



Broj: 02-05-23168-4/15
Sarajevo, 21.08.2015. godine

Na osnovu člana 26. i 28. stav 4. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj: 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka) i člana 6. stav 2. Zakona o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine", broj 8/05, 81/08, 22/09 i 109/12), Vlada Kantona Sarajevo, na **Šestoj vanrednoj** sjednici održanoj **21.08.2015.** godine, donijela je sljedeći

ZAKLJUČAK

1. Prihvata se Izvještaj o poslovanju KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo za 2014. godinu.
2. Izvještaj iz tačke 1. ovog Zaključka dostavlja se Skupštini Kantona Sarajevo na razmatranje i usvajanje.

P R E M I J E R

Elmedin Konaković

Dostaviti:

1. Predsjedavajući Skupštine Kantona Sarajevo
2. Skupština Kantona Sarajevo
3. Premijer Kantona Sarajevo
4. Ministarstvo privrede
5. KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo
(putem Ministarstva privrede)
6. Evidencija
7. A r h i v a



web: <http://vlada.ks.gov.ba>
e-mail: vlada@vlada.ks.gov.ba
Tel: + 387 (0) 33 562-068, 562-070
Fax: + 387 (0) 33 562-211
Sarajevo, Reisa Džemaludina Čauševića 1



KJP CENTAR "SKENDERIJA" d.o.o.

Terezija bb, Sarajevo

Broj: _____

Datum: _____

I z v j e š t a j
o poslovanju za 2014. godinu

Sarajevo, februar 2015. godine

SADRŽAJ

Strana broj:

UVOD

1. POLAZNE OSNOVE	3
2. CILJ	5
3. ELEMENTI POLUGODIŠNJEG OBRAČUNA ZA 2014. GODINU	5
- Prihodi	
- Troškovi	
- Finansijski rezultat	
4. OBRAZLOŽENJE OSTVARENIH FINANSIJSKIH REZULTATA POSLOVANJA	6
4.1. OBRAZLOŽENJE PRIHODA	6
4.2. OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA	17
4.3. FINANSIJSKI REZULTAT	21
5. BILANS STANJA	23
6. POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA	26
7. KADROVI I PLAĆE	31
8. SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME	33
9. OSTALE AKTIVNOSTI	35
10. JAVNE NABAVKE	38

U V O D

Preduzeće je osnovano 30.12.1968. godine, od tada, do danas vršene su statusna i druga usklađivanja u skladu sa institucionalno – zakonskim promjenama. Na sjednici održanoj dana 27. juna 2000. godine, Skupština Kantona Sarajevo je donijela Odluku o proglašenju kompleksa Skenderija kao općeg dobra u javnoj upotrebi kojim upravlja preduzeće “Centar Skenderija“ d.o.o. Sarajevo, broj 01-19-253/00 od 27. juna 2000. godine Sarajevo.

Po Odluci Vlade Kantona Sarajevo broj: 01-05-14765/06 od 12.04.2006. godine izvršeno je usklađivanje statusa preduzeća Centar "Skenderija" sa Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji BiH. Prema Rješenju Suda broj: 065-Reg-001123 od 14.06.2004. godine osnivač Društva je Kanton Sarajevo. Visina registrovanog kapitala po Rješenju je 10.000 KM.

Posljednja izmjena registrovana kod Općinskog suda u Sarajevu, dana 30.03.2013. godine, odnosi se na izmjenu lica registrovanog za zastupnje kada je i imenovan direktor Preduzeća Prof.dr Hajriz Bećirović.

Matični broj Preduzeća: 65-05-0044-11 (stari broj: 1-1595)
Jedinstveni identifikacioni broj Preduzeća je 4200736910008.
Preduzeće je upisano u Jedinstveni registar obveznika indirektnih poreza.
Sjedište Preduzeća registrovano je na adresi: Terezija bb, Općina Centar Sarajevo

Kantonalno javno preduzeće Centar "Skenderija" Društvo sa ograničenom odgovornošću je registrovano za usluge organizacije priređivanja nacionalnih i međunarodnih sajmova, izložbi i drugih oblika održavanja privrednih i drugih djelatnosti u zemlji i inostranstvu; za usluge iznajmljivanja prostora i opreme; iznajmljivanje prostora, opreme i pružanje usluga u organizaciji sportsko - rekreativne, takmičarske, kulturno – zabavne djelatnosti građanima i pravnim licima; iznajmljivanje prostora, opreme i pružanje usluga u organizaciji kongresa, simpozijuma, savjetovanja, seminara i sl.; pružanje usluga iznajmljivanjem prostora u garaži, parking prostora i čuvanje vozila, ugostiteljske djelatnosti, kao i ostale usluge u okviru registrovane djelatnosti.

Pretežna djelatnost preduzeća po Klasifikaciji djelatnosti BiH 2010 je: Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup (leasing) – šifra djelatnosti 68.20

Izvještaj o poslovanju za 2014. godinu, kao i godišnji obračun za 2014. Godinu pripremljen je i sastavljen u skladu sa odredbama Zakona o javnim preduzećima u FBiH, Zakona o računovodstvu i reviziji FBiH, Međunarodnim računovodstvenim standardima, Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i Operativnim planom poslovanja KJP Centra “Skenderija” d.o.o. Sarajevo za 2014. godinu. On ima za cilj da obrazloži rezultate poslovanja u naznačenom periodu. Pripremljen je u zakonskom roku. Godišnji obračun za 2014. godinu na osnovu kojeg je pripremljen ovaj izvještaj podnešen je nadležnoj finansijskoj instituciji - "Agenciji za informatičke, finansijske i posredničke usluge" d.d. Sarajevo, Organizaciona jedinica Sarajevo Centar dana 11.02.2015. godine.

Težište u Izvještaju usmjereno je na analizu ostvarenih i planiranih finansijskih rezultata - prihoda; troškova poslovanja; izmirivanja obaveza prema državnim institucijama i dobavljačima; neophodnog održavanja objekta i drugo. U sumiranju rezultata poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo obuhvaćeno je više vrsta djelatnosti iz domena pružanja usluga koje imaju svoje specifičnosti u zahtjevima za realizaciju. Ostvareni prihodi razrađeni su po vrstama djelatnosti, a troškovi poslovanja po prirodnim vrstama troškova.

Izveštaj o poslovanju u 2014. godini

1. POLAZNE OSNOVE

Polazne osnove za izradu Izvještaja o poslovanju KJP Centar "Skenderija" d.o.o. u 2014. godini su:

- Operativni plan poslovanja za 2014. godinu
- Ostvareni prihodi i troškovi poslovanja u periodu od 01.01. do 31.12.2014. godine
- Opšti uslovi poslovanja

Rezultate poslovanja i u ovom izvještajnom periodu ograničili su veoma teško i složeno stanje privrede, povećana konkurentnost, problemi, kao što su:

- **Poražavajuće stanje konstrukcija objekata, što je utvrđeno od strane Instituta za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu u izrađenom Elaboratu o stanju konstrukcija svih objekata Skenderije, koji predstavlja polaznu osnovu za dalje hitno djelovanje. U toku je izrada projekta sanacije rešetkastih nosača AB ploče Privrednog grada i projekat zamjene nilkon ploča u Ledenoj dvorani. U nastupajućoj poslovnoj godini ovi projekti će se realizovati iz kreditnih sredstava koje je Kanton Sarajevo obezbijedio iz Razvojne banke. I dalje će se insistirati na aktivnom uključivanju vlasnika imovine na rješavanju pitanja sigurnosti objekata i ljudi, u narednom periodu, obzirom da vlasnik, do sada, nije ozbiljno pristupio navedenom problemu i pored upornih traženja od strane organa upravljanja KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. da se vlasnik uključi u rješavanje navedenog problema koji može imati nesagledive posljedice po ljudske živote i ugrožavanje imovine Kantona Sarajevo. Realizacija projekta sanacije rešetkastih nosača armirano betonske ploče Privrednog grada zahtjeva hitno uklanjanje trgovki sa platoa obzirom da su to sigurnosno najugroženije tačke. Za izgradnju trgovki, na platou iznad Privrednog grada, Općina Centar je prije gotovo trideset godina izdala privremeno rješenje u trajanju od 3 godine a izgradnjom istih došlo je do preopterećenja nosive konstrukcije i propadanja iste u Privredni grad. Tada je izvršena je sanacija rešetkastim nosačima, koji su vremenom korodirali i hitna je njihova zamjena, a isto se može uraditi samo ako se trgovke uklone, u suprotnom, izvjesno je da će doći do obrušavanja konstrukcije, a samim tim i ugrožavanja života i zdravlja ljudi i imovine. Od velike je važnosti učiniti objekte sigurnim mjestom za okupljanje svih uzrasta i profesija, te će u narednom periodu, Uprava, pored rada na povećanju prihoda, svoja zalaganja usmjeriti u tom pravcu.**
- Nedovoljno investiciono i tekuće održavanje objekta Skenderije koji je stavljen u funkciju 1969. godine, čija je infrastruktura zastarjela, a konstruktivni dijelovi oštećeni zbog prodora

oborinskih voda u Privredni grad uzrokovanog oštećenom konstrukcijom i hidroizolacijom platoa, kao i curenja oborina u garaži i dvoranama iz razloga nedostatka novčanih sredstava.

- Neriješeni imovinsko - pravni odnosi između Kantona Sarajevo, kao titulara vlasništva nad imovinom – kompleksom Skenderija i KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo, kao pravnog lica čiji je osnivač Kanton Sarajevo i koje upravlja kompleksom Skenderija. Obzirom da Preduzeće ima samo funkciju upravljanja imovinom, ista bi se trebala evidentirati kao nematerijalno sredstvo, a ne kao kao stalno sredstvo, što nije u skladu sa evidencijama u zemljišnoj knjizi, Međunarodnim računovodstvenim standardima, Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i drugim propisima. Dakle, neophodno je da Skupština Kantona Sarajevo riješi imovinsko – pravne odnose i zaključi ugovor o upravljanju sa Kantonalnim javnim preduzećem Centar “Skenderija” d.o.o. Sarajevo. U 2013. godini, Preduzeće je pokrenulo je inicijativu prema Zakonodavno – pravnoj komisiji Kantona Sarajevo, što je ista prihvatila i uputila prijedlog prema Skupštini Kantona Sarajevo.
- Upisani i uplaćeni osnivački kapital Preduzeća je, prema Odluci Skupštine Kantona Sarajevo, 10.000,00 KM, dok je u poslovnim knjigama evidentiran kapital u iznosu od 29.535.564,00 KM. Rješavanjem imovinsko – pravnih odnosa uskladili bi se osnivački akti Preduzeća i knjigovodstvene evidencije.
- Realizacijom Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo i zakupaca u Privrednom gradu za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora, do 31.12.2014. godine kompenzirano je ukupno 7.578.148 KM. Od ovog iznosa Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola ...“, su, do 31.12.2014. godine, su ukupno refundirali iznos od 1.342.500 KM. Na ovaj način je Skenderija oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 6.235.648 KM. Navedeno je znatno umanjilo likvidnost Preduzeća što je uzrokovalo povećanje obaveza prema dobavljačima, zaposlenima i javnim prihodima. Preostala ulaganja, koja će se kompenzirati do maja 2031. godine, na dan 31.12.2014. godine ukupno iznose 2.418.249,35 KM. Obzirom na navedeno očekujemo od vlasnika da izmiri svoje obaveze prema Preduzeću u iznosu od 6.235.648 KM;
- Obzirom da svojim aktivnostima KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. doprinosi oživljavanju privrednih aktivnosti u Kantonu Sarajevo, a i šire, očekuje se, naročito iz djelatnosti sajma, sporta, kulturnih i zabavnih projekata, da vlasnik definiše javni interes u ovim djelatnostima i pruži podršku u održavanju i razvoju istih. Očekuje se od zakonodavne vlasti da se ustroji pravna legislativa kojom će se odrediti ko se može baviti sajmskom djelatnosti, pod kojim uslovima, terminima i na kojim mjestima jer smo svjedoci da se ove manifestacije dešavaju na neprimjerenim mjestima, terminima i u organizaciji raznih lica;
- Usljed okolnosti rušenja krova Ledene dvorane, oštećenja stropa sajamske dvorane i konstruktivnih oštećenja garaže, poslovanje Preduzeća je dodatno otežano. Van funkcije stavljeno je oko 30% kapaciteta za pružanje usluga.
- Pored rekonstrukcije oštećenih objekata (Ledena dvorana, Sajamska dvorana i podzemna garaža), sanacije postojećih objekata (Plato, Privredni grad, dvorana Mirza Delibašić), čija je infrastruktura u potpunosti zastarjela, neophodne su i nove investicije predviđene regulacionim planom (hotel, biznis centar, garaža i bazen), sa novim sadržajima, kako bi se postojeći sadržaji upotpunili i sinergijom svih djelatnosti ostvarili veći prihodi, a Preduzeće postalo konkurentnije na tržištu.

2. CILJ

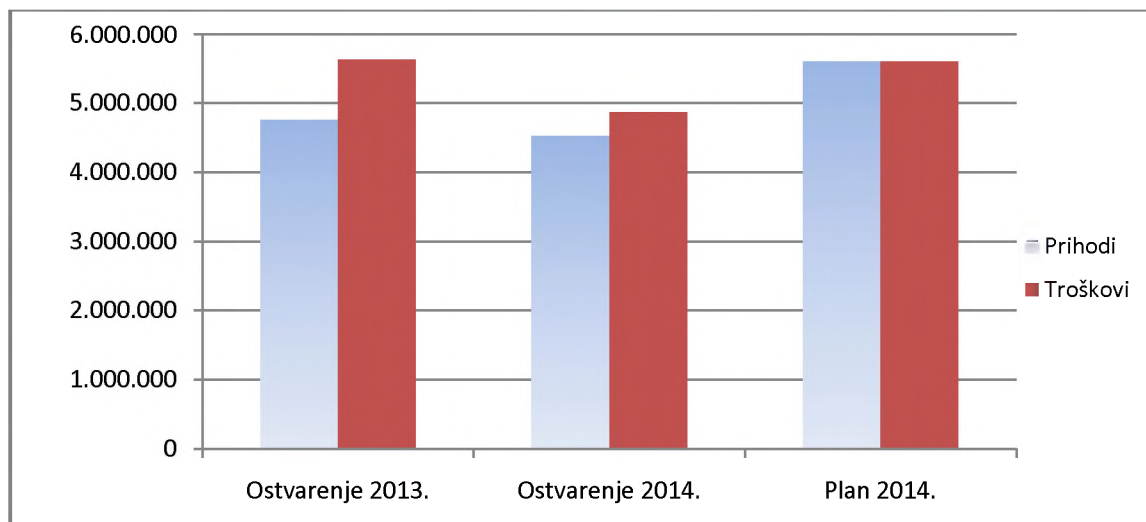
Postavljeni ciljevi Operativnim planom poslovanja za 2014. godinu prema kojima su bile usmjerene aktivnost na ostvarivanju i realizaciji istih su:

- povećanje prihoda od usluga iz osnova svih registrovanih djelatnosti;
- poboljšanje poslovanja kvalitetnijim pružanjem usluga;
- proširenje djelatnosti;
- očuvanje vodećeg položaja na tržištu sajмова;
- racionaliziranje troškova poslovanja;
- preduzimanje mjera na sprečavanju daljih oštećenja infrastrukture i instalacija, kao posljedice urušavanja krova Ledene dvorane,
- uspostavljanje kontinuiteta u radu, a naročito u oštećenim objektima sajamske dvorane i garaže,
- iznalaženje načina finansiranja sanacije ili rekonstrukcije Ledene dvorane i izgradnje novih kapaciteta predviđenih urbanističkim planom (hotela, garaže, trgovačkog centra, bazena i džamije)

3. ELEMENTI IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU ZA 2014. GODINU

- Prihodi u iznosu od	4.529.195
- Troškovi poslovanja u iznosu od	4.873.530
- Finansijski rezultat (gubitak)	- 344.335

Grafički prikazani rezultati su:



