

KJP CENTAR "SKENDERIJA" d.o.o.

Terezija bb, Sarajevo

Broj: _____

Datum: _____

I z v j e š t a j
o poslovanju za 2017. godinu

Sarajevo, april 2018. godine

SADRŽAJ

U V O D	2
1. POLAZNE OSNOVE	5
2. CILJ	8
3. ELEMENTI IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU ZA 2017. GODINU	9
4. OBRAZLOŽENJE ostvarenih finansijskih rezultata poslovanja	10
4.1. OBRAZLOŽENJE PRIHODA	10
4.1.1. Sajamska djelatnost.....	12
4.1.2. Zakup poslovnih prostora.....	16
4.1.3. Garaža i parking	18
4.1.4. Sportsko-rekreativna djelatnost.....	20
4.1.5. Marketing i produkcija – Dom mladih.....	22
4.1.6. Ostali prihodi.....	24
4.2. OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA	27
4.3. FINANSIJSKI REZULTAT	33
5. BILANS STANJA	36
5.1. Analiza struktura sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2017. godine.....	37
6. POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA	40
8. SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME	51
9. SUDSKI SPOROVI	57
10. OSTALE AKTIVNOSTI	58
11. JAVNE NABAVKE	61
Popis tabela	66
Popis grafika	66

U V O D

Preduzeće je osnovano 30.12.1968. godine, od tada, do danas, vršena su statusna i druga usklađivanja u okviru institucionalno – zakonskih promjena. Na sjednici održanoj dana 27. juna 2000. godine, Skupština Kantona Sarajevo je donijela Odluku o proglašenju kompleksa Skenderija kao općeg dobra u javnoj upotrebi kojim upravlja preduzeće “Centar Skenderija“ d.o.o. Sarajevo, broj 01-19-253/00 od 27. juna 2000. godine Sarajevo.

Po Odluci Vlade Kantona Sarajevo broj: 01-05-14765/06 od 12.04.2006. godine izvršeno je usklađivanje statusa preduzeća Centar "Skenderija" sa Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji BiH. Prema Rješenju Suda broj: 065-Reg-001123 od 14.06.2004. godine osnivač Društva je Kanton Sarajevo. Visina registrovanog kapitala po Rješenju je 10.000 KM.

Posljednja izmjena registrovana kod Općinskog suda u Sarajevu, dana 08.04.2016 godine, odnosi se na izmjenu lica registrovanog za zastupnje kada je i imenovan direktor Preduzeća Kapo Amer.

Matični broj Preduzeća: 065-0-Reg-16-000553 (stari broj 65-05-0044-11)

Jedinstveni identifikacioni broj Preduzeća je 4200736910008.

Preduzeće je upisano u Jedinstveni registar obveznika indirektnih poreza.

Sjedište Preduzeća registrovano je na adresi: Terezija bb, Općina Centar Sarajevo

Kantonalno javno preduzeće Centar "Skenderija" Društvo sa ograničenom odgovornošću je registrovano za usluge organizacije priređivanja nacionalnih i međunarodnih sajmova, izložbi i drugih oblika održavanja privrednih i drugih djelatnosti u zemlji i inostranstvu; za usluge iznajmljivanja prostora i opreme, pružanje usluga u organizaciji sportsko - rekreativne, takmičarske, kulturno – zabavne djelatnosti građanima i pravnim licima; iznajmljivanje prostora, opreme i pružanje usluga u organizaciji kongresa, simpozijuma, savjetovanja, seminara i sl.; pružanje usluga iznajmljivanjem prostora u garaži, parking prostora i čuvanje vozila, ugostiteljske djelatnosti, kao i ostale usluge u okviru registrovane djelatnosti.

Pretežna djelatnost preduzeća po Klasifikaciji djelatnosti BiH 2010 je: Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup (leasing) – šifra djelatnosti 68.20

KJP Centar “Skenderija” d.o.o. Sarajevo je Društvo koje se od 1969. godine bavi raznovrsnim uslužnim djelatnostima, i već 48 godine, pruža usluge organizacije privrednih, kongresnih, kulturnih i sportskih manifestacija, kao i iznajmljivanje prostora iz privredne djelatnosti. Svojim multifunkcionalnim prostorima Centar Skenderija predstavlja jedinstven objekat koji je prepoznatljiv sa svojom tradicijom i referencama.

Kompleks Skenderija je sastavljen od više objekata koji su uvezani kao jedna građevinska cjelina koja je prilagođena potrebama različitih djelatnosti, i u tom smislu postoji stalna obaveza u održavanju kontinuiteta standarda koje zadovoljavaju kriterije tehničke prakse dvoranskog prostora, te poštivanju propisa domaće i međunarodne legislative.

Tokom ratnih dešavanja Kompleks je pretrpio veća oštećenja te je vlastitim kapacitetima do 2001. godine obezbjedio elementarne uslove za obavljanje djelatnosti održavanja manifestacija.

Obzirom da je najveći dio informacija u finansijskom izvještaju sadržajno unaprijed definisan putem obavezne forme obrazaca, korisnicima ovog Izvještaja potrebno je pružiti i nefinansijske, činjenice i elemente koji su neophodni da bi izvještaj bio pravilno shvaćen i pojasniti kontekst nastalog rezultata poslovanja.

Nova uprava otpočela je sa radom u februaru 2016. godine kada su nastavljene započete aktivnosti na bazi već izrađenih i usvojenih planova te uz započete pripreme za nastupajuću poslovnu sezonu.

Značajno smanjenje kapaciteta za obavljanje sajamske ali i sportske djelatnosti uslijed rušenja krova Ledene dvorane i dalje utiče na rezultate poslovanja, koji bi mogli biti mnogo bolji kada bi se u funkciju vratio ovaj prostor.

Nadalje, neki od značajnijih korisnika prostora u Privrednom gradu i drugim lokacijama otkazali su najam kao npr Sport Life i Default, koji su na godišnjoj bazi nosili prihod od cca 90.000,00 KM.

I u ovom periodu nastavljena je realizacija Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo koji je usvojila Skupština Kantona Sarajevo, a čija realizacija negativno utiče na prihode Preduzeća, jer se prilivi iz naplate usluga ove djelatnosti umanjuju se za 50%, za iznos koji se kompenzira zakupninom onim zakupcima kojima su priznata ulaganja u skladu sa navedenim Protokolom.

U izvještajnom periodu, izvršeno je kompenziranje potraživanja iz zakupa i obaveza po osnovu ulaganja u ukupnom iznosu od 153.554 KM, što zbirno sa izvršenim kompenzacijama od početka primjene „Protokola...“ ukupno iznosi 8.301.736 KM. Od ovog iznosa Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola...“, je, do 31.12.2017. godine, ukupno refundirala iznos od 2.387.227 KM, od čega je, u 2017. godini, refundirala iznos od 702.227 KM. I pored ovogodišnje, značajne refundacije od strane Osnivača, Skenderija ostaje i dalje oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 5.914.509 KM. Do maja 2031. godine preostali iznos za kompenzaciju ulagačima u PG je još 1.697.930 KM.

Zbog navedene situacije u Privrednom gradu, Preduzeće nije u mogućnosti optimalno koristiti raspoložive resurse u vlastitom interesu.

Kako bi zaustavili daljnji pad prihoda, uprava je odmah u februaru 2016. godine, a temeljem odluka Nadzornog odbora, izvršila zoniranje Privrednog grada u tri zone i korekciju cijene prostora po zonama, raspisala javni poziv za poslovne prostore preko 100,00 m², te ustanovila niz drugih pogodnosti kao što su posebni uslovi iznajmljivanja poslovnih prostora za mlade, boračku populaciju i trenutne zakupce.

Takođe održani su sastanci sa dosadašnjim partnerima i značajnijim klijentima Centra Skenderij, s ciljem vraćanja povjerenja u ovu instituciju, simbolu grada Sarajeva. Naravno, ove mjere ne mogu odmah polučiti mjerljive rezultate, ali su kvalitetna osnova za bolju popunjenost kapaciteta i porast prihoda u narednim poslovnim godinama.

Po tom osnovu, je u odnosu na 2016. god., ostvaren rast prihoda za 7,31 %.

