tjelesnog odgoja od strane obrazovnih institucija. U saradnji sa Vladom Kantona Sarajevo pokušat će se obezbijediti finansiranje treninga sportskih klubova i škola sporta iz budžeta Kantona Sarajevo.

## Poslovni prostori

KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo raspolaže sa cca 7.000 m<sup>2</sup> poslovnih prostora, odnosno 275 poslovnih jedinica, od čega je trenutno izdato u zakup oko 80%. Ovo je, po приходima, još uvijek najznačajnija djelatnost Preduzeća, koja je opterećena mnogim izazovima: velika konkurencija u novoizgrađenim tržišnim centrima u neposrednoj blizini, starost i dotrajalost objekta, struktura zakupaca i neatraktivna ponuda roba, generalni pad kupovne moći, a naročito realizacija Protokola o priznavanju ulaganja zakupaca u prostore, što je rezultiralo situacijom da se od 2006. god. 50% neto mjesečne zakupnine kompenzira sa tako priznatim ulaganjima.

Pored toga što gubi svoj novčani priliv po osnovu pomenutog "Protokola" od 2016. godine, nakon izvršenih analiza uslova tržišta usvaja novi cjenovik za zakup poslovnih prostora po zonama:

1. zona 13,00 KM/m<sup>2</sup>,
2. Zona 8,00 KM/m<sup>2</sup>,
3. Zona 5,00 KM/m<sup>2</sup>.

Ističemo da smo određeni broj poslovnih prostora pod povoljnim uvjetima zakupa (cijena zakupa 3,00 KM/m<sup>2</sup>) ponudili mladima koji prvi put pokreću svoj biznis. Ova odluka imala je pozitivne efekte obzirom da se povećao interes za zakupom u Privrednom gradu, te je rezultat popunjenosti prostora bio 80% .

U jeku pandemije u 2020.godini zakupcima su smanjene cijene prostora, sa namjerom da dugogodišnjim zakupcima umanjimo teret krize u momentima kada je prodaja u Privrednom gradu drastično opala , što je dodatno opteretilo finansijski rezultat Preduzeća. Ipak bez obzira na do sada, neviđenu zdravstvenu i ekonomsku krizu, koja se negativno odrazila na sve resurse Preduzeća, KJP Centar "Skenderija" je i tokom poslovne 2020.godine, nastavila sa provođenjem aktivnosti na održavanju i ranije dostignutog nivoa poslovnog ambijenta u Privrednom gradu.

U narednom periodu planiramo u saradnji sa Općinom Centar i Ministarstvom za komunalnu privredu i infrastrukturu u Privrednom gradu otvoriti Centar za naplatu komunalnih usluga. Realizacijom ovog projekta značajno bi povećali broj posjetioca i učinili Privredni grad atraktivnijim.

Pored navedenog, u planiranom periodu nastaviće se sa aktivnostima koji će stvoriti bolji ambijent poslovanja u Privrednom gradu i povećati popunjenost raspoloživih kapaciteta..

## **Parking prostori**

Planira se dalja kontinuirana animacija korisnika parking prostora, sa ciljem maksimalnog povećanja stepena iskorištenosti postojećih kapaciteta. Poduzimaju se aktivnosti da se na parking u EKD povećaju kapacitet tako što će se u saradnji sa Ministarstvom saobraćaja KS izgraditi montažni parking na dvije etaže. Montažom ovakvog parkinga povećao bi se kapacitet parking mjesta za cca 100 mjesta, što bi značajno uticalo na povećanje prihoda.

Da podsjetimo, od 2016.god. kada je izvršeno osavremenjavanje parking prostora uvođenjem automatske naplate, svi parking prostori KJP Centra Skenderija su u sistemu automatske naplate.

U cilju podizanja kvaliteta usluge sektor i služba u 2021. godini planira da u Privrednom gradu uspostavi kontrolni centar iz kojeg bi se pratili i pokrivali svi parking prostori.

## **III Dom mladih i kulturno-zabavna djelatnost kad nastupi normalizacija epidemiološke situacije**

Djelatnost održavanja kulturno zabavnih manifestacija u dvoranskim prostorima "Skenderije" u periodu 2021-2023 godini će definitivno ovisiti o aktuelnim dešavanjima pandemije Covid -19 što dovodi u direktni odnos prihoda iz oblasti kulture. Centar Skenderija, kroz organizovanje poslova prodaje iz djelatnosti kulture, će nastaviti prioritetno sa promovisanjem prostora Skenderije kao najkvalitetnijih, najpristupačnijih, tradicionalno najuspješnijih i cijenom najatraktivnijih, te uz garanciju visokog nivoa usluge, naša intencija će biti usmjerena da će u tekućoj, a posebno u narednim godinama da se znatno povećaju intenzitet unaprijeđenja poslovanja iz segmenta kulturne djelatnosti.