4. OBRAZLOŽENJE ostvarenih finansijskih rezultata poslovanja za period od 01.01. do 31.12.2014. godine

4.1. OBRAZLOŽENJE PRIHODA

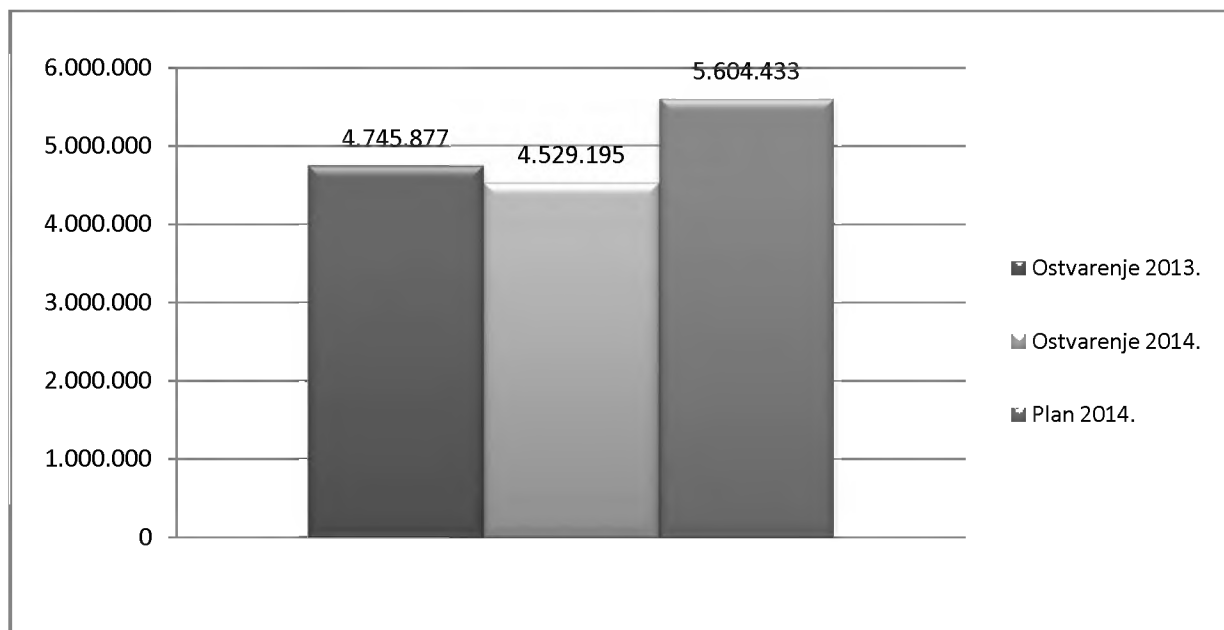
Ostvareni ukupni prihodi iz svih djelatnosti, u 2014. godini iznose 4.529.195 KM. U nastavku se daje tabelarni prikaz ostvarenih prihoda. Iskazani su i podaci ostvarenja prihoda u istom periodu prošle godine, kao i u odnosu na Operativni plan poslovanja za 2014. godinu:

Redni broj	Vrsta ostvarenih prihoda	2013.	2014.	Plan za 2014.	Indeks	
					Ostvarenje 2014./Plan 2014. (4:5)	2014. / 2013. (4:3)
1	2	3	4	5	6	7
1	Prihodi - ukupno	4.761.913	4.529.195	5.604.433	80,81	95,11
2	Sajamska djelatnost	517.214	359.077	925.867	38,78	69,43
	INFO	8.481	-	49.000	-	-
	INTERIO I EXTERIO	118.176	94.586	119.000	79,48	80,04
	KNJIGA	257.477	149.848	243.605	61,51	58,20
	TURSKA PRIVREDA	-	-	100.000	-	-
	MED I ZDRAVA HRANA	4.810	-	-	-	-
	DANI TURIZMA	25.892	52.378	50.000	104,76	202,29
	SAGRA, Gradnja i obnova	24.654	48.269	37.190	129,79	195,79
	DANI ZDRAVSTVA	-	-	50.000	-	-
	SAHAF, Halal hrana	50.890	-	69.992	-	-
	IFATEX, tekstil	26.834	-	67.000	-	-
	PRIVREDE I POLJOPRIVREDE	-	7.670	100.000	7,67	-
	SAJAM ROBA ŠIROKE POTROŠNJE	-	-	40.080	-	-
	SPIRIT FESTIVAL	-	6.326	-	-	-
3	Zakup, u tome:	2.526.434	2.125.179	2.622.977	81,02	84,12
	- Trgovke (Privredni grad)	1.438.533	975.743	1.466.587	66,53	67,83
	- Ostalo ¹⁾	592.180	663.130	631.878	104,95	111,98
	- Garaža	251.150	216.783	237.084	91,44	86,32
	- Parking	244.571	269.523	287.428	93,77	110,20
4	Sportsko - rekreativna djelatnost	282.153	392.828	614.384	63,94	139,23

1) Ostalo čine ostvareni prihodi po osnovu izdavanja poslovnih prostora na lokacijama: Barake, Ledena dvorana, prostori na parking, plato, poslovna zgrada i skladišta

Redni broj	Vrsta ostvarenih prihoda	2013.	2014.	Plan za 2014.	Indeks	
					Ostvarenje 2014./Plan 2014. (4:5)	2014. / 2013. (4:3)
1	2	3	4	5	6	7
5	Kulturno - zabavna djelatnost	8.958	-	-	-	-
6	Ugostiteljska djelatnost	167.321	123.992	245.000	50,61	74,10
7	Dom mladih - iznajmljivanje	215.207	346.829	300.000	115,61	161,16
8	Ostalo iznajmljivanje ²⁾	226.761	241.193	220.000	109,63	106,36
9	Ostali prihodi ³⁾	817.865	940.097	676.205	139,03	114,95

Grafički prikaz ostvarenih prihoda je sljedeći:



²⁾ Iznajmljivanje dvorane Mirza Delibašić za kulturno – zabavne manifestacije, iznajmljivanje drugih objekata u razne svrhe, iznajmljivanje reklamnog prostora, iznajmljivanje opreme i mobilijara, izvršene razne usluge prema drugim licima

³⁾ Opisano pod tačkom 4.1.6.

Plan ukupnih prihoda ostvaren je sa 80,81 %, a u odnosu na 2013.godinu bilježi se pad ostvarenih prihoda za 4,89 %.

Svakako treba uzeti u obzir da je, u periodu februar – mart izvještajne godine, po nalogu Kolegija Skupštine Kantona Sarajevo, Preduzeće ustupilo prostor Doma mladih za održavanje sastanaka Plenuma građana i građanki, što Vlada Kantona Sarajevo nije platila iako je potpisala ugovor o korištenju Doma mladih. Zbog održavanja navedenih sastanaka mnoge najavljene manifestacije naših kupaca su otkazane zbog nesigurnosti i bezbjedonosne situacije. U ovom periodu Preduzeće je izgubilo oko 250.000,00 KM prihoda.

U nastavku se daje obrazloženje prihoda po djelatnostima.

4.1.1. Sajamska djelatnost

Sajamska djelatnost ostvarila je 38,78 % od planiranih prihoda, a u odnosu na 2013. godinu prihodi su manji za 30,57%. Poslovna politika u vođenju priprema za organizaciju sajмова je pronalazak zainteresovanih kvalitetnih partnera za organizaciju specijaliziranih sajamskih manifestacija.

Kako je obavljanje ove djelatnosti značajno otežano u samoj tehničkoj realizaciji, zbog urušavanja krova Ledene dvorane i oštećenja sajamske dvorane, odnosno gubitka najveće i najpristupačnije dvorane za sajamsku aktivnost, bilo je neophodno iznaći dodatni sajamski prostor, na uštrb, uglavnom, sportske djelatnosti, i alternativne pristupne puteve za ulazak sajamskih eksponata. I pored otežanih uslova, u posmatranom periodu, održano je pet sajamskih manifestacija i to: Sagra, Knjiga, Interio, Turizam i Sajam privrede, poljoprivrede i zanatstva / Robe široke potrošnje u organizaciji Preduzeća, kao i Spirit festival u organizaciji partnera Kvantna biointeligencija.

- 1) 36. Međunarodni sajam građevinarstva i prateće građevinske industrije - „**SAGRA**“ i 4. Konferencijski sajam „**Dani energetske efikasnosti u zgradarstvu**“ održani su u periodu od 05.03.-07.03.2014. godine, u dvorani „D1“. Na sajmu se predstavilo cca 40 izlagača i suizlagača iz BiH, Hrvatske, Srbije, Austrije, Njemačke, Slovenije, Slovačke, Japana i Italije na 16 štandova, što je 135% više zakupljenog prostora u odnosu na 2013 godinu. Prema informacijama od izlagača, novi koncept kojem se pristupilo u 2013. Godini više odgovara trenutnim tržišnim potrebama, te s tim u vezi je povećan interes izlagača za učešće za sajmu. Ovogodišnja manifestacija je bila obogaćena programskim sadržajima među kojima je najinteresantnija konferencija „Energetka efikasnost – obaveza, potencijal i perspektiva građevinskog sektora“. Pored navedenog programa, organizovani su i drugi interesantni sadržaji od strane Privredne gospodarske komore F BiH i Ministarstva prostornog uređenja F BiH, koji su sigurno uticali na kvalitet manifestacije. Ovaj projekat ima perspektive kroz segmente Energetske efikasnosti, što zahtijeva sinergijsko djelovanje sa institucijama i certifikacijskim kućama što smo i uspjeli realizovati na ovogodišnjem projektu. Sajam je za razliku od predhodnih godina realizovan samostalno. Ispunjen je materijalni aspekt plana od 2.000 m² zakupljene površine, ali je odziv posjetilaca bio veoma mali.
U realizaciji sajam bilježi rast za preko 29% u odnosu na plan, a evidentno je povećanje prihoda u odnosu na 2013. godinu za preko 95%.
- 2) 26. Međunarodna manifestacija „**Sajam knjiga**“ održana je u terminu od **23. do 28.aprila** 2014. godine. Saradnja na organizaciji sajma sa partnerima „TKD Šahinpašić“ i „Udruženje izdavača i knjižara BiH“ nastavila se i ove godine. Organizacija ovogodišnje manifestacije bila je opterećena pritiscima grupe izlagača koji su imali namjeru organizovati paralelni sajam uz istovremeno „ rušenje“ našeg projekta. Da bi se prevazišli navedeni problemi smanjene su

cijene prostora za 30% (domaći izlagači 30% i strani izlagači 10%). Radi ovih umanjena fakturisano je 31.913,00 KM manje. Kako nije naplaćivan ulaz u sajam prihod je umanjen i za prodaju ulaznica u iznosu od 18.511,00 KM. Takođe, ovogodišnja manifestacije, je i pored većeg interesa, realizovana na prostoru od 1800 m² prostora dvorane „Mirza Delibašić“, iz razloga nepostojanja odgovarajućih prostora za proširenje. Naime, loša iskustva iz prethodnih godina nisu dozvoljavala angažovanje sportskih dvorana i foajea. Generalno, iako je prihod manji za 41,80 % u odnosu na prethodnu godinu, možemo biti zadovoljni realizovanim, a ponajviše iz razloga pozitivne ocjene izlagača i medija, koje su u zadnje dvije godine bile veoma loše.

- 3) 37. sajamska manifestacija „**Međunarodni dani turizma – Sarajevo 2014**“ održana je od 08. do 11. maja 2014. godine, na prostoru dvorane „Mirza Delibašić“. Na sajmu je izlagalo 80 izlagača i suizlagača na 36 štandova iz BiH, Hrvatske, Srbije, Slovenije, Turske, Bahreina i Italije.

Radi što kvalitetnije organizacije sajma turizma, predložili smo novi koncept organizovanja sajma i inicirali formiranje Organizacionog odbora. Predstavnicima institucija i udruženja iz oblasti turizma: Ministarstvo vanjskih poslova BiH, Ministarstvo vanjske trgovine i ekonomskih odnosa BiH, Agencija za unapređenje stranih investicija u BiH, Ministarstvo turizma i okoliša FBiH, Vanjskotrgovinska komora BiH, Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo, Ministarstvo kulture i sporta Kantona Sarajevo, Uprava Grada Sarajeva, Privredna komora Kantona Sarajevo, USAID – Sida FIRMA Project BiH, Turistička zajednica FBiH, Turistička zajednica Kantona Sarajevo, Udruženje hotelijera i restoratera BiH, Udruženje turističkih agencija BiH, Udruženje gastronomi BiH i predstavnici KJP Centra „Skenderija“ činili su organizacioni odbor sajma. Iako je sajam u odnosu na prethodne, zabilježio povećanje naturalnih i finansijskih pokazatelja i uz pomoć Organizacionog odbora kvalitetno pripremljen i realizovan, odsustvo značajnijeg broja agencija, loša medijska promocija i shodno tome loša posjeta izazvali su veliko nezadovoljstvo prijavljenih izlagača.

- 4) Tradicionalna specijalizovana sajamska manifestacija „**INTERIO**“, posvećena drvnoj industriji i proizvodnji namještaja, ove godine nije održana svom uobičajenom terminu (sredina mjeseca marta), a zbog usklađivanja sa terminima pojedinih manifestacija Sarajevskog Sajma i terminima srodnih sajmovi u okruženju. Stoga je odlučeno i održan je u terminu od 21. do 26.05.2014.god. U cilju potpore razvoju hortikulture i pejzažne arhitekture, zatim kao jedan vid doprinosa atraktivnosti sajma „INTERIO“, te u skladu sa proljetnim terminom ove godine je po prvi put održan u istom terminu i sajam „EXTERIO“. Animacija potencijalnih izlagača za „INTERIO“ je bila otežana zbog stanja na tržištu, kao i promjena uobičajenog termina održavanja sajma. Što se tiče animacije izlagača „EXTERIO“, može se reći da je iskazana zainteresovanost, ali ipak su mnogobrojne kompanije željele vidjeti realizaciju, tj. posjetiti 1. Sajam „EXTERIO“, kako bi se odlučili za naredne godine. Prilikom pripreme organizacije i realizacije sajma „INTERIO“ nastavljena je dugogodišnja saradnja sa USAID, Sida Firma Projektom i Vanjskotrgovinskom komorom BiH, koja se očitovala mnogobrojnim stručno-popratnim programima, kolektivnim izlaganjem 4 domaće kompanije, a u organizaciji VTK upriličen Stručni seminar. Uprkos mnogobrojnim otežavajućim okolnostima gore navedenim, neposredno pred samo održavanje sajma „INTERIO“ i „EXTERIO“ desila se vremenska nepogoda – poplava širom BiH, koja je uticala na otkazivanje nekoliko izlagača i smanjenje prostora pojedinih izlagača. Naročito negativan uticaj, ova vremenska nepogoda je izvršila i na broj posjetilaca koji je ove godine bio izuzetno mali. Ipak mora se biti zadovoljno ukupnom realizacijom, koja je sa naturalnog aspekta dostigla ostvarenje planirane prodaje izložbenog prostora 2000 m², te i prihoda, koji je nažalost bio za gotovo 20% manji u odnosu na ostvarenje 2013. godine. Ipak, ovaj sajam je pokazao svoju uspješnost i opravdanost, te ima

potencijala za poboljšanje ali samo pod uslovom vraćanja sajma u tradicionalni termin (mjesec mart), te izuzetno posvećivanje marketingu na koji smo imali, ove godine, velike zamjerke.

- 5) Sajam Privrede, poljoprivrede i zanatstva i Sajam roba široke potrošnje održan je od 18. do 21.12.2014. godine i organizovan je kao izložbeno prodajni projekat. Učestvovalo je 40 izlagača i to - 39 iz BiH i jedan izlagač z Italije. Sajam je održan na površini od ukupno 1.200 m² neto izlagačkog prostora tehnički raspoređen u dijelu dvorane „Mirza Delibašić“. Fakturisani iznos od 8.973,90 KM, najvećim dijelom je naplaćen. Ova sajamska manifestacija je finansijski podržana od strane Ministarstva privrede Kantona Sarajevo u iznosu od 20.000,00 KM, a sa dijelom od 1.000,00 KM sajam je podržala VTK BiH. Ulaz je bio slobodan, procjenjeni broj posjetilaca tokom četiri dana sajma je cca 5.000.