Također, u cilju poboljšanja kvalitete usluge i povećanja prihoda od djelatnosti koji bilježe izvjesnu ekspanziju, uspostavljen je sistem automatske naplate parkinga i na preostalom parkingu - Ekonomsko dvorište u 2016. godini, te su po osnovu naplate parkinga prihodi povećani za u 2016. godini u odnosu na prethodnu 29,48%, a u 2017. godini veći za 24,70 %.

I prihodi od ugostiteljske djelatnosti bilježe rast od 59,98 %, što je rezultat održavanja većeg broja kulturnih i sportskih programa, a posebno kao rezultat samostalne organizacije dva koncertna projekta : Koncert Željka Joksimovića i Dubioze kolektiv.

Generalno - u sistemu koji se bori sa likvidnošću, bilo je teško donositi odluke o prioritetu izmirivanja obaveza. Zatečeni dug po osnovu neplaćenih dužnih javnih prihoda iz prethodnog perioda (cca 1.500.000 KM) koji se gomilao od marta 2014. godine, te obaveze prema dobavljačima energenata i materijala neophodnog za proces rada (cca 700.000 KM) permanentna su prijetnja poslovanju.

Poseban izazov za finansijsku opstojnost Preduzeća čine radni sporovi, te presude uposlenika koji su pokrenuli sudske postupke u ranijim godinama i koje je trebalo vratiti na posao i izvršiti isplate po presudama.

Težište u Izvještaju usmjereno je ka analizi ostvarenih i planiranih finansijskih rezultata - prihoda; troškova poslovanja; izmirivanja obaveza prema državnim institucijama i dobavljačima; neophodnog održavanja objekta i drugo. U sumiranju rezultata poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo obuhvaćeno je više vrsta djelatnosti iz domena pružanja usluga, a sve imaju svoje specifičnosti u zahtjevima za realizaciju.

Ostvareni prihodi razrađeni su po vrstama djelatnosti, a troškovi poslovanja, po prirodnim vrstama.

Izvještaj o poslovanju za 2017. godinu, kao i godišnji obračun za 2017. godinu pripremljen je i sastavljen u skladu sa odredbama Zakona o javnim preduzećima u FBiH, Zakona o računovodstvu i reviziji FBiH, Međunarodnim računovodstvenim standardima, Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i Operativnim planom poslovanja KJP Centra "Skenderija" d.o.o. Sarajevo za 2017. godinu. Ima za cilj da obrazloži rezultate poslovanja u naznačenom periodu. Pripremljen je u zakonskom roku. Godišnji obračun za 2017. godinu na osnovu kojeg je pripremljen ovaj izvještaj podnešen je nadležnoj finansijskoj instituciji – Finansijsko - informatička agencija d.d. Sarajevo, dana 27.02.2018. godine.

Izveštaj o poslovanju u 2017. godini

1. POLAZNE OSNOVE

Polazne osnove za izradu Izvještaja o poslovanju KJP Centar "Skenderija" d.o.o. u 2017. godini su:

- ⊕ Operativni plan poslovanja za 2017. godinu
Odobren na 12. (dvanaestoj) sjednici Sjednici Skupštine Preduzeća održanoj dana 23.02.2018. godine, a utvrđen u prijedlogu na 21. (dvadesetiprvoj) sjednici održanoj 30.01.2018. godine od strane Nadzornog odbora.
- ⊕ Ostvareni prihodi i troškovi poslovanja
u periodu od 01.01. do 31.12.2017. godine
- ⊕ Opći uslovi poslovanja

Rezultate poslovanja i u ovom izvještajnom periodu ograničili su teško i složeno stanje privrede, povećana konkurentnost, konkretni izazovi kao što su:

- ⊕ Oštećenja konstruktivnih elementa građevinskih objekata kompleksa Skenderija. U 2013. i 2014. godini angažovan je Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu koji je izvršio ispitivanja i izradio Elaborat o stanju konstrukcija građevinskih objekata koji čine kompleks Skenderija. Stanje konstrukcija na većini objekata je zabrinjavajuće, a objekti predstavljaju opasnost po život i zdravlje ljudi i imovinu.
- ⊕ Nedovoljno investiciono i tekuće održavanje objekta Skenderije, koji je stavljen u funkciju 1969. godine zastarjela infrastruktura, i oštećeni konstruktivni dijelovi i dalje predstavljaju veliki problem. Vlasnik imovine i dalje u adekvatnoj mjeri ne prepoznaje ozbiljnost situacije i pored mnogobrojnih upozorenja koja su u prethodnim godinama upućivana od strane organa uprave Preduzeća.
- ⊕ Iako su se u izvještajnom periodu, kao i mnogo puta ranije ranije, Uprava, Nadzorni odbor i Skupština Preduzeća obraćali Ministarstvu privrede, Vladi i Skupštini Kantona Sarajevo, kao i zastupnicima putem klubova stranaka u Skupštini Kantona Sarajevo, povodom alarmantnog stanja konstrukcija građevina kompleksa Skenderija koje kao takvo može proizvesti nesagledive posljedice po živote i materijalna dobra Preduzeća, kao i da su incidentne situacije na navedenom prostoru nepredvidive, a mogućnost ugrožavanja života i zdravlja ljudi i imovine je svakodnevna i izvjesna, vlasnik imovine je poduzeo vrlo malo po ovom pitanju.
- ⊕ U izvještajnoj godini završena je finalna sanacija centralnog dijela Platoa Centra Skenderije, a preostalo je još mnogo projekata koje je potrebno realizovati kako bi objekat mogao funkcionisati punim kapacitetom.
- ⊕ Cijeneći da će zbog negativnog uticaja atmosferlija prostori Skenderije biti sve više izloženi sa građevniskog i sigurnosnog aspekta, te da će biti ugrožena i infrastruktura snabdjevanja Preduzeća (vodovodne i hidrantske instalacije, elektro i instalacije centralnog grijanja, plinske instalacije i dr.), ukazujemo na potrebu, obavezu i odgovornost Kantona Sarajevo u rješavanju navedene problematike.

Propisana je obaveza vlasnika da se brine o svojoj imovini, a prema trenutnom stanju objekata KJP Centar Skenderija, isti mogu uzrokovati katastrofalne i nesagledive posljedice po živote i imovinu Preduzeća.

⊕ **Neriješeni imovinsko – pravni odnosi između**

Kantona Sarajevo i KJP Centar Skenderija d.o.o.

Eksterni i interni revizori dali su mišljenje da finansijski izvještaji u svim bitnim elementima ne daju fer i istinit prikaz bilansnih pozicija iz razloga neriješenih imovinsko pravnih odnosa između Kantona Sarajevo i Skenderije po pitanju evidentiranja imovine. Odlukom Skupštine Kantona Sarajevo broj 01-19-253/00 od 27.06.2000. godine kompleks Skenderija je proglašen općim dobrom u javnoj upotrebi kojim upravlja Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo. Kanton Sarajevo je osnovalo KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo da upravlja imovinom čiji je vlasnik Kanton Sarajevo. Navedena imovina je uknjižena u poslovnim knjigama Skenderije kao materijalno sredstvo iako se radi o pravu upravljanja. Navedeno je prouzročilo da se i državni kapital evidentira u većem iznosu nego je osnivački kapital, koji po Odluci Skupštine Kantona iznosi 10.000 KM, a u poslovnim knjigama je iskazan u iznosu od 29.535.564 miliona KM.

- ⊕ Navedeno se isključivo može riješiti odgovarajućim odlukama Skupštine Kantona. Proceduru za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa Skenderija je pokrenula putem Zakonodavno – pravne komisije Skupštine Kantona koja je prihvatila prijedlog, uputila isti prema Skupštini, Skupština prema Vladi, Vlada prema Pravobranilaštvu Kantona Sarajevo, te se očekuje odgovor Pravobranilaštva kako bi se nastavila procedura. Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa i evidentiranje istih u zemljišnoj knjizi i poslovnim knjigama Preduzeća i Kantona Sarajevo je osnovni preduslov za buduće investiranje i razvoj ovog kompleksa.