Međutim, moramo uvažavati činjenicu da pandemija Covid – 19 je proizvela velike promjene koje su iznenadile svijet i njegovu ekonomiju, što je izazvalo velike ekonomske posljedice po sve države, pa tako i Bosnu i Hercegovinu, odnosno, posebno su ugrožene djelatnosti kulturno zabavnog sadržaja. Prve direktne ekonomske posljedice počele su se osjećati s pojavom prvog slučaja zaraze i oboljenja COVID-19 u Bosni i Hercegovini 5. marta protekle godine. Prvi snažan udarac za bh. ekonomiju se desio nakon uvođenja stanja prirodne nesreće u BiH 17. 3. 2020 g. kada su vlasti na svim nivoima organizovanja počele donositi mjere u cilju zaštite zdravlja i života naših građana. Predložene mjere od strane nadležnih organa su ograničile ili potpuno zaustavile rad djelatnosti koje obavlja KJP Centar Skenderija doo.

Uslužni sektor zaustavio je poslovanje, a Bosna i Hercegovina kao i sve europske zemlje su uvele neki oblik ograničavanja kretanja stanovništva, ali pandemija se i dalje nastavlja širiti svijetom. Još danas postoji neizvjesnost i rizik vezan za nastavak funkcioniranja privrede u cjelini zbog nastavka širenja korona virusa, u svim ekonomskim i privrednim sektorima. Pritom vlade država uz nedostatak informacija o karakteristikama i posljedicama bolesti uzrokovane Korona virusom donose mjere koje bi trebale smanjiti negativni utjecaj ograničavanja kretanja ljudi na stanovništvo i privredu u cjelini.

Pandemija se svakako može smatrati negativnim nepredviđenim događajem čiji se učinci šire kroz ekonomski sistem, uzrokujući ekonomski pad i recesiju. Međutim zbog nedostatka informacija o završetku pandemije, teško je govoriti o uticaju iste na ekonomiju za vrijeme djelovanja, a samim tim i na održivost funkcija KJP Centra Skenderija.

Procjene budućih ekonomskih kretanja svakodnevno se mijenjaju, zbog izmjene podataka o broju zaraženih i umrlih u pojedinim zemljama, kao i promjene u mjerama država koje se odnose na uvođenje karantine, socijalno distanciranje, zatvaranje granica, ali i ublažavanje tih mjera u kasnijim fazama.

Može se konstatovati da je pandemija, vlade gotovo svih zemalja zatekla nepripremljene i bez jasne vizije rješenja. Odluke su bile različite, djelomično konfuzne, a ponekada i kontradiktorne. Epidemiolozi i medicinski stručnjaci koji su imali ključnu ulogu pri donošenju mjera vodili su se stečenim znanjem i iskustvima ne obazirući se na ekonomske posljedice. Međutim, ekonomska aktivnost društva također je

od presudne važnosti, kako za pojedinca, tako i za zajednicu u cjelini. Značajno ograničavanje ili onemogućavanje privrednih aktivnosti proizvodi dugoročne i nesagledive posljedice.

Kada je u pitanju obavljanje djelatnosti kulture, Skenderija će nastaviti sa planiskim aktivnostima korištenja prostora za održavanje raznih kulturno - zabavnih manifestacija, ali i sa prestižnim i što kvalitetnijim programom domaćih i stranih izvođača. Nastojanje je da se, u saradnji sa Kantonom Sarajevo, za neprofitabilne manifestacije iznađu finansijska sredstva iz Budžeta Kantona Sarajevo za sufinansiranje istih.

Prema sadašnjim saznanjima, a uvažavajući ograničavajući faktor pandemije, održavanje koncertnih aktivnosti će biti intenzivnije u drugoj polovini ove godine.

U 2021. godini su planirane sljedeće manifestacije:

- koncerti regionalnih zvijezda,
- koncertna manifestacija najvećih DJ zvijezda,
- Manifestacija "Sarajevo Film Festival,
- "Kids Time Festival",
- "Oktober Fest",
- "Winter time",
- Bajramske svečanosti;
- Dječiji sajam,
- Međunarodni diplomatski bazar,
- koncertne manifestacije pop rock grupa,
- predstave i dr.

Intenzivno će se saradivati sa organizatorima svih manifestacija. Značajan dio aktivnosti uložiti će se i za blagovremenu naplatu usluga.

Skenderija je osmislila i realizovala veoma značajan projekat "Zimska čarolija na Skenderiji" koji planira realizovati i u poslovnom periodu 2021-2023 g. Prateći standarde visoko razvijenih gradova u regiji, obaveza Uprave Preduzeća je da se blagovremeno prilagođava tržištu, te osmišljavajući sadržaj ovog veoma složenog projekta sa tehničko-tehnološkog aspekta, usitniti smo se potrudili da bude više sadržaja na jednom mjestu, da postojeće sadržaje koriste djeca, omladina i odrasli, da posjetoci mogu konzumirati bogatu ponudu tradicionalne bosanske kuhinje, zatim izložbu tradicionalni zanata, rukotvorina, bogat muzičko zabavni program i da program traje četrdesetpet dana u kontinuitetu.

