

KJP CENTAR "SKENDERIJA" d.o.o.

Terezija bb, Sarajevo

Broj: _____

Datum: _____

I z v j e š t a j
o poslovanju za 2016. godinu

Sarajevo, mart 2017. godine

SADRŽAJ

U V O D	2
1. POLAZNE OSNOVE	5
2. CILJ	7
3. ELEMENTI IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU ZA 2016. GODINU	8
4. OBRAZLOŽENJE ostvarenih finansijskih rezultata poslovanja.....	9
4.1. OBRAZLOŽENJE PRIHODA	9
4.1.1. Sajamska djelatnost.....	11
4.1.2. Zakup poslovnih prostora.....	13
4.1.3. Garaža i parking	15
4.1.4. Sportsko-rekreativna djelatnost.....	16
4.1.5. Marketing i produkcija – Dom mladih.....	18
4.1.6. Ostali prihodi.....	20
4.2. OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA	22
4.3. FINANSIJSKI REZULTAT	27
5. BILANS STANJA	29
5.1. Analiza struktura sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2016. godine.....	30
6. POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA.....	33
7. KADROVI I PLAĆE NA DAN 31.12.2016.....	39
8. SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME	42
9. SUDSKI SPOROVI	47
10. OSTALE AKTIVNOSTI	48
11. JAVNE NABAVKE	51
Popis tabela	53
Popis grafika	53

U V O D

Preduzeće je osnovano 30.12.1968. godine, od tada, do danas, vršena su statusna i druga usklađivanja u okviru institucionalno – zakonskih promjena. Na sjednici održanoj dana 27. juna 2000. godine, Skupština Kantona Sarajevo je donijela Odluku o proglašenju kompleksa Skenderija kao općeg dobra u javnoj upotrebi kojim upravlja preduzeće “Centar Skenderija“ d.o.o. Sarajevo, broj 01-19-253/00 od 27. juna 2000. godine Sarajevo.

Po Odluci Vlade Kantona Sarajevo broj: 01-05-14765/06 od 12.04.2006. godine izvršeno je usklađivanje statusa preduzeća Centar "Skenderija" sa Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji BiH. Prema Rješenju Suda broj: 065-Reg-001123 od 14.06.2004. godine osnivač Društva je Kanton Sarajevo. Visina registrovanog kapitala po Rješenju je 10.000 KM.

Posljednja izmjena registrovana kod Općinskog suda u Sarajevu, dana 08.04.2016 godine, odnosi se na izmjenu lica registrovanog za zastupnje kada je i imenovan direktor Preduzeća Kapo Amer.

Matični broj Preduzeća: 065-0-Reg-16-000553 (stari broj 65-05-0044-11)

Jedinstveni identifikacioni broj Preduzeća je 4200736910008.

Preduzeće je upisano u Jedinstveni registar obveznika indirektnih poreza.

Sjedište Preduzeća registrovano je na adresi: Terezija bb, Općina Centar Sarajevo

Kantonavno javno preduzeće Centar "Skenderija" Društvo sa ograničenom odgovornošću je registrovano za usluge organizacije priređivanja nacionalnih i međunarodnih sajmova, izložbi i drugih oblika održavanja privrednih i drugih djelatnosti u zemlji i inostranstvu; za usluge iznajmljivanja prostora i opreme; iznajmljivanje prostora, opreme i pružanje usluga u organizaciji sportsko - rekreativne, takmičarske, kulturno – zabavne djelatnosti građanima i pravnim licima; iznajmljivanje prostora, opreme i pružanje usluga u organizaciji kongresa, simpozijuma, savjetovanja, seminara i sl.; pružanje usluga iznajmljivanjem prostora u garaži, parking prostora i čuvanje vozila, ugostiteljske djelatnosti, kao i ostale usluge u okviru registrovane djelatnosti.

Pretežna djelatnost preduzeća po Klasifikaciji djelatnosti BiH 2010 je: Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup (leasing) – šifra djelatnosti 68.20

Obzirom da je najveći dio informacija u finansijskom izvještaju sadržajno unaprijed definisan putem obavezne forme obrazaca, korisnicima ovog Izvještaja potrebno je pružiti i nefinansijske, činjenice i elemente koji su neophodni da bi izvještaj bio pravilno shvaćen i pojasniti kontekst nastalog rezultata poslovanja.

Nova uprava otpočela je sa radom u februaru 2016.god. kada su nastavljene započete aktivnosti na bazi već izrađenih i usvojenih planova te uz započete pripreme za nastupajuću poslovnu sezonu.

Obzirom da su najveći nosioci prihoda od registrovane djelatnosti – najam poslovnih prostora i velikim dijelom organizacija međunarodnih sajmova, imali najveći udio u padu priliva, obrazloženje ovakvog finansijskog rezultata tiče se upravo problematike ovih djelatnosti.

Sajamski projekti nisu bili adekvatno pripremljeni, naročito u smislu odgovarajuće reklamne kampanje još od prethodnih sezona, tako da zbog lošeg imidža prethodnih sajmova i nezainteresiranosti izlagača, krajnjim naporom održane su samo dvije sajamske manifestacije (umjesto planiranih pet), što je u finansijskom smislu ekvivalent za manji prihod od 100.000,00 KM.

Značajno smanjenje kapaciteta za obavljanje sajamske ali i sportske djelatnosti uslijed rušenja krova Ledene dvorane i dalje utiče na rezultate poslovanja.

Nadalje, neki od značajnijih korisnika prostora u Privrednom gradu i drugim lokacijama otkazali su najam kao npr Sport Life i Default, koji su na godišnjoj bazi nosili prihod od cca 90.000,00 KM.

S tim u vezi, zatečeno stanje u ovom segmentu je bilo - procenat popunjenosti poslovnih prostora smanjen na razinu ispod 45%, što je rezultiralo daljnjim smanjenjem ostvarenog prihoda u odnosu na planirani za cca 300.000,00 KM.

I u ovom periodu nastavljena je realizacija Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo koji je usvojila Skupština Kantona Sarajevo, a čija realizacija značajno smanjuje prihode Preduzeća.

Naime, prilivi novčanih sredstava iz naplate usluga ove djelatnosti umanjuju se za 50% - iznos koji se kompenzira sa zakupninom onim zakupcima kojima su priznata ulaganja u skladu sa navedenim Protokolom...

U izvještajnom periodu, izvršeno je kompenziranje potraživanja iz zakupa i obaveza po osnovu ulaganja u ukupnom iznosu od 153.651 KM, što zbirno sa izvršenim kompenzacijama od početka primjene „Protokola...“ ukupno iznosi 8.148.182 KM. Od ovog iznosa Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola...“, je, do 31.12.2016. godine, ukupno refundirala iznos od 1.685.000,00 KM, od čega je, u 2016. godini, refundirala iznos od 200.000 KM. Na ovaj način je Skenderija oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 6.463.182 KM. Do maja 2031. godine preostalo je za kompenzaciju još 1.848.216 KM.

Zbog navedene situacije u Privrednom gradu, Preduzeće nije u mogućnosti da optimalno koristi raspoložive resurse u vlastitom interesu

Kako bi zaustavila daljnji pad prihoda, uprava je odmah u februaru 2016. god. a temeljem odluka Nadzornog odbora, izvršila zoniranje Privrednog grada u tri zone i korekciju cijene prostora po zonama, raspisala javni poziv za poslovne prostore preko 100,00 m², te ustanovila niz drugih pogodnosti kao što su posebni uslovi iznajmljivanja poslovnih prostora za mlade, boračku populaciju i trenutne zakupce.

Takođe držani su sastanci sa dosadašnjim partnerima Centra Skenderija sa ciljem vraćanja povjerenja u ovu instituciju- kao simbola grada Sarajeva.

Naravno ove mjere ne mogu odmah polučiti mjerljive rezultate, ali su kvalitetna osnova za bolju popunjenost kapaciteta i porast prihoda u sljedećoj poslovnoj godini.

Također, u cilju poboljšanja kvalitete usluge i povećanja prihoda od djelatnosti koji bilježe izvjesnu ekspanziju, uspostavljen je sistem automatske naplate parkinga i na preostalom parkingu - Ekonomsko dvorište, te su po osnovu naplate parkinga prihodi povećani za 29,48%. Ostvareno povećanje prihoda od mjesečnog zakupa parking mjesta u Sajamskoj dvorani, garaži i Ekonomskom dvorištu iznosi 27,49%. Također, povećani su prihodi ugostiteljske djelatnosti 55,16%, a što je rezultat održavanja većeg broja kulturnih i sportskih programa.

Generalno - u sistemu koji se bori sa likvidnošću, bilo je teško donositi odluke o prioritetu izmirivanja obaveza. Zatečeni dug po osnovu neplaćenih dužnih javnih prihoda iz prethodnog perioda (cca 1.000.000,00 KM) koji se gomilao od marta 2014.god. te obaveze prema dobavljačima energenata i materijala neophodnog za proces rada (cca 720.000,00 KM) permanentna su prijetnja blokadom poslovanja.

Također, počele su pristizati izvršne presude za uposlenike koji su pokrenuli sudske postupke u prethodnim godinama i koje je trebalo vratiti na posao ili izvršiti isplate po presudi.

I na kraju, u cilju što potpunije informacije potrebno je dodati da je u prethodnom Izvještaju o poslovanju (u Izvještaju iz 2015. god.) a koji se uzima kao uporedni, iskorištena mogućnost uvećanja prihoda po osnovu otpisa obaveza u iznosu od 228.263,40 KM što u ovom izvještajnom periodu, nije učinjeno.

Dakle ovogodišnji Izvještaj o poslovanju i završni obračun prikaz je finansijskog rezultata bez ovakvih obračunskih olakšica.

Težište u Izvještaju usmjereno je na analizi ostvarenih i planiranih finansijskih rezultata - prihoda; troškova poslovanja; izmirivanja obaveza prema državnim institucijama i dobavljačima; neophodnog održavanja objekta i drugo. U sumiranju rezultata poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo obuhvaćeno je više vrsta djelatnosti iz domena pružanja usluga, koje imaju svoje specifičnosti u zahtjevima za realizaciju. Ostvareni prihodi razrađeni su po vrstama djelatnosti, a troškovi poslovanja po prirodnim vrstama troškova.

Izvještaj o poslovanju za 2016. godinu, kao i godišnji obračun za 2016. godinu pripremljen je i sastavljen u skladu sa odredbama Zakona o javnim preduzećima u FBiH, Zakona o računovodstvu i reviziji FBiH, Međunarodnim računovodstvenim standardima, Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i Operativnim planom poslovanja KJP Centra "Skenderija" d.o.o. Sarajevo za 2016. godinu. Ima za cilj da obrazloži rezultate poslovanja u naznačenom periodu. Pripremljen je u zakonskom roku. Godišnji obračun za 2016. godinu na osnovu kojeg je pripremljen ovaj izvještaj podnešen je nadležnoj finansijskoj instituciji – Finansijsko - informatička agencija d.d. Sarajevo, dana 27.02.2017. godine.

Izveštaj o poslovanju u 2016. godini

1. POLAZNE OSNOVE

Polazne osnove za izradu Izvještaja o poslovanju KJP Centar "Skenderija" d.o.o. u 2016. godini su:

- ⊕ Operativni plan poslovanja za 2016. godinu
Odobren na drugoj Sjednici Skupštine Preduzeća održanoj dana 03.02.2016. godine, a utvrđen u prijedloguna devetnaestoj sjednici održanoj 24.12.2015. godine od strane Nadzornog odbora.
- ⊕ Ostvareni prihodi i troškovi poslovanja
u periodu od 01.01. do 31.12.2016. godine
- ⊕ Opći uslovi poslovanja

Rezultate poslovanja i u ovom izvještajnom periodu ograničili su teško i složeno stanje privrede, povećana konkurentnost, problemi, kao što su:

- ⊕ Oštećenja konstruktivnih elementa građevinskih objekata kompleksa Skenderija. U 2013. i 2014. godini angažovan je Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu koji je izvršio ispitivanja i izradio Elaborat o stanju konstrukcija građevinskih objekata koji čine kompleks Skenderija. Stanje konstrukcija na većini objekata je zabrinjavajuće, a objekti predstavljaju opasnost po život i zdravlje ljudi i imovinu.
- ⊕ Nedovoljno investiciono i tekuće održavanje objekta Skenderije koji je stavljen u funkciju 1969. godine, čija je infrastruktura zastarjela, a konstruktivni dijelovi oštećeni predstavlja i dalje veliki problem. Vlasnik imovine, i dalje, ne prepoznaje ozbiljnost situacije i pored mnogobrojnih upozorenja koja su mu upućena od strane organa uprave Preduzeća u prethodnim godinama;
- ⊕ Iako su se u izvještajnom period i ranije, Uprava, Nadzorni odbor i Skupština Preduzeća mnogo puta obraćali Ministarstvu privrede, Vladi i Skupštini Kantona Sarajevo, kao i zastupnicima putem klubova stranaka u Skupštini Kantona Sarajevo, a povodom alarmantnog stanja konstrukcija građevina kompleksa Skenderija koje kao takvo može proizvesti nesagledive posljedice po živote i materijalna dobra Preduzeća, kao i da su incidentne situacije na navedenom prostoru nepredvidive i mogućnost ugrožavanja života i zdravlja ljudi i imovine je svakodnevna i izvjesna, vlasnik imovine je poduzeo vrlo malo po ovom pitanju.
- ⊕ Cijeneći da će zbog uticaja atmosferlija prostori Skenderije biti sve više ugroženi i sa građevniskog i sigurnosnog aspekta, te da će biti ugrožena i infrastruktura snabdjevanja Preduzećem (vodovodne i hidrantske instalacije elektro i instalacije centralnog grijanja, plinske instalacije i dr.), ukazujemo na potrebu, obavezu i odgovornost Kantona Sarajevo u rješavanju navedene problematike. Propisana je obaveza vlasnika da se brine o svojoj imovini, prema trenutnom stanju objekata KJP Centar Skenderija, isti mogu uzrokovati katastrofalne nesagledive posljedice po živote i imovinu Preduzeća. Odobrena sredstva za sanaciju i rekonstrukciju dijela platoa Centra Skenderija su dobar pokazatelj početka razumjevanja problematike i rješavanja infrakstrukturnih problema i izuzetno je bitno nastaviti u tom pravcu ubrzanim tempom.

- ⊕ Neriješeni imovinsko – pravni odnosi između Kantona Sarajevo i KJP Centar Skenderija d.o.o. Eksterni i interni revizori dali su mišljenje da finansijski izvještaji u svim bitnim elementima ne daju fer i istinit prikaz bilansnih pozicija iz razloga neriješenih imovinsko pravnih odnosa između Kantona Sarajevo i Skenderije po pitanju evidentiranja imovine. Odlukom Skupštine Kantona Sarajevo broj 01-19-253/00 od 27.06.2000. godine kompleks Skenderija je proglašen općim dobrom u javnoj upotrebi kojim upravlja Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo. Kanton Sarajevo je osnovalo KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo da upravlja imovinom čiji je vlasnik Kanton Sarajevo. Navedena imovina je uknjižena u poslovnim knjigama Skenderije kao materijalno sredstvo iako se radi o pravu upravljanja. Navedeno je prouzročilo da se i državni kapital evidentira u većem iznosu nego je osnivački kapital, koji po Odluci Skupštine Kantona iznosi 10.000 KM, a u poslovnim knjigama je iskazan u iznosu od 29.535,564 miliona KM.
- ⊕ Navedeno se može riješiti isključivo odgovarajućim odlukama Skupštine Kantona. Proceduru za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa Skenderija je pokrenula putem Zakonodavno – pravne komisije Skupštine Kantona koja je prihvatila prijedlog, uputila isti prema Skupštini, Skupština prema Vladi, Vlada prema Pravobranilaštvu Kantona Sarajevo, te se očekuje odgovor Pravobranilaštva kako bi se nastavila procedura. Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa i evidentiranje istih u zemljišnoj knjizi i poslovnim knjigama Preduzeća i Kantona Sarajevo je osnovni preduslov za buduće investiranje i razvoj ovog kompleksa.
- ⊕ Neriješeni imovinsko – pravni odnosi između KJP Centar Skenderija i KJP OC „ZOI 84“ U cilju stvaranja preduslova za investiranje u postojeće i nove objekte i privlačenje investitora, neophodno je okončati diobeni postupak između KJP Centar Skenderija d.o.o. i KJP OC ZOI 84 d.o.o. koji je započeo 2011. godine, kada je pri nadležnim ministarstvima bila formirana komisija, koja nikada nije okončala postavljene zadatke. Naime, u okviru kompleksa Skenderija, koji se sastoji od više objekata, nalazi se i objekat kojim upravlja KJP OC ZOI 84 d.o.o. Objekat je u potpunosti integrisan u kompleks Skenderije, kako građevinski, tako i infrastrukturno, što znači da KJP Centar Skenderija d.o.o. pruža sve usluge neophodne za funkcionisanje objekta. Ne posjedujemo dokumentaciju na osnovu koje je taj dio Skenderije dodijeljen KJP OC ZOI 84 d.o.o., a Odlukom o proglašenju kompleksa Skenderije općim dobrom u javnoj upotrebi broj: 01-19-253/00 27. juna 2000. godine, kompleks Skenderija dodijeljen je na upravljanje Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo.
- ⊕ Realizacijom Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo i zakupaca u Privrednom gradu za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora, do 31.12.2016. godine kompenzirano je ukupno 8.148.182 KM. Od ovog iznosa Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola ...“, do 31.12.2016. godine, su ukupno refundirali iznos od 1.685.000 KM. Na ovaj način je Skenderija oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 6.463.182 KM. Navedeno je znatno umanjilo likvidnost Preduzeća što je uzrokovalo povećanje obaveza prema dobavljačima, zaposlenima i javnim prihodima. Preostala ulaganja, koja će se kompenzirati do maja 2031. godine, na dan 31.12.2016. godine ukupno iznose 1.848.216 KM. Obzirom na navedeno očekujemo od vlasnika da izmiri svoje obaveze prema Preduzeću u iznosu od 6.463.182 KM;
- ⊕ Obzirom da svojim aktivnostima KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. doprinosi oživljavanju privrednih aktivnosti u Kantonu Sarajevo, a i šire, očekuje se, naročito iz djelatnosti sajma, sporta, kulturnih i zabavnih projekata, da vlasnik definiše javni interes u ovim djelatnostima i pruži podršku u održavanju i razvoju istih. Očekuje se od zakonodavne vlasti da se ustroji pravna legislativa kojom će se odrediti ko se može baviti sajamskom djelatnošću, pod kojim uslovima, terminima i na kojim mjestima, jer smo svjedoci da se ove manifestacije dešavaju na neprimjerenim mjestima, terminima i u organizaciji raznih lica;

- ⊕ Usljed okolnosti rušenja krova Ledene dvorane, oštećenja stropa sajamske dvorane i konstruktivnih oštećenja garaže, poslovanje Preduzeća je dodatno otežano. Van funkcije stavljeno je oko 30% kapaciteta za pružanje usluga.
- ⊕ Pored rekonstrukcije oštećenih objekata (Ledena dvorana, Sajamska dvorana i podzemna garaža), sanacije postojećih objekata (Plato, Privredni grad, dvorana Mirza Delibašić), čija je infrastruktura u potpunosti zastarjela, neophodne su i nove investicije predviđene regulacionim planom (hotel, biznis centar, garaža i bazen), sa novim sadržajima, kako bi se postojeći sadržaji upotpunili i sinergijom svih djelatnosti ostvarili veći prihodi, a Preduzeće postalo konkurentnije na tržištu.
- ⊕ Kanton Sarajevo finansira trenažni proces sportskih klubova po cijenama koje je utvrdilo Ministarstvo sporta i kulture, koje su znatno ispod cijena koje su utvrđene Cjenovnikom Preduzeća, a iste su znatno ispod cijene koštanja termina. Tako nastale razlike u cijenama Skenderija pokriva na vlastiti teret i ostvaruje gubitke u poslovanju iz ove djelatnosti.