⊕ **Neriješeni imovinsko – pravni odnosi između**

KJP Centar Skenderija i KJP OC „ZOI 84“

U cilju stvaranja preduslova za investiranje u postojeće i nove objekte i privlačenje investitora, neophodno je okončati diobeni postupak između KJP Centar Skenderija d.o.o. i KJP OC ZOI 84 d.o.o. koji je započeo 2011. godine, kada je pri nadležnim ministarstvima bila formirana komisija, koja nikada nije okončala postavljene zadatke. Naime, u okviru kompleksa Skenderija, koji se sastoji od više objekata, nalazi se i objekat kojim upravlja KJP OC ZOI 84 d.o.o. Objekat je u potpunosti integrisan u kompleks Skenderije, kako građevinski, tako i infrastrukturno, što znači da KJP Centar Skenderija d.o.o. pruža sve usluge neophodne za funkcionisanje objekta. Ne posjedujemo dokumentaciju na osnovu koje je taj dio Skenderije dodijeljen KJP OC ZOI 84 d.o.o., a Odlukom o proglašenju kompleksa Skenderije općim dobrom u javnoj upotrebi broj: 01-19-253/00 27. juna 2000. godine, kompleks Skenderija dodijeljen je na upravljanje Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo.

- ⊕ *Sve dok se ne pristupi finalnom rješavanju imovinsko-pravnih odnosa između KJP Centra Skenderija sa Kantom i KJP OC „ZOI“ 84, Preduzeće neće moći dobiti pozitivno mišljenje od strane eksterne revizije, bez obzira na sve ostale stavke.*

- ⊕ Realizacijom Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo i zakupaca u Privrednom gradu za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora, do 31.12.2017. godine kompenzirano je ukupno 8.301.736 KM. Od ovog iznosa Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola ...“, do 31.12.2017. godine, su ukupno refundirali iznos od 2.387.227 KM. Na ovaj način je Skenderija oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 5.914.509 KM. Navedeno je znatno umanjilo likvidnost Preduzeća što je uzrokovalo povećanje obaveza prema dobavljačima, zaposlenima i javnim prihodima. Preostala ulaganja, koja će se kompenzirati do maja 2031. godine, na dan

31.12.2017. godine ukupno iznose 1.697.930 KM. Obzirom na navedeno očekujemo od vlasnika da izmiri svoje obaveze prema Preduzeću u iznosu od 5.914.509 KM;

- ⊕ Obzirom da svojim aktivnostima KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. doprinosi oživljavanju privrednih aktivnosti u Kantonu Sarajevo, a i šire, očekuje se, naročito iz djelatnosti sajma, sporta, kulturnih i zabavnih projekata, da vlasnik definiše javni interes u ovim djelatnostima i pruži podršku u održavanju i razvoju istih. Očekuje se od zakonodavne vlasti da se ustroji pravna legislativa kojom će se odrediti ko se može baviti sajamskom djelatnošću, pod kojim uslovima, terminima i na kojim mjestima, jer smo svjedoci da se ove manifestacije dešavaju na neprimjerenim mjestima, terminima i u organizaciji raznih lica;
- ⊕ Usljed okolnosti rušenja krova Ledene dvorane, oštećenja stropa sajamske dvorane i konstruktivnih oštećenja garaže, poslovanje Preduzeća je dodatno otežano. Van funkcije stavljeno je oko 30% kapaciteta za pružanje usluga.
- ⊕ Pored rekonstrukcije oštećenih objekata (Ledena dvorana, Sajamska dvorana i podzemna garaža), sanacije postojećih objekata (Plato, Privredni grad, dvorana Mirza Delibašić), čija je infrastruktura u potpunosti zastarjela, neophodne su i nove investicije predviđene regulacionim planom (hotel, biznis centar, garaža i bazen), sa novim sadržajima, kako bi se postojeći sadržaji upotpunili i sinergijom svih djelatnosti ostvarili veći prihodi, a Preduzeće postalo konkurentnije na tržištu.
- ⊕ Kanton Sarajevo finansira trenažni proces sportskih klubova po cijenama koje je utvrdilo Ministarstvo sporta i kulture, koje su znatno ispod cijena koje su utvrđene Cjenovnikom Preduzeća, a iste su formirane ispod cijene koštanja termina. Tako nastale razlike u cijenama Skenderija pokriva na vlastiti teret i ostvaruje gubitke u poslovanju iz ove djelatnosti.

2. CILJ

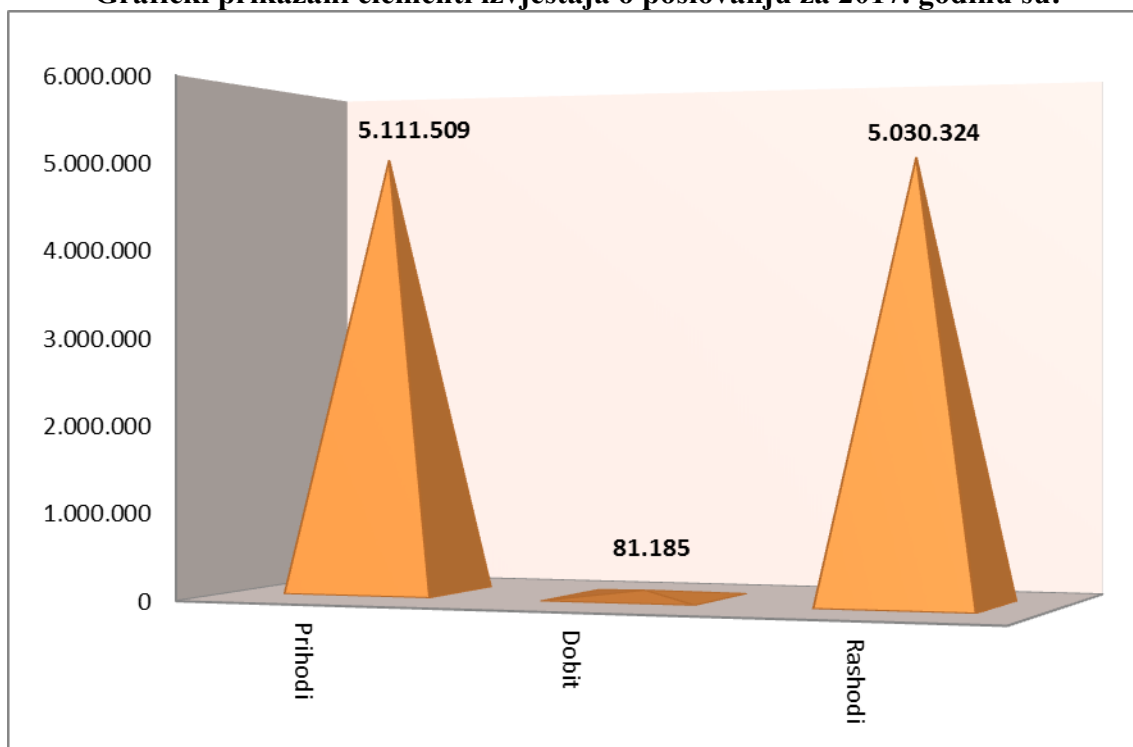
Postavljeni ciljevi Operativnim planom poslovanja za 2017. godinu prema kojima su bile usmjerene aktivnost na ostvarivanju i realizaciji istih su:

- ⊕ povećanje prihoda od usluga iz osnova svih registrovanih djelatnosti;
- ⊕ poboljšanje poslovanja kvalitetnijim pružanjem usluga;
- ⊕ proširenje djelatnosti;
- ⊕ ponovo dostići vodeći položaj na tržištu sajмова;
- ⊕ organizovati koncerte;
- ⊕ racionaliziranje troškova poslovanja;
- ⊕ preduzimanje mjera na sprječavanju daljih oštećenja infrastrukture i instalacija, kao posljedice urušavanja krova Ledene dvorane;
- ⊕ uspostavljanje kontinuiteta u radu, a naročito u oštećenim objektima sajamske dvorane i garaže;
- ⊕ iznalaženje načina finansiranja sanacije ili rekonstrukcije Ledene dvorane i izgradnje novih kapaciteta predviđenih urbanističkim planom (hotela, garaže, trgovačkog centra, bazena i džamije).