Sajamske manifestacije Sahaf, Ifatex, Info i Dani zdravstva, iako su bile planirane, nisu održane iz više razloga: protesti širom Federacije BiH od februara mjeseca pa na dalje, velike poplave koje su pogodile BiH u maju mjesecu, vrlo teška ekonomska situacija u zemlji, nezainteresovanost izlagača, slaba medijska promocija i drugi. U 2014. godine nije održana ni sajamska manifestacija Turska privreda koju tradicionalno, bilateralno organizuje Istanbulska privredna komora iz razloga nesigurnosti i nestabilnosti prouzrokovane dešavanjima u februaru mjesecu 2014. godine a što je gubitak od 100 hiljada KM.

4.1.2. Zakup poslovnih prostora

Prihodovno najznačajnija djelatnost zakupa poslovnih prostora ostvarila je planirane prihode od 81,02 %, a ovi prihodi manji su i u odnosu na prihode predhodne godine za 5,88 %. Najveći pad prihoda bilježi djelatnost zakupa poslovnih prostora u Privrednom gradu zbog sve manjeg broja zakupaca poslovnih prostora, nekonkurentnosti na tržištu poslovnih prostora (u neposrednoj blizini se nalaze novi moderni tržišni centri), ekonomske recesije, opšteg stanja u privredi i društvu, kao i neadekvatne ponude roba i usluga od strane zakupaca prema njihovim kupcima.

Privredni grad je smješten na površini od cca 10.000 m², od toga cca 3.300 m² su hodne linije, a 6.729,28 m² je površina poslovnih prostora. Privredni grad raspolaže sa 274 poslovna prostora. Ukoliko posmatramo kvantitativne podatke na dan 31.12.2014. godine popunjenost kapaciteta je slijedeća:

- Ukupna površina poslovnih prostora u Privredniom gradu6.729,28 m²
- Ukupna površina izdatih poslovnih prostora.....2.855,06 m² ili 42 %
- Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora2.701,94 m² ili 40 %
- Ukupna površina neuslovnih poslovnih prostora1.173,00 m² ili 18%

U proteklom periodu urađeno je niz aktivnosti s ciljem povećanja broja korisnika poslovnih prostora u Privrednom gradu, te intenzivirane aktivnosti u vidu animacije potencijalnih korisnika – zakupaca putem pozivnih pisama ili ličnim kontaktima ponuđen zakup poslovnih prostora u Privrednom gradu po posebnim uslovima u odnosu na predhodne godine. Povoljniji uslovi se odnose na smanjenje nominalne cijene zakupnine sa 20,00 KM na 13,00 KM za prvu godinu zakupa poslovnog prostora za nove korisnike, a za postojeće korisnike nominalna cijena zakupa je 5,00 KM za prve dvije godine zakupa poslovnog prostora. Opravdanost ovog smanjenja nalazimo u činjenici da Privredni grad, kao cjelovit prostor, ima konstantne troškove amortizacije, grijanja, ventilacije, klimatizacije, utroška struje u zajedničkim prostorijama, održavanja higijene, investicionog i tekućeg održavanja, obezbjeđenja i dr., a svi ovi troškovi ne zavise od popunjenosti kapaciteta. Osnovni cilj je smanjenje cijena koštanja usluge po jedinici površine. Po cijeni od 13,00 KM/m² zakupljeno je 18

poslovnih prostora ukupne površine 248,88 m², a po cijeni od 5,00 KM/m² zakupljeno je 9 poslovnih prostora ukupne površine od 156,86 m².

U svrhu davanja u zakup kancelarijskog prostora i raspoloživih poslovnih prostora, uspostavljen je kontakt sa firmama iz oblasti tekstila, kože i obuće, proizvodnje namještaja, bankama, trgovačkim centrima, inostranim predstavništvima i institucijama, domaćim institucijama izvršne i zakonodavne vlasti.

Prilivi novčanih sredstava iz naplate usluga ove djelatnosti umanjuju se za iznos koji se kompenzira sa zakupninom onim zakupcima kojima su priznata ulaganja u skladu sa Protokolom o razrješenju odnosa između zakupaca i KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora u Privrednom gradu. U 2014. godini prilivi su smanjeni za 416.931,53KM.

U skladu sa Protokolom o sporazumom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo i zakupaca u Privrednom gradu za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora do 31.12.2014. ukupno je priznata i evidentirana vrijednost ulaganja u adaptaciju i opremanje poslovnih prostora u Privrednom gradu u iznosu od 11.526.194 KM. U izvještajnom periodu, izvršeno je kompenziranje potraživanja iz zakupa i obaveza po osnovu ulaganja u ukupnom iznosu od 416.932 KM, što zbirno sa izvršenim kompenzacijama od početka primjene „Protokola..“ ukupno iznosi 7.578.148 KM. Od ovog iznosa Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola..“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola ...“, je, do 31.12.2014. godine, ukupno refundirala iznos od 1.342.500,00 KM, od čega je, u 2014. godini, refundirala iznos od 192.500 KM. Na ovaj način je Skenderija oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 6.235.648 KM. Do maja 2031. godine preostalo je za kompenzaciju još 2.418.249 KM.

4.1.3. Garaža i parking

Prihodi od garaže su manji u odnosu na plan za 13,68 %, a od prihoda predhodne godine manji su za 8,56 %. Nakon što je izrađeno privremeno krovište na nivou poda Ledene dvorane sajamska dvorana stavljena je u ograničenu upotrebu, isključivo za parkiranje, a u punom kapacitetu je stavljena i podzemna garaža.

U izvještajnoj godini izvršeno je građevinsko uređenje svih parking površina i to asfaltiranje i vertikalna i horizontalna signalizacija parking prostora. Veliki značaj je dat na kontroli ubiranja prihoda sa parkinga, te je otpočeo projekat uvođenja automatske naplate parkinga. Prihodi od parkinga povećan su u odnosu na predhodnu godinu za 10,20%, ali su još uvijek manji od planiranih za 6,23 %.

Na povećanje prihoda od parkinga uticao je povećan broj manifestacija i aktivnosti drugih djelatnosti, a prihod je mogao biti i veći, ali zbog protesta koji su se desili u februaru i martu mjesecu kada je parking Sjever bio na udaru, te zbog nesigurnosti vozila parking nije bio u funkciji u tom periodu. Na samnjenje prihoda uticalo je i to što je cijelu građevinsku sezonu saobraćajnica ispred Skenderije bila zatvorena, te je bio ograničen pristup vozilima do svih parking prostora Skenderije.

4.1.4. Sportsko-rekreativna djelatnost

Sportsko – rekreativna – djelatnost ostvarila je za 26,06 % manje prihoda u odnosu na planirane, a u odnosu na predhodnu godinu povećanje prihoda iznosilo je 39,23 %, obzirom da je pojačan interes klubova za korištenjem termina koji su finansirani od strane Ministarstva za sport i kulturu Kantona Sarajevo.

Kapaciteti za obavljanje sportsko-rekreativne djelatnosti su:

- DVORANA „MIRZA DELIBAŠIĆ“ je višenamjenski prostor, koji zavisno od vrste programa može primiti od 1.500 do 15.000 gledalaca. Može se koristiti kao sportska dvorana (košarka, rukomet, mali nogomet...), sajamsko - izložbeni prostor (površina 10.900 m²) ili kao koncertna dvorana. Dimenzije dvorane su 62x43m, sportski pod 54x28m. Dvorana raspolaže dobro opremljenim svlačionicama (koje su dodatno obnovljene za održavanje Svjetskog juniorskog rukometnog prvenstva), a povezana je i sa foajeima za garderobu. Dvorana „Mirza Delibašić“ ispunjava uslove za odigravanje zvaničnih evropskih i međunarodnih takmičenja.
- DVORANA I namjenjena je za organizovanje manjih sportskih i kulturno - zabavnih manifestacija. Pruža optimalne uslove za održavanje zvaničnih i prijateljskih utakmica (košarka, rukomet, odbojka, mali nogomet...), kao i za treninge ekipa. Dvorana raspolaže sa 800 sjedećih mjesta, a dodatnom montažom stolica moguće je povećati kapacitet do 2.500 sjedećih mjesta. Dimenzije dvorane su 40x22 m. Dvorana je renovirana i ispunjava sve potrebne uslove.
- DVORANA II je namjenjena uglavnom za trenažni proces ekipa. Pruža uslove i za organizovanje odbojkaških utakmica, nezvaničnih košarkaških utakmica, kao i za druge oblike sportskih aktivnosti (fitnes, aerobik...). Dimenzije ove dvorane su 28x20 m, a kapacitet je 200 mjesta.
- DVORANA III je namjenjena za treninge i odigravanje zvaničnih mečeva stonoteniskih ekipa. Dimenzije ove dvorane su 19x10 m. Dvorana III se nalazi u solidnom stanju i trenutno ispunjava sve potrebne uslove koji su neophodni stonoteniskim klubovima za odvijanje trenažnog i takmičarskog procesa.

Van funkcije je devastirana Ledena dvorana koja se prostirala na 3.226 m². Pregrađivanjem i postavljanjem parketa bile su formirane tri plohe koje su služile za organizovanje treninga, rekreacije i takmičenja. Multifunkcionalnost ove dvorane ogledala se u tome što je pored sportskih moguće organizovati privredne i kulturno - zabavne manifestacije. U sklopu Ledene dvorane nalazi se prostor namjenjen isključivo za borilačke sportove (karate, judo...), kao i prostorija u kojoj se nalazi fitness centar, a bitno je naglasiti da je jedini prostor koji je ostao u funkciji nakon urušavanja krova. Plohe 1, 2 i 3 su van svoje funkcije radi urušavanja krova i poda ledene dvorane. Ploha 4: koristi se za borilačke sportove i za tu namjenu je u dosta dobrom stanju, s obzirom da se koristi samo za trenažni proces ekipa. Ledena dvorana posjeduje veoma kvalitetan prostor za fitnes.

Prema analizama ukupna iskorištenost raspoloživih sportskih dvorana Centra Skenderije radnim danima iznosi cca 60 % - 85 %. od čega:

- klubovi 20 %
- škole sporta 45 %
- obrazovne institucije 30 %
- rekreacija 5 %

U izvještajnoj godini dvorane Skenderije koristili su:

- KK "Sparsi" - Protokol sa Kantonom Sarajevo
- KK "Koš" - Protokol sa Kantonom Sarajevo
- KK „Bosna - Royal“ – Protokol sa Kantonom Sarajevo
- ŽKK "Željezničar" - Protokol sa Kantonom Sarajevo
- KK "Relaway" - Protokol sa Kantonom Sarajevo
- Državna liga u košarci za mlađe kategorije (Košarkaški savez Kantona Sarajevo) – Protokol sa Kantonom Sarajevo

- RK „Bosna“ – Protokol sa Kantonom Sarajevo
- STK „Željezničar“ – Protokol sa Kantonom Sarajevo
- STK „Bosna“ – Protokol sa Kantonom Sarajevo
- STK „Aladža“ – Protokol sa Kantonom Sarajevo
- STK „Sarajevo“ – Protokol sa Kantonom Sarajevo
- STK „Forhend“ – Protokol sa Kantonom Sarajevo
- STK "Spin" - Protokol sa Kantonom Sarajevo
- Škola rukometa „Željo“ – Protokol sa Kantonom Sarajevo
- Omega sport – Finansiraju sami i redovno uplaćuje tekuće obaveze
- "MAXI" – Finansiraju sami i redovno uplaćuje tekuće obaveze
- Kamp sport "Peljto" –Protokol sa Kantonom Sarajevo
- Ženski džudo klub "Sarajevo" (Arijana Jaha) - Protokol sa Kantonom Sarajevo
- Bokserski klub "Bosna" - Protokol sa Kantonom Sarajevo
- KBV "Grbavica" - Protokol sa Kantonom Sarajevo
- Ugostiteljska Škola – Trezorsko plaćanje i izmiruju svoje obaveze redovno
- Zubotehnička škola - Trezorsko plaćanje i izmiruju svoje obaveze redovno
- Muzička škola - Trezorsko plaćanje i izmiruju svoje obaveze redovno

4.1.5. Marketing i produkcija – Dom mladih

Sektor za marketing i produkciju u periodu januar - decembar 2014. godine je pripremio, organizovao i realizovao zadatke koji su proizilazili iz plana rada i aktivnosti vezanih za programske sadržaje kulturno zabavnog, promotivnog - prezentacijskog karaktera, te marketinga.

U okviru Sektora MiP osnovnu funkciju djelatnosti obavljaju dvije službe:

1. Služba za marketing i produkciju i Dom mladih:
 - ☞ Izdavanje prostora (dvorana/amfiteatar/reklamne površine)
 - ☞ Reklamne usluge (WEB i medijska promocija programskog sadržaja)
 - ☞ Organizovanje kulturno-zabavnih manifestacija
 - a) Realizacija programa u organizaciji drugih lica – KOMERCIJALNI PROGRAMI
 - b) Realizacija programa u saradnji sa drugim licima – KOPRODUKCIJA
 - c) Realizacija programa u organizaciji Centra „Skenderija“ – PRODUKCIJA

2. Služba za pružanje ugostiteljskih usluga
 - ☞ Ugostiteljske usluge (Dom mladih / Sport klub)

SMiP u periodu 01.01. – 31.12. 2014.godine, je vršio poslove na organizaciji i realizaciji komercijalnih programa slijedećeg karaktera: koncerti, eventni elektronske muzike - DJ party, modni eventni, dječiji programi (priredbe, dječije radionice, izložbe), reklamne kampanje, promocije, korporativni prijemi, premijere filmova, predstave i revijalni programi. U navedenom periodu ukupno su realizovane **202 programske aktivnosti**.

U nastojanju povećanja prihoda i programa koji bi doprinosili širenju pozitivne priče iz Centra „Skenderije“ / Doma mladih, jedna od najbitnijih aktivnosti koja je realizirana u izvještajnom periodu je potpisivanje ugovora o korištenju 182 m² prostora u prizemlju hola Doma mladih, sa

Plesnim klubom Romantik, gdje se svakodnevno održavaju aktivnosti edukacije djece i omladine iz plesne umjetnosti. Sa navedenim plesnim klubom tokom godine realizovano niz programskih sadržaja u prostoru Doma mladih (maturantski balovi, plesne večeri, evropsko i svjetsko prvenstvo u latino američkim plesovima i dr.)

U mjesecu maju je izdat u zakup prostor suterena Doma mladih na duži vremenski period – novih 220 m² firmi TV Hema, što je znatno unaprijedilo godišnje prihode po navedenom osnovu u iznosu od cca. 50.000 KM. Ovdje je potrebno posebno napomenuti da je ovaj prostor nepristupačan i građevinski neuređen, te izdavanje istog za potrebe TV Hema je kvalitetno dugoročno rješenje za Dom mladih.

Pored navedenog, od bitnih aktivnosti koje je realizovao Sektor za marketing i produkciju u izvještajnom periodu je svakako potpisivanje ugovora o realizaciji programskih sadržaja sa Coca Cola HBC o održavanju Fifa World Trophy by Coca Cola kao i održavanja proslave godišnjice Coca Cola. Sa navedenom firmom je i realizovano održavanje koncerta Burnparty kao i saradnja na iznajmljivanju reklamnih površina Skenderije za potrebe navedenog pravnog subjekta. Također je realizovano i oplemenjavanje ljetne bašte Skenderije sa reklamnim rekvizitima Coca Cole.