2. CILJ

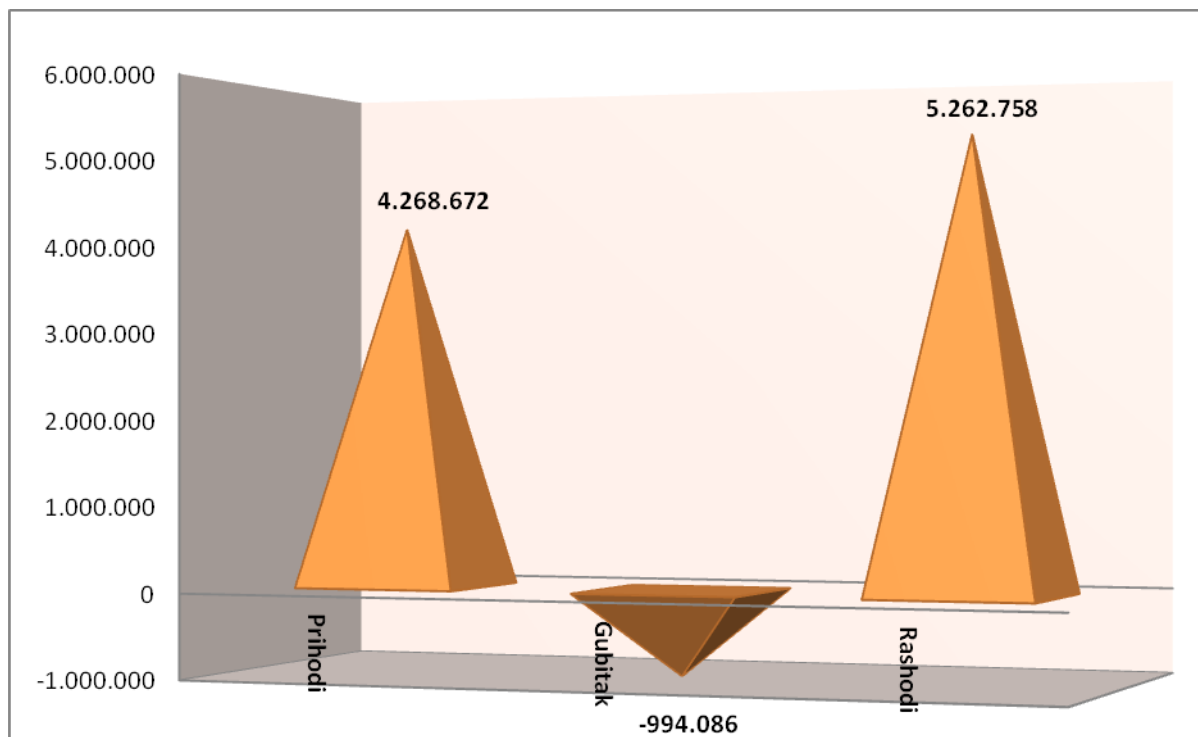
Postavljeni ciljevi Operativnim planom poslovanja za 2016. godinu prema kojima su bile usmjerene aktivnost na ostvarivanju i realizaciji istih su:

- ⊕ povećanje prihoda od usluga iz osnova svih registrovanih djelatnosti;
- ⊕ poboljšanje poslovanja kvalitetnijim pružanjem usluga;
- ⊕ proširenje djelatnosti;
- ⊕ ponovo dostići vodeći položaj na tržištu sajmova;
- ⊕ racionaliziranje troškova poslovanja;
- ⊕ preduzimanje mjera na sprječavanju daljih oštećenja infrastrukture i instalacija, kao posljedice urušavanja krova Ledene dvorane;
- ⊕ uspostavljanje kontinuiteta u radu, a naročito u oštećenim objektima sajamske dvorane i garaže;
- ⊕ iznalaženje načina finansiranja sanacije ili rekonstrukcije Ledene dvorane i izgradnje novih kapaciteta predviđenih urbanističkim planom (hotela, garaže, trgovačkog centra, bazena i džamije).

3. ELEMENTI IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU ZA 2016. GODINU

⊕ Prihodi u iznosu od	4.268.672
⊕ Troškovi poslovanja u iznosu od	5.262.758
⊕ Finansijski rezultat (gubitak)	-994.086

Grafički prikazani elementi izvještaja o poslovanju za 2016. godinu su:



Grafik 1: Grafički prikaz elemenata izvještaja o poslovanju za 2016. godinu

4. OBRAZLOŽENJE ostvarenih finansijskih rezultata poslovanja za period od 01.01. do 31.12.2016. godine

4.1. OBRAZLOŽENJE PRIHODA

Ostvareni ukupni prihodi iz svih djelatnosti, u 2016. godini iznose 4.268.672 KM. U nastavku se daje tabelarni prikaz ostvarenih prihoda. Iskazani su i podaci ostvarenja prihoda u istom periodu prošle godine, kao i u odnosu na Operativni plan poslovanja za 2016. godinu:

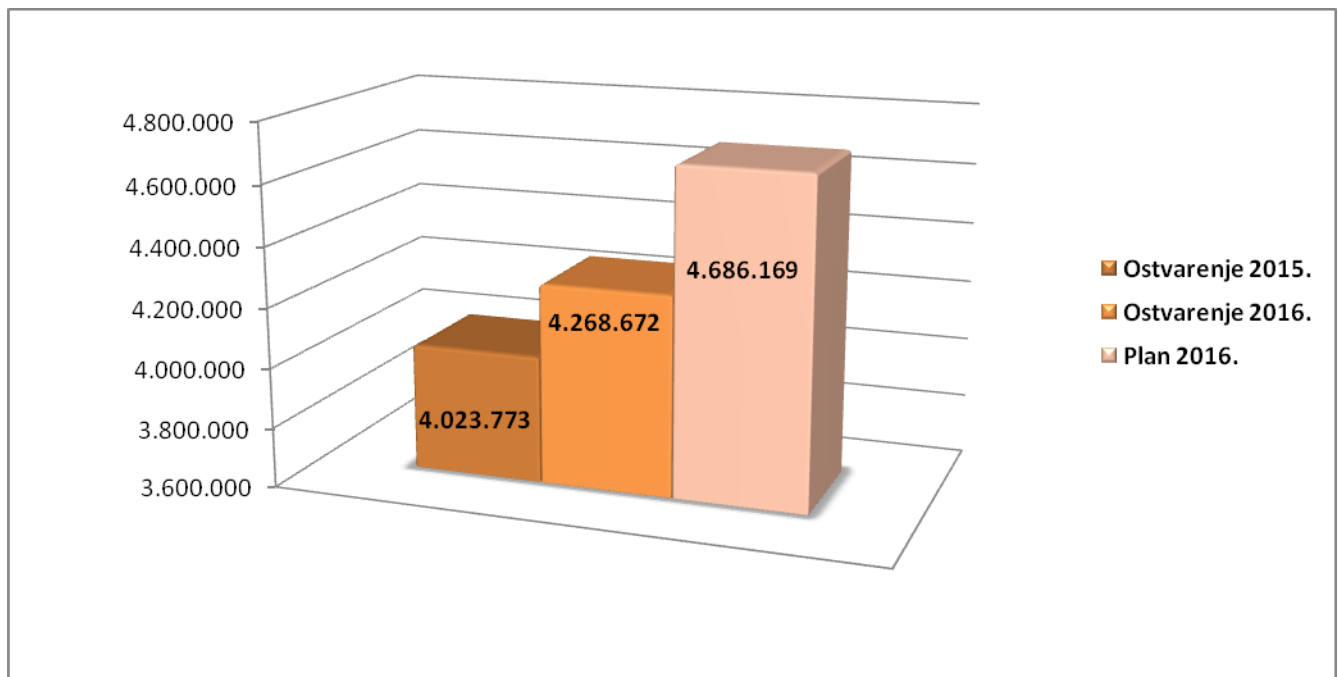
Redni broj	Vrsta ostvarenih prihoda	2015.	2016.	Plan za 2016.	Indeks	
					Ostvarenje 2016./Plan 2016. (4:5)	2016. / 2015. (4:3)
1	2	3	4	5	6	7
1	Prihodi - ukupno	4.023.773	4.268.672	4.686.169	91,09	106,09
2	Sajamska djelatnost	326.299	220.302	311.966	70,62	67,52
	INTERIO	45.428	0	47.009	0,00	0,00
	KNJIGA	157.902	168.571	158.120	106,61	106,76
	TURSKA PRIVREDA	-	-	-		
	DANI TURIZMA	59.122	0	47.009	0,00	0,00
	SAGRA, Gradnja i obnova	29.939	0	17.094	0,00	0,00
	DANI ZDRAVSTVA	-	-	-		
	IFATEX, tekstil	-	-	-		
	SAJAM PRIVREDE I POLJOPRIVREDE I ROBAŠIROKE POTROŠNE	33.908	51.731	42.735	121,05	152,56
	SPIRIT FESTIVAL					
	DJEČIJI SAJAM			0		
3	Zakup, u tome:	2.049.464	2.031.735	2.295.699	88,50	99,13
	- Trgovke (Privredni grad)	900.645	797.188	1.142.861	69,75	88,51
	- Ostalo ¹	528.761	435.393	478.037	91,08	82,34
	- Garaža	273.670	348.909	338.600	103,04	127,49
	- Parking	346.388	450.245	336.200	133,92	129,98
4	Sportsko - rekreativna djelatnost	456.931	454.798	460.105	98,85	99,53

¹Ostalo čine ostvareni prihodi po osnovu izdavanja poslovnih prostora na lokacijama: Barake, Ledena dvorana, Prostori na parkingu, Plato, Poslovna zgrada, Skladište

Redni broj	Vrsta ostvarenih prihoda	2015.	2016.	Plan za 2016.	Indeks	
					Ostvarenje 2016./Plan 2016. (4:5)	2016. / 2015. (4:3)
1	2	3	4	5	6	7
5	Kulturno - zabavna djelatnost	-	-	-		
6	Ugostiteljska djelatnost	61.153	94.886	100.000	94,89	155,16
7	Dom mladih - iznajmljivanje	414.198	342.650	323.400	105,95	82,73
8	Ostalo	87.737	76.775	137.000	56,04	87,51
9	Ostali prihodi ²	627.991	1.047.525	1.058.000	99,01	166,81

²Prihod iz odloženih obaveza po osnovu sredstava koje je Kanton uplatio za sanaciju i uređenje Doma mladih u visini godišnje amortizacije građevina i opreme Doma mladih; doznačena sredstva za podršku investicionog i tekućeg održavanja, sredstva za Ledenu dvoranu, sredstva za podršku različitim projektima, zapošljavanje pripravnika, refundacija bolovanja i slično.

Grafički prikaz ostvarenih prihoda je sljedeći:



Grafik 2: Grafički prikaz ostvarenih prihoda

Plan ukupnih prihoda ostvaren je sa 91,09 %, a u odnosu na 2015.godinu bilježi serastostvarenih prihoda za 6,09 %.

U izvještajnom periodu ukupni prihodi su veći u odnosu na prethodnu godinu, a manji u odnosu na planirane veličine. Razlog rasta ukupnih prihoda je po osnovu rasta finansijskih prihoda za 394,87% u odnosu na prethodnu godinu uslijed dodijeljenih za sanaciju platoa u iznosu od 665.698 KM od Kantona Sarajevo.

Poslovni prihodi bilježe rast u odnosu na prethodnu godinu za 7,22 %.

Ukupno je sufinansirano samo 200.000 KM za dio zakupnina po Protokolu za Privredni grad.

U nastavku se daje obrazloženje prihoda po djelatnostima.

4.1.1. Sajamska djelatnost

Sajamska djelatnost ostvarila je 70,62 % od planiranih prihoda, a u odnosu na 2015. godinu prihodi su manji za 32,48 %.

U pripremnoj fazi planiranih sajmova poduzete su aktivnosti informisanja i animacije institucija (općinski, kantonalni, federalni i državni nivo) u vezi planiranih sajamskih manifestacija za 2016. godinu kako bi ove institucije predvidjeli u budžetu finansijska sredstva za podršku sajmovima.

Slijedom usvojenog Kalendara sajmova za 2016. godinu u periodu 01. 01. – 31. 12. 2016. godine planirane su sajamske manifestacije:

- ⊕ Sajam Interio-Exterio
- ⊕ Sajam SAGRA;
- ⊕ Sajam knjiga;
- ⊕ Sajam turizma;
- ⊕ Sajam privrede, poljoprivrede, roba široke potrošnje i zanatstva.

Od planiranih, realizovana su samo dva sajamska projekta. U prvaj polovini godine -**Sajam knjiga**, a u drugoj polovini -**Sajam privrede, poljoprivrede, roba široke potrošnje i zanatstva**. Ostali planirani sajmovi nisu realizovani uslijed nedovoljne zainteresovanosti izlagača, prouzrokovane lošom posjetom iz prethodnih sajamskih sezona, kao i zbog izostanka očekivane podrške od strane nadležnih institucija Centru "Skenderija" - jedinog registrovanog javnog preduzeća za sajamsku djelatnost. Postoje i drugi faktori koji su zapravo prouzročili već navedene: slaba medijska popraćenost sajmova, generalno - pad interesovanja za ovu djelatnost, kao i organizovanje sajmova po novim tržišnim centrima i na drugim atraktivnijim lokacijama.

I SAJAM KNJIGA

U terminu 20 - 25. april 2016. godine u prostoru dvorane „Mirza Delibašić“ i foajea - KJP Centar „Skenderija“ organizovan je 28. Sajam knjiga. Rezultatima ovogodišnjeg Sajma knjiga možemo itekako biti zadovoljni obzirom da su prihodi premašili vrlo dobroprošlogodišnje za 6,76%, kao i planirane za 6,61%.

Što se tiče izdatog prostora, napravljen je maksimum prema broju izdatih kvadrata. Obzirom da se radi o ograničenom prostoru (koji je sužen ispadanjem iz funkcije Sajamske dvorane, a radi

homogenosti izlagačke površine isključena je opcija korištenja sportskih dvorana) ovakvi parametri produkt su učinkovitijeg prerasporeda prostora. Zadovoljstvu izlagača – vrlo važnom parametru koji je osnova uspješnosti sljedeće manifestacije, pridavala se velika važnost. To se naročito poštovalo u segmentu raspodjele pozicija izlagačkih prostora, u segmentu cijena (domaćim izdavačima odobren popust za stavku prostora), te u pruženoj kvaliteti tehničkih i sigurnosnih usluga. Sajam knjige se realizovao uz partnerstvo sa TKD Šahinpašić i pod pokroviteljstvom Ministarstva kulture i sporta Kantona Sarajevo.

II SAJAM PRIVREDE, POLJOPRIVREDE, ZANATSTVA I ROBA ŠIROKE POTROŠNJE

U terminu 08-10. decembra 2016.godine organizovan je 3. Sajam privrede, poljoprivrede, zanatstva i 40. Sajam roba široke potrošnje. Rezultati i ovog sajamskog projekta su zadovoljavajući. Sajam je medijski bio dobro popraćen. Prihodi su za 52,56% veći u odnosu na prošlu godinu, a 21,05% veći od planiranih.

Izlagači su uglavnom zadovoljni što su pokazale povratne ankete, posjeta je, također bila zadovoljavajuća, premda se osjeća pad kupovne moći – generalni je zaključak izlagača. Sajam je organizovan uz pokroviteljstvo Ministarstva privrede Kantona Sarajevo.

Faktori koji su uticali na smanjenje prihoda sajamske djelatnosti Centar Skenderija su prevashodno izostanak značajnije podrške institucija vlasti na svim nivoima, nestabilne političko ekonomske prilike u okruženju, ograničeni prostorni i materijalno tehnički kapaciteti za obavljanje ove djelatnosti, neuslovna sajamska dvorana, (usljed gubitka prostora Ledene i Sajamske dvorane) za potrebe organizacije sajmovi koristi se sportska dvorana Mirza Delibašić i pripadajući foajei, nadalje - složeno ekonomsko finansijsko stanje Preduzeća te nemogućnost izdvajanja sredstava za kvalitetnu reklamnu kampanju, kao i nemogućnost apliciranja na projekte podrške sajmovima prema nadležnim institucijama usljed neispunjavanja uvjeta izmirenja obaveza pio/mio za uposlene, (nastalog usljed izostanka uplate od strane Ministarstva privrede, sredstava prema Protokolu za troškove zakupa poslovnih prostora u Privrednom gradu, a koji je usvojila Vlada Kantona i Skupština Kantona).

Nastavit će se sa promotivnim, propagandnim i drugim aktivnostima prezentiranja “Sarajevskog sajma” nasvim tržištima. To podrazumijeva i proširenje mreže agenata i agencija koje će svojom aktivnošću predstavljati “Sarajevski sajam” na tržištima u kojima djeluju. Nastavit će se aktivnosti na istraživanju tržišta sajmovi i bržeg uključivanja u najmodernije sajamske manifestacije. Pristupit će se kvalitetnijoj medijskoj promociji i strateški planiranoj animaciji izlagača.

Prijedlog za povećanje rezultata realizacije poslovanja sajamske djelatnosti

Na osnovu dosadašnjih primjedbi od strane izlagača (primjedbe dostavljene posredstvom „anketnih listova“ po završetku sajma), ali i iskustva uposlenika Službe za sajamske i kongresne poslove za aktivnosti pripreme, organizacije i realizacije sajmovi koji će doprinijeti povećanju rezultata realizacije poslovanja sajamske djelatnosti potrebno je:

- ⊕ obezbjediti kvalitetnije medijskupromociju sajmovi, tako da budžet izdvojen za reklamu svakog sajma treba biti minimalno 25% iznosa planiranog prihoda po manifestaciji;
- ⊕ primjeniti koncept uvođenja partnera za određene sajamske manifestacije;
- ⊕ animaciju izlagača vršiti kontinuirano, odnosno po završetku određene sajamske manifestacije i izrade konačnog izvještaja poduzeti otklanjanje eventualno uočenih propusta u organizaciji i pristupiti dogovaranju održavanja sastanaka, posebno sa značajnijim izlagačima;

- ⊕ obezbijediti kontinuitet angažmana menadžera za određenu sajamsku manifestaciju;
- ⊕ izvršiti raspodjelu poslova i radnih zadataka uposlenika sa Ugovorom o radu o rasporedu na radno mjesto – menadžer na način da se isključivo angažuju na poslovima animacije izlagača;
- ⊕ posvetiti posebnu pažnju poboljšanju rejtinga KJP Centar „Skenderija“ d.o.o.Sarajevo, Sarajevo – Sarajevski sajam, kod dugogodišnjih poslovnih partnera – izlagača iz prethodnih godina;
- ⊕ raditi na doradi kvaliteta web stranice i ažuriranju iste, posebno sa aspekta sajamske djelatnosti;
- ⊕ pratiti i u mjeri u kojoj je moguće - slijediti dostignuća sajamske industrije u svijetu.

4.1.2. Zakup poslovnih prostora

Prihodovno najznačajnija djelatnost zakupa poslovnih prostora (29 % od ukupnih prihoda) ostvarila je planirane prihode od 76,04%, a ovi prihodi manji su u odnosu na prihode prethodne godine za 13,77%. Najveći pad prihoda bilježi djelatnost zakupa poslovnih prostora na ostalim lokacijama – barake, plato, Ledena dvorana, na parkingu, poslovnoj zgradi i skladišta u odnosu na prethodnu godinu za 17,66%, a u odnosu na planirano 8,92%. Bilježi se i pad prihoda od zakupa poslovnih prostora u Privrednom gradu uslijed nekonkurentnosti na tržištu poslovnih prostora (u neposrednoj blizini se nalaze novi, moderni tržni centri: BBI, SCC, Alta, Importanne), nedovoljne privredne aktivnosti, opšte stanje u privredi i društvu, kao i neadekvatne ponude roba i usluga od strane zakupaca prema njihovim kupcima. Pad prihoda u odnosu na prethodnu godinu iznosi 11,49%, a ostvareno je 69,75% planiranog prihoda.