3. ELEMENTI IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU ZA 2017. GODINU

⊕ Prihodi u iznosu od	5.111.509
⊕ Troškovi poslovanja u iznosu od	5.030.324
⊕ Finansijski rezultat (dobit)	81.185

Grafički prikazani elementi izvještaja o poslovanju za 2017. godinu su:



Grafik 1: Grafički prikaz elemenata izvještaja o poslovanju za 2017. godinu

4. OBRAZLOŽENJE ostvarenih finansijskih rezultata poslovanja za period od 01.01. do 31.12.2017. godine

4.1. OBRAZLOŽENJE PRIHODA

Ostvareni ukupni prihodi iz svih djelatnosti, u 2017. godini iznose 5.111.509 KM. U nastavku se daje tabelarni prikaz ostvarenih prihoda. Iskazani su i podaci ostvarenja prihoda u istom periodu prošle godine, kao i u odnosu na Operativni plan poslovanja za 2017. godinu:

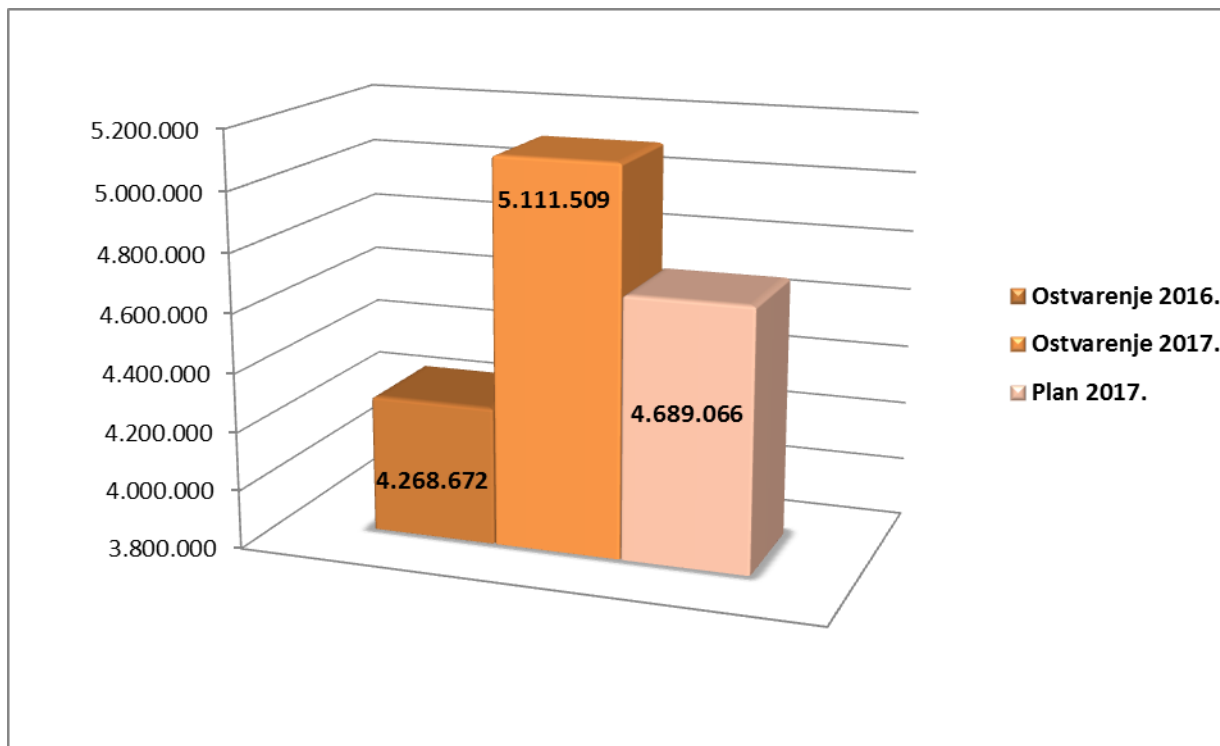
Redni broj	Vrsta ostvarenih prihoda	2016.	2017.	Plan za 2017.	Indeks	
					Ostvarenje 2017./Plan 2017. (4 : 5)	2017. / 2016. (4 : 3)
1	2	3	4	5	6	7
1	Prihodi - ukupno	4.268.672	5.111.509	4.689.066	109,01	119,74
2	Sajamska djelatnost	220.302	357.050	500.000	71,41	162,07
	Sajam Interio	0	17.315	70.000	24,74	
	Sajam Knjige	168.571	147.769	170.000	86,92	87,66
	Dani Turizma	0	127.140	65.000	195,60	
	Dani Zdravstva	0	20.537	65.000	31,60	
	Sajam privrede, poljoprivrede i roba široke potrošnje	51.731	44.289	60.000	73,82	85,61
	Auto - moto fest	0	0	70.000	0,00	
3	Zakup, u tome:	2.031.735	2.251.275	2.306.343	97,61	110,81
	- Trgovke (Privredni grad)	797.188	855.478	977.402	87,53	107,31
	- Ostalo ¹	435.393	437.137	472.078	92,60	100,40
	- Garaža	348.909	397.182	427.421	92,93	113,84
	- Parking	450.245	561.477	429.442	130,75	124,70
4	Sportsko - rekreativna djelatnost	454.798	429.454	450.718	95,28	94,43

¹ Ostalo čine ostvareni prihodi po osnovu izdavanja poslovnih prostora na lokacijama: Barake, Ledena dvorana, Prostori na parking, Poslovna zgrada, Skladišta

Redni broj	Vrsta ostvarenih prihoda	2016.	2017.	Plan za 2017.	Indeks	
					Ostvarenje 2017./Plan 2017. (4 : 5)	2017. / 2016. (4 : 3)
1	2	3	4	5	6	7
5	Kulturno - zabavna djelatnost	0	199.125	150.000		
6	Ugostiteljska djelatnost	94.886	151.797	150.000	101,20	159,98
7	Dom mladih - iznajmljivanje	342.650	364.142	350.000	104,04	106,27
8	Ostalo	76.775	139.549	137.000	101,86	181,76
9	Ostali prihodi ²	1.047.525	1.219.118	645.005	189,01	116,38

Grafički prikaz ostvarenih prihoda je sljedeći:

² Ostali prihodi se odnose na: prihod iz odloženih obaveza po osnovu sredstava koje je Kanton uplatio za sanaciju i uređenje Doma mladih u visini godišnje amortizacije građevina i opreme Doma mladih; doznačena sredstva za podršku investicionog i tekućeg održavanja, prihod od naplaćenih sudskih troškova, naplaćenih otpisanih potraživanja, od otpisa obaveza, od prodaje stalnog sredstva, sredstva za podršku različitim projektima, zapošljavanje pripravnika, refundacija bolovanja i slično.



Grafik 2: Grafički prikaz ostvarenih prihoda

Plan ukupnih prihoda ostvaren je sa 109,01 % što predstavlja veće ostvarenje u odnosu na planirane, a u odnosu na 2016. godinu bilježi se rast ostvarenih prihoda za 19,74 %.

U izvještajnom periodu ukupni prihodi su veći u odnosu na prethodnu godinu, kao i veći u odnosu na planirane veličine. Razlog rasta ukupnih prihoda jeste rast u svim poslovnim приходima za 20,84 % osim sportsko-rekreativne djelatnosti, kao i po osnovu rasta finansijskih prihoda za 15,61 % u odnosu na prethodnu godinu uslijed prvenstveno dodijeljenih sredstava za sufinansiranje zakupnina u Privrednom gradu od Kantona Sarajevo prema Protokolu u iznosu od 752.227 KM.

U nastavku se daje obrazloženje prihoda po djelatnostima.

4.1.1. Sajamska djelatnost

Sajamska djelatnost ostvarila je 71,41 % od planiranih prihoda, a u odnosu na 2016. godinu prihodi su veći za 62,07 %.

U pripremljenoj fazi planiranih sajmova poduzete su aktivnosti informisanja i animacije institucija (općinski, kantonalni, federalni i državni nivo) u vezi planiranih sajamskih manifestacija za 2017. godinu kako bi ove institucije predvidjeli u budžetu finansijska sredstva za podršku sajmovima.