Takav obiman sadržaj uistinu za posjetioce osigurava čaroban osjećaj u ovom zimskom periodu, te sa pravom možemo nazvati ovaj program "Zimska čarolija na Skenderiji".

Sada kada je projekat počeo i realizuje se, sretni smo i ponosni, te ubjeđeni da je ovo projekat budućnosti, gdje klizalište projicirano veoma zanimljivim oblikom i savršenim izgledom uz do sada prvi put viđene svjetlosne dekoracije su izuzetna prilika za druženje i upoznavanje mladih, te širenje pozitivne energije koja je svima nama itekako potrebna.

Dom mladih kao multifunkcionalni prostor sa najmodernijom opremom u narednoj godini želi biti aktivni sudionik najvećih kulturnih događaja u Gradu Sarajevu.

U tekućoj godini također očekujemo korištenje prostora Doma mladih od strane naših već tradicionalnih korisnika.

Također, u ovoj godini očekujemo povećanje nivoa saradnje i aktivno učešće Općina, Kantona i Federacije BiH u realizaciji kulturno, zabavnih i obrazovnih manifestacija, kao i veću podršku institucija vlasti na realizaciji naših produkcijskih programa.



Posebnu aktivnosti želimo usmjeriti na povećanje broja realizovanih programskih manifestacija u prostoru Amfiteatra Doma mladih, kao prostoru koji nudi raznolike mogućnosti sa još povoljnijim uslugama zakupa za mnoštvo zanimljivih sadržaja za najmlađu populaciju, koja kroz svoj kreativan rad i ideje već uveliko gradi svoje prepoznatljivo mjesto u svijetu uspješnih producenata programa u našem gradu.

Akcentat posebnog djelovanja Sektora za marketing i produkciju u narednom periodu svakako je marketing na povećanju pružanja naših reklamnih usluga, odnosno izdavanja reklamnih prostora kako na vanjskom/fasadnom dijelu Centra „Skenderija” tako i reklamnih površina za vrijeme trajanja programa u našim dvoranskim prostorima.

I u 2021. godini ćemo nastaviti sa unaprijeđenjem djelatnosti za dječije sadržaje. Na prostoru platoa planiramo staviti u funkciju Dječiji grad, sa raznim sadržajima dječijih igraona te uspostavu ljetne baše. Aktivnosti Dječijeg grada planiramo i u jesenskom i zimskom dijelu realizovati u zatvorenim dvoranskim prostorima Skenderije.

Značajan dio aktivnosti uložiti će se i za blagovremenu naplatu pruženih usluga.

Sve ove aktivnosti treba da nađu pozitivan odraz u povećanju finansijskog rezultata poslovanja iz osnova svih registrovanih djelatnosti.

## 1. Sanaciono-investicioni zahvati i tekuće održavanje objekata i opreme u periodu 2021-2023

Kapaciteti “Skenderije” zahtijevaju značajna ulaganja finansijskih sredstava u obnavljanje i kontinuirano održavanje, kako bi se obezbjedili adekvatni uslovi za funkcionalnost svih prostora prema potrebama i zahtjevima korisnika usluga. Naročito treba istaći potrebu dovođenja objekta u stanje da ne predstavlja opasnost po korisnike, obzirom da su svi sistemi i infrastruktura objekta zastarjeli i u lošem stanju sa sigurnosnog aspekta, što je i potvrđeno nalazima Instituta za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu. Zbog događaja koji su se desili kao što je propadanje Platoa u Privredni grad uslijed izgradnje trgovki na Platou, te rušenja krova Ledene dvorane, kao i loših konstruktivnih materijala, izvršena je detaljna procjena od strane Instituta za materijale i konstrukcije sa aspekta sigurnosti svih konstruktivnih dijelova objekta.

U 2012. godini urađeno je ispitivanje konstrukcija i materijala Ledene dvorane, Sajamske dvorane i garaže, a ispitivanje ostalih objekata - Privrednog grada, Gradske dvorane, Doma mladih, Dvorane 1 i 2 i drugih izvršeno je u 2013. godini. Shodno proizišlim obavezama iz zaključaka Elaborata koji je izradio Institut za materijale i konstrukcije, kroz protekli period su poduzete aktivnosti na izradi privremene drvene krovne konstrukcije kako bi se zaštitio objekat Sajamske dvorane i garaže od djelovanja atmosferilija i većim dijelom iste stavile u upotrebu. Također, u 2016. i 2017. godini, realizovan je projekat “**Rekonstrukcije i sanacije Platoa kompleksa Skenderija**”, koji je predviđen strateškim Planom poslovanja KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo za period 2015. – 2017. godine, a na osnovu saglasnosti Razvojne banke BiH i resornog Ministarstva.

Pored činjenice da je rekonstrukcijom i stavljanjem novih ploča na platou, Skenderija zablislala novim sjajem i da je prostor Skenderije dobio moderniji i novi izgled, primarno je riješen problem spriječavanja prodora atmosferilija u Privredni grad, te su se stekli uslovi da se neuslovni prostori stave u funkciju.