Iako je u proteklom periodu urađeno niz aktivnosti s ciljem povećanja broja korisnika poslovnih prostora u Privrednom gradu, izražen je pad prihoda. Pretpostavka je da će efektit poduzetih mjera biti evidentni tek u narednopolovnom periodu. S tim u vezi, intenzivirane su aktivnosti u vidu animacije potencijalnih korisnika – zakupaca gdje je putem pozivnog pisma i ličnog kontakta ponuđen zakup prostora u Privrednom gradu po posebnim uslovima u odnosu na prethodne godine. Privremene mjere u smislu uvođenja simboličnih cijena po kvadratu prostora, preduzete su isključivo s ciljem privlačenja trgovačkih kuća tj. strateških zakupca u Centar „Skenderiju“. Struktura zakupaca je šarolika i u smislu ponude robe /tekstilne robe porijeklom iz Kine/ ne pružaju garanciju da će doći do promjene strukture kupaca, a samim tim i kvalitete usluge. U prethodnim godinama, tačnije od 2009. godine kada je otpočela kriza svjetskih razmjera, počinje blagi pad interesa potencijalnih Zakupaca za poslovnim prostorima, kao i otkazivanje izvjesnog broja Zakupaca sa potpisanim ugovorom o zakupu poslovnih prostora.

Poslovnu 2016. godinu služba je započela u otežanim uslovima poslovanja u prvom redu kao rezultatom kretanja globalne ekonomske krize u cjeloj regiji pa i u svijetu, kao i nerješanim pitanjima ugovorenih odnosa sa zakupcima – ulagačima sa jedne strane, a sa druge strane nerješanim pitanjima poštenog obeštećenja od strane Ministarstva privrede Kantona Sarajevo u onom dijelu koji se odnosi na potpisani protokol iz 2006. godine /odluku Supštine kantona Sarajevo/ o priznavanju uloženi sredstava za adaptaciju poslovnih prostora u Privrednom gradu u vrijednosti od 11.526.194 KM.

Zamišljeni i potpisani način valorizacije tih priznavanja odvija se na način što KJP Centar Skenderija prilikom fakturisanja zakupa u određenom iznosu vrši umanjene iznosa za 50%.

Prilivi novčanih sredstava iz naplate usluga ove djelatnosti umanjuju se za iznos koji se kompenzira sa zakupninom onim zakupcima kojima su priznata ulaganja u skladu sa Protokolom o razrješenju odnosa između zakupaca i KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora u Privrednom gradu. U skladu sa Protokolom o sporazumom o razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo i zakupaca u Privrednom gradu za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora.

U izvještajnom periodu, izvršeno je kompenziranje potraživanja iz zakupa i obaveza po osnovu ulaganja u ukupnom iznosu od 153.651 KM, što zbirno sa izvršenim kompenzacijama od početka primjene „Protokola...“ ukupno iznosi 8.148.182 KM. Od ovog iznosa Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola...“, je, do 31.12.2016. godine, ukupno refundirala iznos od 1.685.000,00 KM, od čega je, u 2016. godini, refundirala iznos od 200.000 KM. Na ovaj način je Skenderija oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 6.463.182 KM. Do maja 2031. godine preostalo je za kompenzaciju još 1.848.216 KM.

Obzirom da je ulazni dio KJP Centra Skenderija /Plato/ bio u vrlo lošem stanju, a što je za direktnu posljedicu imalo prolazak oborinskih voda u skoro sve poslovne prostore u Privrednom gradu, urađena je rekonstrukcija centralnog dijela - cca 5000m² što će smanjiti prodor oborinskih voda, ali i doprinijeti stvaranju estetski dotjeranijeg i kvalitetnijeg poslovnog ambijenta pri ulazu u kompleks Centar Skenderija.

KJP Centar Skenderija je početkom poslovne 2016. godine na osnovu odluka Nadzornog odbora izvršila zoniranje Privrednog grada u tri zone i korekciju cijene prostora po zonama, raspisala javni poziv za poslovne prostore preko 100,00 m², te drugih pogodnosti kao što su posebni uslovi iznajmljivanja poslovnih prostora za mlade, boračku populaciju i trenutne zakupce.

- ⊕ **Zona I** mjesečni zakup prostora je 13,00KM/m² uvećan za troškove
- ⊕ **Zona II** mjesečni zakup prostora je 8,00KM/m² uvećan za troškove
- ⊕ **Zona III** mjesečni zakup prostora je 5,00KM/m² uvećan za troškove

Dodatni prostor za trenutne zakupce, mjesečni zakup prostora je 5,00 KM/m² uvećan za troškove. U zona II i III za mlade i boračku populaciju, mjesečni zakup prostora je 3,00KM/m² uvećan za troškove. Također, KJP Centar Skenderija je uložila znatne napore i finansijska sredstva u stvaranju povoljnijeg poslovnog ambijenta u Privrednom gradu , a što se ocjenjuje se nedovoljnim jer su za promjenu kompletnog izgleda potrebna puno veća finansijska sredstva.

Opravdanost smanjenja cijena nalazimo u činjenici da Privredni grad, kao cjelovit prostor, ima konstantne troškove amortizacije, grijanja, ventilacije, klimatizacije, utroška struje u zajedničkim prostorijama, održavanja higijene, investicionog i tekućeg održavanja, obezbjeđenja i dr., a pobrojani troškovi ne zavise od popunjenosti kapaciteta. Osnovni cilj je smanjenje cijena koštanja usluge po jedinici površine.

Nadalje, ulaganje dodatnih napora i finansijskih sredstava u stvaranju povoljnijeg poslovnog ambijenta u Privrednom gradu ocjenjuju se nedovoljnim, jer su za promjenu kompletnog izgleda potrebna puno veća finansijska sredstva i značajniji građevinski zahvati.

Nakon preduzetih aktivnosti rezultati i trenutno stanje sa 31.12.2016. godine u Privrednom gradu je sljedeće:

⊕ Ukupna površina poslovnih prostora u Privrednom gradu	6.757,00 m ²
⊕ Ukupna površina izdatih poslovnih prostora	4.511,65 m ²
⊕ Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora	2.245,35 m ²
⊕ Ukupna površina izdatih poslovnih prostora – vanjski.....	1.693,52m ²
⊕ Ukupna površina izdatih poslovnih prostora – vanjski ostalo.....	1.335,18m ²
⊕ Ukupno izdatih poslovnih prostora na dan 31.12.2016.godine.....	7.540,35m ²

Efekti iznajmljivanja prostora u zoni I, II, III, prostori za mlade i prostori izdati putem javnog poziva prikazan je u sljedećoj tabeli.

r.br.	Zona	Površina m ²
1	I	368,45
2	II	98,13
3	III	514,33
4	Za mlade	195,57
5	Prostori izdati putem javnog poziva	833,16
UKUPNO		2.009,64

Tabela 1: Efekti iznajmljivanja prostora po zonama

U cilju unapređenja usluga neophodno je stvoriti bolje tehničke uslove:

- ⊕ glavni ulaz – atrij urediti i redovno održavati travnjak, posaditi sezonsko cvijeće, ofarbati betonske djelove;
- ⊕ zapadni ulaz -ul. Tekija: metalnu rampu, stubove i lance ukloniti i postaviti moderne prepreke, urediti travnjak i posaditi sezonsko cvijeće, iznad samog ulaza postaviti reklamne panoe sa rasvjetom (koji bi se koristile u komercijalne svrhe);
- ⊕ istočni ulaz EKD: ukloniti metalnu kapiju sa bodljikavom žicom i postaviti modernu prepreku, postaviti reklamne panoe (koji bi se koristili u komercijalne svrhe) čime bi stepenice – tribine koje su u lošem stanju bile manje uočljive, metalna vrata na ulazu u Privredni grad – centar zamijeniti sa modernim portalom i vratima;
- ⊕ izraditi projekat redizajna Privrednog grada-centra;
- ⊕ uvođenje mjera za sankcionisanje kod kršenja kućnog reda od strane zakupaca (prvenstveno radog vremena i isticanje reklama).

Takođe, neophodno je i poboljšati promotivne aktivnosti na način da se:

- ⊕ izradi marketing strategija;
- ⊕ poveća ulaganje u marketing;
- ⊕ organizuju razne promocije u centru, u koje bi se uključili i zakupci u promovisanju svojih roba.

4.1.3. Garaža i parking

Prihodi od garaže su veći u odnosu na plan za 3,04%, a od prihoda prethodne godine veći za 27,49%. Prihvatljivim, promotivnim cijenama privukli smo veći broj korisnika u sajamskoj dvorani, a zbog blizine državnih i međunarodnih institucija povećan je interes za korištenje garažnog prostora. Postojećii kapaciteti su maksimalno popunjeni, te treba poduzeti mjere na njihovom povećanju novom izgradnjom, u skladu sa urbanističkim projektom ili proširenjem postojećih. Nakon što je u 2015. godini postavljena automatska rampa sa elektronskom naplatom na parking u Sjever, Graža i Sajamska dvorana, uspostavljena je automatska naplata i na parking u Ekonomsko dvorište. Prihodi od parking su povećani za 33,92% u odnosu na planirano, a veći su u odnosu na prethodnu godinu za 29,98%.

Ograničavajući faktor za nesmetanu djelatnost iznajmljivanja parking i garažnog prostora nastao rušenjem krova Ledene dvorene i dalje je prisutan. U prvoj polovini godine izvršena markacija parking mjesta na parking EKD, asfaltiran je oštećeni prostor na južnom dijelu parking EKD uz „Kotlovnici“ .

U narednoj tabeli je prikazan kapacitet parking prostora u Preduzeću.

Broj parking mjesta u KJP Centar „Skenderija“	
<i>Parking sjever</i>	73
<i>Sajamska dvorana</i>	130
<i>Ekonomsko dvorište EKD- JUG</i>	150
<i>Garaža- Hit Coloseum</i>	116
<i>Ukupno parking mjesta:</i>	469

Tabela 2: Kapacitet parking prostora

U cilju stvaranja bolje usluge korisnicima parking prostora, te samim tim povećanja prihoda predlažemo:

1. garažni prostor:

- ⊕ nastavak započetih aktivnosti krećenja nosivih stubova,
- ⊕ izravnavanje betonskih ploha (popunjavanje ispucanih dijelova cementom),
- ⊕ iscrtavanje parking mjesta bijelom ili flouroscentnom bojom,
- ⊕ iscrtavanje strelica koje obilježavaju smjer kretanja ulaz i izlaz iz garaže,
- ⊕ poboljšanje broja rasvjetnih tijela u garažnom prostoru,
- ⊕ redovno čišćenje garažnog prostora.

2. parking Sjever

- ⊕ postavljanje automatskog aparata za rasitnjavanje novca,
- ⊕ angažovanje jednog inkasanta (nakon postavljanja automatskih rampi pokrivanje parkinga sjever sa jednim inkasantom u praksi se pokazalo nedovoljnim).

3. privremeni parking Sajamska dvorana

- ⊕ krećenje (narandžasto) nosivih stubova u dvorani.
- ⊕ bojenje (narandžasto) ulaznih vrata,
- ⊕ prefarbati plohu u dvorani (zeleno),
- ⊕ iscrtavanje parking mjesta,
- ⊕ iscrtavanje strelica koje obilježavaju smijer kretanja ulaz i izlaz,
- ⊕ redovno čišćenje sajamske dvorane.

4.1.4. Sportsko-rekreativna djelatnost

Sportsko – rekreativna – djelatnost ostvarila je blagi pad prihoda u odnosu na prethodnu godinu (0,47%), a 98,85% od planiranih prihoda. Obzirom na potražnju, ova djelatnost bi mogla ostvariti i bolje rezultate, ali zbog smanjenog kapaciteta uslijed rušenja Ledene dvorane, preraspodjela dvoranskih prostora za razne manifestacije, ograničavajući je faktor za ostvarenje prihoda.

Kapaciteti za obavljanje sportsko-rekeativne djelatnosti su:

- ⊕ **DVORANA „MIRZA DELIBAŠIĆ“** je višenamjenski prostor, koji zavisno od vrste programa može primiti od 1.500 do 15.000 gledalaca. Može se koristiti kao sportska dvorana (košarka, rukomet, mali nogomet...), sajamsko-izložbeni prostor (površina 10.900 m²) ili kao koncertna dvorana. Dimenzije dvorane su 62x43m, sportski pod 54x28m. Dvorana raspolaže dobro opremljenim svlačionicama (koje su dodatno obnovljene za održavanje Svjetskog juniorskog

rukometnog prvenstva), a povezana je i sa foajeima za garderobu. Dvorana „Mirza Delibašić“ ispunjava uslove za odigravanje zvaničnih europskih i međunarodnih takmičenja.

- ⊕ **DVORANA I** namjenjena je za organizovanje manjih sportskih i kulturno-zabavnih manifestacija. Pruža optimalne uslove za održavanje zvaničnih i prijateljskih utakmica (košarka, rukomet, odbojka, mali nogomet...), kao i za treninge ekipa. Dvorana raspolaže sa 800 sjedećih mjesta, a dodatnom montažom stolica moguće je povećati kapacitet do 2.500 sjedećih mjesta. Dimenzije dvorane su 40x22 m. Dvorana je renovirana i ispunjava sve potrebne uslove.
- ⊕ **DVORANA II** je namjenjena uglavnom za trenažni proces ekipa. Pruža uslove i za organizovanje odbojkaških utakmica, nezvaničnih košarkaških utakmica, kao i za druge oblike sportskih aktivnosti (fitnes, aerobik...). Dimenzije ove dvorane su 28x20 m, a kapacitet je 200 mjesta.
- ⊕ **DVORANA III** je namjenjena za treninge i odigravanje zvaničnih mečeva stonoteniskih ekipa. Dimenzije ove dvorane su 19x10 m. Dvorana III se nalazi u solidnom stanju i trenutno ispunjava sve potrebne uslove koji su neophodni stonoteniskim klubovima za odvijanje trenažnog i takmičarskog procesa.

Van funkcije je devastirana Ledena dvorana koja se prostirala na 3.226 m². Pregrađivanjem i postavljanjem parketa bile su formirane tri plohe koje su služile za organizovanje treninga, rekreacije i takmičenja. Multifunkcionalnost ove dvorane ogledala se u tome što je pored sportskih moguće organizovati privredne i kulturno-zabavne manifestacije. U sklopu Ledene dvorane nalazi se prostor namjenjen isključivo za borilačke sportove (karate, judo...), kao i prostorija u kojoj se nalazi fitness centar, a bitno je naglasiti da je jedini prostor koji je ostao u funkciji nakon urušavanja krova. Plohe 1, 2 i 3 su van svoje funkcije radi urušavanja krova i poda ledene dvorane. Ploha 4 se koristi za borilačke sportove i za tu namjenu je u dosta dobrom stanju, s obzirom da se koristi samo za trenažni proces ekipa. Ledena dvorana posjeduje veoma kvalitetan prostor za fitnes.

Prema našim analizama ukupna iskorištenost raspoloživih sportskih dvorana Centra Skenderije radnim danima iznosi cca 60% - 85%, a po strukturi: klubovi 45%, škole sporta 20%, obrazovne institucije 30% i rekreacija 5%.

U izvještajnoj godini dvorane Skenderije koristili su:

U skladu sa zaključenim Protokolom sa Kantomom Sarajevo termine u dvoranama su koristili: KK "Spars", KK "Koš", KK „Bosna“, KK “Play Off”, ŽKK "Željezničar", KK "Relaway", STK „Željezničar“, STK „Bosna“, STK „Aladža“, STK „Sarajevo“, STK „Forhend“, STK "Spin", Škola rukometa „Željo“, Kamp sport "Peljo", Ženski džudo klub "Sarajevo", Bokserski klub "Bosna", KBV "Grbavica".

Klubovi koji samostalno finansiraju svoj termine: „MAXI“

Termini po nastavnom planu koje je plaćalo Ministarstvo sporta i kulture: Srednja ugostiteljska škola, Srednja zubotehnička škola i Srednja muzička škola

U cilju povećanja prihoda u djelatnosti sportskih aktivnosti, neophodno je poduzeti slijedeće mjere:

- ⊕ rekonstrukcija Ledene dvorane;
- ⊕ sanacija dvorane „Mirza Delibašić“ (Pretvaranje Dvorane “Mirza Delibašić” u arenu, što je danas trend, a na taj način bi smo povećali i kapacitete Dvorane “Mirza Delibašić”;
- ⊕ poboljšati stanje rasvjete u dvoranama, uvažiti primjedbe korisnika;
- ⊕ nabavka i montaža svjetlećih reklama za dvorane;
- ⊕ promovisati sportske dvorane (reklame u novinama, na TV-u, radiju, internet portalima, te podjela letaka po školama i drugim institucijama koje čine ciljne skupine).

4.1.5. Marketing i produkcija – Dom mladih

Sektor za marketing i produkciju u periodu januar - decembar 2016. godine je pripremio, organizovao i realizovao zadatke koji su proizilazili iz plana rada i aktivnosti vezanih za programske sadržaje kulturno zabavnog, promotivnog - prezentacijskog karaktera, te marketinga.

U okviru Sektora MiP osnovnu funkciju djelatnosti obavljaju dvije službe:

a) Služba za marketing i produkciju i Dom mladih u skladu sa organizacionom strukturom i poslovnom djelatnošću obavljala je zadatke vezane za:

- ⊕ Izdavanje prostora i pružanje drugih usluga za razne kulturno-zabavne manifestacije (dvorana / amfiteatra / prostora za reklamne površine / mobilijar)
- ⊕ Reklamne usluge (WEB i medijska promocija programskog sadržaja)

b) Služba za pružanje ugostiteljskih usluga

- ⊕ Ugostiteljske usluge (Dom mladih / Sport klub)

a) **Služba za marketing i produkciju** ostvarila je povećanje prihoda po osnovu iznajmljivanja Doma mladih u odnosu na plan 5,95%, a u odnosu na prethodnu godinu smanjenje od 17,27%.

SMiP / Služba za marketing i produkciju i Dom mladih u periodu 01.01 – 31. 12. 2016. godine, je obavljala poslove na organizaciji i realizaciji komercijalnih i nekomercijalnih programa slijedećeg karaktera: koncerti, eventni elektronske muzike - DJ party, modni eventni, dječiji programi (priredbe, dječije radionice, izložbe), konferencije, reklamne kampanje, promocije, premijere filmova, predstave i revijalni programi.

U navedenom periodu, ukupno je realizovano **162 programskasadržaja kao i 55 zakupa izdavanja reklamnih površina i mobilijara.**

Pored dugogodišnjih korisnika naših prostora i usluga u organizaciji raznovrsnih programa (Opera d.o.o., Prva Bošnjačka gimnazija, Druga gimnazija, Udruženje „Jehovini svjedoci“, Udruženje „Haber“, Islamska zajednica Sarajevo, Udruženje „Infohouse“, od bitnih aktivnosti u izvještajnom periodu svakako je održavanje „Nexus festivala 2016“ u prostoru Doma mladih kao i Godišnjice Ambasade Švicarske, Njemačka privreda u BiH, Studentska konferencija u organizaciji Open Multi te dječij proogramski sadržaj u organizaciji „Step by Step“.

Također, u izvještajnom periodu realizovani su i koncerti estradnih umjetnika: Masimo Savić, 2 Chellos, DJ Billana, koncert povodom dana Općine Centar gdje su nastupile grupe „Bolero“, „Regina“ i „Pocko“ zatim koncert DJ Hristov, koncert Omladinskog udruženja „Gazel“, koncert Zagrebačkog dječijeg ansanbla u organizaciji Grada Sarajeva, Koncert Kulturnog Centra Ambasade Iran, Koncert Turske duhovne muzike, Koncert Divanhana u sklopu gosišnjice Švicarske ambasade, koncert „Bajram dođe mirišu avlije“, koncert „Veče lillahija i kasida“, koncert pod nazivom „Svi smo mi Bosna“ gdje su nastupile grupe: „Bombaj štampa“, „Skroz“, „Futavci“, Đurologija, Koncert Petra Graše, Koncert Crvene jabuke u organizaciji Rotary cluba, koncert Halida Bešlića u organizaciji KUD Proleter, Koncert kulturnog centra R Crne Gore, Palčići, i dr.

Za vrijeme održavanja „Sarajevo Film Festivala 2016“ u prostoru Doma mladih a u saradnji sa „Sarajevskom pivarom“ organizovano je deset koncerata u „Dancing dvorani“ i „Amfiteatru“ gdje su nastupile eminentne regionalne muzičke zvijezde „Bajaga“, „Hladno pivo“, koncert promocija „Jeger master“ uz nastup svjetske muzičke DJ zvijezde, koncert Petar Dundov kao i nastupi domaćih grupa: Skroz, Basheskia i Edward, Strava škola i dr.

Ukupno u 2016. godini je održano **36 koncertnih manifestacija**.