Nadalje, želimo istaći da u Domu mladih su u periodu januar – decembar 2014. godine održani i najznačajniji koncerti koji su se desili u Gradu Sarajevo i to: Zimska motorijada - Biker party, koncert Masimo Savić za Dan žena, koncert Nine Badrić, koncert „rap“ kolektiv - Dječaci, koncert „Pank“ kolektiv, „Sarajevo Sevdah Fest 2014“, Finale Prvi glas sevdaha TV1, Finale ZMBT 6 TV Hayat, Kindurijada, Audicija Grand Produkcija, Forum za mlade, Državno takmičenje u latino američkim plesovima, Maturantski balovi, koncert svjetske DJ zvijezde Cristian Varela, Evropsko prvenstvo u latinoameričkim plesovima, koncert grupe Konvoj, zatim Gastroenerološka konferencija, Ceo konferencija, i dr.

Sa istim ciljem, a u produkciji Centra „Skenderija“, kroz sedmične nastupe – koncerte, pokrenut je i program afirmacije mladih bendova (koji vježbaju u amfiteataru Doma mladih), promocije prostora i tehničkih mogućnosti istog.

Prostor amfiteatra – mala dvorana Doma mladih je potpuno stavljen u funkciju gdje se održavaju koncertne aktivnosti, a tokom godine, u organizaciji sa gospođom Hasijom Borić – „Udruženje za promociju kulture Exilium“, je realizovana predstva kao i edukacija mladih sa posebnim potrebama iz kulturne djelatnosti.

U mjesecu aprilu, a uz podršku Općine Centar Sarajevo je otpočela aktivnost 11. Pop rock festival Nove nade nove snage koja je trajajala do mjeseca novembra ove godine. Ističemo da se u prostoru amfiteatra održalo niz dječijih predstava, kao i predstava za odrasle.

Dom mladih, iako su veoma složeni društveno ekonomski odnosi, je uspio vratiti povjerenje javnosti i postao je ponovno najveći kulturni centar u Bosni i Hercegovini, te politika Uprave Preduzeća je orjentisana u pravcu otvaranja vrata mladim da ispolje svoju kreativnosti i na taj način unaprijede kulturni identitet Države BiH.

Za vrijeme trajanja predizborne kampanje za Opće izbore 2014. godine u prostoru Doma mladih su održani predizborni skupovi većine političkih partija, što je dodatno rezultiralo povećanju prihoda.

Sektor za marketing i produkciju je realizovao i ugovore o zakupu prostora dvorane „Mirza Delibašić“ za održavanje programa Finale ZMBT u organizaciji TV Hayat, Sarajevo Film Festivala,

zatim Promocije diplomanata i magistranata Univerziteta u Sarajevu, predstave, Dječiji sajam i Diplomatski bazar.

Kolegij Skupštine Kantona Sarajevo je svojim Zaključkom odredio da se Plenum građana i građanki održava u Skenderiji u Domu mladih, za šta je i naknadno potpisan ugovor i ispostavljena faktura, Kanton Sarajevo istu nije izmirio ni do dana sastavljanja ovog izvještaja.

Želimo napomenuti da glavni faktori koji su znatno onemogućili ostvarivanje još boljih rezultata su održavanje Plenuma građana i građanki u Domu mladih i platou zbog čega su mnogi programi otkazani jer su organizatori smatrali da je Skenderija nesigurno mjesto, kao i dešavanja prirodne nesreće – polava. Od korištenja Doma mladih i drugih prostora Skenderije odustali su: BH Telecom, Raiffeisen banka, koncert Red bull, Ekonomski fakultet, Festival turske kulture, Milost gradske noći – ramazanski dani, i dr. Po osnovu otkazanih programa iz razloga februarskih demonstracija i prirodnih nesreća, Sektor za marketing i produkciju je izgubio prihode u visini od cca. 120.000 KM.

Kada je u pitanju segment izdavanja reklamnih površina može se konstatovati da je realizacija navedenih aktivnosti protekla u skladu sa planskom dinamikom koja karakteriše izdavanje dva reklamna prostora za potrebe firme Deling invest d.o.o. na duži vremenski period i više reklamnih prostora na manji vremenski period, što je u potpunosti ispunilo planirani prihod od ove vrste djelatnosti za izvještajni period.

Prihodi ostvareni iznajmljivanjem Doma mladih u odnosu na planirane su 15,61 % veći, a u odnosu na 2013. godinu su veći za 61,16 %. Takođe i prihodi od ostalog iznajmljivanja su veći i od planiranih za 9,63 % i od prihoda 2013. godine za 6,36 %, te će i pored teškog privrednog stanja u državi pa i šire, SMiP nastojati usmjeriti sve svoje kapacitete na aktivnost daljnjeg povećanja broja programskih manifestacija, a samim tim i prohoda u narednoj 2015. godine.

Služba ugostiteljstva je u protekloj godini ostvarila smanjenje prihoda u odnosu na isti period protekle godine za 25,90 %, a u odnosu na plan bilježi pad od 49,39 %. U cilju unaprijeđenja segmenta ove djelatnosti izrađeno je Upustvo o načinu rada službe ugostiteljstva u kojem su precizirane sve aktivnosti vezano za funkcionisanje ove službe te se redovno prati poštivanje propisanih mjera iz navedenog uputstva. U izvještajnom periodu je u cilju stvaranja kvalitetnijih pretpostavki za funkcionisanje ugostiteljskih usluga, u prostoru prizmlja Doma mladih otvoren novi caffe klub, koji ima primarnu namjenu za goste plesnog kluba Romantik, te i za ostale posjetioce. Novi caffe klub je dodatno oplemenio prostor prizemlja Doma mladih.

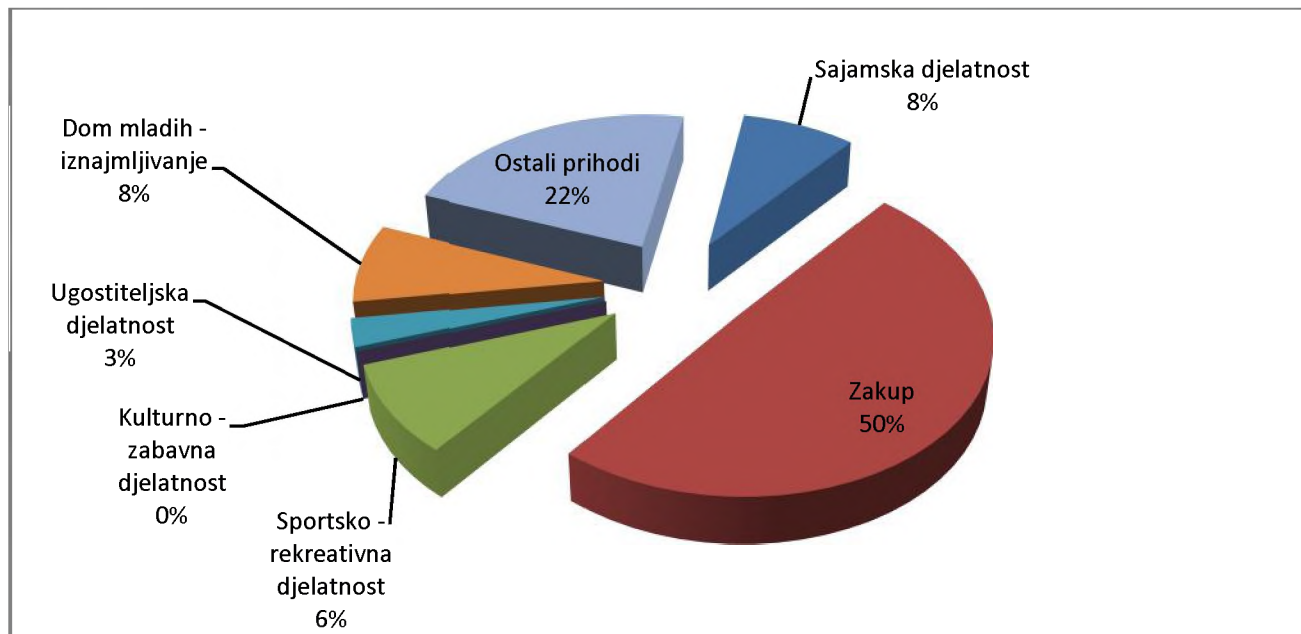
Tokom godine je bila stavljena u funkciju ljetna bašta na platou kao i uređenje iste u saradnji sa Coca Cola HBC, te je organizovano gledanja utakmica Svjetskog fudbalskog prvenstva u navedenom prostoru.

4.1.6. Ostali prihodi

Ostali prihodi poslovne godine veći su u odnosu ostale prihode predhodne godine za 14,95%, a u odnosu na planirane prihode veći su za 39,03 %. Ostali prihodi dati su u narednom tabelarnom pregledu:

Redni broj	OPIS	Iznos
1	Kamata na deponovana sredstva i zakonske	33,00
2	Prihod od naplaćenih sudskih troškova	3.294,00
3	Naplaćena otpisana potraživanja	26.653,00
4	Prihod od otpisa obaveza prema Privrednoj komori KS	4.000,00
5	Prihod od otpisa obaveza za članarine turističkim zajednicama	29.949,20
6	Prihod od otpisa obaveza prema dobavljačima	67.685,31
7	Prihod od otpisa obaveza prema zakupcima za izvršena ulaganja	203.724,26
8	Prihod od refundacije bolovanja	12.940,11
9	Prihod od obustava za prekoračenje potrošnjedozvoljenih limita za telefone	2.544,56
10	Prihod od refundacija plaća pripravnika	30.161,40
11	Prihod od refundacija plaća zaposlenika progarama 800+ Službe za zapošljavanje	7.777,20
12	Prihod od sufinansiranja zakupnina u Privrednom gradu M. Privrede Kantona Sarajevo	192.500,00
13	Prihod od sufinansiranja projekta Nove nade nove snage Općina Centar	12.535,40
14	Prihod od podrške sajmu turizma M. Turizma i okoliša FBiH	37.777,78
15	Prihod od podrške sajmu SAGRA M. Turizma i okoliša FBiH	17.094,02
16	Prihod ostalo	740,95
17	Prihod od prodaje stalnih sredstava	630,00
18	Prihod iz odloženih obaveza iz državnih pomoći u visini amortizacije Doma mladih	290.056,81
	Ukupno	940.097,00

Učešće ostvarenog prihoda po djelatnostima u ukupnom prihodu je sljedeće:



4.2. OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA

Ukupno je ostvareno 4.873.530 KM troškova, a analitički pregled dat je u narednom pregledu:

Redni broj	Vrsta ostvarenih troškova (rashoda)	2013.	2014.	Plan za 2014.	Indeks	
					Ostvarenje 2014./Plan 2014. (4:5)	2014. / 2013. (4:3)
1	2	3	4	5	6	7
	Troškovi poslovanja (rashoda) - ukupno, u tome:	5.626.315	4.873.530	5.602.514	86,99	86,62
1	Troškovi prodate robe na malo	56.568	39.685	81.667	48,59	70,15
2	Materijalni troškovi, u tome:	633.127	494.261	695.000	71,12	78,07
2.1.	Kancelarijski materijal	19.986	23.648	24.000	98,53	118,32
2.2.	Ostali materijal	42.595	24.115	45.000	53,59	56,62
2.3.	Električna energija	346.396	320.569	350.000	91,59	92,54
2.4.	Gas	213.528	115.424	250.000	46,17	54,06
2.5.	Motorno gorivo i lož ulje	4.134	5.060	20.000	25,30	122,40
2.6.	Sitan alat i inventar	6.488	5.445	6.000	90,75	83,92
3	Troškovi plaća, naknada i drugih primanja zaposlenih, u tome:	2.790.569	2.661.944	2.676.834	99,44	95,39
3.1.	Bruto plaće zaposlenih	2.214.942	2.151.603	2.138.194	100,63	97,14
3.2.	Topli obrok	453.829	421.592	442.763	95,22	92,90
3.3.	Troškovi prevoza na posao i s posla	72.742	67.210	69.377	96,88	92,40
3.4.	Otpremnine, jubilarne i druge naknade zaposlenicima	14.223	6.573	3.000	219,10	46,21
3.5.	Pomoć i naknade zaposlenima po raznim osnovama, naknade u slučaju smrti užeg člana obitelji, koristi zaposlenika	32.696	14.171	11.000	128,83	43,34
3.6.	Službena putovanja	601	11	10.000	0,11	1,83
3.7.	Kotizacija za seminare i stručno usavršavanje	1.536	784	2.500	31,36	51,04
4	Primanja drugih fizičkih lica, u tome:	106.285	73.785	106.500	69,28	69,42
4.1.	Troškovi naknada članovima Nadzornog odbora i Skupštine	34.210	29.661	46.500	63,79	86,70
4.2.	Troškovi naknada članovima odbora za reviziju i direktora odjela za internu reviziju	23.751	22.824	22.200	102,81	96,10
4.3.	Ugovori o djelu i privremenim i povremenim poslovima	48.324	21.300	37.800	56,35	44,08

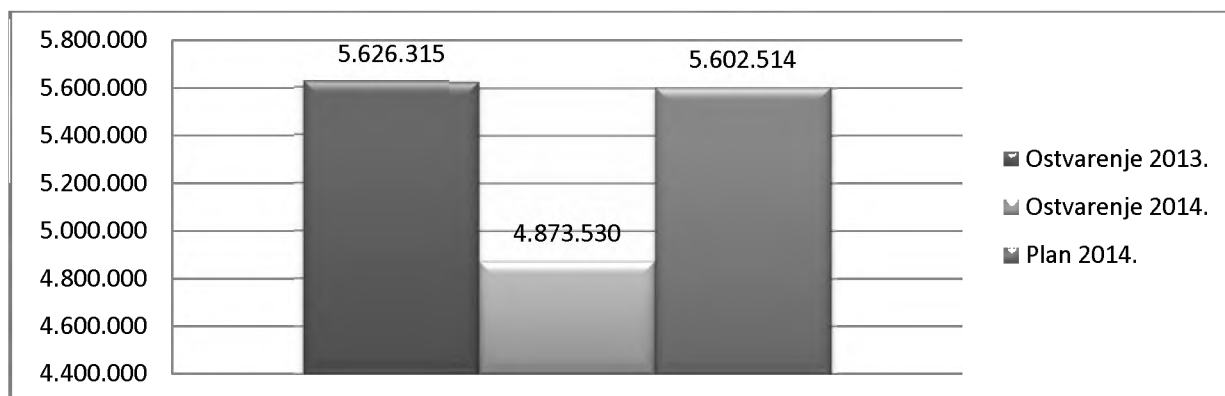
Redni broj	Vrsta ostvarenih troškova (rashoda)	2013.	2014.	Plan za 2014.	Indeks	
					Ostvarenje 2014./Plan 2014. (4 : 5)	2014. / 2013. (4 : 3)
1	2	3	4	5	6	7
5	Troškovi proizvodnih usluga, u tome:	461.125	121.274	482.000	25,16	26,30
5.1.	Štandovi	20.412	10.147	50.000	20,29	49,71
5.2.	Ostali troškovi za sajmove ³⁾	157.823	67.971	155.000	43,85	43,07
5.3.	Tekuće i investiciono održavanje	242.844	12.167	235.000	5,18	5,01
5.4.	Reklame	31.862	24.638	39.000	63,17	77,33
5.5.	Oglasi	8.184	6.351	3.000	211,70	77,60
6	Amortizacija - ukupno:	1.213.454	1.179.781	1.221.473	96,59	97,23
7	Nematerijalni troškovi, u tome:	268.970	218.252	294.290	74,16	81,14
7.1.	Zdravstvene usluge	192	1.266	500	253,20	659,38
7.2.	Odvoz smeća	69.540	63.078	69.540	90,71	90,71
7.3.	Voda	95.707	78.858	115.000	68,57	82,40
7.4.	Revizijske usluge	2.600	3.300	3.300	100,00	126,92
7.5.	Advokatske usluge	720	1.200	5.000	24,00	166,67
7.6.	Notarske usluge	468	0	1.500	0,00	-
7.7.	Ostali troškovi ⁴⁾	18.857	3.944	22.000	17,93	20,92
7.8.	Reprezentacija	16.425	8.346	15.000	55,64	50,81
7.9.	Troškovi osiguranja imovine	17.583	12.408	18.200	68,18	70,57
7.10.	Troškovi platnog prometa	3.678	3.526	3.700	95,30	95,87
7.11.	Poštanske usluge	3.638	2.763	3.600	76,75	75,95
7.12.	Telefonske i internet usluge	37.362	33.397	30.350	110,04	89,39
7.13.	Troškovi čišćenja prostorija - dezinfekcija, dezinfekcija i deratizacija	-	4.000,00	4.000,00	100,00	
7.14.	Stručna literatura i dnevna štampa	2.200	2.166	2.600	83,31	98,45
8	Drugi porezi, takse, naknade i članarine	36.108	45.217	43.750	103,35	125,23
8.1.	Posebna naknada za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	6.560	6.374	6.109	104,34	97,16
8.2.	Naknade za vode	6.560	6.374	6.109	104,34	97,16
8.3.	Takse	9.808	20.159	12.800	157,49	205,54
8.4.	Članarine	9.565	9.140	14.805	61,74	95,56
8.5.	Naknada za eksploataciju šuma	3.615	3.170	3.927	80,72	87,69

3) Ostali troškovi sajmove odnose se na poslovno tehničku saradnju za sajam Knjige

4) Ostali troškovi odnose se na kablovsku televiziju, provjeru rukovanjem oružjem, nabavku cvijeća za dekoraciju, radio frekvencije, naknade AFIP, razne opravke i dr.