Slijedom usvojenog Kalendara sajmova za 2017. godinu u periodu 01. 01 – 31. 12. 2017. godine planirane su sajamske manifestacije:

- ⊕ Sajam namještaja Interio;
- ⊕ Sajam knjige;
- ⊕ Auto-moto fest;
- ⊕ Dani zdravstva;
- ⊕ Dani turizma;
- ⊕ Sajam privrede, poljoprivrede, roba široke potrošnje i zanatstva.



U prvoj polovini godine su održani Sajam namještaja Interio (održan od 15.03 – 19.03.2017. godine), Sajam knjiga (održan od 19.04 – 24.04.2017. godine), a u drugoj polovini Dani zdravstva (održan od 28.09 – 30.09.2017. godine), Dani turizma (održan od 19.10 – 21.10.2017. godine), te Sajam privrede, poljoprivrede, roba široke potrošnje i zanatstva (održan od 14.12 – 16.12.2017. godine).

Prema planiranom kalendaru sajmova za 2017. godinu u prvoj polovini godine nije održana jedna sajamska manifestacije i to: Sajam Auto Moto Fest iz razloga što su vlasnici/zastupnici auto kuća na održanom sastanku tražili da se sajam odgodi kako bi se mogli bolje pripremiti za predstavljanje.

Rezultatima i realizacijom Sajmova u 2017. godini možemo biti zadovoljni, što se tiče izdatog prostora, napravljen je maksimum prema broju izdatih kvadrata. Obzirom da se radi o ograničenom prostoru (koji je sužen ispadanjem iz funkcije Sajamske dvorane, a radi homogenosti izlagačke površine isključena je opcija korištenja sportskih dvorana) ovakvi parametri produkt su učinkovitijeg prerasporeda prostora. Zadovoljstvu izlagača – vrlo važnom parametru koji je osnova uspjeha sljedeće manifestacije, pridavala se velika važnost. To se naročito poštovalo u segmentu raspodjele pozicija izlagačkih prostora, u segmentu cijena (domaćim izdavačima odobren popust za stavku prostora), te u pruženoj kvaliteti tehničkih i sigurnosnih usluga.

I SAJAM NAMJEŠTAJA INTERIO

U terminu 15 - 19. mart 2017. godine u prostoru dvorane „Mirza Delibašić“ i foajea - KJP Centar „Skenderija“ organizovan je 34. Međunarodni sajam namještaja, unutrašnjeg i vanjskog uređenja, te prateće industrije – Interio.

Obzirom da u prethodnoj godini ovaj Sajam nije održan te nije moguće iskazati index povećanja/smanjenja prihoda, u odnosu na 2015. godinu prihod ovog sajma je manji za 59,10 %, te od planiranog ostvareno 24,74 %.

Sajamska manifestacija je održana uz podršku Ministarstva privrede i Vlade Kantona Sarajevo.

Potporu razvoju drvne industrije, te proizvodnji namještaja i prateće industrije KJP Centar Skenderija pruža od 1978. godine putem organizacije Međunarodnog sajma namještaja, unutrašnjeg i vanjskog uređenja, te prateće industrije. Od tada je svoje proizvode i usluge na ovom sajmu prezentovalo više od 1.000 domaćih i inostranih kompanija, a bilo je više od pola miliona posjetilaca.

Među ovogodišnjim izlagačima su bile kompanije: Minalli, Bürotime, Primus Balkan, Fef, B.K. Linea Trade, Bellona, Malak Group, Zart, Ećo company, Enza home, Maloes, B.P. Eurogrupa, Alfa Tex, Izazov i Cube.

II SAJAM KNJIGA

U terminu 19 - 24. april 2017. godine u prostoru dvorane „Mirza Delibašić“ i foajea - KJP Centar „Skenderija“ organizovan je 29. Sajam knjiga. Rezultati ovogodišnjeg Sajma knjiga su nešto lošiji u odnosu na prethodnu godinu uslijed smanjenog prihoda od 12,34 %, te u odnosu na planirane manji za 13,08 %.

Sajam knjige se realizovao uz partnerstvo sa TKD Šahinpašić i pod pokroviteljstvom Ministarstva kulture i sporta Kantona Sarajevo.

Na sajmu je učestvovala 41 izdavačka kuća iz Bosne i Hercegovine, Srbije, Hrvatske i Crne Gore, kao i kulturni centri ambasada u BiH.

Na 2.000 m² je postavljeno 60 štandova na kojima je izlagalo više od 150 izdavača. U saradnji sa Fondacijom „Mak Dizdar“ je obilježeno 100 godina od rođenja Maka Dizdara, te je centralno mjesto Sajma „Bosanska kuća“ preimenovano u „Makovu hižu“.

III DANI ZDRAVSTVA

U terminu od 28 – 30. septembra 2017. godine održani su Dani zdravstva – 17. Sajam medicine i 1. Sajam za osobe treće životne dobi „Zlatna dob“.

Posljednji put je ovaj sajam održan u 2011. godini, te je prihod u odnosu na tu godinu niži za 12,73 %, a u od planiranog ostvareno 31,60 %.

Sajam je organizovan uz stručnu podršku i saradnju Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, javnih ustanova, te strukovnih komora.

Inicijator ove manifestacije je bilo Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo. Kvalitetan stručno-edukativni program je priređen u okviru kojeg su prezentovani stručni radovi zdravstvenih radnika na brojne teme, uglavnom zdrave ishrane i zdravig načina života.

Učesnici su bili zaposlenici svih zdravstvenih ustanova u Kantonu Sarajevo, kao i Ministarstva zdravstva KS, JU Apoteke Sarajevo, Zavoda zdravstvenog osiguranja, te predstavnici strukovnih ljekarskih, farmaceutskih i stomatoloških komora, udruženje sestara i tehničara u Kantonu i Federaciji BiH i nevladinih udruženja.

IV DANI TURIZMA

U terminu od 19 – 21. oktobar 2017. godine održan je Sarajevski Festival Turizma koji je okupio 75 izlagača iz šest zemalja.

Sajam nije održan u 2016. godini, a u odnosu na 2015. godinu prihod od ovog sajma je veći za 115,05 %, a u odnosu na planirani 95,60 %.

Sarajevski festival turizma proširena je manifestacija Međunarodnog sajma turizma i turističke berze koji Centar Skenderija održava od 1970. godine. Sajam je organizovan u saradnji sa Turističkom zajednicom Kantona Sarajevo. Prokrovitelji sajma su Federalno ministarstvo okoliša i turizma i Uprava grada Sarajeva.

Koncept ovog sajma je u potpunosti promjenjen u odnosu na ranije godine. Cijeli prostor Centra Skenderija je bio posvećen ovom sajmu. Program je bio organizovan na način da od samog ulaza je bila ponuđena gastronomska ponuda, te je popraćen kulturnim programom (koncert

sarajevskih grupa Konvoj i ProRocks), kao i održana konferencija pod nazivom Marketing u digitalnom turizmu u amfiteatru Doma mladih.

V SAJAM PRIVREDE, POLJOPRIVREDE, ZANATSTVA I ROBA ŠIROKE POTROŠNJE

U terminu 14 - 16. decembar 2017.godine organizovan je 4. Sajam privrede, poljoprivrede, zanatstva i 41. Sajam roba široke potrošnje. Medijski, Sajam je bio dobro popraćen. Prihodi su za 14,39 % manji u odnosu na prošlu godinu, a za 26,18 % manji od planiranih.

Učestvovalo je 212 izlagača iz cijele Bosne i Hercegovine. Osim privrednika, na sajmu su izlagale i privredne asocijacije, te veliki broj kantona i općina. Izlagači su uglavnom zadovoljni što su pokazale povratne ankete, posjeta je, također bila zadovoljavajuća, premda se osjeća pad kupovne moći – generalni je zaključak izlagača. Sajam je organizovan uz pokroviteljstvo Ministarstva privrede Kantona Sarajevo, te sa partnerima Poljoprivredno-prehrambenim i Veterinarskim fakultetom Univerziteta u Sarajevu.

Sajam je održan pod motom „Domaći proizvod u službi građana Bosne i Hercegovine“ kao prilika da se na jednom mjestu predstavi više segmenata privredne djelatnosti, te promovisanje domaćih proizvoda.