Prostor amfiteatra u 2016. godine bio je značajno mjesto u gradu za održavanje pozorišnih predstava, gdje je Udruženje dramskih umjetnika „Altteatar“ održavalo predstavu „Dame biraju“, zatim predstavu „Patke“, te novogodišnje predstave, zatim predstave u organizaciji gospođe Minke Muftić „Cosa Nostra“, predstave „Maša i medo“ u organizaciji Rizaha Rondića, predstave „Sunce tuđeg neba“ u organizaciji Sarajevo diska, te dječije predstave uz podjelu novogodišnjih paketića što je **ukupno 38 predstava** u Amfiteatru i Dancing dvorani u izvještajnom periodu.

Također je održana konferencija u organizaciji Firme Revicon, zatim Subrina Profesional, konferencija iz oblasti zdrastva u organizaciji AVC d.o.o., konferencija Step by step, te seminari iz oblasti medicinskih proizvoda Galenski laboratorij i Cali Vita proizvodi. Održane su značajne manifestacije u organizaciji Ambasade Švicarske – obilježavanje godišnjice i Ambasade Njemačke – Njemačka privreda u BiH.

Održani je i više predizbornih skupova političkih partija za Opće izbore u BiH.

Sektor za marketing i produkciju je realizovao i programske aktivnosti u dvorani „Mirza Delibašić“, od toga koncert „2Chellos“, Program „Sarajevo Film Festival 2016“, predstava Đurologija, trodnevnu manifestaciju „Dječiji sajam“ u organizaciji „Moderno društvo“, „Diplomatski zimski bazar 2016“ dvodnevnu manifestaciju „Pokažimo vještine“ u organizaciji „British council“, predstavu „Maša i medo“, manifestaciju „Djeca znaju pjevati“ te koncertni program „Bajram dođe mirišu avlije“.

U protekloj godini izdato je u zakup na korištenje **308m²** u prizemlju Doma mladih za potrebe Plesnog kluba „Samo ples“ (izdato 180m²) i Udruženje „No Comment“ za potrebe edukacije djece iz penjanja (128m²) što je znatno doprinijelo povećanju prihoda.

Kada je u pitanju segment izdavanja reklamnih površina može se konstatovati da je realizacija navedenih aktivnosti protekla u skladu sa planskom dinamikom koja karakteriše izdavanje reklamnog prostora za potrebe firme Fantasy d.o.o., Tabriz d.o.o., Fakultet SSST, Semafor d.o.o., Džinan Bosna, Al Diar Real Estate d.o.o., Defoult d.o.o., Gete Institut, Francuska škola Cifs i dr.

Bitno je naglasiti da je Odlukom Nadzornog odbora usvojen novi Cjenovnik za 2016. godinu koji je stupio na snagu od 06. 04. 2016. godine u kojem su znatno snižene cijene usluga korištenja dvoranskih prostora Centra Skenderije.

b) Služba ugostiteljstva je u protekloj godini ostvarila manje prihode u odnosu na plan 5,11%, a u odnosu na proteklu godinu veće za 55,16%. U cilju unaprijeđenja segmenta ove djelatnosti izrađeno je Uputstvo o načinu rada službe ugostiteljstva u kojem su precizirane sve aktivnosti vezano za funkcionisanje ove službe, te se redovno prati poštivanje propisanih mjera iz navedenog uputstva.

Služba ugostiteljstva je u izvještajnom periodu realizovala ugostiteljske usluge kroz organizovane ugostiteljske jedinice Dom mladih (šank 1,2 i 3) i Sport klub.

Odlukom Nadzornog odbora usvojen je novi Cjenovnik za 2016. godinu koji je stupio na snagu od 06. 04. 2016. godine u kojem su snižene cijene usluga ugostiteljstva, gdje posebno ističemo: kafa 1,00 KM, čaj 1,00 KM pivo točno 0,331 1,50 KM.

4.1.6. Ostali prihodi

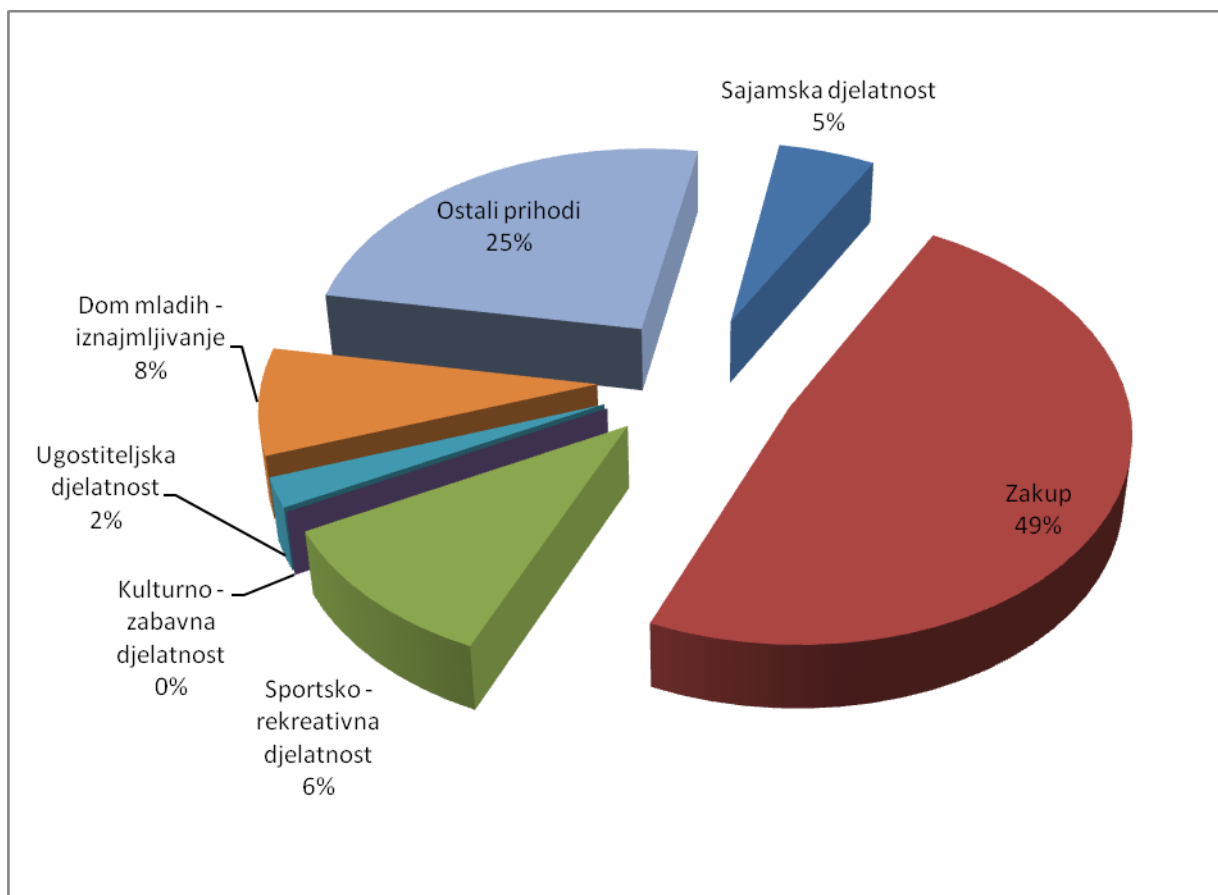
Ostali prihodi poslovne godine veći su u odnosu na ostale prihode prethodne godine za 66,81%, a u odnosu na planirane prihodemanji su za 0,99%. Prihodi su veći u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom zbog stavke Prihoda od dodijeljenih sredstava za sanaciju platoa od Ministarstva privrede Kantona Sarajevo u iznosu od 665.697,74 KM. Također, prihodi od sufinansiranja dijela zakupnina u Privrednom gradu su veći za 40,35%.

Ostali prihodi dati su u narednom tabelarnom pregledu:

Redni broj	OPIS	Iznos
1	Prihod od naplaćenih sudskih troškova	11.236,10
2	Naplaćena otpisana potraživanja	9.628,20
3	Sufinansiranje zakupnina u Privrednom gradu – Ministarstvo privrede K. Sarajevo	200.000,00
4	Sufinansiranje sajamske manifestacije - Kanton Sarajevo	42.735,04
5	Prihod od dodijeljenih sredstava za sanaciju platoa - Kanton Sarajevo	665.697,74
6	Prihod od refundacije bolovanja	7.004,15
7	Prihod od obustava za prekoračenje potrošnje dozvoljenih limta za telefone	386,97
8	Prihod od refundacija plaća pripravnika	716,00
9	Prihod od refundacija plaća za javne radove	9.258,84
10	Prihod od otpisa obaveza prema turističkoj zajednici	5.877,92
11	Prihod od otpisa obaveza za šume	5.962,84
12	Prihod od povrata sudskih taksi	1488,82
13	Prihod od donacija	87.197,79
14	Prihod ostalo	334,59
Ukupno:		1.047.525,00

Tabela 3: Ostali prihodi

Učešće ostvarenog prihoda po djelatnostima u ukupnom prihodu je sljedeće:



Grafik 3: Učešće ostvarenog prihoda po djelatnostima

4.2. OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA

Ukupno je ostvareno 5.262.758 KM troškova u izvještajnoj godini, a analitički pregled dat je u narednom pregledu:

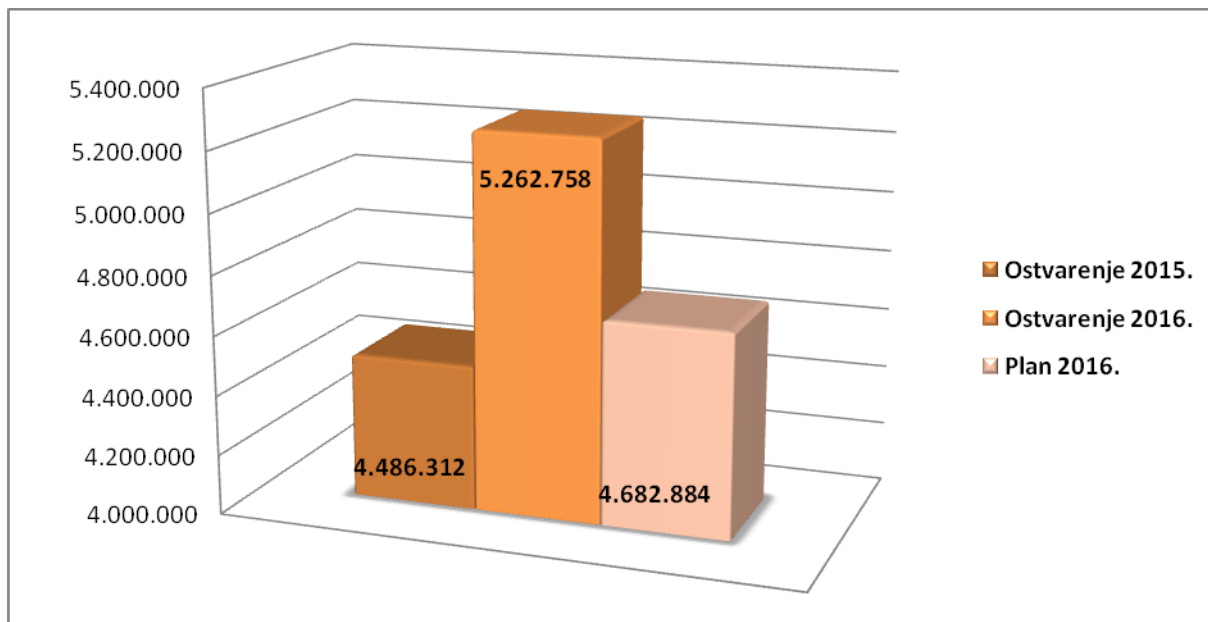
Redni broj	Vrsta ostvarenih troškova (rashoda)	2015.	2016.	Plan za 2016.	Indeks	
					Ostvarenje 2016./Plan 2016. (4 : 5)	2016. / 2015. (4 : 3)
1	2	3	4	5	6	7
	Troškovi poslovanja (rashoda) - ukupno, u tome:	4.486.312	5.262.758	4.682.884	112,38	117,31
1	Troškovi prodane robe na malo	17.994	31.930	36.600	87,24	177,45
2	Materijalni troškovi, u tome:	552.426	532.727	606.600	87,82	96,43
2.1.	Kancelarijski materijal	19.426	10.980	35.000	31,37	56,52
2.2.	Ostali materijal	25.730	44.044	61.600	71,50	171,18
2.3.	Električna energija	311.217	312.537	307.000	101,80	100,42
2.4.	Gas	191.019	153.168	176.000	87,03	80,18
2.5.	Motorno gorivo	3.854	1.451	20.000	7,26	37,65
2.6.	Sitan alat i inventar i rezervni dijelovi	1.180	10.546	7.000	150,66	893,76
3	Troškovi plaća, naknada i drugih primanja zaposlenih, u tome:	2.514.504	2.589.954	2.532.911	102,25	103,00
3.1.	Bruto plaće zaposlenih	2.025.827	2.162.032	2.033.668	106,31	106,72
3.2.	Topli obrok	413.155	344.261	413.808	83,19	83,32
3.3.	Troškovi prevoza na posao i s posla	66.225	66.784	73.535	90,82	100,84
3.4.	Otpremnine, jubilarne i druge naknade zaposlenicima	2.729	11.777	5.400	218,09	431,54
3.5.	Pomoć i naknade zaposlenima po raznim osnovama, naknade u slučaju smrti užeg člana obitelji, koristi zaposlenika	5.513	3.759	4.000	93,96	68,18
3.6.	Službena putovanja	46	0	1.000	0,00	0,00
3.7.	Kotizacija za seminare i stručno usavršavanje	1.009	1.341	1.500	89,40	132,90
4	Primanja drugih fizičkih lica, u tome:	41.339	50.493	45.253	111,58	122,14
4.1.	Troškovi naknada članovima Nadzornog odbora i Skupštine	23.711	20.299	17.493	116,04	85,61
4.2.	Troškovi naknada članovima odbora za reviziju	12.165	17.622	22.260	79,17	144,86
4.3.	Ugovori o djelu i privremenim i povremenim poslovima	5.463	12.571	5.500	228,57	230,11

Redni broj	Vrsta ostvarenih troškova (rashoda)	2015.	2016.	Plan za 2016.	Indeks	
					Ostvarenje 2016./Plan 2016. (4 : 5)	2016. / 2015. (4: 3)
1	2	3	4	5	6	7
5	Troškovi proizvodnih usluga, u tome:	61.172	786.181	150.000	524,12	1.285,20
5.1.	Štandovi	17.884	22.244	53.000	41,97	124,38
5.2.	Ostali troškovi za sajmove	2.313	49.621	30.000	165,40	2.145,30
5.3.	Tekuće i investiciono održavanje	18.837	700.045	18.000	3.889,14	3.716,33
5.4.	Reklame	18.940	6.194	45.000	13,76	32,70
5.5.	Oglasi	3.198	8.078	4.000	201,95	252,60
6	Amortizacija - ukupno:	1.031.422	952.588	1.040.885	91,52	92,36
7	Nematerijalni troškovi, u tome:	209.968	203.620	214.988	94,71	96,98
7.1.	Zdravstvene usluge	0	0	1.300	0,00	
7.2.	Odvoz smeća	54.031	54.031	54.031	100,00	100,00
7.3.	Voda	75.698	71.726	76.000	94,38	94,75
7.4.	Revizijske usluge	3.300	8.000	9.000	88,89	242,42
7.5.	Advokatske usluge	6.096	6.878	6.000	114,63	112,82
7.6.	Notarske usluge	0	672	1.000	67,20	
7.7.	Ostali troškovi ³	12.569	12.676	5.000	253,53	100,85
7.8.	Reprezentacija	9.215	4.397	10.000	43,97	47,71
7.9.	Troškovi osiguranja imovine	12.100	10.128	11.219	90,28	83,70
7.10.	Troškovi platnog prometa	3.292	3.849	3.500	109,98	116,93
7.11.	Poštanske usluge	2.247	1.705	3.000	56,83	75,87
7.12.	Telefonske i internet usluge	29.699	25.069	29.221	85,79	84,41
7.13.	Troškovi čišćenja prostorija (dezinfekcija, deratizacija)	-	2.462,28	4.000,00	61,56	
7.14.	Stručna literatura i dnevna štampa	1.721	2.027	1.717	118,04	117,76
8	Drugi porezi, takse, naknade i članarine	35.311	29.508	35.647	82,78	83,57
8.1.	Posebna naknada za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	5.980	6.050	5.989	101,02	101,18
8.2.	Naknade za vode	5.980	6.050	5.989	101,02	101,18
8.3.	Takse	14.250	9.943	13.760	72,26	69,77
8.4.	Članarine	6.284	4.485	6.629	67,66	71,37
8.5.	Naknada za eksploataciju šuma	2.817	2.980	3.280	90,85	105,78

³ Printanje, izvodi iz JRR; plotanje; ktv; cestarine; montaža vodomjera; izdavanje pametne kartice; održavanje domena; poresko uvjerenje; itd.

Redni broj	Vrsta ostvarenih troškova (rashoda)	2015.	2016.	Plan za 2016.	Indeks	
					Ostvarenje 2016./Plan 2016. (4 : 5)	2016. / 2015. (4 : 3)
1	2	3	4	5	6	7
9	Ostali rashodi i gubici	22.176	85.757	20.000	428,78	386,71
9.1.	Kazne i sudski troškovi	500	3.500	0		700,00
9.2.	Kamate	588	327	0		55,61
9.3.	Ostali rashodi finansiranja po drugim osnovama ⁴	19.152	80.775	20.000	403,88	421,76
9.4.	Manjkovi stalnih sredstava i zaliha u magacinu	0	168	0		
9.5.	Naknadno utvrđeni rashodi	0	0	0		
9.6.	Rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraž. od kupaca	-	-	-		
9.7.	Rashodi od umanjenja vrijednosti dugoročnih finansijskih plasmana	-	-	-		
9.8.	Rashodi od otpisa stalnih sredstava, sitnog alata i inventara	1.936	987	0		50,96
9.9.	Rashodi od otpisa zaliha robe u magacinu	-	-	-		
9.10.	Gubici od umanjena vrijednosti građevinskih objekata	-	-	-		

Grafički prikaz ukupnih troškova:



Grafik 4: Grafički prikaz ukupnih troškova

⁴Sine Qua Non - po vansudskoj nagodbi; TKD Šahinpašić – ugovor o poslovnoj saradnji – Sajam knjiga; Višnja Marilović – rješenje o izvršenju; Denameda; M&H; itd.

Troškovi su grupisani po prirodnim vrstama među kojima su po obimu najznačajniji: troškovi plaća i naknada (49% u strukturi); amortizacija (18% u strukturi); dok svi ostali troškovi iznose 33% u ukupnim troškovima, a to su: utrošena električna energija; troškovi plina; troškovi reklame; naknade članovima Nadzornog odbora, Skupštine i Odbora za reviziju; troškovi sajnova i dr. Troškovi poslovanja predstavljaju najznačajniju ekonomsku kategoriju u vođenju poslovne politike i bilansiranju rezultata poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Također, i tražioci i korisnici usluga imaju vrlo česte i specifične zahtjeve, a Preduzeće specifičnu ulogu pri pružanju (ili u želji pružanja) što kvalitetnijih usluga domaćim i inostranim korisnicima. Svi ti zahtjevi i specifičnosti moraju da nađu odraza u kalkulaciji cijene pojedinih usluga.

Ukupno ostvareni troškovi poslovanja u 2016. godini iznose 5.262.758 KM i viši su u odnosu na troškove iz 2015. godine za 17,31%. U odnosu na planirane troškove ukupni troškovi su viši za 12,38%.