Za trajnu sanaciju Platoa neophodno je uklanjanje trgovki izgrađenih (1989.godine) na tom prostoru, koje imaju kategoriju privremenih objekata sa dozvolom na tri godine. Iste su prouzrokovale prodore atmosferilija na AB ploču, a ujedno i na rešetkaste čelične nosače koji su u funkciji ojačanja nosivosti AB ploče. Dugogodišnjim prodorima atmosferilija čelični rešetkasti nosači su izgubili svoju funkciju i ugrožavaju stanje sigurnosti dijela Privrednog grada koji se nalazi ispod izgrađenih trgovki. Realizacijom programa **sanacije čeličnih rešetkastih nosača** će se privremeno vratiti njihova funkcija nosivosti AB ploče, a trajno rješenje će se postići uklanjanjem trgovki i izgradnjom novog hidroizolacionog sloja čime će se spriječiti prodori atmosferilija na predmetne rešetkaste nosače.

Elaboratom izrađenom od IMK Građevinskog fakulteta u Sarajevu, sva oštećenja na kompleksu su svrstana u kategorije A, B i C. Predmetni prostor je definisan van ovih kategorija i označen je kao prostor gdje je ugroženo stanje sigurnosti. Što predstavlja najkritičniji konstruktivni prostor u cijelom kompleksu. Postojeća infrastruktura u prostorima KJP Centar Skenderije je zastarjela gdje je hitno potrebno poboljšanje i unaprijeđenje sistema elektro rasvjete i postavljanje novog sistema Led rasvjete. Za ove aktivnosti je izrađen Projekat čija vrijednost iznosi cca. 40.000 KM, te realizacijom istog će se znatno smanjiti i režijski troškovi Preduzeća.

U narednom periodu, uz podršku Kantona Sarajevo kao vlasnika objekta i osnivača Preduzeća, pokušat će se obezbjediti način **rekonstrukcije Ledene dvorane, rekonstrukcije ili sanacije Sajamske dvorane, a a izgradnja novih objekata predviđenih urbanističko-regulacionim planovima**, i to: putem finansiranja iz Budžeta Kantona Sarajevo; kreditnim zaduživanjima (npr. dugoročni kredit uz garanciju vlasnika i dr.); i/ili putem javno – privatnog partnerstva. Sanacioni zahvati će biti usmjereni na produženje roka upotrebe i trajanja nekih važnijih infrastrukturnih sadržaja, a time i poboljšanju kvaliteta usluga.

## **Redovno održavanje**

Aktivnosti u ovom domenu biće usmjeravane na redovne preglede; ispitivanja i podešavanja na razvodima; vršit će se pregledi rasklopne opreme u trafo stanicama i kotlovnici. Redovno održavanje vršit će se vlastitim kadrom, a samo u izuzetnim slučajevima angažovat će se specijalizovane firme i to za elektro - opremu, mašinsku opremu i drugo.

U narednom pregledu dati su prioritetni projekti sa procjenom vrijednosti istih, čija se realizacija očekuje u periodu 2021. -2023. godine, a finansiranje iz budžetskih sredstava Kantona Sarajevo. Svi predviđeni radovi podlijegat će visokom stepenu kontrole racionalnosti utroška finansijskih sredstava.

## **Projekti investicionog održavanja**

Budući da Preduzeće u protekloj godini, usljed opšte poznatih oklnosti vezanih za pandemiju, nije uspjelo, realizovati planirane projekte, isti se prenose u narednu godinu.

Planirani projekti:

- Projekat sanacije konstruktivnih elemenata na dijelu Privrednog grada
- Nabavka LED rasvjete za dvorane
- Nabavka sajamske opreme
- Nabavka sportskog mobilijara
- Nabavka opreme za zimsku čaroliju
- Nabavka audio i video opreme za održavanje programa
- Nabavka protivopožarnih zavjesa
- Nabavka viljuškara
- Nabavka nove vatrodjavne centrale i detektora
- Projekat uređenja sportskih dvorana
- Projekat sanacije sajamske dvorane
- Projekat sanacije i uređenja prostora u Privrednom gradu
- Projekat rekonstrukcije sanitarnih čvorova
- Projekat iluminacije kompleksa Centra Skenderija

- Projekat sanacije krovne izolacije dvorane Mirza Delibašić
- Projekat sanacije krovne izolacije na jedru Doma mladih
- Sanacija mašinskih instalacija zagrijavanja