Iako u ovoj godini sajamska djelatnost bilježi rast prihoda, u odnosu na ranije godine općenito je ova djelatnost prihodovno u opadajućoj putanji. Faktori koju su uticali na smanjenje prihoda sajamske djelatnosti Centar Skenderija su prevashodno izostanak značajnije podrške institucija vlasti na svim nivoima, nestabilne političko ekonomske prilike u okruženju, ograničeni prostorni i materijalno tehnički kapaciteti za obavljanje ove djelatnosti, neuslovna sajamska dvorana, (usljed gubitka prostora Ledene i Sajamske dvorane) za potrebe organizacije sajmovi koristi se sportska dvorana Mirza Delibašić i pripadajući foajei, nadalje - složeno ekonomsko finansijsko stanje Preduzeća te nemogućnost izdvajanja sredstava za kvalitetnu reklamnu kampanju, kao i nemogućnost apliciranja na projekte podrške sajmovima prema nadležnim institucijama usljed neispunjavanja uvjeta izmirenja obaveza pio/mio za uposlene, (nastalog usljed ranijih izostanka uplate od strane Ministarstva privrede, sredstava prema Protokolu za troškove zakupa poslovnih prostora u Privrednom gradu, a koji je usvojila Vlada Kantona i Skupština Kantona).

Postoje i drugi faktori koji su zapravo prouzročili već navedene: slaba medijska popraćenost sajmovi, generalno - pad interesovanja za ovu djelatnost, kao i organizovanje sajmovi po novim tržišnim centrima i na drugim atraktivnijim lokacijama.

Nastavit će se sa promotivnim, propagandnim i drugim aktivnostima prezentiranja “Sarajevskog sajma” nasvim tržištima. To podrazumijeva i proširenje mreže agenata i agencija koje će svojom aktivnošću predstavljati “Sarajevski sajam” na tržištima u kojima djeluju. Nastavit će se aktivnosti na istraživanju tržišta sajmovi i bržeg uključivanja u najmodernije sajamske manifestacije. Pristupit će se kvalitetnijoj medijskoj promociji i strateški planiranoj animaciji izlagača.

Prijedlog za povećanje rezultata realizacije poslovanja sajamske djelatnosti

Na osnovu dosadašnjih primjedbi od strane izlagača (primjedbe dostavljene posredstvom „anketnih listova“ po završetku sajma), ali i iskustva uposlenika Službe za sajamske i kongresne poslove za aktivnosti pripreme, organizacije i realizacije sajmovi koji će doprinijeti povećanju rezultata realizacije poslovanja sajamske djelatnosti potrebno je:

- ⊕ obezbjediti kvalitetniju medijsku promociju sajmovi, tako da budžet izdvojen za reklamu svakog sajma treba biti minimalno 25% iznosa planiranog prihoda po manifestaciji;
- ⊕ primjeniti model uvođenja partnera u organizaciji, za većinu sajamskih manifestacija;

- ⊕ animaciju izlagača vršiti kontinuirano, odnosno po završetku određene sajamske manifestacije i izrade konačnog izvještaja poduzeti otklanjanje eventualno uočenih propusta u organizaciji i pristupiti dogovaranju održavanja sastanaka, posebno sa značajnijim izlagačima;
- ⊕ obezbijediti kontinuitet angažmana menadžera za određenu sajamsku manifestaciju;
- ⊕ izvršiti raspodjelu poslova i radnih zadataka uposlenika sa Ugovorom o radu o rasporedu na radno mjesto – menadžer na način da se isključivo angažuju na poslovima animacije izlagača;
- ⊕ posvetiti posebnu pažnju poboljšanju rejtinga KJP Centar „Skenderija“ d.o.o.Sarajevo, Sarajevo – Sarajevski sajam, kod dugogodišnjih poslovnih partnera – izlagača iz prethodnih godina;
- ⊕ raditi na doradi kvaliteta web stranice i ažuriranju iste, posebno sa aspekta sajamske djelatnosti;
- ⊕ pratiti i u mjeri u kojoj je moguće - slijediti dostignuća sajamske industrije u svijetu.

4.1.2. Zakup poslovnih prostora

Prihodovno najznačajnija djelatnost zakupa poslovnih prostora (25,29 % od ukupnih prihoda) ostvarila je planirane prihode od 89,18 %, a ovi prihodi veći su u odnosu na prihode prethodne godine za 4,87 %. Najveći rast prihoda bilježi djelatnost zakupa poslovnih prostora u Privrednom gradu (trgovke) za 7,31 %, dok su u odnosu na planirane niži za 12,47 %. Prihod na ostalim lokacijama – barake, plato, Ledena dvorana, na parking, poslovnoj zgradi i skladišta u odnosu na prethodnu godinu su imali blagi rast za 0,40 %, a u odnosu na planirano su blago niži za 7,40 %.

Iako je u proteklom periodu provedeno niz aktivnosti s ciljem povećanja broja korisnika poslovnih prostora u Privrednom gradu, prihod ove djelatnosti je neznatno povećan. S tim u vezi, intenzivirane su aktivnosti u vidu animacije potencijalnih korisnika – zakupaca kojim je putem pozivnog pisma i ličnog kontakta ponuđen zakup prostora u Privrednom gradu po posebnim uslovima u odnosu na prethodne godine. Privremene mjere u smislu uvođenja simboličnih cijena po kvadratu prostora, preduzete su isključivo s ciljem privlačenja trgovačkih kuća tj. strateških zakupca u Centar „Skenderiju“. Struktura zakupaca je šarolika i u smislu ponude robe /tekstilne robe porijeklom iz Kine/ ne pružaju garanciju da će doći do promjene strukture kupaca, a samim tim i kvalitete usluge. U prethodnim godinama, tačnije od 2009. godine kada je otpočela kriza svjetskih razmjera, počinje blagi pad interesa potencijalnih Zakupaca za poslovnim prostorima, kao i otkazivanje izvjesnog broja Zakupaca sa potpisanim ugovorom o zakupu poslovnih prostora.

Također, jedan od razloga nedovoljnog rasta prihoda jeste nekonkurentnost na tržištu poslovnih prostora (u neposrednoj blizini se nalaze novi, moderni tržišni centri: BBI, SCC, Alta, Importanne), nedovoljne privredne aktivnosti, opšte stanje u privredi i društvu, kao i neadekvatne ponude roba i usluga od strane zakupaca prema njihovim kupcima.

Poslovnu 2017. godinu služba je započela u otežanim uslovima poslovanja, kao i nerješanim pitanjima ugovorenih odnosa sa zakupcima – ulagačima sa jedne strane, a sa druge strane nerješanim pitanjima poštenog obeštećenja od strane Ministarstva privrede Kantona Sarajevo u onom dijelu koji se odnosi na potpisani protokol iz 2006. godine /odluku Supštine kantona Sarajevo/ o priznavanju uloženi sredstava za adaptaciju poslovnih prostora u Privrednom gradu u vrijednosti od 11.526.194 KM.

Zamišljeni i potpisani način valorizacije tih priznavanja odvija se na način što KJP Centar Skenderija prilikom fakturisanja zakupa u određenom iznosu vrši umanjenu iznosa za 50%.

Prilivi novčanih sredstava iz naplate usluga ove djelatnosti umanjuju se za iznos koji se kompenzira sa zakupninom onim zakupcima kojima su priznata ulaganja u skladu sa Protokolom o razrješenju odnosa između zakupaca i KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora u Privrednom gradu. U skladu sa Protokolom o sporazumom o razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar

„Skenderija“ d.o.o. Sarajevo i zakupaca u Privrednom gradu za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora.

U izvještajnom periodu, izvršeno je kompenziranje potraživanja iz zakupa i obaveza po osnovu ulaganja u ukupnom iznosu od 153.554 KM, što zbirno sa izvršenim kompenzacijama od početka primjene „Protokola...“ ukupno iznosi 8.301.736 KM. Od ovog iznosa Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola...“, je, do 31.12.2016. godine, ukupno refundirala iznos od 2.387.227 KM, od čega je, u 2017. godini, refundirala iznos od 702.227 KM. Na ovaj način je Skenderija oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 5.914.509 KM. Do maja 2031. godine preostalo je za kompenzaciju još 1.697.930 KM.