Redni broj	Vrsta ostvarenih troškova (rashoda)	2013.	2014.	Plan za 2014.	Indeks	
					Ostvarenje 2014./Plan 2014. (4:5)	2014. / 2013. (4:3)
1	2	3	4	5	6	7
9	Ostali rashodi i gubici	60.109	39.331	1.000	3.933,10	65,43
9.1.	Kazne i sudski troškovi	129	130	-	-	100,78
9.2.	Kamate	668	29	-	-	4,34
9.3.	Ostali rashodi finansiranja po drugim osnovama ⁵⁾	17.453	38.446	1.000	-	220,28
9.4.	Manjkovi stalnih sredstava i zaliha u magacinu	-	20	-	-	-
9.5.	Naknadno utvrđeni rashodi	40.185	-	-	-	-
9.6.	Rashodi od otpisa stalnih sredstava, sitnog alata i inventara	1.674	706	-	-	-

Grafički prikaz ukupnih troškova:



Troškovi su grupisani po prirodnim vrstama među kojima su po obimu najznačajniji: troškovi plaća i naknada; amortizacija; utrošena električna energija; troškovi plina; troškovi reklame; naknade članovima Nadzornog odbora i Skupštine; troškovi sajmova; i dr. Troškovi poslovanja predstavljaju najznačajniju ekonomsku kategoriju u vođenju poslovne politike i bilansiranju rezultata poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Takođe i tražioci i korisnici usluga imaju vrlo česte i specifične zahtjeve, a Preduzeće specifičnu ulogu pri pružanju (ili u želji pružanja što kvalitetnijih) usluga domaćim i inostranim korisnicima. Svi ti zahtjevi i specifičnosti moraju da nađu odraza u kalkulaciji cijene pojedinih usluga.

Ukupno ostvareni troškovi poslovanja u 2014. godini iznose 4.873.530 KM i niži su u odnosu na troškove iz 2013. godine za 13,38 %. U odnosu na planirane troškove ukupni troškovi su niži za 13,01 %.

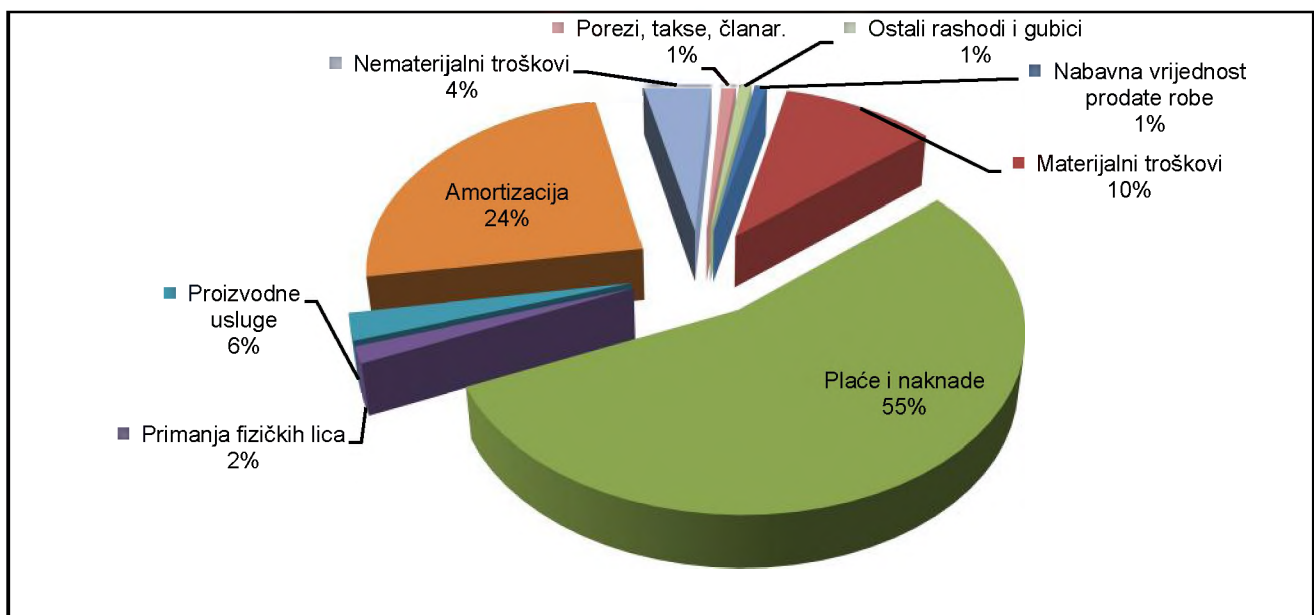
⁵⁾ Ostali rashodi po drugim osnovama odnose se na pripadajući dio troškova za 2014. godinu po sudskoj nagodbi sa Sine Qua Non u iznosu od 9.643,15 KM; pristigli računi ranijih godina 665 KM; otpis potraživanja od zaposlenika 8.034,01 KM; otpis potraživanja od državnih organa 12.249,62 KM; nivelacije zaliha 419,63 KM; storno pogrešno ispostavljene fakture iz 2013. Godine u iznosu od 7.267,20 KM; zatvaranje salda kartica i dr.

Povećanje troškova u odnosu na planirano i predhodnu godinu ostvareno je kod troškova kancelarijskog materijala, dok su svi ostali materijalni troškovi zabilježili pad u odnosu na planirano i ostvarene materijalne troškove 2013. godine.

U strukturi troškova najveći su troškovi plaća i naknada plaća. Iako je broj zaposlenih u 2014. godini prosječno manji za pet zaposlenika u odnosu na 2013. godinu, troškovi bruto plaća su manji u odnosu na troškove plaća predhodne godine za 2,86 %, a na nivou su planiranih troškova. Naknade zaposlenima su manje u odnosu na planirane i troškove predhodne godine je zbog manjeg broja zaposlenih. Smanjeni su troškovi ugovora o djelu, privremenih i povremenih poslova.

Struktura rashoda:

Redni broj	Naziv troška	01.01. - 31.12.2014	
		Iznos KM	%
	1	3	4
1	52 -Troškovi plaća i naknada plaća zaposlenima	2.151.603,00	44,15%
2	54 -Amortizacija	1.179.781,00	24,21%
3	52 -Troškovi ostalih primanja, naknada i prava zaposlenih	511.607,00	10,50%
4	51 -Materijalni troškovi	494.262,00	10,14%
5	55 -Nematerijalni troškovi	262.331,00	5,38%
6	53 -Troškovi proizvodnih usluga	121.275,00	2,49%
7	52 -Troškovi naknada ostalim fizičkim licima	73.785,00	1,51%
8	50 -Nabavna vrijednost prodate robe	39.685,00	0,81%
9	569 -Ostali finansijski rashodi	38.446,00	0,79%
10	570 -Gubici od prodaje i rashodovanja stalnih sredstava	429,00	0,01%
11	Ostali rashodi	326,00	0,01%
	UKUPNO RASHODI	4.873.530,00	100,00%

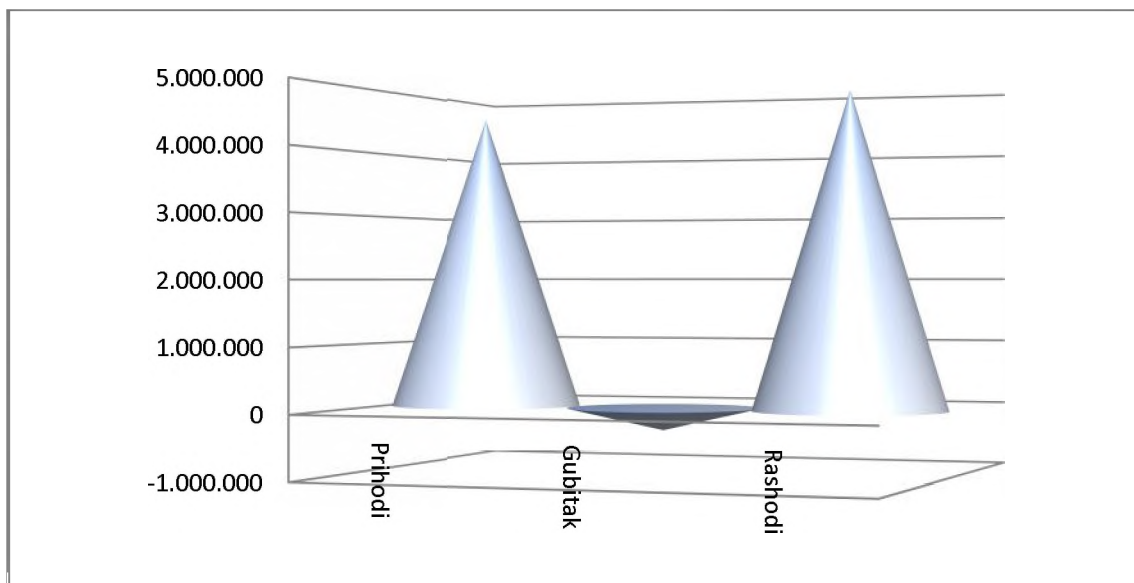


4.3. FINANSIJSKI REZULTAT

Prema sumiranim podacima iskazanim u obrascima obračuna za period januar - decembar 2014. godine, ukupni finansijski rezultati poslovanja su sljedeći:

Pokazatelji	Ostvareno januar - decembar		Plan za 2014.	Indeksi	
	2013	2014.		(3 : 2)	(4 : 3)
	1	2		3	4
Ukupni prihodi	5.164.320	4.529.195	5.604.433	87,70	123,74
Ukupni troškovi	5.626.315	4.873.530	5.602.514	86,62	114,96
Finansijski rezultat	-461.995	-344.335	1.919	74,53	-0,56

Grafički prikaz ostvarenog finansijskog rezultata:



Iako se pristupilo krajnje odgovorno i racionalno prema troškovima poslovanja, ostvareni prihodi nisu bili dovoljni da se ostvari pozitivan rezultat.

Ukupni gubitak perioda iznosi -344.335 KM i manji je za 25,47 % od gubitka ostvarenog poslovanjem u 2013. godini.

Pregled ostvarenog finansijskog rezultata – gubitka:

Red. broj	Pozicija	01.01.- 31.12.2014	01.01.- 31.12.2013	RAZLIKA
		Iznos KM	Iznos KM	2 - 3
	1	2	3	4
1	Dobit (gubitak) od poslovnih aktivnosti	(955.174,00)	(1.540.925,00)	585.751,00
2	Dobit (gubitak) od finansijske aktivnosti	282.923,00	945.268,00	(662.345,00)
3	Dobit (gubitak) redovne aktivnosti (1+2)	(672.251,00)	(595.657,00)	(76.594,00)
4	Dobit (gubitak) po osnovu ostalih prihoda i rashoda	327.916,00	173.847,00	154.069,00
5	Dobit (gubitak) od usklađivanja vrijednosti	0,00	0,00	0,00
6	Prihodi (rashodi) iz osn.promj.rač.politika i ispr.greške	0,00	(40.185,00)	40.185,00
7	Bruto dobit (gubitak) neprekinutog poslov. (3+4+5+6)	(344.335,00)	(461.995,00)	117.660,00
8	Bruto dobit (gubitak) prekinutog poslovanja	0,00	0,00	0,00
9	Porez na dobit	0,00	0,00	0,00
10	Neto dobit (gubitak) perioda	(344.335,00)	(461.995,00)	117.660,00

5. BILANS STANJA

Pregled raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2014. i 31.12.2013. godine.

Redni broj	Opis	2014.	2013.
	Dugoročna sredstva	36.392.655	37.573.560
1	Nematerijalna sredstva	380	500
2	Građevinsko zemljište	928.800	928.800
3	Građevine	1.017	1.148
4	Postrojenja i oprema	44.580	53.570
5	Alati, pogonski i kancelarijski namještaj	213.678	488.388
6	Transportna sredstva	77.889	98.376
7	Investicijske nekretnine	35.126.311	36.002.778
8	Druga dugoročna potraživanja	-	-
	Tekuća sredstva	1.357.588	1.386.486
10	Sirovine, materijali, rezervni dijelovi i sitan alat i inventar	51.168	59.047
11	Roba	19.603	24.732
12	Novac i ekvivalenti novca	10.912	49.161
13	Potraživanja od prodaje	1.235.159	1.228.899
14	Ostala kratkoročna potraživanja	12.501	22.885
15	Potraživanja za ulazni PDV	498	1.762
16	Aktivna vremenska razgraničenja	27.747	
	Ukupno aktiva	37.750.243	38.960.046

Pregled raspoloživih izvora sredstava u pasivi na dan 31.12.2014. i 31.12.2013. godine.

Redni broj	Opis	2014.	2013.
	Kapital	29.990.061	30.334.396
1	Osnovni kapital	29.535.564	29.535.564
2	Revalorizacione rezerve	7.501.943	7.501.943
3	Gubitak ranijih godina	-6.758.453	-7.728.627
4	Gubitak tekuće godine	-344.335	-461.995
5	Dobit ranijih godina	55.342	1.487.511
	Obaveze	7.760.182	8.625.650
5	Dugoročna rezervisanja	3.648.759	3.938.816
6	Dugoročne finansijske obaveze (Protokol o ulaganjima)	2.418.249	2.835.181
7	Obaveze iz poslovanja (dobavljači)	659.630	1.047.066
8	Obaveze za plaće, naknade i druga primanja zaposlenih	897.558	580.801
9	Druge kratkoročne obaveze	16.260	20.121
10	Obaveze za PDV	42.975	83.093
11	Obaveze za ostale poreze i naknade	66.477	88.615
12	Pasivna vremenska razgraničenja	10.274	31.957
	Ukupno pasiva	37.750.243	38.960.046

5.1. Analiza struktura sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2014.godine

Stalna sredstva

Najveća neto vrijednost stalnih sredstava iskazana je na kontu: 03 -Investicijske nekretnine od 35.126.311 KM, što je 96,5% ukupnih stalnih sredstava.

U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju SMANJENJE, za 876.467 KM ili 2,4 %.

Tekuća (obrta) sredstva

Tekuća (obrtna) sredstva na dan 31.12.2014. godine, iznose: 1.357.588 KM, što je u odnosu na stanje 01.01.2014. godine, SMANJENJE, za 28.898 KM ili 2,1%. Prosječno korištena tekuća sredstva iznose 1.372.037 KM, imaju koeficijent obrtaja 2,83 i vrijeme vezivanja od 128 dana.

Najveća tekuća sredstva su evidentirana na kontu: 211 -Kupci u zemlji, u iznosu od 1.230.502 KM, što je 90,6% ukupnih tekućih sredstava, imaju koeficijent obrtaja 3,16 i vrijeme vezivanja od 115 dana. U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju POVEĆANJE, za 6.053 KM ili 0,5 %.