Povećanje troškova u odnosu na planiranobilježi se u pojedinim stavkama *Troškovi tekućeg i investicionog održavanja* za 3.789,14% koji se odnose na troškove sanacije Platoa, zatim *Ostalirashodi i gubiciza* 328,78%:

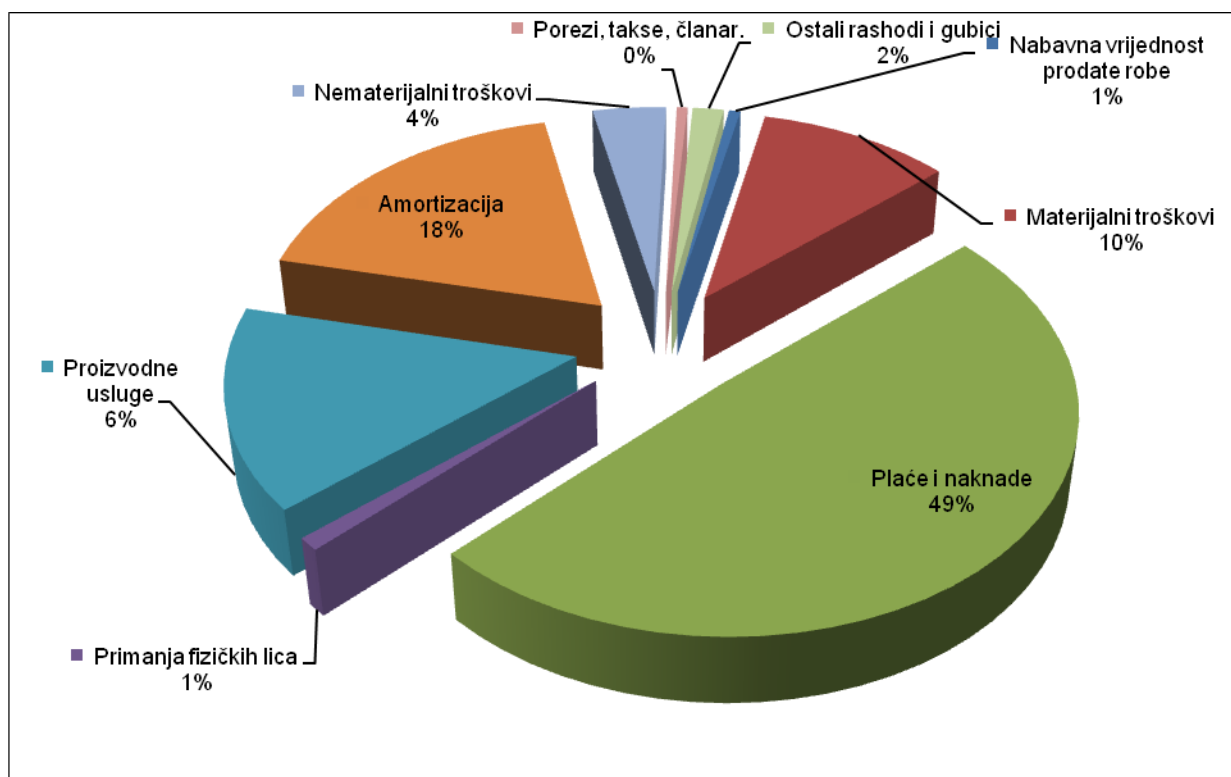
Sine Qua None - po vansudskoj presudi	29.742,67 KM,
TKD Šahinpašić – ugovor o poslovnoj saradnji – Sajam knjiga –	41.602,49 KM,
Višnja Marilović – rješenje o izvršenju	- 4.673,98 KM
Denameda	- 1.000,00 KM
M&H	- 395,31 KM
Ostalo	- 3.360,57 KM

Ostali troškovi za 153,53%, *Ugovori o djelu i privremenim i povremenim poslovima* za 128,57%, *Otpremnine* za 118,09% (uslijed odlaska direktora i dva radnika u penziju), *Oglasi* za 101,95%, te *sitan alat, inventar i rezervni dijelovi* za 50,66 % (uslijed nabavke rezervnih dijelova), ostale stavke bilježe manji ili neznatan rast troškova u odnosu na planirano.

U strukturi troškova najveći su troškovi plaća i naknada plaća 49,21%. Ostvareno je blago povećanje ovih troškova u odnosu na prošlu godinu za 3% najvećim dijelom zbog oporezivog dijela toplog obroka od mjeseca septembra. Broj zaposlenih je veći za dva uposlenika u odnosu na prethodnu godinu. Međutim, topli obrok je u odnosu na prethodnu godinu manji za 16,68%, upravo iz razloga izmjena oporezivog toplog obroka.

Redni broj	Naziv troška	01.01 - 31.12.2016.	
		Iznos KM	%
1	52 Plaće i naknade	2.589.954	49,21%
2	54 Amortizacija	952.588	18,10%
3	53 Proizvodne usluge	786.181	14,94%
4	51 Materijalni troškovi	532.727	10,12%
5	55 Nematerijalni troškovi	203.620	3,87%
6	57 Ostali rashodi i gubici	85.757	1,63%
7	52 Primanja fizičkih lica	50.493	0,96%
8	50 Nabavna vrijednost prodane robe	31.930	0,61%
9	55 Porezi, takse, članar.	29.508	0,56%
UKUPNO RASHODI:		5.262.758	100%

Tabela 4: Struktura rashoda



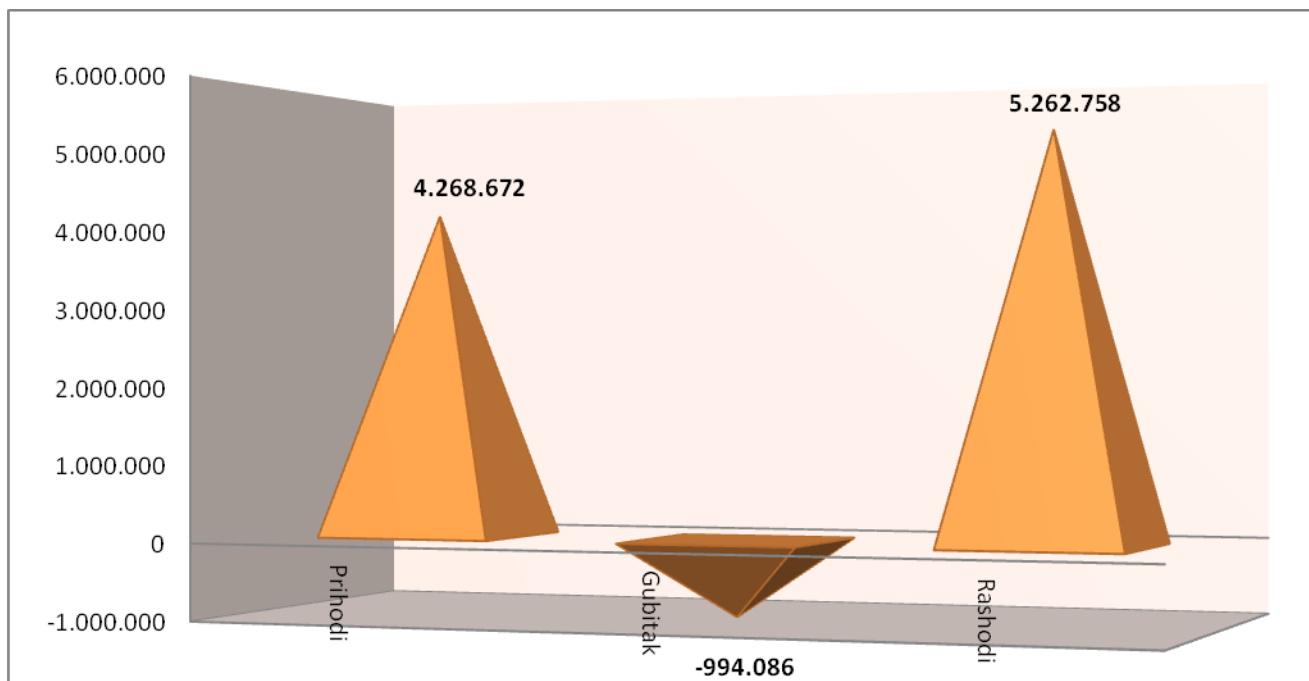
Grafik 5: Struktura troškova

4.3. FINANSIJSKI REZULTAT

Prema sumiranim podacima iskazanim u obrascima obračuna za period januar - decembar 2016. godine, ukupni finansijski rezultati poslovanja su sljedeći:

Pokazatelji	Ostvareno januar - decembar		Plan za 2016.	Indeksi	
	2015.	2016.		(3 : 2)	(4 : 3)
1	2	3	4	5	6
Ukupni prihodi	4.023.773	4.268.672	4.686.169	106,09	91,09
Ukupni troškovi	4.486.312	5.262.758	4.682.884	117,31	112,38
Finansijski rezultat	-462.539	-994.086	3.285	214,92	-30,26

Tabela 5: Finansijski rezultat



Grafik 6: Grafički prikaz ostvarenog finansijskog rezultata

Iako se pristupilo krajnje odgovorno i racionalno prema troškovima poslovanja, ostvareni prihodi nisu bili dovoljni da se ostvari pozitivan rezultat.

Ukupni gubitak perioda iznosi -994.086 KM i veći je za 114,92 % od gubitka ostvarenog poslovanjem u 2015. godini.

Pregled ostvarene dobiti (gubitka)

Redni broj	Pozicija	01.01 - 31.12.2016.	01.01 - 31.12.2015.	RAZLIKA
		Iznos KM	Iznos KM	2 - 3
	1	2	3	4
1	Dobit (gubitak) od poslovnih aktivnosti	-1.872.158	-899.023	-973.135
2	Dobit (gubitak) od finansijske aktivnosti	857.757	169.977	687.780
3	Dobit (gubitak) redovne aktivnosti (1+2)	-1.014.401	-729.046	-285.355
4	Dobit (gubitak) po osnovu ostalih prihoda i rashoda	20.315	266.507	-246.192
5	Dobit (gubitak) od usklađivanja vrijednosti	-	-	
6	Prihodi (rashodi) iz osn.promj.rač.politika i ispr.greške	-	-	
7	Bruto dobit (gubitak) neprekinutog poslov. (3+4+5+6)	-994.086	-462.539	-531.547
8	Bruto dobit (gubitak) prekinutog poslovanja	-	-	
9	Porez na dobit	-	-	
10	Neto dobit (gubitak) perioda	-994.086	-462.539	-531.547

Tabela 6: Pregled ostvarene dobiti (gubitka)

5. BILANS STANJA

Pregled raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2016. i 31.12.2015. godine.

Redni broj	Opis	2016.	2015.
	<i>Dugoročna sredstva</i>	34.640.748	35.489.746
1	Nematerijalna sredstva	6.395	8.183
2	Građevinsko zemljište	928.800	928.800
3	Građevine	754	886
4	Postrojenja i oprema	142.590	159.015
5	Alati, pogonski i kancelarijski namještaj	121.400	138.330
6	Transportna sredstva	2.438	4.688
7	Materijalna sredstva u pripremi	64.993	-
8	Investicijske nekretnine	33.373.379	34.249.845
9	Druga dugoročna potraživanja	-	-
	<i>Tekuća sredstva</i>	1.683.177	1.424.327
10	Sirovine, materijali, rezervni dijelovi i sitan alat i inventar	43.558	46.070
11	Dati avansi	11.081	11.081
12	Roba	14.734	14.830
13	Novac i ekvivalenti novca	94.670	48.180
14	Potraživanja od prodaje	1.511.330	1.268.471
15	Ostala kratkoročna potraživanja	5.224	4.640
16	Potraživanja za ulazni PDV	146	253
17	Aktivna vremenska razgraničenja	2.434	30.802
	Poslovna aktiva	36.323.926	36.914.073

Pregled raspoloživih izvora sredstava u pasivi na dan 31.12.2016. i 31.12.2015. godine.

Redni broj	Opis	2016.	2015.
	<i>Kapital</i>	28.502.845	29.496.931
1	Osnovni kapital	29.535.564	29.535.564
2	Revalorizacione rezerve	7.501.943	7.501.943
3	Gubitak ranijih godina	-7.540.576	-7.078.037
4	Gubitak tekuće godine	-994.086	-462.539
5	Dobit ranijih godina	-	-
	<i>Obaveze</i>	7.821.081	7.417.142
6	Dugoročna rezervisanja	3.391.731	3.478.928
7	Dugoročne finansijske obaveze (Protokol o ulaganjima)	1.848.216	2.001.866
8	Obaveze iz poslovanja (dobavljači)	719.979	673.401
9	Obaveze za plaće, naknade i druga primanja zaposlenih	1.729.331	1.135.488
10	Druge kratkoročne obaveze	13.003	1.881
11	Obaveze za PDV	45.927	41.332
12	Obaveze za ostale poreze i naknade	61.252	66.228
13	Pasivna vremenska razgraničenja	11.642	18.018
	Poslovna pasiva	36.323.926	36.914.073

5.1. Analiza struktura sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2016.godine

Stalna sredstva

Nabavna vrijednost raspoloživih stalnih sredstava na dan 31.12.2016. godine, iznosi: 67.745.0183 KM, ispravka vrijednosti je 30.104.269 KM, što znači da su ova sredstva amortizovana (otpisana) sa 46,5%, odnosno NETO sadašnja vrijednost iznosi: 34.640.749 KM, što je u odnosu na 01.01.2016. godine SMANJENJE za 848.997 KM.

Najveća neto vrijednost stalnih sredstava iskazana je na kontu: 03 -Investicijske nekretnine od 33.373.379 KM, što je 96,3% ukupnih stalnih sredstava.

U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju SMANJENJE, za 876.466 KM ili 2,6%.

Amortizacija za obračunski period 2016. godine iznosi 952.588 KM.

Tekuća (obrotna) sredstva

Tekuća (obrotna) sredstva na dan 31.12.2016. godine, iznose: 1.683.177 KM, što je u odnosu na stanje 01.01.2016. godine, POVEĆANJE, za 258.850 KM ili 18,2%. Prosječno korištena tekuća sredstva iznose 1.553.752 KM, imaju koeficijent obrtaja 2,13 i vrijeme vezivanja od 172 dana.

Najveća tekuća sredstva su evidentirana na kontu: 211- Kupci u zemlji, u iznosu od 1.510.029 KM, što je 89,7% ukupnih tekućih sredstava, imaju koeficijent obrtaja 2,38 i vrijeme vezivanja od 153 dana.U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju POVEĆANJE, za 242.858 KM ili 19,2%.

Na drugom mjestu su tekuća sredstva iskazana na kontu: 20 - Gotovina i gotovinski ekvivalenti, u iznosu od 94.670 KM, što je 5,6% ukupnih tekućih sredstava, imaju koeficijent obrtaja 46,32 i vrijeme vezivanja od 8 dana.U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju POVEĆANJE, za 46.490 KM ili 96,5 %.

Na trećem mjestu su tekuća sredstva iskazana na kontu: 10 - Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar, u iznosu od 43.559 KM, što je 2,6% ukupnih tekućih sredstava, imaju koeficijent obrtaja 73,82 i vrijeme vezivanja od 5 dana. U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju smanjenje za 2.511 KM ili 5,5%.

Zalihe

Ukupne zalihe na dan 31.12.2016. godine iznose: 69.373KM, što je u odnosu na stanje početkom godine SMANJENJE, za 2.608 KM ili 3,6 %, imaju koeficijent obrtaja 46,81 i vrijeme vezivanja od 8 dana.

Najveće zalihe nalaze se na kontu 10 -Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar, u iznosu od: 43.559KM, imaju koeficijent obrtaja 73,82 i vrijeme vezivanja od 5 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ove zalihe imaju SMANJENJE, za 2.511 KM ili 5,5%.

Kratkoročna potraživanja i plasmani

Kratkoročna potraživanja i plasmani na dan 31.12.2016. godine iznose: 1.519.134 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE, za 214.968 KM ili 16,5%, imaju koeficijent obrtaja 2,34 i vrijeme vezivanja od 156 dana.

Najveća potraživanja i plasmani su na kontu: 211 -Kupci u zemlji, u iznosu od: 1.510.029 KM, imaju koeficijent obrtaja 2,38 i vrijeme vezivanja od 153 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju POVEĆANJE, za 242.858 KM ili 19,2 %.

Na drugom mjestu, po veličini, su potraživanja iskazana na kontu: 23 – Druga kratkoročna potraživanja, u iznosu od 5.224 KM, imaju koeficijent obrtaja 670,79 i vrijeme vezivanja od 1 dana. U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju POVEĆANJE za 584 KM ili 12,6%.

Gotovina i ekvivalenti gotovine

Iskazani iznos gotovine i ekvivalenata gotovine u bilansu stanja na dan 31.12.2016. godine, u iznosu: 94.670KM, je POVEĆANJE za 46.490 KM ili 96,5 %, u odnosu na 01.01.2016. godine, imakoeficijent obrtaja 46,3 i vrijeme vezivanja od 8 dana.

Rezervisanja

Na dan 31.12.2016. godine, iznose:

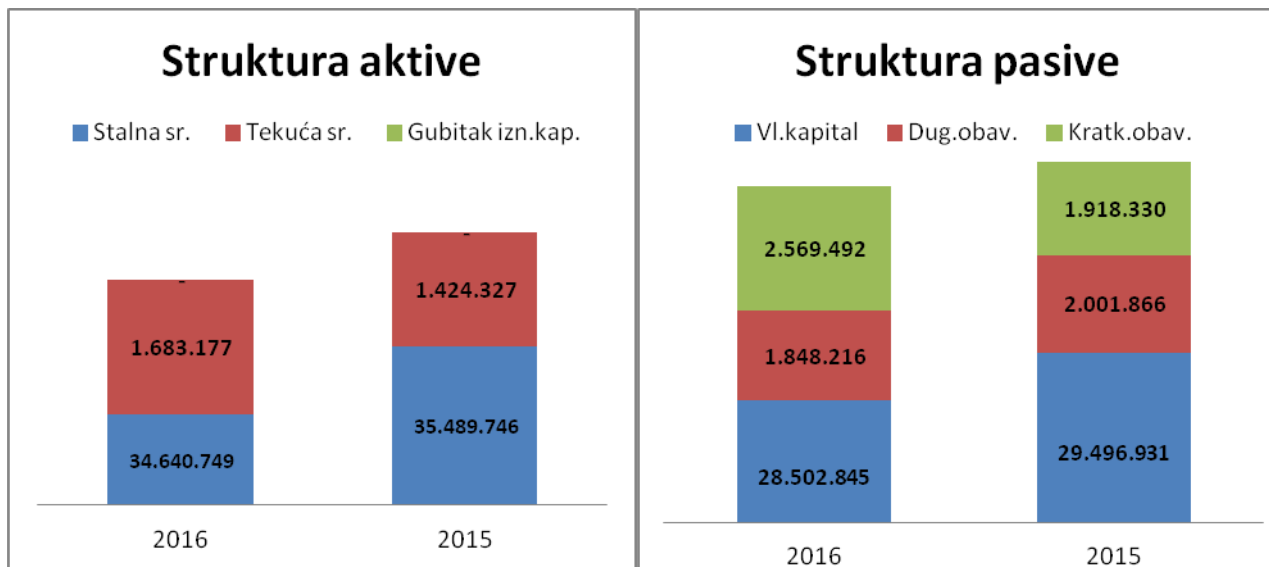
- ⊕ dugoročna razgraničenja iznose: 3.403.373 KM
- ⊕ kratkoročna razgraničenja iznose: 2.434 KM

Struktura raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2016. i 31.12.2015. godine.

Redni Broj	Pozicija	31.12.2016.		31.12.2015		INDEKS
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	2/4*100
	1	2	3	4	5	6
1	STALNA SREDSTVA	34.640.748	95,37	35.489.746	96,14	97,61
	Stalna nematerijalna sredstva	6.395	0,02	8.183	0,02	78,15
	Nekretnine, postrojenja i oprema	1.260.974	3,47	1.231.718	3,34	102,38
	Ost.stalna sredstva, ulag.potraž.i razgr.	33.373.379	91,88	34.249.845	92,78	97,44
2	TEKUĆA SREDSTVA	1.683.177	4,63	1.424.327	3,86	118,17
	Zalihe	69.373	0,19	71.981	0,19	96,38
	Potraživanja od prodaje (kupci i dr.)	1.516.554	4,18	1.273.111	3,45	119,12
	Druga kratkoročna potraživanja	146	0,00	253	0,00	57,79
	Novac i novčani ekvivalenti	94.670	0,26	48.180	0,13	196,49
	Aktivna vremenska razgraničenja	2.434	0,01	30.802	0,08	7,90
3	UKUPNA AKTIVA	36.323.926	100,00%	36.914.073,00	100,00%	

Struktura raspoloživih izvora sredstava u pasivi na dan 31.12.2016. i 31.12.2015. godine.