KJP Centar Skenderija u 2017 .godini nastavlja sa animacijom radi povećanja broja izdatih poslovnih prostora na osnovu odluka Nadzornog odbora iz 2016. godine kojom je izvršeno zoniranje Privrednog grada u tri zone i korekciju cijene prostora po zonama, raspisala javni poziv za poslovne prostore preko 100,00 m², te drugih pogodnosti kao što su posebni uslovi iznajmljivanja poslovnih prostora za mlade, boračku populaciju i trenutne zakupce.

- ⊕ **Zona I** mjesečni zakup prostora je 13,00KM/m² uvećan za troškove
- ⊕ **Zona II** mjesečni zakup prostora je 8,00KM/m² uvećan za troškove
- ⊕ **Zona III** mjesečni zakup prostora je 5,00KM/m² uvećan za troškove

Dodatni prostor za trenutne zakupce, mjesečni zakup prostora je 5,00 KM/m² uvećan za troškove. U zona II i III za mlade i boračku populaciju, mjesečni zakup prostora je 3,00 KM/m² uvećan za troškove. Također, KJP Centar Skenderija je uložila znatne napore i finansijska sredstva u stvaranju povoljnijeg poslovnog ambijenta u Privrednom gradu , a što se ocjenjuje se nedovoljnim jer su za promjenu kompletnog izgleda potrebna puno veća finansijska sredstva.

Opravanost smanjenja cijena nalazimo u činjenici da Privredni grad, kao cjelovit prostor, ima konstantne troškove amortizacije, grijanja, ventilacije, klimatizacije, utroška struje u zajedničkim prostorijama, održavanja higijene, investicionog i tekućeg održavanja, obezbjeđenja i dr., a pobrojani troškovi ne zavise od popunjenosti kapaciteta. Osnovni cilj je smanjenje cijena koštanja usluge po jedinici površine.

Nadalje, ulaganje dodatnih napora i finansijskih sredstava u stvaranju povoljnijeg poslovnog ambijenta u Privrednom gradu ocjenjuju se nedovoljnim, jer su za promjenu kompletnog izgleda potrebna puno veća finansijska sredstva i značajniji građevinski zahvati.

Nakon preduzetih aktivnosti rezultati i trenutno stanje sa 31.12.2017. godine u Privrednom gradu je sljedeće:

⊕ Ukupna površina poslovnih prostora u Privrednom gradu	6.757,00 m ²
⊕ Ukupna površina izdatih poslovnih prostora	4.536,25 m ²
⊕ Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora	2.220,75 m ²
⊕ Ukupna površina izdatih poslovnih prostora – vanjski.....	2.802,00 m ²
⊕ Ukupna površina izdatih poslovnih prostora – vanjski ostalo.....	226,70 m ²
⊕ Ukupno izdatih poslovnih prostora na dan 31.12.2017.godine.....	7.338,25m ²

Efekti iznajmljivanja prostora u zoni I, II, III, prostori za mlade i prostori izdati putem javnog poziva prikazan je u sljedećoj tabeli.

r.br.	Zona	Površina m ²
1	I	2.005,89
2	II	436,59
3	III	957,37
4	Za mlade	200,03
5	Prostori izdati putem javnog poziva	515,00
UKUPNO		4.114,88

Tabela 1: Efekti iznajmljivanja prostora po zonama

Obzirom da je ulazni dio KJP Centra Skenderija /Plato/ bio u vrlo lošem stanju, a što je za direktnu posljedicu imalo prolazak oborinskih voda u skoro sve poslovne prostore u Privrednom gradu, urađena je rekonstrukcija centralnog dijela - cca 5000m² što će smanjiti prodor oborinskih voda, ali i doprinijeti stvaranju estetski dotjeranijeg i kvalitetnijeg poslovnog ambijenta pri ulazu u kompleks Centar Skenderija.

U cilju unapređenja usluga neophodno je stvoriti bolje tehničke uslove:

- ⊕ glavni ulaz – atrij, urediti i redovno održavati travnjak, posaditi sezonsko cvijeće, obojiti betonske djelove;
- ⊕ zapadni ulaz -ul. Tekija: metalnu rampu, stubove i lance ukloniti i postaviti moderne prepreke, urediti travnjak i posaditi sezonsko cvijeće, iznad ulaza postaviti reklamne panoe sa rasvjetom (koji bi se koristili u komercijalne svrhe);
- ⊕ ulaz kod Coloseuma: uraditi stepenište koje je trenutno u lošem stanju;
- ⊕ istočni ulaz EKD: ukloniti metalnu kapiju sa bodljikavom žicom i postaviti modernu prepreku, postaviti reklamne panoe (koji bi se koristili u komercijalne svrhe) čime bi stepenice – tribine koje su u lošem stanju bile manje uočljive, metalna vrata na ulazu u Privredni grad – centar, zamijeniti modernim portalom i vratima;
- ⊕ izraditi projekat redizajna Privrednog grada-centra;
- ⊕ uvesti mjere za sankcionisanje kod kršenja kućnog reda od strane zakupaca (prvenstveno radog vremena i isticanje reklama).

Takođe, neophodno je i poboljšati promotivne aktivnosti na način da se:

- ⊕ izradi marketing strategija;
- ⊕ poveća ulaganje u marketing;
- ⊕ organizuju razne promocije u centru, u koje bi se uključili i zakupci u promovisanju svojih roba.

4.1.3. Garaža i parking

Prihodi od garaže su niži u odnosu na plan za 7,07 %, a od prihoda prethodne godine veći za 13,84 %. Prihvatljivim, promotivnim cijenama privukli smo veći broj korisnika u sajamskoj dvorani, a zbog blizine državnih i međunarodnih institucija povećan je interes za korištenje garažnog prostora. Postojeći kapaciteti su maksimalno popunjeni, te treba poduzeti mjere na njihovom povećanju novom izgradnjom, u skladu sa urbanističkim projektom ili proširenjem postojećih. Nakon što je u 2015. godini postavljena automatska rampa sa elektronskom naplatom na parking u Sjever, Garaža i Sajamska dvorana, uspostavljena je automatska naplata i na parking u Ekonomsko dvorište 2016. godine.

Prihodi od najma parking prostora su povećani za 30,75 % u odnosu na planirano, a u odnosu na prethodnu godinu su veći za 24,70 %.

Limitirajući faktor za djelatnost iznajmljivanja parking i garažnog prostora jeste ograničen kapacitet prostora, nastao rušenjem krova Ledene dvorane i dalje je prisutan.

U narednoj tabeli je prikazan kapacitet parking prostora u Preduzeću:

Broj parking mjesta za zakup KJP Centar „Skenderija“	
<i>Sajamska dvorana</i>	176
<i>Ekonomsko dvorište EKD- JUG</i>	150
<i>Garaža- Hit Coloseum</i>	160
<i>Ukupno parking mjesta:</i>	486

Tabela 2: Kapacitet garažnog mjesta

Broj parking mjesta u KJP Centar „Skenderija“ – automatska naplata	
<i>Parking sjever</i>	86
<i>Ekonomsko dvorište EKD- JUG</i>	58
<i>Ukupno parking mjesta:</i>	144

Tabela 3: Kapacitet parking prostora

U cilju stvaranja bolje usluge korisnicima parking prostora, te samim tim povećanja prihoda predlažemo:

1. garažni prostor:

- ⊕ nastavak započetih aktivnosti krećenja nosivih stubova,
- ⊕ izravnavanje betonskih ploha (popunjavanje ispucanih dijelova cementom),
- ⊕ iscertavanje parking mjesta bijelom ili fluorescentnom bojom,
- ⊕ iscertavanje strelica koje obilježavaju smjer kretanja ulaz i izlaz iz garaže,
- ⊕ poboljšanje broja rasvjetnih tijela u garažnom prostoru,
- ⊕ redovno čišćenje garažnog prostora.

2. parking Sjever

- ⊕ postavljanje automatskog aparata za usitnjavanje novca,
- ⊕ angažovanje jednog inkasanta (nakon postavljanja automatskih rampi pokrivanje parkinga sjever sa jednim inkasantom u praksi se pokazalo nedovoljnim).