### **Investicioni projekti**

- 1 Rekonstrukcija i izgradnja nove Ledene dvorane, sajamske dvorane i garaže
- 2 Nabavka i ugradnja novog kotlovskog postrojenja
- 3 Nabavka i ugradnja energetskog transformatora u ts1
- 4 Nabavka i instalacija pomične prenosne teleskopske tribine (sjever i jug dvorane)
- 5 Nabavka i ugradnja solarnog sistema za pripremu sanitarne vode
- 6 Redizajn enterijera amfiteatra u Domu mladih
- 7 Nabavka i portala sa automatskim kliznim vratima u atriju Privrednog grada
- 8 Nabavka i ugradnja sistema vatrodjave u objektima kompleksa „Skenderija“
- 9 Nabavka „OCTANORM“ sajamske opreme
- 10 Izrada projekta unutrašnjeg uređenja kompleksa Skenderija
- 11 Izrada projekta vanjskog uređenja kompleksa Skenderija
- 12 Nabavka itisona i izrada mihraba i mimbera za Bajram namaz
- 13 Nabavka i ugradnja reklamnih panoa
- 14 Nabavka mobilnog parketa za dvoranu „Mirza Delibašić“

Planirani troškovi za investicione projekte:

- Sanacija, rekonstrukcija i tekuće održavanje Ledene dvorane, Sajamske dvorane, svlačionica, toaleta, fasadnih dijelova i ostaloga  
**5.416.850,00**
- Nabavka i ugradnja sigurnosnih sistema  
**180.000,00**
- Redovni remont i revizije i sanacije  
**90.850,00**
- Popločavanje platoa (B faza)  
**1.000.000,00**
- Nabavke tribina, energetskih transformatora, fen-koilera, filtera i sl  
**1.837.500,00**
- Ostale nabavke i sanacije  
**2.461.000,00**

***Ukupno za investicione projekte:***

***10.986.200,00 KM***

## **2. Definisane javnog interesa u segmentima djelatnosti kojima se bavi KJP Centar "Skenderija" d.o.o. radi finansijske podrške istih od strane Kantona Sarajevo**

Preduzeće će u narednom periodu značajno usmjeriti aktivnosti prema državnoj, federalnoj, a naročito prema kantonalnoj i gradskoj izvršnoj vlasti na definisanju javnog interesa u djelatnosti sporta, kulture i sajмова.

Svi planirani sadržaji biće praćeni kontinuiranom primjenom zakonskih propisa iz oblasti finansija i propisa koji se tiču pravnih pitanja poslovanja Preduzeća. U planiranom periodu izradit će se i na usvajanje pred organe upravljanja iznijeti obavezni materijali: godišnji obračun, polugodišnji obračun za period januar-juni sa izvještajem o poslovanju, plan poslovanja, a po potrebi pripremat će se i drugi materijali.

## **3. Rješavanje imovinsko – pravnih odnosa**

U interesu stvaranja preduslova za neophodno investiranje, kako u postojeće objekte, tako i u nove objekte na lokaciji kojom upravlja KJP Centar Skenderija d.o.o., a čiji je vlasnik Kanton Sarajevo, neophodno je riješiti imovinsko – pravne odnose između KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo i Kantona Sarajevo.

Kompleks Skenderija je proglašen Odlukom Skupštine Kantona Sarajevo općim dobrom u javnoj upotrebi, koje se daje na upravljanje Centru Skenderija. S tim u vezi, neophodno je pravilno evidentirati imovinu prvenstveno u zemljišnoj knjizi, a zatim i u poslovnim knjigama Skenderije i Kantona Sarajevo. Pravilnim knjiženjem bi se stvorili uslovi za investiranje, a finansijski izvještaji bi bili fer i istinito prezentirani. Obzirom da prilikom revidiranja finansijskih izvještaja od strane eksterne revizije, KJP Centar Skenderija d.o.o. neće moći dobiti pozitivno mišljenje dokle god se ne riješe imovinsko – pravni odnosi.

S ciljem uređivanja arhive Preduzeća potrebno je izvršiti popis registraturne građe od strane svih sektora koji istu čuvaju, i predaje navedene popisane registraturne građe SKOP-u, da bi se pristupilo izradi Liste kategorija registraturne građe sa rokovima čuvanja, uređenju arhive Preduzeća u skladu sa istom i prijavi nadležnom Arhivu.

#### IV Finansijski plan poslovanja u 2021-2023 godinu

Plan osnovnih finansijskih rezultata poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo periodu 2021-2023 godini, je slijedeći:

Pokazatelji	2020. godina (ocjena ostvarenja)	Plan za 2021.	Plan za 2022.	Plan za 2023.	Plan 2021. / Ostvarenje 2020 ( 3 : 2 )	Plan 2021. / Plan 2020. ( 4 : 3 )	Plan 2023. / Plan 2022. ( 5 : 4 )
1	2	3	4	5	6	7	8
Ukupni prihodi	4.324.830	4.579.064	4.758.973	4.794.383	105,88	103,93	100,74
Ukupni troškovi	4.678.952	4.551.167	4.688.452	4.695.479	97,27	103,02	100,15
Finansijski rezultat ( dobitak / gubitak )	-354.122	27.897	70.521	98.904	-	252,79	140,25
Porez na dobit	0	0	0	0			
Neto dobit	-354.122	27.897	70.521	98.904	-	252,79	140,25

Dalja razrada finansijskog plana poslovanja za period 2021-2023, usmjerena je na pregled planiranih **prihoda i troškova poslovanja** kao najbitnijih pokazatelja, kako slijedi:

1.1. Plan ukupnog prihoda po djelatnostima, je slijedeći:

Pokazatelji	2020. ocjena	Plan za 2021.	Plan za 2022.	Plan za 2023.	Plan 2021. / Ostvarenje 2020.	Plan 2022. / Plan 2021.	Plan 2023. / Plan 2022.
					( 3 : 2 )	( 4 : 3 )	( 5 : 4 )
1	2	3	4	5	7	8	8
<b>Prihodi - ukupno</b>	<b>4.324.830</b>	<b>4.579.064</b>	<b>4.758.973</b>	<b>4.794.383</b>	<b>105,88</b>	<b>103,93</b>	<b>100,74</b>
<b>1. Sajamska djelatnost</b>	<b>0</b>	<b>308.508</b>	<b>367.150</b>	<b>370.822</b>		<b>119,01</b>	<b>101,00</b>
<b>2. Zakup, u tome:</b>	<b>1.817.178</b>	<b>2.067.645</b>	<b>2.220.674</b>	<b>2.242.881</b>	<b>113,78</b>	<b>107,40</b>	<b>101,00</b>
- Trgovke (Privredni grad)	978.619	892.485	919.260	928.452	91,20	103,00	101,00
- Ostalo <sup>1)</sup>	25.440	300.000	400.000	404.000	1.179,25	133,33	101,00
- Garaža	448.966	450.000	463.500	468.135	100,23	103,00	101,00
- Parking	364.153	425.160	437.915	442.294	116,75	103,00	101,00
<b>3. Sportsko - rekreativna</b>	<b>192.541</b>	<b>337.911</b>	<b>348.048</b>	<b>351.529</b>	<b>175,50</b>	<b>103,00</b>	<b>101,00</b>
<b>4. Kulturno - zabavna djelatnost</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>150.000</b>	<b>151.500</b>		<b>150,00</b>	<b>101,00</b>
<b>5. Ugostiteljska djelatnost</b>	<b>22.166</b>	<b>120.000</b>	<b>125.000</b>	<b>126.250</b>	<b>541,37</b>	<b>104,17</b>	<b>101,00</b>
<b>6. Dom mladih</b>	<b>236.574</b>	<b>260.000</b>	<b>265.000</b>	<b>267.650</b>	<b>109,90</b>	<b>101,92</b>	<b>101,00</b>
<b>7. Ledena ploha</b>	<b>150.314</b>	<b>150.000</b>	<b>55.000</b>	<b>55.550</b>	<b>99,79</b>	<b>36,67</b>	<b>101,00</b>
<b>8. Ostalo iznajmljivanje <sup>2)</sup></b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.100</b>	<b>10.201</b>		<b>101,00</b>	<b>101,00</b>
<b>9. Ostali prihodi <sup>3)</sup></b>	<b>1.906.057</b>	<b>1.225.000</b>	<b>1.218.000</b>	<b>1.218.000</b>	<b>64,27</b>	<b>99,43</b>	<b>100,00</b>

<sup>1)</sup> Ostalo čine ostvareni prihodi po osnovu izdavanja poslovnih prostora na lokacijama: Barake, Ledena dvorana,

Prostori na parkingu, Plato, Poslovna zgrada, Skladišta

<sup>2)</sup> Izdavanje prostora za skupove, prezentacije, godišnjice, kongresne manifestacije i slično.

<sup>3)</sup> Ostali prihodi se sastoje od finansijske podrške insitucija 1.200.000. KM, prihoda od naplaćenih sudskih trošk. i naplaćenih potraživanja