Na drugom mjestu su tekuća sredstva iskazana na kontu: 10 -Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar, u iznosu od 51.167 KM, što je 3,8% ukupnih tekućih sredstava, imaju koeficijent obrtaja 70,39 i vrijeme vezivanja od 5 dana. U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju SMANJENJE, za 7.880 KM ili 13,3 %.

Na trećem mjestu su tekuća sredstva iskazana na kontu: Aktivna vremenska razgraničenja, u iznosu od 27.747 KM, što je 2% ukupnih tekućih sredstava, imaju koeficijent obrtaja 279,61 i vrijeme vezivanja od 1 dana.

Zalihe

Ukupne zalihe na dan 31.12.2014. godine iznose: 70.770 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine SMANJENJE, za 13.008 KM ili 15,5 %, imaju koeficijent obrtaja 50,2 i vrijeme vezivanja od 7 dana. Najveće zalihe nalaze se na kontu 10 -Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar, u iznosu od: 51.167 KM, imaju koeficijent obrtaja 70,39 i vrijeme vezivanja od 5 dana.

Kratkoročna potraživanja i plasmani

Kratkoročna potraživanja i plasmani na dan 31.12.2014. godine iznose: 1.275.906 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE, za 22.360 KM ili 1,8 %, imaju koeficijent obrtaja 3,07 i vrijeme vezivanja od 118 dana. Najveća potraživanja i plasmani su na kontu: 211 -Kupci u zemlji, u iznosu od: 1.230.502 KM, imaju koeficijent obrtaja 3,16 i vrijeme vezivanja od 115 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju POVEĆANJE, za 6.053 KM ili 0,5 %.

Na drugom mjestu, po veličini, su potraživanja iskazana na kontu: Aktivna vremenska razgraničenja, u iznosu od 27.747 KM, imaju koeficijent obrtaja 279,61 i vrijeme vezivanja od 1 dana.

Gotovina i ekvivalenti gotovine

Iskazani iznos gotovine i ekvivalenta gotovine u bilansu stanja na dan 31.12.2014. godine, u iznosu: 10.912 KM, je SMANJENJE za 38.250 KM ili 77,8 %, u odnosu na 01.01.2014. godine, imakoeficijent obrtaja 129,1 i vrijeme vezivanja od 3 dana.

Rezervisanja

- dugoročna razgraničenja iznose: 3.659.033 KM,

- kratkoročna razgraničenja iznose: 27.747 KM ,

Struktura raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2014. i 31.12.2013. godine.

Red broj	Pozicija	31.12.2014		31.12.2013		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
	1	2	3	4	5	6
1	STALNA SREDSTVA	36.392.655,00	96,40%	37.573.560,00	96,44%	96,86%
	Stalna nematerijalna sredstva	380,00	0,00%	500,00	0,00%	76,00%
	Nekretnine, postrojenja i oprema	1.265.964,00	3,35%	1.570.282,00	4,03%	80,62%
	Ost.stalna sredstva, ulag.potraž.i razgr.	35.126.311,00	93,05%	36.002.778,00	92,41%	97,57%
2	TEKUĆA SREDSTVA	1.357.588,00	3,60%	1.386.486,00	3,56%	97,92%
	Zalihe	70.770,00	0,19%	83.778,00	0,22%	84,47%
	Potraživanja od prodaje (kupci i dr.)	1.247.661,00	3,31%	1.251.784,00	3,21%	99,67%
	Druga kratkoročna potraživanja	498,00	0,00%	1.762,00	0,00%	28,26%
	Novac i novčani ekvivalenti	10.912,00	0,03%	49.162,00	0,13%	22,20%
	Aktivna vremenska razgraničenja	27.747,00	0,07%	0,00	0,00%	-
3	UKUPNA AKTIVA	37.750.243,00	100,00%	38.960.046,00	100,00%	96,89%

Struktura raspoloživih izvora sredstava u pasivi na dan 31.12.2014. i 31.12.2013. godine.

Redni broj	Pozicija	31.12.2014		31.12.2013		INDEKS 2/4*100
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	
	1	2	3	4	5	6
1	KAPITAL	29.990.061,00	79,44%	30.334.396,00	77,86%	98,86%
2	OBAVEZE	4.101.149,00	10,86%	4.654.877,00	11,95%	88,10%
	Dugoročne obaveze	2.418.249,00	6,41%	2.835.181,00	7,28%	85,29%
	Kratkoročne obaveze	1.682.900,00	4,46%	1.819.696,00	4,67%	92,48%
3	Rezervisanja, razgraničenja i ost.	3.659.033,00	9,69%	3.970.773,00	10,19%	92,15%
4	UKUPNA PASIVA	37.750.243,00	100,00%	38.960.046,00	100,00%	96,89%

Kapital

Kapital društva (vlastita sredstva) na dan 31.12.2014. godine, iznosi: 29.990.061 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine, SMANJENJE za 344.335 KM ili 1,1 %. Na dan 31.12.2014. godine, društvo je kapitalom (vlastitim sredstvima) finansiralo 79,4% raspoložive aktive. Poželjno je da ovaj pokazatelj nije manji od 50%.

Najveća stavka u kapitalu nalazi se na kontu 305 -Državni kapital, u iznosu od: 29.525.564 KM, što je 98,5% ukupnog kapitala. Druga po veličini stavka u kapitalu nalazi se na kontu: 33 -Revalorizacione rezerve, u iznosu od: 7.501.943 KM.

Obaveze (zaduženost)

Obaveze društva (zaduženost) na dan 31.12.2014. godine, iznose: 4.101.149 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine SMANJENJE za 553.728 KM ili 11,80 %.

Na dan 31.12.2014. godine, društvo je obavezama (tuđim sredstvima) finansiralo 10,9% raspoložive aktive.

Poželjno je da ovaj pokazatelj nije veći od 50%.

Najveće obaveze evidentirane su na kontu 419 -Ostale dugoročne obaveze, u iznosu od: 2.418.249 KM, što je 59% ukupnih obaveza i 6,4% ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 416.932 KM ili 14,7 %.

Na drugom mjestu po veličini su obaveze iskazane na kontu: 45 -Obaveze po osnovu plaća i naknada plaća, u iznosu od: 740.517 KM, što je 18,1% ukupnih obaveza i 2% ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 290.682 KM ili 64,6 %.

Na na kontu 432 -Dobavljači u zemlji evidentirane su obaveze od: 659.630 KM, što je 16,1% ukupnih obaveza i 1,7% ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 376.909 KM ili 36,4 %.

Zatim sljedi konto: 45 -Obaveze za ostala primanja zaposlenih, od: 157.041 KM, što je 3,8% ukupnih obaveza i 0,4% ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 26.075 KM ili 19,9 %.

6. POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

Pokazatelji likvidnosti

$$\text{Stopa TEKUĆE likvidnosti} = \frac{\text{tekuća sredstva}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$
$$2014 = \frac{1.357.588}{1.682.900} \times 100 = 80,67\% \quad \text{POVEĆAN}$$
$$2013 = \frac{1.386.486}{1.819.696} \times 100 = 76,19\%$$

Na dan 31.12.2014. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće je imalo 80,67 KM tekućih sredstava, 31.12.2013. godine, za ovu namjenu imalo je 76,19 KM tekućih sredstava.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 5,9%

Smatra se da je omjer tekućih sredstava i kratkoročnih obaveza od 2:1 ili 200% optimalan za većinu preduzeća. Ako preduzeće ima brz obrt zaliha i može naplatiti svoju realizaciju bez problema, ovaj odnos može biti i niži, ali nikako ne bi trebao biti ispod 1:1 ili 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa UBRZANE likvidnosti} = \frac{\text{novac} + \text{potraživanja}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$2014 = \frac{1.259.071}{1.682.900} \times 100 = 74,82\% \quad \text{POVEĆAN}$$

$$2013 = \frac{1.302.708}{1.819.696} \times 100 = 71,59\%$$

Na dan 31.12.2014. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročni obaveza, preduzeće ima 74,82 KM novčanih sredstava i potraživanja, 31.12.2013. godine, za ovu namjenu imalo je 71,59 KM novčanih sredstava i potraživanja. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 4,5% Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi minimalno 100% ili više, odnosno kratkoročne obaveze ne bi smjele biti veće od zbira novca i potraživanja. Mogući su izuzetci, ovisno o djelatnosti. Ovaj pokazatelj uglavnom koriste banke i drugi kreditori, a služi kao upozorenje na opasnost da dužnik neće moći izmiriti svoje obaveze u roku dospjeća. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa TRENUTNE likvidnosti} = \frac{\text{novac}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$2014 = \frac{10.912}{1.682.900} \times 100 = 0,65\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$2013 = \frac{49.162}{1.819.696} \times 100 = 2,70\%$$

Na dan 31.12.2014.godine za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 0,65 KM novčanih sredstava 31.12.2013. godine, za ovu namjenu imalo je na raspolaganju 2,7 KM u novčanim sredstvima. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 76% Pokazatelj trenutne likvidnosti je omjer trenutno raspoloživih novčanih sredstava i ukupnih tekućih obaveza. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa finansijske stabilnosti} = \frac{\text{stalna sredstva}}{\text{kapital + dugoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$2014 = \frac{36.392.655}{32.408.310} \times 100 = 112,29\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$2013 = \frac{37.573.560}{33.169.577} \times 100 = 113,28\%$$

Na dan 31.12.2014. preduzeće je sa 112,29 KM vlasničkog kapitala i dugoročnih obaveza finansiralo svakih 100 KM stalnih sredstava (dugoročne imovine), 31.12.2013. godine, za ovu namjenu imalo je 113,28 KM. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 0,9% Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi maksimalno 100% ili manje od 100%. Smanjenje ovog pokazatelja je pozitivna tendencija, jer znači da se dio tekuće imovine finansira iz dugoročnih izvora čime se stvaraju pretpostavke za finansijsku stabilnost preduzeća.

Pokazatelji zaduženosti

$$\text{Stopa zaduženosti} = \frac{\text{ukupne obaveze}}{\text{ukupna imovina}} \times 100 =$$
$$2014 = \frac{4.101.149}{37.750.243} \times 100 = 10,86\% \quad \text{SMANJEN}$$
$$2013 = \frac{4.654.877}{38.960.046} \times 100 = 11,95\%$$

Na dan 31.12.2014.godine, ukupna imovina finansirana je iz tuđih sredstava sa 10,86% ili sa 4.101.149 KM. 31.12.2013. godine, zaduženost je bila 11,95%.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 9,1%

Pokazatelj zaduženosti pokazuje do koje mjere se koristi zaduživanje kao oblik finansiranja, odnosno koji je procenat imovine nabavljen tuđim sredstvima odnosno zaduživanjem. Što je veći omjer duga i imovine, veći je financijski rizik, a što je manji, niži je financijski rizik. U pravilu stopa zaduženosti bi trebala biti manja od 50%, ili maksimalno 50%. Pokazatelj je bolji ako je stopa manja i ima tendenciju smanjenja.

$$\text{Stopa vlastitog finansiranja} = \frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{ukupna imovina}} \times 100 =$$
$$2014 = \frac{29.990.061}{37.750.243} \times 100 = 79,44\% \quad \text{POVEĆAN}$$
$$2013 = \frac{30.334.396}{38.960.046} \times 100 = 77,86\%$$

Na dan 31.12.2014. godine, ukupna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 79,44% ili sa 29.990.061 KM. 31.12.2013. godine, vlastito finansiranje je bila 77,86%.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 2%

Stopa vlastitog finansiranja govori kojim omjerom vlastito finansiranje učestvuje u poslovanju. Pokazatelj je bolji što je stopa veća od 50% i da ima tendenciju povećanja, jer to znači da se finansiranje vrši vlastitim izvorima više od 50% i ima pozitivnu tendenciju.

$$\text{Zlatno baknarsko pravilo} = \frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{stalna imovina}} \times 100 =$$
$$2014 = \frac{29.990.061}{36.392.655} \times 100 = 82,41\% \quad \text{POVEĆAN}$$
$$2013 = \frac{30.334.396}{37.573.560} \times 100 = 80,73\%$$

Na dan 31.12.2014. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 82,4% ili sa 29.990.061 KM. 31.12.2013. godine, vlastito finansiranje stalne imovine je bila 80,7%.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 2,1%

Stopa pokrića i Zlatno bankarsko pravilo nalaže ročnu usklađenost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz vlastitih izvora. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

$$\begin{array}{l} \text{Stopa pokrića II} \\ \text{Zlatno bilansno pravilo} = \frac{\text{glavnica (kapital) + dugoročne obaveze}}{\text{stalna imovina}} \times 100 = \\ 2014 = \frac{32.408.310}{36.392.655} \times 100 = 89,05\% \quad \text{POVEĆAN} \\ 2013 = \frac{33.169.577}{37.573.560} \times 100 = 88,28\% \end{array}$$

Na dan 31.12.2014. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava i dugoročnih obaveza sa 89,1% ili sa 32.408.310 KM. 31.12.2013. godine, finansiranje stalne imovine iz dugoročnih izvora je bila 88,3%. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 0,9%

Stopa pokrića II - Zlatno bilansno pravilo nalaže ročnu usklađenost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz dugoročnih izvora. Vrijednost ovog pokazatelja ne bi trebala biti manja od 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

Pokazatelji ekonomičnosti

$$\begin{array}{l} \text{Stopa ekonomičnosti} = \frac{\text{ukupan prihod}}{\text{ukupni rashodi}} \times 100 = \\ 2014 = \frac{4.529.195}{4.873.530} \times 100 = 92,93\% \quad \text{POVEĆAN} \\ 2013 = \frac{5.164.320}{5.626.315} \times 100 = 91,79\% \end{array}$$

U 2014. godini, za svakih 100 KM rashoda, preduzeće ostvari 92,93 KM prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM rashoda ostvarilo je 91,79 KM prihoda.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 1,2%

Pokazatelji ekonomičnosti mjere odnos prihoda i rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa ekonomičnosti prodaje} = \frac{\text{poslovni prihodi}}{\text{poslovni rashodi}} \times 100 =$$

$$2014 = \frac{3.879.155}{4.834.329} \times 100 = 80,24\% \quad \text{POVEĆAN}$$

$$2013 = \frac{4.025.371}{5.566.296} \times 100 = 72,32\%$$

U 2014. godini, za svakih 100 KM poslovnih rashoda, preduzeće ostvari 80,24 KM poslovnih prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM poslovnih rashoda ostvarilo je 72,32 KM poslovnih prihoda. Ovaj pokazatelj je **POVEĆAN** u odnosu na prošlu godinu za 11%
 Pokazatelj ekonomičnosti prodaje mjeri odnos poslovnih prihoda i poslovnih rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

Pokazatelji profitabilnosti

$$\text{Bruto marža profita (gubitka)} = \frac{\text{bruto dobit (gubitak)}}{\text{ukupan prihod}} \times 100 =$$

$$2014 = \frac{(344.335)}{4.529.195} \times 100 = -7,60\% \quad \text{POVEĆAN}$$

$$2013 = \frac{(461.995)}{5.164.320} \times 100 = -8,95\%$$

U 2014. godini, za svakih 100 KM ukupnog prihoda, preduzeće ostvari -7,6 KM bruto dobiti (gubitka). U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM ukupnog prihoda ostvarilo je -8,95 KM bruto dobiti (gubitka). Ovaj pokazatelj je **POVEĆAN** u odnosu na prošlu godinu za 15%
 Bruto marža profita (gubitka) stavlja u odnos bruto dobit ili gubitak s ukupnim prihodom. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja. U slučaju gubitka stopa je negativna.

$$\text{Bruto marža profita (gubitka) od poslovne aktivnosti} = \frac{\text{dobit (gubitak) od poslovne aktivnosti}}{\text{poslovni prihodi}} \times 100 =$$

$$2014 = \frac{(955.174)}{3.879.155} \times 100 = -24,62\% \quad \text{POVEĆAN}$$

$$2013 = \frac{(1.540.925)}{4.025.371} \times 100 = -38,28\%$$

U 2014. godini, za svakih 100 KM poslovnih prihoda, preduzeće je ostvarilo -24,62 KM dobiti (gubitka) od poslovne aktivnosti. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM poslovnog prihoda ostvarilo je -38,28 KM bruto dobiti (gubitka) od poslovne aktivnosti. Ovaj pokazatelj je **POVEĆAN** u odnosu na prošlu godinu za 35,7%
 Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja. U slučaju gubitka stopa je negativna.