Redni Broj	Pozicija	31.12.2016.		31.12.2015		INDEKS
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	2/4*100
	1	2	3	4	5	6
1	KAPITAL	28.502.845	78,47	29.496.931,00	79,91	96,63
2	OBAVEZE	4.417.708	12,16	3.920.196,00	10,62	112,69
	Dugoročne obaveze	1.848.216	5,09	2.001.866,00	5,42	92,32
	Kratkoročne obaveze	2.569.492	7,07	1.918.330,00	5,20	133,94
3	Rezervisanja, razgraničenja i ost.	3.403.373	9,37	3.496.946,00	9,47	97,32
4	UKUPNA PASIVA	36.323.926	100,00%	36.914.073,00	100,00%	



Grafik 7: Struktura aktive

Grafik 8: Struktura pasive

Kapital

Kapital društva (vlastita sredstva) na dan 31.12.2016. godine, iznosi: 28.502.845 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine, SMANJENJE za 994.086KM ili 3,4%.

Najveća stavka u kapitalu nalazi se na kontu 305 -Državni kapital, u iznosu od: 29.525.564 KM.

Druga po veličini stavka u kapitalu nalazi se na kontu: 33 -Revalorizacije rezerve, u iznosu od: 7.501.943 KM.

Obaveze (zaduženost)

Obaveze društva (zaduženost) na dan 31.12.2016. godine, iznose: 4.417.708 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine SMANJENJE za 2.999.434 KM ili 40,4%.

Najveće obaveze evidentirane su na kontu 419 - Ostale dugoročne obaveze, u iznosu od: 1.848.216 KM, što je 41,8% ukupnih obaveza i 5,1% ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 153.650 KM ili 7,7 %.

Na drugom mjestu po veličini su obaveze iskazane na kontu: 45 - Obaveze po osnovu plaća i naknada plaća, u iznosu od: 1.685.628 KM, što je 38,2% ukupnih obaveza i 4,6% ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 588.794 KM ili 53,7%.

Na trećem mjestu su obaveze evidentirane na kontu 432 - Dobavljači u zemlji od: 719.891 KM, što je 16,3% ukupnih obaveza i 2% ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 46.490 KM ili 6,9 %.

Zatim sljedi konto: 48 -Obaveze za poreze i ostale dažbine, od: 61.252 KM, što je 1,4% ukupnih obaveza i 0,2% ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 4.976 KM ili 7,5 %.

6. POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

Pokazatelji likvidnosti

$$\text{Stopa TEKUĆE likvidnosti} = \frac{\text{tekuća sredstva}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$2016 = \frac{1.683.177}{2.569.492} \times 100 = 65,51\% \quad \text{SMANJEN} \\ 11,8\%$$

$$2015 = \frac{1.424.327}{1.918.330} \times 100 = 74,25\%$$

Na dan 31.12.2016. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće je imalo 65,51 KM tekućih sredstava, 31.12.2015. godine, za ovu namjenu imalo je 74,25 KM tekućih sredstava. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 11,8%.

Smatra se da je omjer tekućih sredstava i kratkoročnih obaveza od 2:1 ili 200% optimalan za većinu preduzeća. Ako preduzeće ima brz obrt zaliha i može naplatiti svoju realizaciju bez problema, ovaj odnos može biti i niži, ali nikako ne bi trebao biti ispod 1:1 ili 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa UBRZANE likvidnosti} = \frac{\text{novac} + \text{potraživanja}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$2016 = \frac{1.611.370}{2.569.492} \times 100 = 62,71\% \quad \text{SMANJEN} \\ 9\%$$

$$2015 = \frac{1.321.544}{1.918.330} \times 100 = 68,89\%$$

Na dan 31.12.2016. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 62,71 KM novčanih sredstava i potraživanja, 31.12.2015. godine, za ovu namjenu imalo je 68,89 KM novčanih sredstava i potraživanja. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 9%.

Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi minimalno 100% ili više, odnosno kratkoročne obaveze ne bi smjele biti veće od zbira novca i potraživanja. Mogući su izuzeci, ovisno o djelatnosti. Ovaj pokazatelj uglavnom koriste banke i drugi kreditori, a služi kao upozorenje na opasnost da dužnik neće moći izmiriti svoje obaveze u roku dospjeća. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa TRENUTNE likvidnosti} = \frac{\text{novac}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$2016 = \frac{94.670}{2.569.492} \times 100 = 3,68\% \quad \text{POVEĆAN} \\ 46,7\%$$

$$2015 = \frac{48.180}{1.918.330} \times 100 = 2,51\%$$

Na dan 31.12.2016.godine za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 3,68 KM novčanih sredstava 31.12.2015. godine, za ovu namjenu imalo je na raspolaganju 2,51 KM u novčanim sredstvima. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 46,7%

Pokazatelj trenutne likvidnosti je omjer trenutno raspoloživih novčanih sredstava i ukupnih tekućih obaveza. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa finansijske stabilnosti} = \frac{\text{stalna sredstva}}{\text{kapital} + \text{dugoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$2016 = \frac{34.640.749}{30.351.061} \times 100 = 114,31\% \quad \text{POVEĆAN} \\ 1,3\%$$

$$2015 = \frac{35.489.746}{31.498.797} \times 100 = 112,67\%$$

Na dan 31.12.2016. preduzeće je sa 114,31 KM vlasničkog kapitala i dugoročnih obaveza finansiralo svakih 100 KM stalnih sredstava (dugoročne imovine), 31.12.2015. godine, za ovu namjenu imalo je 112,67 KM. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 1,3%

Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi maksimalno 100% ili manje od 100%. Smanjenje ovog pokazatelja je pozitivna tendencija, jer znači da se dio tekuće imovine finansira iz dugoročnih izvora čime se stvaraju pretpostavke za finansijsku stabilnost preduzeća.

Pokazatelji zaduženosti

$$\text{Stopa zaduženosti} = \frac{\text{ukupne obaveze}}{\text{ukupna imovina}} \times 100 =$$

$$2016 = \frac{4.417.708}{36.323.926} \times 100 = 12,16\%$$

POVEĆAN
14,5%

$$2015 = \frac{3.920.196}{36.914.073} \times 100 = 10,62\%$$

Na dan 31.12.2016.godine, ukupna imovina finansirana je iz tuđih sredstava sa 12,16% ili sa 4.417.708 KM. 31.12.2015. godine, zaduženost je bila 10,62%. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 14,5%

Pokazatelj zaduženosti pokazuje do koje mjere se koristi zaduživanje kao oblik finansiranja, odnosno koji je procenat imovine nabavljen tuđim sredstvima odnosno zaduživanjem. Što je veći omjer duga i imovine, veći je finansijski rizik, a što je manji, niži je finansijski rizik. U pravilu stopa zaduženosti bi trebala biti manja od 50%, ili maksimalno 50%. Pokazatelj je bolji ako je stopa manja i ima tendenciju smanjenja.

$$\text{Stopa vlastitog finansiranja} = \frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{ukupna imovina}} \times 100 =$$

$$2016 = \frac{28.502.845}{36.323.926} \times 100 = 78,47\% \quad \text{SMANJEN} \\ 1,8\%$$

$$2015 = \frac{29.496.931}{36.914.073} \times 100 = 79,91\%$$

Na dan 31.12.2016. godine, ukupna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 78,47% ili sa 28.502.845 KM. 31.12.2015. godine, vlastito finansiranje je bilo 79,91%. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 1,8%

Stopa vlastitog finansiranja govori kojim omjerom vlastito finansiranje učestvuje u poslovanju. Pokazatelj je bolji što je stopa veća od 50% i da ima tendenciju povećanja, jer to znači da se finansiranje vrši vlastitim izvorima više od 50% i ima pozitivnu tendenciju.

$$\text{Stopa pokrića I} \\ \text{Zlatno baknarsko pravilo} = \frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{stalna imovina}} \times 100 =$$

$$2016 = \frac{28.502.845}{34.670.749} \times 100 = 82,28\% \quad \text{SMANJEN} \\ 1\%$$

$$2015 = \frac{29.496.931}{35.489.746} \times 100 = 83,11\%$$

Na dan 31.12.2016. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 82,28% ili sa 28.502.845 KM. 31.12.2015. godine, vlastito finansiranje stalne imovine je bila 83,11%. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 1%

Stopa pokrića i Zlatno bankarsko pravilo nalažu ročnu usklađenost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz vlastitih izvora. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

Stopa pokrića II	= $\frac{\text{glavnica (kapital) + dugoročne obaveze}}{\text{stalna imovina}}$	X 100 =	
Zlatno bilansno pravilo			
	2016 = $\frac{30.351.061}{34.640.749}$	X 100 =	87,62% SMANJEN 1,3%
	2015 = $\frac{31.498.797}{35.489.746}$	X 100 =	88,75%

Na dan 31.12.2016. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava i dugoročnih obaveza sa 87,62% ili sa 30.351.061 KM. 31.12.2015. godine, finansiranje stalne imovine iz dugoročnih izvora je bila 88,75%. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 1,3%.

Stopa pokrića II - Zlatno bilansno pravilo nalaže ročnu usklađenost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz dugoročnih izvora. Vrijednost ovog pokazatelja ne bi trebala biti manja od 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

Pokazatelji ekonomičnosti

Stopa ekonomičnosti =	$\frac{\text{ukupan prihod}}{\text{ukupni rashodi}}$	X 100 =	
	2016 = $\frac{4.268.672}{5.262.758}$	X 100 =	81,11% SMANJEN 9,6%
	2015 = $\frac{4.023.773}{4.486.312}$	X 100 =	89,69%

U 2016. godini, za svakih 100 KM rashoda, preduzeće ostvari 81,11 KM prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM rashoda ostvarilo je 89,69KM prihoda. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 9,6%

Pokazatelji ekonomičnosti mjere odnos prihoda i rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa ekonomičnosti prodaje} = \frac{\text{poslovni prihodi}}{\text{poslovni rashodi}} \times 100 =$$

$$2016 = \frac{3.308.344}{5.180.502} \times 100 = 63,86\% \quad \text{SMANJEN} \\ 20\%$$

$$2015 = \frac{3.565.613}{4.464.636} \times 100 = 79,86\%$$

U 2016. godini, za svakih 100 KM poslovnih rashoda, preduzeće ostvari 63,86 KM poslovnih prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM poslovnih rashoda ostvarilo je 79,86KM poslovnih prihoda. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 20%

Pokazatelj ekonomičnosti prodaje mjeri odnos poslovnih prihoda i poslovnih rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

Pokazatelji profitabilnosti

$$\text{Bruto marža profita (gubitka)} = \frac{\text{bruto dobit (gubitak)}}{\text{ukupan prihod}} \times 100 =$$

$$2016 = \frac{(994.086)}{4.268.672} \times 100 = -23,29\%$$

$$2015 = \frac{(462.539)}{4.023.773} \times 100 = -11,50\%$$

SMANJEN
102,60%

U 2016. godini, za svakih 100 KM ukupnog prihoda, preduzeće ostvari -23,29 KM bruto dobiti (gubitka). U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM ukupnog prihoda ostvarilo je -11,50 KM bruto dobiti (gubitka). Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 102,60%

Bruto marža profita (gubitka) stavlja u odnos bruto dobit ili gubitak s ukupnim prihodom. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja. U slučaju gubitka stopa je negativna.

$$\begin{aligned} \text{Bruto marža profita (gubitka)} &= \frac{\text{dobit (gubitak) od poslovne aktivnosti}}{\text{poslovni prihodi}} \times 100 = \\ \text{od poslovne aktivnosti} & \\ 2016 = & \frac{(1.872.158)}{3.308.344} \times 100 = -56,59\% \quad \text{SMANJEN} \\ & \quad 124,4\% \\ 2015 = & \frac{(899.023)}{3.565.613} \times 100 = -25,21\% \end{aligned}$$

U 2016. godini, za svakih 100 KM poslovnih prihoda, preduzeće je ostvarilo -56,59 KM dobiti (gubitka) od poslovne aktivnosti. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM poslovnog prihoda ostvarilo je -25,21 KM bruto dobiti (gubitka) od poslovne aktivnosti. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 124,4%

Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja. U slučaju gubitka stopa je negativna.

7. KADROVI I PLAĆE NA DAN 31.12.2016.

Opis	Pokazatelji		% ostvarenja (2 : 3)
	2016.	2015.	
1	2	3	4
1) Broj zaposlenih na kraju perioda	112	109	102,75
2) Prosječan mjesečni broj zaposlenih	111	113	98,23
3) Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	112	113	99,12
4) Prosječna plaća (bez poreza na dohodak)	844,89	881,98	95,79

Tabela 7: Broj zaposlenih i prosječan broj zaposlenih 2015 – 2016.

Broj zaposlenih na kraju mjeseca ⁵	2016.	2015.	Razlika 2016 - 2015.	2016. / 2015. u %
Januar	109	115	-6	94,78
Februar	112	115	-3	97,39
Mart	111	115	-4	96,52
April	111	114	-3	97,37
Maj	111	114	-3	97,37
Juni	110	114	-4	96,49
Juli	111	113	-2	98,23
August	112	111	1	100,90
Septembar	111	109	2	101,83
Oktobar	113	109	4	103,67
Novembar	112	109	3	102,75
Decembar	112	110	2	101,82

Tabela 8: Broj zaposlenih na kraju mjeseca

	Muški	Ženski	Ukupno
do 18	0	0	0
19-24	0	1	1
25-29	1	3	4
30-34	8	1	9
35-39	7	5	12
40-44	20	4	24
45-49	19	5	24
50-54	6	7	13
55-59	13	6	19
60-64	5	1	6
od 65	0	0	0
Ukupno	79	33	112

Tabela 9: Struktura zaposlenih po polu i životnoj dobi

⁵U 2015. godini u periodu januar-februar angažovana 2 pripravnika. U 2016. Godini u oktobru mjesecu angažovana 3 pripravnika preko Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo.

Tabela 10: Kadrovska struktura zaposlenih po organizacionim jedinicama

Naziv sektora	Stručna sprema	Stanje na dan	Plan za
		31.12.2016.	2016.
Kabinet	Visoka stručna sprema	2	2
	Viša stručna sprema	0	1
	Ukupno zaposlenika	2	3
Sektor pravnih, kadrovskih i opštih poslova	Visoka stručna sprema	7	5
	IV stepen srednje stručne spreme	1	1
	III stepen srednje stručne spreme	1	1
	Ukupno zaposlenika	9	7
Sektor ekonomsko-finansijskih poslova	Magistar nauka	1	0
	Visoka stručna sprema	3	1
	IV stepen srednje stručne spreme	3	3
	Ukupno zaposlenika	7	4
Sektor komercijalnih poslova	Magistar nauka	2	1
	Visoka stručna sprema	11	12
	Viša stručna sprema	2	1
	IV stepen srednje stručne spreme	6	5
	III stepen srednje stručne spreme	6	6
	Niža stručna sprema	1	1
	Ukupno zaposlenika	28	26
Sektor tehničkih poslova	Visoka stručna sprema	2	3
	V stepen srednje stručne spreme	8	8
	IV stepen srednje stručne spreme	8	8
	III stepen srednje stručne spreme	8	7
	Niža stručna sprema	8	11
	Ukupno zaposlenika	34	37
Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite	Visoka stručna sprema	3	3
	V stepen srednje stručne spreme	1	1
	IV stepen srednje stručne spreme	4	4
	III stepen srednje stručne spreme	11	11
	Niža stručna sprema	1	1
	Ukupno zaposlenika	20	20
Sektor marketinga i produkcije	Visoka stručna sprema	5	4
	Viša stručna sprema	1	1
	IV stepen srednje stručne spreme	2	3
	III stepen srednje stručne spreme	3	3
	Ukupno zaposlenika	11	11
Odjel interne revizije	Visoka stručna sprema	1	1
	Ukupno zaposlenika	1	1
UKUPNO ZAPOSLENIKA	Magistar nauka	3	1
	Visoka stručna sprema	34	31
	Viša stručna sprema	3	3
	V stepen srednje stručne spreme	9	9
	IV stepen srednje stručne spreme	24	24
	III stepen srednje stručne spreme	29	28
	Niža stručna sprema	10	13
	Ukupno zaposlenika	112	109

Svi zadaci i aktivnosti, u proteklom periodu, obavljani su sa prosječnim brojem 112 zaposlenih na bazi sati rada i na kraju mjeseca.

Broj zaposlenih na dan 31.12.2016. godine je 112 zaposlenika – uključujući i direktora Preduzeća, sa slijedećom strukturom: 106 na neodređeno, te 3 na određeno i 3 pripravnika; 33 žene i 79 muškaraca; Mr – 3; VSS - 34; VŠS - 3; SSS V stepen – 9; SSS IV stepen– 24; SSS III stepen – 29; NSS – 10.

Plaće i doprinosi:

Mjesec 2016.	Doprinosi na teret osiguranika	Doprinosi na teret poslodavca	Porez na dohodak	Neto plaća	Ukupne obaveze	broj uposlenika	Datum isplate plaće
I	45.017,81	15.247,96	4.425,62	95.774,78	160.466,17	109	11.03.2016.
II	45.482,45	15.405,35	4.435,42	96.799,17	162.122,39	112	14.04.2016.
III	49.401,17	16.732,65	5.223,74	104.733,22	176.090,78	111	28.04.2016.
IV	45.816,46	15.518,48	4.527,15	97.450,82	163.312,91	111	15.06.2016.
V	47.454,44	16.073,27	4.849,91	100.774,00	169.151,62	111	15.07.2016.
VI	47.321,24	16.028,17	4.857,46	100.262,44	168.469,31	110	17.08.2016.
VII	46.505,23	15.751,76	4.666,81	98.844,31	165.768,11	111	09.09.2016.
VIII	50.196,31	17.001,97	5.337,35	106.389,34	178.924,97	112	19.10.2016.
IX	55.609,59	18.835,51	6.503,09	100.872,79	181.820,98	111	17.11.2016.
X	55.547,26	18.814,39	6.506,74	98.459,49	179.327,88	113	16.12.2016.
XI	56.958,23	19.292,30	6.801,25	100.956,01	184.007,79	112	20.01.2017.
XII	56.868,71	19.261,99	6.786,55	100.777,39	183.694,64	112	20.02.2017.
Ukupno:	602.178,90	203.963,80	64.921,09	1.202.093,76	2.073.157,55		

Tabela 11: Plaće i doprinosi po mjesecima u 2016. godini

U toku 2016. godine isplaćeno je jedanaest plaća, i to za decembar 2015. i januar – oktobar 2016. godine, i dvanaest naknada za topli obrok i deset naknada za prevoz na posao i sa posla.

Obračunate su i isplaćene naknade i pripadajući javni prihodi članovima Nadzornog odbora (decembar 2015. godine, te januar – juli 2016. godine), Skupštine (januar-mart, juni-juli 2016. godine), Odbora za reviziju (februar – juli 2016. godine). Obračunate su i isplaćene nakande i pripadajući javni prihodi po 15 ugovora o djelu.

Redovno su vršene refundacije po osnovu nakanada plaća za bolovanje zaposlenika preko 42 dana od Zavoda zdravstvenog osiguranja, zatim, isplaćenih plaća pripravnika od Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo i Zavoda za zapošljavanje FBiH.

8. SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME

KJP Centar “Skenderija” d.o.o. Sarajevo je Društvo koje se od 1969. godine bavi raznovrsnim uslužnim djelatnostima, i već 47 godina, pruža usluge organizacije privrednih, kongresnih, kulturnih i sportskih manifestacija, kao i iznajmljivanje prostora iz privredne djelatnosti. Svojim multifunkcionalnim prostorima Centar Skenderija predstavlja jedinstven objekat koji je prepoznatljiv sa takvom tradicijom i referencama.

Kompleks Skenderija je sastavljen od više objekata koji su uvezani kao jedna građevinska cjelina koja je prilagođena potrebama različitih djelatnosti, i u tom smislu postoji stalna obaveza na praćenju standarda koje zadovoljavaju kriterije tehničke prakse dvoranskog prostora, te poštivanju propisa domaće i međunarodne legislativne.

Tokom ratnih dešavanja Kompleks je pretprio veća oštećenja te je vlastitim kapacitetima do 2001. godine obezbjedio elementarne uslove za obavljanje djelatnosti održavanja manifestacija.