**Plan troškova poslovanja, po osnovnim grupama, je slijedeći:**

Pokazatelji	2020 godina (ocjena ostvarenja)	Plan za 2021.	Plan za 2022	Plan za 2023.	Plan 2021. / Ostvarenje 2020.  ( 3 : 2 )	Plan 2022. / Plan 2021.  ( 4 : 3 )	Plan 2023. / Plan 2022.  ( 5 : 4 )
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Troškovi- ukupno</b>	<b>4.678.952</b>	<b>4.551.167</b>	<b>4.688.252</b>	<b>4.696.279</b>	<b>97,27</b>	<b>103,01</b>	<b>100,17</b>
<b>1. Nabavna vrijednost robe</b>	<b>5.121</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>195,27</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>2. Materijalni troškovi</b>	<b>554.330</b>	<b>514.500</b>	<b>530.000</b>	<b>535.150</b>	<b>92,81</b>	<b>103,01</b>	<b>100,97</b>
- Električna energija	325.204	320.000	329.600	332.896	98,40	103,00	101,00
- Plin	144.211	145.000	149.350	150.844	100,55	103,00	101,00
- Kancelarijski materijal	14.749	5.000	5.000	5.000	33,90	100,00	100,00
- Ostali materijal	60.386	35.500	37.050	37.411	58,79	104,37	100,97
- Motorno gorivo i lož ulje	3.872	3.000	3.000	3.000	77,48	100,00	100,00
- Sitan alat i inventar	5.908	6.000	6.000	6.000			
<b>3. Troškovi plaća i ostalih primanja zaposlenih i drugih fizičkih lica</b>	<b>2.628.003</b>	<b>2.569.134</b>	<b>2.499.783</b>	<b>2.499.948</b>	<b>97,76</b>	<b>97,30</b>	<b>100,01</b>
- Plaće	1.206.260	1.200.000	1.150.000	1.150.000	99,48	95,83	100,00
- Doprinosi i porez	894.957	894.434	893.018	892.920	99,94	99,84	99,99
- Naknada za topli obrok, oporezivi topli obrok i prevoz	383.720	382.000	353.500	353.500	99,55	92,54	100,00
- Ostale naknade zaposlenima*	22.542	11.700	57.000	57.000	51,90	487,18	100,00
- Službena putovanja	3.518	5.000	12.000	12.000	142,13	240,00	100,00
- Ugovori o djelu	91.636	50.500	8.000	8.000	55,11	15,84	100,00
- Nadzorni odbor i Skupština	12.873	13.000	13.390	13.524	100,99	103,00	101,00
- Odbor za reviziju i direktor odjela	12.497	12.500	12.875	13.004	100,02	103,00	101,00
<b>4. Troškovi proizvodnih usluga</b>	<b>115.059</b>	<b>164.555</b>	<b>178.330</b>	<b>178.443</b>	<b>143,02</b>	<b>108,37</b>	<b>100,06</b>
- Štandovi	0	33.000	35.000	35.000		106,06	100,00
- Drugi troškovi sajmova	4.800	20.000	20.000	20.000	416,67	100,00	100,00
- Tekuće i investiciono održavanje	90.555	90.555	100.000	100.000	100,00	110,43	100,00
- Reklame i oglasi	19.704	21.000	23.330	23.443	106,58	111,10	100,49
<b>5. Amortizacija</b>	<b>1.079.614</b>	<b>1.079.614</b>	<b>1.085.705</b>	<b>1.087.796</b>	<b>100,00</b>	<b>100,56</b>	<b>100,19</b>
<b>Pokazatelji</b>	<b>2020. godina (ocjena ostvarenja)</b>	<b>Plan za 2021.</b>	<b>Plan za 2022.</b>	<b>Plan za 2023.</b>	<b>Plan 2020. / Ostvarenje 2019.  ( 3 : 2 )</b>	<b>Plan 2021. / Plan 2020.  ( 4 : 3 )</b>	<b>Plan 2022. / Plan 2021.  ( 5 : 4 )</b>

1	2	3	4	5	6	7	8
<b>6. Nematerijalni troškovi</b>	<b>205.031</b>	<b>191.775</b>	<b>363.434</b>	<b>363.942</b>	<b>93,53</b>	<b>189,51</b>	<b>100,14</b>
- Odvoz smeća	46.266	46.266	46.266	46.266	100,00	100,00	100,00
- Voda i kanalizacija	59.549	60.000	76.800	76.800	100,76	128,00	100,00
- Reprezentacija	1.334	700	1.500	1.500	52,47	214,29	100,00
- Osiguranje imovine i djelatnosti	5.521	5.521	6.000	6.000	100,00	108,68	100,00
- PTT troškovi	20.905	21.900	22.557	22.783	104,76	103,00	101,00
- Advokatske, notarske i revizijske usl.	6.920	12.000	11.000	11.000	173,41	91,67	100,00
- Porezi, takse, naknade, članarine	33.200	14.185	16.103	16.143	42,73	113,52	100,25
- Ostali troškovi <sup>4)</sup>	31.336	31.203	33.208	33.450	99,58	106,43	100,73
- Ostali troškovi - koncert	0	0	150.000	150.000			100,00
<b>7. Finansijski i ostali rashodi</b>	<b>91.794</b>	<b>21.589</b>	<b>21.000</b>	<b>21.000</b>	<b>23,52</b>	<b>97,27</b>	<b>100,00</b>
- Rashodi ranijih godina i drugi	91.794	21.589	21.000	21.000	23,52	97,27	100,00

\*planirani troškovi za isplatu regresa



## V Plan kadrova za period 2021 – 2023. godine

Za period naredne tri godine, plan strukture kadrova dat je u donjoj tabeli, po organizacionim jedinicama, stručnoj spremi i broju zaposlenih:

Naziv sektora	Stručna sprema	Stanje na dan 1.1.2021	Plan za 2021-2022-2023
Kabinet	Visoka stručna sprema	3	
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>3</b>	
Sektor pravnih, kadrovskih i opštih poslova	Visoka stručna sprema	7	
	IV stepen srednje stručne spreme	1	
	III stepen srednje stručne spreme	1	
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>9</b>	
Sektor ekonomsko- finansijskih poslova	Magistar nauka	0	
	Visoka stručna sprema	2	
	IV stepen srednje stručne spreme	3	
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>5</b>	
Sektor komercijalnih poslova	Magistar nauka	2	
	Visoka stručna sprema	14	
	Viša stručna sprema	2	
	IV stepen srednje stručne spreme	16	
	III stepen srednje stručne spreme	6	
	Niža stručna sprema	0	
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>40</b>	
Sektor tehničkih poslova	Visoka stručna sprema	2	
	V stepen srednje stručne spreme	7	
	IV stepen srednje stručne spreme	8	
	III stepen srednje stručne spreme	8	
	Niža stručna sprema	9	
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>34</b>	
Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite	Visoka stručna sprema	3	
	V stepen srednje stručne spreme	1	
	IV stepen srednje stručne spreme	4	
	III stepen srednje stručne spreme	10	
	Niža stručna sprema	1	
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>19</b>	
Sektor marketinga i produkcije	Visoka stručna sprema	5	
	Viša stručna sprema	1	
	IV stepen srednje stručne spreme	2	
	III stepen srednje stručne spreme	3	
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>11</b>	
Odjel interne revizije	Visoka stručna sprema	1	
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>1</b>	
UKUPNO ZAPOSLENIKA	Magistar nauka	4	
	Visoka stručna sprema	36	
	Viša stručna sprema	3	
	V stepen srednje stručne spreme	8	
	IV stepen srednje stručne spreme	33	
	III stepen srednje stručne spreme	28	
	Niža stručna sprema	10	
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>122</b>	<b>96-----91-----87</b>

- Ukupan broj radnika sa 31.12.2020. iznosi 122 radnika od toga: na neodređeno vrijeme zaposleno je 98 radnika a na određeno vrijeme 24.

Planirani broj radnika na neodređeno vrijeme za 2021 godinu je 96 radnika,uzimajući u obzir da će uslove za penzionisanje steći dva radnika

Po istom modelu, uslove za penziju će u 2022.godini steći pet radnika a u 2023. još četiri radnika.

U periodu naredne tri godine KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo usmjeravati će raspoložive kapacitete u cilju ostvarivanja Plana poslovanja za 2021 – 2023.godine.

\* \* \*

Direktor

---

Amer Kapo

Broj: \_\_\_\_\_/21

Datum: \_\_\_\_\_

**Plan poslovanja za 2021.-2023. godini razmatran je na drugoj sjednici Nadzornog odbora Preduzeća, održanoj dana 18.02.2021. godine i predložen Skupštini Preduzeća na odobravanje.**

Predsjednik  
Nadzornog odbora

---

Dino Jajagić

Broj: \_\_\_\_\_/21

Datum: \_\_\_\_\_

**Plan poslovanja za 2021.-2023. godinu razmatran je i odobren na petoj sjednici Skupštine Preduzeća, održanoj dana \_\_\_\_\_ godine.**

Predsjedavajuća  
Skupštine Preduzeća

---

Jasmina Pljakić – Bahtijarević

Broj: \_\_\_\_\_  
Datum: \_\_\_\_\_

Na osnovu člana 33. stav13. Statuta KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo. Nadzorni odbor na drugoj sjednici održanoj dana 18.02.2021.godine, na prijedlog direktora, donosi:

**ODLUKU**  
**o utvrđivanju prijedloga Plana poslovanja**  
**KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo**  
**za period 2021. – 2023. godina**

**I.**

Utvrđuje se prijedlog trogodišnjeg Plana poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo za 2021. – 2023.godinu.

**II.**

Utvrđeni prijedlog trogodišnjeg Plana poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo za 2021.-2023. godinu dostavlja se Skupštini Preduzeća na usvajanje.

**III.**

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik  
Nadzornog odbora

\_\_\_\_\_  
Dino Jajagić

Dostaviti:

1. Skupština Preduzeća
2. Nadzorni odbor
3. SEFP
4. SPKOP x 2
5. A/a

KANTONALNO JAVNO PREDUZEĆE  
**CENTAR „SKENDERIJA“ D.O.O. SARAJEVO**  
Terezija bb, 71000 Sarajevo, Bosna i Hercegovina

Datum \_\_\_\_\_ 2021. godine

Naš znak:

Vaš znak:

Na osnovu člana 6.I 25. Zakona o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BIH 8/05), člana 26. tačka 16. Statuta KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo, Skupština preduzeća na petoj sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_. godine, donijela je

## **ODLUKU**

o odobravanju Plana poslovanja za 2021.-2023. godinu Kantonalnog javnog preduzeća Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo.

### **I**

Odobrava se plan poslovanja za 2021. godinu Kantonalnog javnog preduzeća Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo, sa planskim elementima iskazanim u Prijedlogu poslovanja za 2021.-2023. godinu, materijalu usvojenom od strane Nadzornog odbora, na drugoj Sjednici održanoj dana 18.02.2021.godine.

### **II**

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjedavajuća Skupštine

---

Jasmina Pljakić - Bahtijarević

Dostaviti:

1. Predsjedniku Skupštine
2. KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo
3. Ministarstvo privrede
4. Evidenciji
5. a/a