7. KADROVI I PLAĆE NA DAN 31.12.2014.

Opis	Pokazatelji		% ostvarenja (2 : 3)
	2014.	2013.	
1	2	3	4
1) Broj zaposlenih na kraju perioda	120	126	95,24%
2) Prosječan mjesečni broj zaposlenih	123	128	96,09%
3) Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	123	128	96,09%
4) Prosječna neto – plaća *	865,43	851,80	101,60%

* Evidentirano je povećanje prosječne plaće u 2014. godini u odnosu na 2013. godinu zbog korekcija najnižih plaća za iznos minulog rada obračunat za period 2012. – 2013. godine.

Plaće i doprinosi:

Mjesec 2014.	Doprinosi na teret osiguranika	Doprinosi na teret poslodavca	Porez na dohodak	Neto plata	UKUPNO OBAVEZE	Broj ** zaposlenih	Datum isplate plaća	Datum uplate poreza i doprinosa
I	52.551,22	17.799,60	5.437,93	111.530,90	187.319,65	124	20.03.2014.	30.07.2014. – porez na dohodak; PIO; 29.04.2014. - zdravstvo
II	56.188,65	19.031,64	6.471,31	118.593,72	200.285,32	125	25.04.2014.	22.09.2014. – porez na dohodak; PIO; 29.05.2014. – zdravstvo
III	49.216,96	16.670,25	4.860,57	104.686,83	175.434,61	124	23.05.2014.	31.12.2014. – porez na dohodak; 30.07.2014. – zdravstvo
IV	49.195,93	16.663,13	4.937,48	104.563,14	175.359,68	123	27.06.2014.	30.07.2014. – zdravstvo
V	49.546,61	16.781,91	5.034,51	105.246,63	176.609,66	122	18.07.2014.	09.09.2014. – zdravstvo
VI	48.264,28	16.347,58	4.820,53	102.606,42	172.038,81	127	22.08.2014.	
VII	52.212,95	17.685,04	5.599,00	110.616,92	186.113,91	127	02.10.2014.	
VIII	47.925,09	16.232,69	4.871,53	101.800,43	170.829,74	122	29.10.2014.	
IX	49.303,73	16.699,65	5.117,39	104.623,17	175.743,94	121	17.11.2014.	
X	50.636,32	17.151,01	5.369,30	107.337,36	180.493,99	119	26.12.2014.	
XI	45.310,88	15.347,24	4.395,85	96.457,41	161.511,38	119	06.02.2015.	
XII	50.348,44	17.053,50	5.345,38	106.720,50	179.467,82	120		
Ukupno	600.701,06	203.463,24	62.260,78	1.274.783,43	2.141.208,51	1473		

** U period januar – februar angažovano je 5 pripravnika, mart - juni angažovano je 6 pripravnika; juli angažovano je 6 pripravnika i 5 zaposlenika iz socijalnog programa 800+; avgust – septembar angažovano je 5 zaposlenika iz socijalnog programa 800+; oktobar – novembar angažovano je 4 zaposlenika iz socijalnog programa 800+; decembar angažovano je 4 zaposlenika iz socijalnog programa 800+ i 1 pripravnik

Kadrovska struktura zaposlenih po organizacionim jedinicama***:

Naziv sektora	Stručna sprema	Stanje na dan 31.12.2014.
Kabinet	Visoka stručna sprema	2
	Viša stručna sprema	1
	Ukupno zaposlenika	3
Sektor pravnih, kadrovskih i opštih poslova	Visoka stručna sprema	5
	IV stepen srednje stručne spreme	1
	III stepen srednje stručne spreme	1
	Ukupno zaposlenika	7
Sektor ekonomsko-finansijskih poslova	Magistar nauka	1
	Visoka stručna sprema	1
	IV stepen srednje stručne spreme	3
	Ukupno zaposlenika	5
Sektor komercijalnih poslova	Magistar nauka	1
	Visoka stručna sprema	13
	Viša stručna sprema	1
	IV stepen srednje stručne spreme	5
	III stepen srednje stručne spreme	9
	Niža stručna sprema	1
	Ukupno zaposlenika	30
Sektor tehničkih poslova	Visoka stručna sprema	3
	V stepen srednje stručne spreme	8
	IV stepen srednje stručne spreme	8
	III stepen srednje stručne spreme	7
	Niža stručna sprema	11
	Ukupno zaposlenika	37
Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite	Visoka stručna sprema	4
	V stepen srednje stručne spreme	1
	IV stepen srednje stručne spreme	4
	III stepen srednje stručne spreme	11
	Niža stručna sprema	1
	Ukupno zaposlenika	21
Sektor marketinga i produkcije	Visoka stručna sprema	4
	Viša stručna sprema	1
	IV stepen srednje stručne spreme	3
	III stepen srednje stručne spreme	3
	Ukupno zaposlenika	11
Odjel interne revizije	Visoka stručna sprema	1
	Ukupno zaposlenika	1
UKUPNO ZAPOSLENIKA	Magistar nauka	2
	Visoka stručna sprema	33
	Viša stručna sprema	3
	V stepen srednje stručne spreme	9
	IV stepen srednje stručne spreme	24
	III stepen srednje stručne spreme	31
	Niža stručna sprema	13
	Ukupno zaposlenika	115

*** Bez uprave i zaposlenih po socijalnom programu i pripravnika (ukupno 5)

8. SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME

Redovno održavanje

Preduzeće putem Sektora za tehničke poslove kontinuirano organizuje i vrši redovne preventivne preglede objekata, postrojenja i instalacija: elektroinstalacija, plinskih instalacija, instalacija vode, kotlovskih postrojenja, instalacija centralnog grijanja i sistema vatrodajave i vatrogasne opreme.

U izvještajnom periodu je organizovano i izvršeno atestiranje i redovni pregled od strane ovlaštenih pravnih subjekata za slijedeću opremu, sisteme, instalacije i objekte KJP Centar Skenderija:

- redovni godišnji pregled uz izdavanje atesta kotlovskih postrojenja Preduzeća;
- redovni pregled uz izdavanje atesta ispitivanja i funkcionalne provjere 10kV i 0,4 kV postrojenja u tri trafostanice koje uključuje: ispitivanje primarnih i sekundarnih zaštita, ispitivanje kontaktnih termometara i transformatora, ispitivanje gromobranske zaštite, ispitivanje uzemljenja i instalacija utičnica, ispitivanje panične rasvjete te provjera instalacija za napajanje zaštitno komandno signalnih krugova I funkcionalna provjera isključenja u sve tri TS;
- redovni pregled vatrogasne opreme (protivpožarni aparati, unutarnji i vanjski hidranti, sistemi vatrodajave); Sektor za tehničke poslove svakodnevno održava postojeće sisteme vatrodajave te vrši redovna servisiranja aparata za gašenje od požara kao i sistema hidrantske mreže.

Trenutno stanje sigurnosti ljudi i imovine KJP Centar Skenderija sa aspekta protivpožarne zaštite je na nivou visoke ugroženosti i zahtjeva urgentno djelovanje svih relevantnih faktora kako unutar Preduzeća tako i vlasnika imovine, sa ciljem preventivnog djelovanja na spriječavanju neželjenih i nesagledivih posljedica po pitanju ugrožavanja materijalnih dobara Preduzeća.

Također, obezbjeđenje radnog procesa u obavljanju djelatnosti Preduzeća sa aspekta sigurnosti ljudi i rada postrojenja je takvo da ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanju i sanaciji postrojenja i infrastrukturnih sistema doći će se u situaciju da će nadležne inspekcije zatvoriti objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih Zakonom, tehničkim propisima i normativima.

Stanje vatrodajavnog sistema je takvo da nepouzđano funkcioniše u starom dijelu objekta (Privredni grad i Gradska dvorana). Zbog svoje starosti, nepouzđanosti i nemogućnosti nabavke bilo kakvih rezervnih dijelova isti ne pruža nikakvu sigurnost za neku stabilnu funkciju a bilo kakvo ulaganje za takvo zastarjelo rješenje bi bilo potpuno neracionalno. Tako se može desiti da zbog trivijalne greške na jednom od modula čitav sistem vatrodajave ispadne iz pogona a posljedice bi zaista bile značajno negativne za sigurnost čitavog objekta.

Svi ovi gore pomenuti sistemi konceptualno su zastarjeli sa zrakastim zonama dok savremeni sistemi su usvojili sistem dvostrano napajane petlje sa praktično deseterostruko većim brojem javljača u njoj u odnosu na zonu prema starom konceptu. Isto tako u savremenim sistemima aplicirani su mnogo sofisticiraniji javljači požara (jonizacioni-optički, termički, diferencijalni termički i sl.) te je i kablovska interkonekcija značajno simplificirana a pruža daleko veće mogućnosti.

Nefunkcionalnost sistema dojava požara predstavlja vrlo ozbiljnu opasnost po pitanju zaštite objekta, jer pored što je sistem neispravan, opasnost predstavlja i stare elektro instalacije, kao i prodor vode i plavljanje na više mjesta, kako u dvorani tako i u Privrednom gradu.

U ovom izvještajnom periodu proveden je postupak Javne nabavke odabira najpovoljnijeg ponuđača za izgradnju sistema vatrodojave no međutim isti je poništen. U ponovljenom postupku nadamo se odabiru najpovoljnijeg ponuđača i realizaciji programa novog vatrodojavnog sistema.

Pored navedenog, hidrantski prsten je zastario i oštećen tokom ratnih dejstava te shodno mogućnostima Preduzeća ili u saradnji sa Vladom KS potrebno je izvršiti sanaciju hidrantskog prstena. Resornom Ministarstvu program aplicirano je Programom za sufinansiranje sancije hidrantskog prstena i Program sufinansiranja nabavke nove centrale za dojavu požara i Program sufinansiranja sanacije splinker sistema 1 i 2.

Sanacija i uređenje

U izvještajnoj godini otpočelo se sa realizacijom tri programa, od kojih je jedan program i okončan u 2014. godini. Programi su dati u nastavku.

- Realizacija Projekata građevinsko uređenje parkinga "Skenderija" u KJP Centar Skenderija u saradnju sa Kantonalnom direkcijom za ceste.

U skladu sa aktivnostima revitalizacije novog mosta „Skenderija i same raskrsnice ulice „Terezija“ izvršena je sanacija i asfaltiranje parking „Sjever“ uz trolejbusku ulicu. Uposlenici izvođača radova KJP "Rad" d.o.o. su izvršili asfaltiranje i markiranje predmetnog Parkinga. Ulazna rampa Prizemlja Ledene dvorane (sajamska dvorana) je proširena rušenjem ivičnog zida kao i postavljanjem tampona i novog asfalta u dva sloja na dijelu ulazne rampe za sajamsku dvoranu, što omogućava neometan ulaz – izlaz kao i pristup svim dostavnim vozilima koja dolaze u „Skenderiju“.

Na južnoj strani kompleksa prostor uz dvoranu „Mirza Delibašić“ od 614 m², koji je bio pun depresija i orunjavanja asfaltiran je sa prethodnim uklanjanjem završnih pločica koje su bile u jako lošem stanju.

Na južnom dijelu objekta formiran je novi dio Parking prostora između tornja za led i ventilacionog filtera površine 340m² sa nasipanjem kamena i tampona te postavljanjem asfalta u dva sloja.

Sve navedene aktivnosti su realizirane uz pomoć i saradnju sa Kantonalnom direkcijom za ceste.

- Realizacija Projekata ugradnje automatske naplate parkinga "Skenderija" u KJP Centar Skenderija.

Poslije provedene procedure Javne nabavke ugradnje sistema atomatske naplate parking i odabira najpovoljnijeg ponuđača radova sklopljen je ugovor o realizaciji navedenog programa – projekta. U ovom izvještajnom period izvršeni su pripremni radovi za instaliranje opreme to jest izbetoniranu su parking ostrva kao i položene su potrebne instalacije. U periodu januara 2015 godine o čeku se postavljanje opreme i završetak ovog programa.

- Realizacija programa izrade glavnog projekta sa predmjerom radova zamjene stropne konstrukcije sajamske dvorane i garaže, kao i izrada glavnog projekta sanacije čeličnih rešetkastih nosača u dijelu Privrednog grada.

Proveden postupak Javne nabavke navedenog programa nakon čega je odabran najpovoljniji ponuđač, sačinjen ugovor i realizacija odnosno dostavljanje revidovanih projekata očekuje se u mjesecu Januaru 2015. godine.

Iako su se u 2014. godini, Uprava, Nadzorni odbor i Skupština Preduzeća mnogo puta obraćali Ministarstvu privrede, Vladi i Skupštini Kantona Sarajevo, kao i zastupnicima putem klubovima stranaka u Skupštini Kantona Sarajevo, a povodom alarmantnog stanja konstrukcija građevina kompleksa Skenderija koje kao takvo može proizvesti nesagledive posljedice po živote i materijalna dobra Preduzeća, kao i da su incidentne situacije na navedenom prostoru nepredvidive i mogućnost ugrožavanja života i zdravlja ljudi i imovine je svakodnevna i izvjesna, vlasnik imovine nije poduzeo ništa po ovom pitanju.

Kanton Sarajevo kao vlasnik imovine i Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo, kao resorno Ministarstvo, treba shvatiti težinu i potrebu za sanacijom i rekonstrukcijom objekata KJP Centar Skenderija.

Cijeneci da će zbog uticaja atmosferilija prostori Skenderije biti sve više ugroženi i sa građevniskog i sigurnosnog aspekta, te da će biti ugrožena i infrastruktura snabdjevanja Preduzećem (vodovodne i hidrantske instalacije elektro i instalacije centralnog grijanja, plinske instalacije i dr.), ukazujemo na potrebu, obavezu i odgovornost Kantona Sarajevo u rješavanju navedene problematike. Propisana je obaveza vlasnika da se brine o svojoj imovini, prema trenutnom stanju objekata KJP Centar Skenderija, isti mogu uzrokovati katastrofalne nesagledive posljedice po živote i imovinu Preduzeća.

U ovom izvještajnom periodu intezivirane su aktivnosti na pripremama i involviranjem Ledene dvorane za održavanjem Zimskih igara za mlade 2017 godine. U fazi smo stalne saradnje sa uposlenim u Eyofu 2017, izrađen je projekat – program dovođenja Ledene dvorane u njeno funkcionalno stanje koji je predat direktoru Eyofa za daljnju aplikaciju obezbjeđivanja sredstava za realizaciju navedenog projekta-programa.

9. OSTALE AKTIVNOSTI

- U skladu sa zakonskim propisima, vršen je obračun i uplata PDV -a. Za 2014. godine, po ovom osnovu, za izvršene usluge kupcima, obračunato je 628.422 KM, a na isporuke dobavljača, obračunato je 152.247 KM PDV koji se može odbiti, te uplaćena razlika 476.175 KM Upravi za indirektno oporezivanje BiH.
- Ispostavljeno je 5.002 fakture kupcima usluga.
- U proteklom periodu redovno je sagledavan problem naplativosti potraživanja, a potraživanja koja su procjenjena kao sumnjiva i sporna su utužena kod nadležnih sudova. Ukupno je podneseno 23 tužbena zahtjeva. Pokrenuto je 13 zahtjeva za izvršenje. Primljeno je 19 odluka suda. 6 tužbenih zahtjeva je pokrenuto protiv Skenderije kao tuženog.
- Kontinuirano i uredno je vršeno sagledavanje naših obaveza prema dobavljačima i one su izmirivane u što je moguće tolerantnijim rokovima i srazmjerno finansijskim mogućnostima. Ukupno je evidentirano 760 ulaznih faktura od dobavljača.