Poslovi i zadaci iz redovnog angažovanja zaposlenika Sektora za tehničke poslove obuhvataju:

- ⊕ redovno tekuće i investiciono održavanje objekata, opreme, instalacija i uređaja;
- ⊕ realizacija svih programa koji se odvijaju u kompleksu (tehnička ispravnost, priprema dvorana i drugih prostora za realizaciju različitih programa, izrada dekoracije i scenografije potrebne za odvijanje različitih programa, obezbjeđenje ozvučenja i rasvjete, mobilijara, opreme i uređaja, grijanja i ventilacije u svim prostorima u kojima se realiziraju različiti programi i drugi slični poslovi);
- ⊕ kontrola i nadzor provođenja mjera zaštite na radu;
- ⊕ organizovanje i odgovornost na poslovima redovnih i periodičnih pregleda, ispitivanja i atestiranja elektroenergetskih, termoenergetskih, automatskih vatrodojava, šprinkler i drugih uređaja, instalacija i opreme; organizovanje periodičnih ispitivanja sredstava i opreme zaštite od požara; organizovanje dezinfekcije, dezinfekcije i deratizacije objekta;
- ⊕ pripremanje, pregovaranje i ugovaranje svih poslova iz domena sektora;
- ⊕ izvođenje i odgovornost za privremene priključke dovoda i odvoda vode i elektro uređaja postavljenih u funkciju pojedinih manifestacija;
- ⊕ nadziranje otklanjanja oštećenja i tehničkih neispravnosti;
- ⊕ nadziranje i kontrola stanja hidromreže i uslova za efikasnu intervenciju jedinica protivpožarne zaštite u slučaju potrebe;
- ⊕ priprema i izrada potrebne dokumentacije za investicije i sanaciju;
- ⊕ vođenje projekta investicije.

Pored navedenih redovnih poslova koje svakodnevno realizuje Sektor za tehničke poslove neophodno je naglasiti i obrazložiti prioritetne zadatke koji su izvršeni u izvještajnom period i to:

a) Obezbjeđenje uslova funkcionisanja Preduzeća za vrijeme stanja elementarnih nepogoda

Mjeseci januar i februar su bili okarakterisani izuzetno niskim temperaturama, te s tim u vezi su poduzimane aktivnosti na osposobljavanju funkcionisanja djelatnosti Preduzeća u smislu sprječavanja zamrzavanja vodovodnih i instalacija grijanja, posebno u dijelu Sajamske dvorane koja je otvorena za parkiranje motornih vozila, čime se onemogućava uticaj vanjske temperature na postojeće instalacije. Tokom navedenih mjeseci snijeg se čistio sa krovnih površina sportskih dvorana I i II, dvorane “MD” i Doma Mladih sa najkritičnijih prostora i objekata Komplexa Skenderije, a

prema Planu čišćenja (krov dvorane “MD”, dvorane 1, pristupnih puteva, prostora platoa, krov Doma mladih i sportskih dvorana).

Nakon pada krovne konstrukcije Ledene dvorane, koji se desio 12.02.2012. godine, provedene su aktivnosti na sanaciji struje, vode i drugih energenata u prostorima Skenderije u cilju ponovnog uspostavljanja funkcija djelatnosti Preduzeća. Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta, je izradio i dostavio, u toku 2012. i 2013. godine, Elaborat o stanju konstrukcija i građevina u Centru „Skenderiji“.

Poslije završenih radova, uz ispunjavanje uslova naglašanih u Elaboratu za ponovno uspostavljanje funkcije prostora Garaže kao i sajamske dvorane za namjenu parkiranja motornih vozila, vrši se svakodnevni vizuelni monitoring objekta odnosno svih konstruktivnih elemenata istog.

b) Tehnička podrška sajamskim aktivnostima, sportskim manifestacijama i programskim sadržajima u Domu mladih

Svi programski sadržaji koji su realizovani u izvještajnom periodu Sajam knjige i Sajam privrede, poljoprivrede i roba široke potrošnje i zatim niz manifestacija kulturno-zabavnog sadržaja u Domu mladih i dvorani “Mirza Delibašić” (kao i sportski sadržaji) su sa aspekta tehničke podrške pravovremeno organizovani, pripremljeni i realizovani.

Poznato je da za ovakve aktivnosti je neophodan 24 - satni angažman uposlenika sektora za tehničke poslove, i sa zadovoljstvom se može konstatovati da su sve mjere tehničke prirode realizovane u skladu sa planiranom dinamikom koja je vrlo često bila i vremenski ograničena, uz nesebičan i profesionalan angažman svakog uposlenika sektora.

c) Tehnička podrška stvaranju adekvatnih uslova za korištenje poslovnih prostora u Privrednom gradu, dvoranskim prostorima i platou Skenderije;

U izvještajnom period, Sektor za tehničke poslove je evidentirao 273 intervencije u smislu obezbjeđenja funkcionisanja elektro, vodovodnih i klima instalacija u poslovnim prostorima sa kojim raspolaže Preduzeće.

Također, redovno se provode aktivnosti u sprječavanju prokišnjavanja u prostore koji se nalaze u Privrednom gradu te i redovno održavanje higijene u navedenom prostoru.

Na otvorenom dijelu silazne rampe za garažu poslije postavljanja elemenata za automatsku naplatu došlo je do opasnosti proklizavanja motornih vozila i oštećenja istih. Centar Skenderija je je vlastitim snagama projektovala i sačinila predmjer radova, izvršila nabavku materijale i izgradila nastešnicu dužine 6 m. Za dimenzioniranje konstrukcije konsultiran Institut za materijale i konstrukcije.

d) Izrada Programa tekućeg održavanja prostora KJP Centar Skenderija i kandidovanje istih nadležnim institucijama za sufinansiranje i realizaciju

Zastarjelost sistema, objekata i cjelokupne infrastrukture KJP Centar Skenderija je ozbiljan problem u obezbjeđenju pogonske pouzdanosti i sigurnosti ljudi i imovine, te ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanje i sanaciju postrojenja i infrastrukturnih sistema doći će se u situaciju da će nadležne inspekcije zatvoriti objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih zakonom, tehničkim propisima i normativima.

Obzirom da se Preduzeće nalazi u složenoj i teškoj finansijskoj situaciji te da samostalno ne može obezbijediti održivost funkcija rada, izrađeni su prioriteni Projekti i Programi iz nadležnosti sektora za tehničke poslove, koje je neophodno realizovati u narednom periodu:

- Realizacija program dovođenja u funkcionalno stanje prostora sajamske dvorane za održavanje sajмова sa zamjenom svih „Nilkon“ elemenata.....9.650.000 KM;
- Sanacija i bojenje fasada Komplexa "Skenderija"(sjever).....100.000 KM;
- Sanacija hidrantskog prstena41.850 KM;
- Sanacija splinker sistema 1 i 2.....450.000 KM;
- Energetski transformator u TS-1.....230.000 KM;
- Nabavka i ugradnja novog kotlovsog postrojenja.....250.000 KM;
- Izrada dokumentacije iz oblasti zaštite od požara.....23.000 KM;
- Nabavka i ugradnja solarnog sistema za pripremu sanitarne vode.....32.000 KM;
- Redizajn enterijera amfiteatra u prizemlju Dom mladih.....550.000 KM;
- Nabavka i ugradnja portala sa automatskim kliznim vratima u atriju Privredni grad...70.000 KM;

11.296.850 KM

Pored navedenih aktivnosti u Plan prioriternih projekata u 2017. godini su izrađeni Programi realizacije slijedećih Projekata:

- Izgradnja Ledene dvorane sa izrađenim Programom realizacije **sanacije, rekonstrukcije i izgradnje nove Ledene dvorane KJP Centar Skenderija u iznosu od 6.800.000 KM, a prema slijedećem:**

R.B.	Opis radova	Cijena
1.	Izrada glavno gprojekta rekonstrukcije i sanacije Ledenedvorane sa svim potrebnim fazama, na osnovu urađenog nalaza Instituta za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu	250.000KM
2.	Izgradnja krovne konstrukcije sa svim slojevima krova i sa svim potrebnim instalacijama za potpunu funkcionalnost dvorane	3.900.000 KM
3.	Sanacija i rekonstrukcija montažne ploče između Ledene dvorane i Sajamske dvorane sa svim slojevima i instalacijama, kao i ugradnja novog cjevišta za led	800.000 KM
4.	Završna obrada svih zidova, stubova i stropova sa izmjenom kompletnih instalacija <ul style="list-style-type: none"> - Zidovi 15 200 m² - Stubovi 1440 m² - Strop 9680 m² 	200.000 KM
5.	Nabavka i ugradnja izvora rashladne energije projektiranog kapaciteta sa preuređenjem mašinske instalacije i pripadajuće opreme definisane već urađenim projektom	400.000 KM
5.1	Demontažni radovi	
5.2	Građevinski radovi	
5.3	Mašinski instalacija	
5.4	Elektro instalacija	
6.	Nabavka i ugradnja svog potrebnog mobilijara za održavanje takmičenja za dvoranske sportove na ledu.	400.000KM
7.	Nabavka i ugradnja svog potrebnog mobilijara za održavanje takmičenja za dvoranske sportove na ledu.	850.000 KM
7.1.	Nabavka i ugradnja teleskopskih tribina	
7.2.	Nabavka i ugradnja semafora	
7.3.	Nabavka rolbe za led	
7.4.	Nabavka i ugradnja hokejaške ograde	

Tabela 12: Program realizacije sanacije, rekonstrukcije i izgradnje nove Ledene dvorane KJP Centar Skenderija

e) Redovni pregled instalacija, objekata, sistema i postrojenja KJP Centar Skenderija

Sektor za tehničke poslove kontinuirano organizuje i vrši preventivne preglede elektroinstalacija, gasnih instalacija, instalacija vode, kotlovskih postrojenja, instalacija centralnog grijanja i sistema vatrodojave i vatrogasne opreme.

U izvještajnom periodu je organizovano i izvršeno atestiranje i redovni pregled od strane ovlaštenih pravnih subjekata za slijedeću opremu, sisteme, instalacije i objekte KJP Centar Skenderija:

- ⊕ redovni godišnji pregled uz izdavanje atesta kotlovskih postrojenja Preduzeća;
- ⊕ redovni pregled uz izdavanje atesta ispitivanja i funkcionalne provjere 10 kV i 0,4 kV postrojenja u tri trafostanice koje uključuje: ispitivanje primarnih i sekundarnih zaštita, ispitivanje kontaktnih termometara i transformatora, ispitivanje gromobranske zaštite, ispitivanje uzemljenja i instalacija utičnica, ispitivanje panične rasvjete te provjera instalacija za napajanje zaštitno komandno signalnih krugova i funkcionalna provjera isključenja u sve tri TS;
- ⊕ redovni pregled vatrogasne opreme (protivpožarni aparati, unutarnji i vanjski hidranti, sistemi vatrodojave).

f) Provođenje aktivnosti na održavanju sistema vatrodojave, hidrantske mreže i sredstava za gašenje od požara

Sektor za tehničke poslove svakodnevno održava postojeće sisteme vatrodojave, te vrši redovna servisiranja aparata za gašenje od požara kao i sistema hidrantske mreže.

Trenutno stanje sigurnosti ljudi i imovine KJP Centar Skenderija sa aspekta protivpožarne zaštite je na nivou visoke ugroženosti i zahtjeva urgentno djelovanje svih relevantnih faktora, kako unutar Preduzeća tako i Vlasnika imovine, sa ciljem preventivnog djelovanja na sprječavanju neželjenih i nesagledivih posljedica po pitanju ugrožavanja materijalnih dobara Preduzeća.

Također, obezbjeđenje radnog procesa u obavljanju djelatnosti Preduzeća sa aspekta sigurnosti ljudi i rada, postrojena je na način da ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanju i sanaciji postrojenja i infrastrukturnih sistema, doći će u situaciju da će nadležne inspekcije zatvoriti objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih Zakonom, tehničkim propisima i normativima.

Stanje vatrodojavnog sistema je takvo da nepouzđano funkcioniše u starom dijelu objekta (Privredni grad i Gradska dvorana). Zbog svoje starosti, nepouzđanosti i nemogućnosti nabavke bilo kakvih rezervnih dijelova isti ne pruža nikakvu sigurnost za neku stabilnu funkciju, a bilo kakvo ulaganje za takvo zastarjelo rješenje bi bilo potpuno neracionalno. Tako se može desiti da zbog trivijalne greške na jednom od modula čitav sistem vatrodojave ispadne iz pogona, a posljedice bi zaista bile značajno negativne za sigurnost čitavog objekta.

Svi gore pomenuti sistemi konceptualno su zastarjeli sa zrakastim zonama dok savremeni sistemi su usvojili sistem dvostrano napajane petlje sa praktično deseterostruko većim brojem javljača u njoj u odnosu na zonu prema starom konceptu. Isto tako u savremenim sistemima aplicirani su mnogo sofisticiraniji javljači požara (jonizacioni-optički, termički, diferencijalni termički i sl.) te je i kablovska interkonekcija značajno simplificirana, a pruža daleko veće mogućnosti.

Nefunkcionalnost sistema dojava požara predstavlja vrlo ozbiljnu opasnost po pitanju zaštite objekta, jer pored neispravnosti sistema, opasnost također predstavljaju i stare elektroinstalacije, kao i prodor vode i plavljanje na više mjesta, kako u dvorani tako i u Privrednom gradu.

U ovom izvještajnom periodu proveden je postupak Javne nabavke odabira najpovoljnijeg ponuđača za izgradnju sistema vatrodojave, no međutim isti je poništen. U ponovljenom postupku nadamo se odabiru najpovoljnijeg ponuđača i realizaciji programa novog vatrodojavnog sistema.

Pored navedenog, hidrantski prsten je zastario i oštećen tokom ratnih dejstava te je shodno mogućnostima Preduzeća ili u saradnji sa Vladom KS potrebno izvršiti sanaciju hidrantskog prstena. Sektor za tehničke poslove je kroz protekli period aplicirao Upravi i resornom Ministarstvu program sufinansiranja sanacije hidrantskog prstena, Program sufinansiranja nabavke nove centrale za dojavu požara i Program sufinansiranja sanacije splinker sistema 1 i 2.

g) Realizacija Projekata ugradnje automatske naplate parkinga "Skenderija" u KJP Centar "Skenderija"

U ovom izvještajnom period došlo je do zavšetka i kompletiranja ugradnje automatske naplate parkinga, tako što je za parking ekonomsko dvorište i parking jugposlije provedene procedure Javne nabavke ugradnje sistema automatske naplate parking i odabira najpovoljnijeg ponuđača radova sklopljen je ugovor o realizaciji navedenog programa – projekta. U ovom izvještajnom period izvršeni su pripremni radovi za instaliranje opreme to jest izbetoniranu su parking ostrva kao i položene su potrebne instalacije, instalirana oprema koja je stavljena u funkciju.

Za kompletiranje i završetak projekta izvođač je obavezan postaviti vizuelnu vertikalnu komunikaciju. Centar Skenderija je izvršila uređenje parkinga Ekonomsko dvorište i njegovo proširenje izvođenjem više aktivnosti poslova niskogradnje do markiranja parking mjesta.

h) Realizacija programa Sanacija centralnog djela platoa

U mjesecu oktobru 2015. godine u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama pokrenuta je procedura izrade Glavnog projekta sanacije platoa, gdje je angažovana firma "Full House Desing" d.o.o. Sarajevo. Vrijednost izrade projekta sanacije platoa je iznosila 6.961,50 KM. Navedena sredstva su isplaćena izvođaču "Full House Desing" d.o.o. putem Ministarstva privrede Kantona Sarajevo, po odobrenom kreditu Razvojne banke.

Nakon izrađenog projekta i predmjera radova, pokrenute su procedure javne nabavke putem otvorenog postupka za odabir najpovoljnijeg ponuđača za izvođenje radova napredmetnom projektu. Provedena su dva postupka javne nabavke i ista su poništena iz razloga što su ponuđači dostavili znatno veće cijene od planiranog budžeta za izvođenja predmetnih radova (1.076.000 KM sa PDV-om).

U cilju rješavanja nastale situacije, ponovno je organizovan zajednički sastanak sa projektantima firme "Full House Desing" gdje je navedena firma dostavila revidiran predmjer radova sanacije platoa.

Proveden je treći postupak javne nabavke za izbor najpovoljnijeg ponuđača za izvođenje radova sanacije platoa prema revidiranom predmjeru radova. Nakon odabira najpovoljnijeg ponuđača „Unigradnja“ d.o.o. u iznosu od 904.788,81 KM bez PDV-a, drugoplasirani ponuđač „Sela“ d.o.o. se žalio pa odustao od žalbe o čemu nas obavijestio Ured za razmatranje žalbi, sa čime je i okončan postupak javne nabavke i odabira najpovoljnijeg ponuđača.

Dana 08.07.2016 godine potpisan je ugovor sa najpovoljnijim ponuđačem „Unigradnja“ d.o.o., nakon čega će se odmah pristupiti realizaciji projekta „Sanacija platoa KJP Centar Skenderija“.

Istog dana, poslije potpisivanja ugovora, poslat je zahtjev Zavodu za izgradnju Kantona Sarajevo da se sačini ugovor između Centar Skenderije i Zavoda za izgradnju Kantona Sarajevo o vršenju poslova nadzora za predmetni projekat. Nakon čega bi nadzor uveo izvođača u gradilište sa čim bi otpočela realizacija projekta „Sanacija platoa KJP Centar Skenderija“. **Do kraja izvještajne godine realizirano je 95% projekta.**

U mjesecu aprilu 2016. godine dobili smo revidiran projekat sanacije konstruktivnih elemenata na dijelu Privrednog grada, a izvedbeni projekat sanacije i rekonstrukcije Sajamske dvorane i reviziju istog nismo još uvijek dobili, iako su predmet iste Javnenabavke.

Upućen je zahtjev za stručno mišljenje Institutu za materijale i konstrukcije građevinskog fakulteta u Sarajevu, upoznavajući ih sa projektom „Sanacija platoa KJPCentar Skenderija“ i projektom „Sanacije konstruktivnih elemenata na dijelu Privrednoggrada“ a čiji su i revidenti i dostavljamo Vam njihovo stručno mišljenje.

U elaboratu o stanju konstrukcije građevinskih objekata KJP CentarSkenderija, izrađenog od strane Instituta za materijale i konstrukcije Građevinskogfakulteta u Sarajevu, u zaključcima i prijedlozima sanacije u stavu 5.2.Privredni grad navedeno kao prva mjera: neophodno uklanjanje uzroka nastanka oštećenja (prodora atmosferilija). Rukovodioci Instituta za materijale i konstrukcije su ovo potvrdili i na sastanku održanom vezanom za realizaciju projekta „Sanacijaplatoa KJP CentarSkenderija“.

Po dobijanju revidovanog projekta sanacije konstruktivnih elemenata na dijeluPrivrednog grada, isti je upućen projektantima firme “ FullHouse Desing“ koji suprojektovali sanaciju platoa.

Projekat i predmjer sanacije konstruktivnih elemenata na dijelu Privrednog grada nije u planiranom budžetu za 2016 godinu, ali je dio kandidovanog projekat Javnih investicija2016 – 2018. godina. Projektovanim predmjerom je predviđen iznos od 220.369,34KM za sanacijukonstruktivnih elemenata na dijelu Privrednog grada.Zbog ozbiljnosti predmetnog projekta, nadamo se brzom razmatranju i rješavanju problema finansiranja istog.

9. SUDSKI SPOROVI

Sporovi koji se vode pred Općinskim sudom u Sarajevu	Ukupno
Ukupan broj predmeta	280
Broj predmeta u kojem je KJP Centar Skenderija d.o.o. tužitelj	196
Broj presuda u korist tužitelja	135
Broj presuda u korist tuženog	1
Broj predmeta u kojim je KJP Centar Skenderija d.o.o. tužena	84
Ukupno presuda u korist tuženog	16
Ukupno presuda u korist tužitelja	40

U toku 2016. godine pokrenuto je 5 sporova za naplatu potraživanja, u ukupnoj vrijednosti od 25.059,04 KM.