- Okončan je popis i izvršena usaglašavanja bilansnih pozicija sa izvršenim popisom na dan 31.12.2014. godine. U novembru mjesecu 2014. godine otpočeo je popis imovine i obaveza na dan 31.12.2014. godine.
- U zakonskom roku je pripremljen i predat "Agenciji za informatičke i posredničke usluge", d.d. Sarajevo, Organizaciona jedinica Sarajevo Centar, Godišnji obračun za 2013. godinu, i Polugodišnji obračun za 2014. godinu.
- Nakon provedenog postupka javne nabavke, angažovana je revizorska kuća „Exprofesso“ d.o.o. Sarajevo da izvrši reviziju finansijskih izvještaja za 2013. godinu, koja je sačinila i dostavila izvještaj sa nalazom i mišljenjem u martu mjesecu 2014. godine.
- U proteklom period ove godine redovno su i blagovremeno opsluživani organi upravljanja, koji su na svojim sjednicama, između ostalog usvojili Izvještaj o popisu imovine KJP Centra “Skenderija” d.o.o., nadan 31.12.2013. godine; Godišnji obračun za 2013. Godinu sa Izvještajem o poslovanju u 2013. Godini i drugo, Polugodišnji obračun za 2014. godinu, Plan nabavki za 2015. godinu, Plan poslovanja KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. za period 2015. – 2017. godina, kao i Operativni Plan poslovanja za 2015. godinu.
- Svi zadaci i aktivnosti, u proteklom periodu, obavljani su sa prosječno 123 zaposlenika (prosječno na kraju mjeseca i na bazi sati rada). Broj zaposlenih na dan 31.12.2014. godine je 116 zaposlenika – ukuključujući i direktora Preduzeća, sa slijedećom strukturom: 109 na neodređeno i 7 na određeno; 32 žena i 84 muškaraca; Doktor – 1; Mr – 2; VSS - 32; VŠS - 3; SSS V stepen – 9; SSS IV stepen– 24; SSS III stepen – 32; NSS - 13
- Sve zakonske obaveze izvještavanja i prijavljivanja prema Upravi za indirektno oporezivanje; komercijalnim bankama; Zavodu za MIO / PIO; Zavodu zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo; Federalnom zavodu za statistiku; Poreznoj upravi su izvršene su u rokovima. Uplate dirketnih poreza i doprinosa, kao i poreza na dodatu vrijednost dato je u tabelarnim pregledima ovog Izvještaja.
- U toku 2014. godine isplaćeno je jedanaest plaća, i to za decembar 2013. i januar – oktobar 2014. godine, i dest naknada za topli obrok i naknada za prevoz na posao i sa posla.
- Obračunate su i isplaćene naknade i pripadajući javni prihodi članovima Nadzornog odbora, Skupštine, Odbora za reviziju za period januar – oktobar 2014. godine.
- Obračunate su i isplaćene nakande i pripadajući javni prihodi po 37 ugovora o djelu i 6 ugovora o privremenim i povremenim poslovima angažovanih lica na poslovima javnih radova.
- Redovno su vršene refundacije po osnovu nakanada plaća za bolovanje zaposlenika preko 42 dana od Zavoda zdravstvenog osiguranja, zatim, isplaćenih plaća pripravnika od Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo i Zavoda za zapošljavanje FBiH.
- Pripremljen je i usvojen Pravilnik o kretanju finansijsko-materijalno-komercijalne dokumentacije;
- Izvršene preporuke iz izvještaja eksterne i interne revizije;
- Doneseno je: 12 odluka o vrijednosti boda; 29 odluka o službenom putovanju; 19 odluka o prestanku ugovora o radu; 11 odluke o plaćenom odsustvu; 7 odluke o isplati nakande za smrt člana obitelji; 2 odluka o isplati otpremnine; 74 odluka u postupcima javne nabavke, odluka o cijeni ulaznica; priprema materijala, zapisnika, odluka i zaključaka za organe upravljanja i drugo.
- Potpisani su sljedeći ugovori: 7 ugovora o radu na određeno vrijeme; zaključeno 33 ugovora po osnovu provedenog postupka javne nabavke; 90 ugovora o zakupu i aneksa ugovora; 67 ugovora o korištenju garaža; 22 ugovora za sport; 5 ugovora za kulturne manifestacije; 14 ugovora za ostale namjene; 17 ugovora za sajmove; 113 ugovora za korištenje Doma mladih.

- KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo vodi kod Općinskog suda u Sarajevu 260 sporova kao tužitelj i 95 sporova kao tuženi, preko svojih pravnih opunomoćenika Advokatske kancelarije Galijatović i Advokatske kancelarije –Hakija Kurtović.
- KJP Centar Skenderija ima vlastitu unutrašnju službu za zaštitu ljudi i imovine, koja ima odobrenje za rad izdato od strane MUP Kantona Sarajevo. Fizička i tehnička zaštita unutrašnjeg i vanjskog prostora KJP Centar Skenderija izvršava se na način, što se poduzimaju i izvršavaju poslovi i zadaci predviđeni planskim dokumentima koji se odnose na zaštitu i ljudi i imovine. Fizička zaštita se realizuje 24 sata na dan kroz 4 stalne štice pozicije i to: Kontrolno sigurnosna tačka Glavna recepcija (uključuje zaštitu Kabineta, sportskih dvorana, monitoring alarmnih, vatrodojavnih, videonadzornih, elektroenergetskih i drugih sistema); Kontrolno sigurnosna tačka Dom mladih (uključuje zaštitarske i recepcionerske poslove, te poslove zaštite programskih aktivnosti koji se održavaju u Domu mladih); Kontrolno sigurnosna tačka Privredni grad (predstavlja direktno fizičko osiguranje unutrašnjeg prostora Privrednog grada, sa zadacima i obavezama kojima se uspostavlja i normalizuje nesmetan rad i funkcionisanje svih segmenata i namjene Privrednog grada.); Kontrolno sigurnosna tačka Poslovna zgrada (recepcionerski poslovi i fizička zaštita prostora Poslovne zgrade); Vođa smjene u funkciji patrolnih obilazaka i kontrole drugih dežurnih uposlenika, kao i kontrola cijelog unutrašnjeg i vanjskog prostora Komplexa Skenderije.

Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite broji 20 certificiranih uposlenika sa odgovornim licem prema MUP KS i FMUP.

Dana 26.03.2014. godine od strane Rokša Senad-a, višeg inspektora Uprave policije, Odjeljenje za inspekciju, koordinaciju i usmjeravanje i Bajraktarević Muamer-a, inspektora za upravni i inspekcijski nadzor Odjeljenja za pravne poslove i inspekcijski nadzor, izvršen je nadzor nad radom Službe unutrašnje zaštite KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Inspekcijским nadzorom je konstatovano da služba unutrašnje zaštite u svom radu u potpunosti poštuje odredbe Zakona o agencijama i unutrašnjim službama za zaštitu ljudi i imovine te pratećih podzakonskih akata kojima je regulisana predmetna oblast.

Tehnička zaštita se izvršava i realizuje kroz instalirane sisteme tehničke zaštite i to:

1. Video nadzorni sistem od 40 unutrašnjih i vanjskih kamere uvezanih na sistem Glavne recepcije.
2. Alarmni sistemi za protivprovalu Poslovna zgrada i Kabinet.
3. Sistemi vatrodjave Dom mladih i Poslovna zgrada (ostali djelovi Centra nam nisu pokriveni ovim sistemom, i to nam predstavlja jedan od najvećih izvora opasnosti po objekat).

U izvještajom periodu nije bilo upotrebe ovlaštenja (vatrenog oružja i fizičke sile), većih incidentnih situacija nije bilo. Sve programske manifestacije koje su se održavale u Centru Skenderija su posebno tretirane sa aspekta osiguranja, što ima za rezultat da nije zabilježeno ugrožavanje ljudi i imovine kada su programske aktivnosti u pitanju.

- Smanjen je broj linija fiksnih telefonskih priključaka, te ukinuti veći broj telefona iz usluge BH Mobile top team-a, u cilju smanjenja troškova
- U izvještajnom periodu izvršene su sve zakonske obaveze po pitanju provjere psiho fizičke spremne, zdravstvenog stanja uposlenika, kao i provjere rukovanja vatrenim oružjem. U mjesecu Novembru izvršena je kontrola od strane MUP KS. Inspekcijским nadzorom je konstatovano da Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite u svom radu u potpunosti poštuje odredbe Zakona o agencijama i unutrašnjim službama za zaštitu ljudi i imovine te pratećih podzakonskih akata kojima je regulisana predmetna oblast.

10. JAVNE NABAVKE

Provedeni su slijedeći postupci javnih nabavki:

Broj	VRSTA POSTUPKA	PREDMET UGOVORA	UGOVOR DODJELJEN
1.	Otvoreni postupak	Nabavka roba za postavke, projektovanje, montažu i opremanje izložbenih prostora (šandova).	Forma Nuova d.o.o. Tuzla
2.	Konkurentski zahtjev sa objavom u Službenom glasniku BiH	Usluge reklamiranja sajamskih manifestacija na TV stanicama za emitiranje TV spota u zabavno-revijalnom programu.	Hayat d.o.o. Vogošća
3.	Konkurentski zahtjev sa objavom u Službenom glasniku BiH	Usluge reklamiranja sajamskih manifestacija u dnevnoj štampi - oglašavanje.	Communis d.o.o. Sarajevo
4.	Konkurentski zahtjev sa objavom u Službenom glasniku BiH	Usluge reklamiranja sajamskih manifestacija u informativnom programu na TV stanicama.	Face d.o.o. Sarajevo
5.	Konkurentski zahtjev sa objavom u Službenom glasniku BiH	Usluge reklamiranja sajamskih manifestacija na TV stanicama za emitiranje TV spota u večernjem-serijskom bloku.	Televizija Jedan d.o.o. Sarajevo
6.	Konkurentski zahtjev sa objavom u Službenom glasniku BiH	Usluge reklamiranja sajamskih manifestacija na OUTDOOR medijima.	Via Media d.o.o. Sarajevo
7.	Otvoreni postupak	Nabavka kancelarijskog materijala za potrebe KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo	Prima Prom d.o.o. Banja Luka (ugovor sklopljen 23.12.2013. godine i odnosi se na nabavku kancelarijskog materijala u 2014. godini)
8.	Otvoreni postupak	Nabavka materijala za računarsku opremu	R&S d.o.o. Sarajevo
9.	Direktni sporazum	Nabavka roba za postavke, projektovanje, montažu i opremanje izložbenih prostora (šandova).	Forma Nuova d.o.o. Tuzla
10.	Direktni sporazum	Poslovi tehničkog održavanja i servisiranja dva lifta i invalidske platforme u kompleksu KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo	DVG – ALM Company d.o.o. Sarajevo
11.	Konkurentski zahtjev sa objavom u Službenom glasniku BiH	Redovno servisiranje vatrogasnih aparata i hidrantske mreže (2 servisiranja u toku godine)	Proving d.o.o. Sarajevo
12.	Otvoreni postupak	Nabavka alkoholnih pića za potrebe KJP Centar „Skenderija“ d.o.o.	TP DC d.d. Sarajevo
13.	Otvoreni postupak	Nabavka bezalkoholnih pića i napitaka za potrebe KJP Centar „Skenderija“ d.o.o.	TP DC d.d. Sarajevo

14.	Konkurentski zahtjev sa objavom u Službenom glasniku BiH	Štampani materijal za potrebe sajamske službe (za organizaciju sajmov)	DESS d.o.o. Sarajevo
15.	Konkurentski zahtjev sa objavom u Službenom glasniku BiH	Nabavka vodovodnog materijala i alata za potrebe KJP Centar „Skenderija“ d.o.o.	Tabakplast d.o.o. Tomislavgrad
16.	Konkurentski zahtjev sa objavom u Službenom glasniku BiH	Gorivo i auto-oprema za potrebe KJP Centar „Skenderija“ d.o.o.	HIFA d.o.o. Sarajevo
17.	Konkurentski zahtjev sa objavom u Službenom glasniku BiH	Lož ulje za potrebe KJP Centar „Skenderija“ d.o.o.	HIFA d.o.o. Sarajevo
18.	Otvoreni postupak	Nabavka sanitarnog materijala za potrebe KJP Centar „Skenderija“ d.o.o.	INTER-COM d.o.o. Zenica
19.	Konkurentski zahtjev sa objavom u Službenom glasniku BiH	Nabavka građevinskog materijala i alata za potrebe KJP Centar „Skenderija“ d.o.o.	SENGOR d.o.o. Sarajevo
20.	Konkurentski zahtjev sa objavom u Službenom glasniku BiH	Nabavka elektro materijala i alata za potrebe KJP Centar „Skenderija“ d.o.o.	INTER-COM d.o.o. Zenica
21.	Konkurentski zahtjev sa objavom u Službenom glasniku BiH	Usluge redovnog servisiranja kotlovskih postrojenja KJP Centar „Skenderija“	ITG d.o.o. Sarajevo
22.	Konkurentski zahtjev sa objavom u Službenom glasniku BiH	Nabavka scenske rasvjete za potrebe KJP Centar „Skenderija“ d.o.o.	AVG d.o.o. Sarajevo
23.	Direktni sporazum	Usluga provjere i ocjene finansijskih izvještaja u 2014. godini	EX PROFESSO d.o.o. Sarajevo
24.	Otvoreni postupak	Nabavka, isporuka i ugradnja automatskih naplatnih rampi	Processcontrol d.o.o. Sarajevo
25.	Direktni sporazum	Usluga izrade vizuelnog identitea za 5 (pet) sajmov	Sentum d.o.o. Sarajevo
26.	Otvoreni postupak	Izrada izvedbenog projekta sanacije i rekonstrukcije sajamske dvorane	IG d.o.o. Banja Luka
27.	Otvoreni postupak	Izrada izvedbenog projekta sanacije konstruktivnih elemenata da dijelu Privrednog grada	IG d.o.o. Banja Luka
28.	Direktni sporazum	Pružanje usluge obuke uposlenika iz oblasti zaštite od požara i zaštite na radu	Proving Inžinjering d.o.o. Sarajevo

**PROPISI NA OSNOVU KOJIH JE SASTAVLJEN OBRAČUN ZA
2014 GODINU SU:**

- Zakon o javnim preduzećima u FBiH ("Sl. Novine FBiH", broj: 09/05)
- Zakon o računovodstvu i reviziji u FBiH ("Sl. Novine FBiH", broj: 83/09)
- Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja
- Međunarodni računovodstveni standardi
- Zakon o finansijskom poslovanju ("Sl. novine FBiH", broj: 2/95; 13/00; i 29/00)
- Zakon o PDV ("Sl. Glasnik BiH", broj: 9/05; 35/05)
- Zakon o doprinosima („Sl. Novine FbiH“, broj: 35/98; 54/00; 16/01; 37/01; 1/02; 17/06; i 14/08)
- Pravilnik o načinu obračunavanja i uplate doprinosa ("Sl. novine FBiH", broj: 64/08 i 81/08)
- Zakon o porezu na dohodak ("Sl. novine FBiH", broj: 10/08; 9/10; 44/11; 7/13) i
- Pravilnik o primjeni Zakona o porezu na dohodak ("Sl. novine FBiH", broj: 67/08; 4/10; 86/10; 10/11; 53/11; 20/12)

*

*

*



Direktor

Hajriz Bećirović
Prof. dr. Hajriz Bećirović

Izveštaj o poslovanju za 2014. godinu je razmatran i na jedanaestoj sjednici Nadzornog odbora KJP Centar "Skenderija" d.o.o., održanoj dana 30.03.2015. godine i predlaže se Skupštini Preduzeća da isti usvoji.

Broj: 2239/15
Sarajevo, 07.04 2015. godine

Predsjednik
Nadzornog odbora

Damir Mujezinović
Mujezinović Damir, dipl.el.ing.

Izveštaj o poslovanju za 2014. godinu je razmatran i usvojen na 19. sjednici Skupštine KJP Centar "Skenderija" d.o.o., održanoj dana 28.04. 2015. godine.

Broj: 2791/15
Sarajevo, 29.04 2015. godine Skupštine Preduzeća

Predsjednik

Jusić Džemila
Jusić Džemila, dipl.ecc.