Kontinuirano je praćena naplata potraživanja po osnovu sudskih sporova, te se u provodilo pribavljanje podataka o fizičkim i pravnim licima za koje postoje izvršne presude: provjere adresa u MUP – u, podaci o imovinskom stanju pokretne i nepokretne imovine fizičkih lica, izvod iz sudskog Registra i podaci o transakcijskim računima pravnih lica i dr.

Ukupno se vodi 8 radnih sporova, koji su u procesu žalbe. Ukupno je 18 radnih sporova.

10. OSTALE AKTIVNOSTI

- ⊕ U skladu sa zakonskim propisima, vršen je obračun i uplata PDV -a. Za 2016. godine, po ovom osnovu, za izvršene usluge kupcima, obračunato je 668.165,44 KM, a na isporuke dobavljača, obračunato je 285.340,41 KM PDV-a koji se može odbiti, te uplaćena razlika 382.825,03 KM Upravi za indirektno oporezivanje BiH.
- ⊕ Ispostavljeno je 6.610 fakture kupcima usluga.
- ⊕ Kontinuirano i uredno je vršeno sagledavanje naših obaveza prema dobavljačima i one su izmirivane u što je moguće tolerantnijim rokovima i srazmjerno finansijskim mogućnostima.
- ⊕ Ukupno je evidentirano 685 ulaznih faktura od dobavljača.
- ⊕ U novembru mjesecu 2016. godine otpočeo je popis imovine i obaveza na dan 31.12.2016. godine. Popis je okončan i izvršena usaglašavanja bilansnih pozicija sa izvršenim popisom na dan 31.12.2016. godine.
- ⊕ U zakonskom roku je pripremljen i predat "Finansijsko-informatičkoj agenciji" Sarajevo, Organizaciona jedinica Sarajevo Centar, Godišnji obračun za 2015. godinu, i Polugodišnji obračun za 2016. godinu.
- ⊕ Nakon provedenog postupka javne nabavke, angažovana je revizorska kuća „Merfi“ d.o.o. Sarajevo da izvrši reviziju finansijskih izvještaja za 2015. godinu, koja je sačinila i dostavila izvještaj sa nalazom i mišljenjem u junu mjesecu 2016. godine.
- ⊕ U proteklom periodu ove godine redovno su i blagovremeno opsluživani organi upravljanja, koji su na svojim sjednicama, između ostalog usvojili Izvještaj o popisu imovine KJP Centra "Skenderija" d.o.o., nadan 31.12.2015. godine; Godišnji obračun za 2015. godinu sa Izvještajem o poslovanju u 2015. godini i drugo, Polugodišnji obračun za 2016. godinu, Plan nabavki za 2016. godinu, Plan poslovanja KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. za period 2016 – 2018. godina, kao i Operativni Plan poslovanja za 2016. godinu.
- ⊕ Sve zakonske obaveze izvještavanja i prijavljivanja prema Upravi za indirektno oporezivanje; komercijalnim bankama; Zavodu za MIO / PIO; Zavodu zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo; Federalnom zavodu za statistiku; Poreznoj upravi su izvršene su u rokovima. Uplate indirektnih poreza vršene su redovno i u rokovima, dok su obaveze za direktne poreze i doprinose izmirene shodno raspoloživim finansijskim sredstvima.
- ⊕ Donešeno je: 12 odluka o vrijednosti boda; 5 odluka o službenom putovanju; 12 odluka o prestanku ugovora o radu; 14 odluke o plaćenom odsustvu; 3 odluke o otpremnini; priprema materijala, zapisnika, odluka i zaključaka za organe upravljanja i drugo.
- ⊕ Potpisani su sljedeći ugovori: 15 ugovora o djelu; 6 ugovora o radu na određeno vrijeme (od toga 3 pripravnika); 20 ugovora o radu na neodređeno vrijeme i aneksa ugovora; zaključeno 15 ugovora po osnovu provedenog postupka javne nabavke.
- ⊕ KJP Centar Skenderija ima vlastitu unutrašnju službu za zaštitu ljudi i imovine, koja ima odobrenje za rad izdato od strane MUP Kantona Sarajevo. Fizička i tehnička zaštita unutrašnjeg i vanjskog prostora KJP Centar Skenderija izvršava se na način, što se poduzimaju i izvršavaju poslovi i zadaci predviđeni planskim dokumentima koji se odnose na zaštitu i ljudi i imovine.
- ⊕ Fizička zaštita se realizuje 24 sata na dan kroz 4 stalne štíčene pozicije i to:

1. Kontrolno sigurnosna tačka **Glavna recepcija** (uključuje zaštitu Kabineta, sportskih dvorana, monitoring alarmnih, vatrodajvnih, videonadzornih, elektroenergetskih i drugih sistema).

2 Kontrolno sigurnosna tačka **Dom mladih** (uključuje zaštitarske i recepcionerske poslove, te poslove zaštite programskih aktivnosti koji se održavaju u Domu mladih).

3. Kontrolno sigurnosna tačka **Privredni grad**(predstavlja direktno fizičkoosiguranje unutrašnjeg prostora Privrednog grada, sa zadacima i obavezama kojima se uspostavlja i normalizuje nesmetan rad i funkcionisanje svih segmeneta i namjene Privrednog grada.)

Što se tiče ove kontrolno sigurnosne tačke stanje sigurnosti u ovom dijelu Centra »Skenderije« po pitanju protupožarne zaštite zbog toga što nije do kraja nikad okončana tenderska procedura zamjenu stare, dotrajale protupožarne opreme niti izvršena nadogradnja nedostajećih protupožarnih sistema u privrednom gradu, (kao i ostalim prostorima centra »Skenderija«),a dotrajalost i nedovoljan broj postojećih protupožarnih sistema vatrodjave predstavlja direktnu opasnost po bezbjednost ljudi i imovine.

I pored toga što je više puta ukazivano na ovaj problem još uvijek nije iznađena mogućnost za okončanjem tenderskog postupka,koji traje više od tri godine kako bi se poboljšao sistem vatrodjave.Zastarjelost vatrodjavnih sistema ogleda se takođe i u stalnim kvarovima na vatrodjavnim centralama,i nemogućnosti uvezivanja u jedinstven vatrodjavni sistem bez cjelokupne rekonstrukcije vatrodjave.

Sistem vatrodjave u KJP Centar »Skenderija« je u katastrofanom stanju, te je stoga sigurnost po ljude, objekat i imovinu u ogromnoj mjeri narušena.

U narednom periodu je neophodno izvršiti što hitnijeobnavljanje postojećeg sistema video nadzora i pripadajuće opreme u Privrednom gradu,kao i ostalim dijelovima kompleksa,(što je djelimično i započeto kroz poboljšanje video nadzora na parkingu »teretna kapija«,a trenutno je započeta i nadogradnja,sistema videonadzora na južnoj strani kompleksa,na parkingu sjever, kao i zamjena dotrajalih kamera ispred sajamske dvorane i garaže.

4. Kontrolno sigurnosna tačka**Poslovna zgrada**(sistem zaštite putem video nadzornog sistema kao i redovan obilazak u toku radnog vremena, fizička zaštita,a nakon zatvaranja objekta » Poslovne zgrade«poslije 16 sati,alarmiranje objekta i stalni nadzor po pitanju bezbjednosti). Vođa smjene u funkciji patrolnih obilazaka i kontrole drugih dežurnih uposlenika, kao i kontrola cijelog unutrašnjeg i vanjskog prostora Komplexa Skenderije.

⊕ U mjesecu januaru 2017.godine izvršeno redovno i zakonski obavezno servisiranje alarmnog sistema u ovome dijelu objekta,(»poslovna zgrada«) i očekujemo da se za sprovedene aktivnosti KJP Centar »Skenderija«od strane serviseru dostavi potrebna dokumentacija,(zapisnik o obavljenom sevisu),kako bi bile ispunjene sve propisane zakonske odredbe vezane za ovu oblast.

⊕ Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite broji 19 certificiranih uposlenika sa odgovornim licem prema MUP KS i FMUP.

⊕ U2016.godini izvršena je nabavka(obnavljanje dotrajale uniforme), zaštitara i time je ispunjena još jedna zakonska obaveza o izgledu zaštitara na svojim radnim pozicijama,a sistem bezbjednosti je podignut na viši nivo u skladu sa trenutnim mogućnostima.

Tehnička zaštita se izvršava i realizuje kroz instalirane sisteme tehničke zaštite i to:

1. Video nadzorni sistem od 40 unutrašnjih i vanjskih kamere uvezanih na sistem Glavne recepcije, od kojih veći broj zbog dotrajalosti nije u funkciji (ili djelomično funkcioniše, zbog atmosferskih vanjskih uticaja).

2. Alarmni sistemi za protuprovala Poslovna zgrada, Kabinet, kao i prostor blagajne koji se štiti internim alarmnim sistemom.

3. Sistemi vatrodojave Dom mladih, Poslovna zgrada, (spomenuto stanje protupožarne zaštite u Privrednom gradu kao i ostalim djelovima Centranisu pokriveni ili su nedovoljno pokriveni ovim sistemom, i topredstavlja jedan od najvećih izvora opasnosti po objekat, a zastarjelost ne pruža skoro nikakvu garanciju u pravovremeno reagovanje u slučajevima pojave požara).

- ⊕ U izvještajom periodu nije bilo upotrebe ovlaštenja (vatrenog oružja i fizičke sile), većih incidentnih situacija nije bilo. Sve programske manifestacije koje su se održavale u Centru Skenderija su posebno tretirane sa aspekta osiguranja, što ima za rezultat da nije zabilježeno ugrožavanje ljudi i imovine.
- ⊕ Sa Agencijama za zaštitu koje vrše osiguranje pojedinih programskih dešavanja ostvaruje se stalna i dobra saradnja, daju im se potrebne smjernice i uputstva, tako da nije zabilježeno veće ugrožavanje bezbjednosti ljudi i imovine u prostoru Centra »Skenderija«.

11. JAVNE NABAVKE

Provedeni su sljedeći postupci javnih nabavki:

<i>rb</i>	<i>Predmet javne nabavke</i>	<i>Iznos (KM) bez PDV-a</i>	<i>Vrsta postupka</i>	<i>Važeći ugovor</i>
1.	Računarska oprema	14.000,00	Konkurentski postupak nabavke	<i>Do 28.07. '16.</i>
2.	Kancelarijski material	10.000,00	Konkurentski postupak javne nabavke	<i>Do 15.03. '17.</i>
3.	Alkoholna pića	16.600,00	Otvoreni postupak javne nabavke	<i>Do 25.05. '17.</i>
4.	Bezalkoholna pića i napici	20.000,00	Otvoreni postupak nabavke	<i>Do 25.05. '17.</i>
5.	Vodo materijal	7.500,00	Konkurentski postupak nabavke	Nema ugovora
6.	Štampani material	25.000,00	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>Do 08.04. '17.</i>
7.	Sanitarni material	7.500,00	Konkurentski postupak nabavke	<i>Do 04.05. '17.</i>
8.	Građevnski material	7.500,00	Konkurentski postupak nabavke	<i>Do 26.04. '17.</i>
9.	Reklama i propaganda	40.000,00	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>Do 11.09. '16.</i>
10.	Elektro materijal (LOT 1) Scenska rasvjeta (LOT 2)	12.000,00 12.000,00	Konkurentski postupak nabavke	<i>Elektro materijal do 15.03. '17.</i>
11.	Gorivo i maziva za goriva	5.000,00	Direktna nabavka	<i>Do 13.06. '17.</i>
12.	Lož ulje za kotlovnice	15.000,00	Konkurentski postupak nabavke	<i>Do 15.04. '17.</i>
13.	Izlaganje i opremanje izlagačkih prostora	53.000,00	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>Do 14.08. '16.</i>
14.	Revizija finansijskih izvještaja za 2015.	8.000,00	Direktni postupak	<i>Do 24.08. '16.</i>
15.	Osiguranje imovine	11.219,12	Otvoreni postupak javne nabavke	
16.	Uniforme i HTZ oprema	6.000,00	Direktna nabavka	
17.	Održavanje kotlovnice, kotlovskog postrojenja	5.000,00	Konkurentski postupak nabavke	
18.	Održavanje liftova	1.800,00	Direktna nabavka	<i>Do 07.07. '18.</i>
19.	Održavanje sistema dojave požara - Vatrodojava (centrala i javljači)	1.000,00	Direktna nabavka	
20.	Trafo stanice (Servis)	3.000,00	Konkurentski postupak nabavke	
21.	Servis, registracija i održavanje motornih vozila	5.000,00	Konkurentski postupak nabavke	
22.	Servis i održavanje specijaliziranih vozila	2.000,00	Konkurentski postupak nabavke	
23.	Pružanje catering usluga u službi za ugostiteljstvo	6.000,00	Konkurentski postupak nabavke sa objavom	
24.	Oprema za sportsku dvoranu	6.000,00	Konkurentski postupak	

	(obruč, tabla, mrežice, koševi ...)		nabavke	
25	Oprema za video nadzor	3.000,00	Direktna nabavka	
26	Servis „Heimman“ uređaja i metaldetektorskih vrata	2.200,00	Direktna nabavka	
27	Redovno servisiranje vatrogasne opreme	3.000,00	Konkurentski postupak nabavke	<i>Do 12.04. '17.</i>
28	Nabavka sistema zvuka i rasvjete u Amfiteatru DM-ih	30.000,00	Otvoreni postupak javne nabavke	<i>Do 08.07. '17.</i>
29	Nabavka stolova za ugostiteljstvo	6.000,00	Direktni postupak nabavke	
30	Nabavka stolica za ugostiteljstvo	6.000,00	Direktni postupak nabavke	
31	Tapaciranje namještaja u DM-ih	6.000,00	Direktni postupak nabavke	
32	Izvođenje građevinskih radova na sanaciji i rekonstrukciji centralnog platoa kompleksa Centra Skenderija	920.000,00	Otvoreni postupak javne nabavke	
33	Izrada procjene ugroženosti od požara i izrada Plana zaštite od požara kompleksa Centar „Skenderija“ u skladu sa ZZPV	4.273,50	Konkurentski postupak nabavke	
Ukupno:		1.280.592,62		

Tabela 13: Provedeni postupci javnih nabavki

Popis tabela

Tabela 1: Efekti iznajmljivanja prostora po zonama.....	15
Tabela 2: Kapacitet parking prostora	16
Tabela 3: Ostali prihodi.....	20
Tabela 4: Struktura rashoda	26
Tabela 5: Finansijski rezultat	27
Tabela 6: Pregled ostvarene dobiti (gubitka)	28
Tabela 7: Broj zaposlenih i prosječan broj zaposlenih 2015 – 2016.....	39
Tabela 8: Broj zaposlenih na kraju mjeseca.....	39
Tabela 9: Struktura zaposlenih po polu i životnoj dobi	39
Tabela 10: Kadrovska struktura zaposlenih po organizacionim jedinicama.....	40
Tabela 11: Plaće i doprinosi po mjesecima u 2016. godini.....	41
Tabela 12: Programorealizacije sanacije, rekonstrukcije i izgradnje nove Ledene dvorane KJP Centar Skenderija.....	44
Tabela 13: Provedeni postupci javnih nabavki	52

Popis grafika

Grafik 1: Grafički prikaz elemenata izvještaja o poslovanju za 2016. godinu	8
Grafik 2: Grafički prikaz ostvarenih prihoda	10
Grafik 3: Učešće ostvarenog prihoda po djelatnostima	21
Grafik 4: Grafički prikaz ukupnih troškova	24
Grafik 5: Struktura troškova.....	26
Grafik 6: Grafički prikaz ostvarenog finansijskog rezultata	27
Grafik 7: Struktura aktive Grafik 8: Struktura pasive	32

PROPISI NA OSNOVU KOJIH JE SASTAVLJEN OBRAČUN ZA 2016. GODINU SU:

- Zakon o privrednim društvima u FBiH („Sl.novine FBiH“, broj: 81/15)
- Zakon o javnim preduzećima u FBiH („Sl.novine FBiH“, broj:8/05, 81/08 i 22/09)
- Zakon o računovodstvu i reviziji u FBiH (“Sl.Novine FBiH”, broj: 83/09)
- Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja
- Međunarodni računovodstveni standardi
- Zakon o finansijskom poslovanju (“Sl. novine FBiH”, broj: 48/16)
- Zakon o PDV (“Sl. Glasnik BiH”, broj: 9/05; 35/05)
- Zakon o doprinosima („Sl. Novine FbiH“, broj: 35/98; 54/00; 16/01; 37/01; 1/02; 17/06; i 14/08)
- Pravilnik o načinu obračunavanja i uplate doprinosa (“Sl. novine FBiH”, broj: 64/08; 81/08 i 98/15)
- Zakon o porezu na dohodak (“Sl. novine FBiH”, broj: 10/08; 9/10; 44/11; 7/13; 65/13) i
- Pravilnik o primjeni Zakona o porezu na dohodak (“Sl. novine FBiH”, broj: 67/08; 4/10; 86/10; 10/11; 53/11; 20/12; 27/13; 71/13; 90/13; 45/14; 52/16)

*

*

*

Direktor

Kapo Amer

Izvještaj o poslovanju za 2016. godinu je razmatran na **devetoj sjednici** Nadzornog odbora KJP Centar “Skenderija” d.o.o., održanoj dana **27.04.2017.** godine i predlaže se Skupštini Preduzeća da isti usvoji.

Broj: _____
Sarajevo, ____ 2017. godine

Predsjednik
Nadzornog odbora

Dino Jajagić

Izvještaj o poslovanju za 2016. godinu je razmatran i usvojen na **sedmoj sjednici** Skupštine KJP Centar “Skenderija” d.o.o., održanoj dana **13.05.2017.2017.** godine.

Broj: _____
Sarajevo, ____ 2017. godine

Predsjednik
Skupštine Preduzeća

Jasmina Pljakić Bahtijarević

KJP CENTAR "SKENDERIJA" D.O.O. SARAJEVO

Terezija bb, Sarajevo

Broj: _____

Datum: _____

Na osnovu člana 34. Statuta KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo, Nadzorni odbor na **devetoj** sjednici, održanoj **27.04.2017.** godine, na prijedlog direktora, donosi:

O D L U K U
o utvrđivanju prijedloga Izvještaja o poslovanju za 2016. godinu

I.

Utvrđuje se prijedlog Izvještaja o poslovanju za 2015. godinu sa slijedećim elementima:

Prihod u iznosu od	4.268.672 KM
Rashod u iznosu od	5.262.758 KM
Finansijski rezultat (gubitak) u iznosu od	- 994.086 KM

II.

Utvrđeni prijedlog Izvještaja o poslovanju za 2016. godinu dostavlja se Skupštini Preduzeća na usvajanje.

III.

Predlaže se Skupštini Preduzeća da se gubitak iz poslovanja u 2016. godini iskaže kao nepokriveni gubitak.

IV.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Nadzornog odbora

Dino Jajagić

Dostavljeno:

- 1) Skupštini
- 2) Nadzornom odboru
- 3) Generalnom direktoru
- 4) SEFP
- 5) A/a Preduzeća

KANTONALNO JAVNO PREDUZEĆE
CENTAR „SKENDERIJA“ D.O.O. SARAJEVO
Terezija bb, 71000 Sarajevo, Bosna i Hercegovina

Datum, _____ 2017. godine

Naš znak:

Vaš znak:

Na osnovu člana 6.I 25. Zakona o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BIH 8/05), člana 17. tačka 1. alineja 8. Odluke o usklađivanju statusa preduzeća Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo sa Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj 6/06), Skupština preduzeća na _____ sjednici održanoj dana _____ 2017. godine, donijela je

O D L U K U

O usvajanju Izvještaja o finansijskom poslovanju za 2016. godinu, Izvještaja o reviziji finansijskih izvještaja i pokriću gubitka za 2016. godinu Kantonalnog javnog preduzeća Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo.

I

Usvaja se Izvještaj o finansijskom poslovanju za 2016. godinu i Izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja za 2016. godinu Kantonalnog javnog preduzeća Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo. Ostvareni gubitak iz poslovanja u 2016. godini u iznosu -994.086 KM će se iskazati kao nepokriveni gubitak.

II

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik Skupštine

Jasmina Pljakić Bahtijarević

Dostaviti:

1. Predsjedniku Skupštine
2. KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo x2
3. Ministarstvo privrede
4. Evidenciji
5. a/a