3. privremeni parking Sajamska dvorana

- ⊕ krećenje (narandžasto) nosivih stubova u dvorani.
- ⊕ bojenje (narandžasto) ulaznih vrata,
- ⊕ bojenje plohe u dvorani (zeleno),
- ⊕ iscertavanje parking mjesta,
- ⊕ iscertavanje strelica koje obilježavaju smjer kretanja ulaz i izlaz,
- ⊕ redovno čišćenje sajamske dvorane.

4.1.4. Sportsko-rekreativna djelatnost

Sportsko – rekreativna – djelatnost ostvarila je blagi pad prihoda u odnosu na prethodnu godinu (5,57%) i iznosi 95,28 % od planiranih prihoda. Obzirom na potražnju, ova djelatnost bi mogla ostvariti i bolje rezultate, ali zbog smanjenog kapaciteta uslijed rušenja Ledene dvorane, preraspodjela dvoranskih prostora za razne manifestacije, ograničavajući je faktor za ostvarenje prihoda.

Kapaciteti za obavljanje sportsko-rekreativne djelatnosti su:

- ⊕ **DVORANA „MIRZA DELIBAŠIĆ“** je višenamjenski prostor, koji zavisno od vrste programa može primiti od 1.500 do 15.000 gledalaca. Može se koristiti kao sportska dvorana (košarka, rukomet, mali nogomet...), sajamsko-izložbeni prostor (površina 10.900 m²) ili kao koncertna dvorana. Dimenzije dvorane su 62x43m, sportski pod 54x28m. Dvorana raspolaže dobro opremljenim svlačionicama (koje su dodatno obnovljene za održavanje Svjetskog juniorskog rukometnog prvenstva), a povezana je i sa foajeima za garderobu. Dvorana „Mirza Delibašić“ ispunjava uslove za odigravanje zvaničnih europskih i međunarodnih takmičenja.
- ⊕ **DVORANA I** - namjenjena je za organizovanje manjih sportskih i kulturno-zabavnih manifestacija. Pruža optimalne uslove za održavanje zvaničnih i prijateljskih utakmica (košarka,rukomet,odbojka,mali nogomet...), kao i za treninge ekipa. Dvorana raspolaže sa 800 sjedećih mjesta, a dodatnom montažom stolica moguće je povećati kapacitet do 2.500 sjedećih mjesta. Dimenzije dvorane su 40x22 m. Dvorana je renovirana i ispunjava sve potrebne uslove.
- ⊕ **DVORANA II** - namjenjena uglavnom za trenažni proces ekipa. Pruža uslove i za organizovanje odbojkaških utakmica, nezvaničnih košarkaških utakmica, kao i za druge oblike sportskih aktivnosti (fitnes,aerobik...).Dimenzije ove dvorane su 28x20 m, a kapacitet je 200 mjesta.
- ⊕ **DVORANA III** - namjenjena za treninge i odigravanje zvaničnih mečeva stonoteniskih ekipa. Dimenzije ove dvorane su 19x10 m. Dvorana III se nalazi u solidnom stanju i trenutno ispunjava sve potrebne uslove koji su neophodni stonoteniskim klubovima za odvijanje trenažnog i takmičarskog procesa.

Van funkcije je devastirana Ledena dvorana koja se prostirala na 3.226 m². Pregrađivanjem i postavljanjem parketa bile su formirane tri plohe koje su služile za organizovanje treninga, rekreacije i takmičenja. Multifunkcionalnost ove dvorane ogledala se u tome što je pored sportskih mogućeorganizovati privredne i kulturno-zabavne manifestacije. U sklopu Ledene dvorane nalazi se prostor namjenjen isključivo za borilačke sportove (karate, judo...), kao i prostorija u kojoj se nalazi fitness centar, a bitno je naglasiti da je jedini prostor koji je ostao u funkciji nakon urušavanja krova.Plohe 1, 2 i 3su van svoje funkcije radi urušavanja krova i poda ledene dvorane. Ploha 4 se koristi za borilačke sportove i za tu namjenu je u dosta dobrom stanju, s obzirom da se koristi samo za trenažni proces ekipa. Ledena dvorana posjeduje veoma kvalitetan prostor za fitnes.

Prema našim analizama ukupna iskorištenost raspoloživih sportskih dvorana Centra Skenderije radnim danima iznosi cca 60% - 85%, a po strukturi: klubovi 45%, škole sporta 20%, obrazovne institucije 30% i rekreacija 5%.

U izvještajnoj godini dvorane Skenderije koristili su:

U skladu sa zaključenim Protokolom sa Kantom Sarajevo termine u dvoranama su koristili: KK "Spars", KK "Koš", KK „Bosna“, KK “Play Off”, ŽKK "Željezničar", KK "Relaway", STK „Željezničar“, STK „Bosna“, STK „Aladža“, STK „Sarajevo“, STK „Forhend“, STK "Spin", Škola rukometa „Željo“, Kamp sport "Peljto", Ženski džudo klub "Sarajevo", Bokserski klub "Bosna", KBV "Grbavica".

Klubovi koji samostalno finansiraju svoje termine: „MAXI“

Termini po nastavnom planu koje je plaćalo Ministarstvo sporta i kulture: Srednja ugostiteljska škola, Srednja zubotehnička škola i Srednja muzička škola.

Prema potpisanom protokolu između Ministarstva Sporta i Kulture i KJP Centar Skenderija klubovi koji su obuhvaćeni protokolom u glavnom su iskoristili predviđene termine u 2017 godine. Uredno se vodi evidencija o korištenju svih termina a ista se dostavlja i Ministarstvu Sporta i Kulture na uvid .

U cilju povećanja prihoda u djelatnosti sportskih aktivnosti, neophodno je poduzeti slijedeće mjere:

- ⊕ rekonstrukcija Ledene dvorane;
- ⊕ sanacija dvorane „Mirza Delibašić“ (Pretvaranje Dvorane “Mirza Delibašić” u arenu, što je danas trend, a na taj način bi smo povećali i kapacitete Dvorane “Mirza Delibašić”;
- ⊕ poboljšati stanje rasvjete u dvoranama, uvažiti primjedbe korisnika;
- ⊕ nabavka i montaža svjetlećih reklama za dvorane;
- ⊕ promovisati sportske dvorane (reklame u novinama, na TV-u, radiju, internet portalima, te podjela letaka po školama i drugim institucijama koje čine ciljne skupine).
- ⊕ Stanje rasvjete u dvorani D2 se popravilo ali bi trebalo kupiti još 10 reflektorskih sijalica te na taj način u potpunosti riješiti problem rasvjete u dvoranama D1 i D2 .
- ⊕ U dvorani D3 bi trebalo zamijeniti dotrajale i pregorjele neonske sijalice te popraviti ulazna vrata koja bi mogla da padnu jer ih drži jedna baglama.
- ⊕ Svlačionica broj 10 nije nikad sanirana a istu je trebao sanirati Košarkaški klub PLAY OFF koji je i napravio štetu a uz kontrolu od strane Tehničkog sektora KJP CS .
- ⊕ Potrebno je redovno održavati higijenu u dvorani za Borilačke sportove što do sada nije bio slučaj. Imali smo dosta pritužbi od strane korisnika na taj problem. U dvorani za Borilačke sportove postoji još prostora koji bi se mogao iskoristiti ali par potencijalnih korisnika je odustalo upravo zbog tog problema.
- ⊕ Uposlenici službe za Sport, referenti i rekviziteri, imali su odličnu međusobnu komunikaciju i tu nije bilo problema ni pritužbi.

4.1.5. Marketing i produkcija – Dom mladih

Sektor za marketing i produkciju u periodu januar - decembar 2017. godine je pripremio, organizovao i realizovao zadatke koji su proizlazili iz plana rada i aktivnosti vezanih za programske sadržaje kulturno zabavnog, promotivnog - prezentacijskog karaktera, te marketinga.

U okviru Sektora MiP osnovnu funkciju djelatnosti obavljaju dvije službe:

a) Služba za marketing i produkciju i Dom mladih u skladu sa organizacionom strukturom i poslovnom djelatnošću obavljala je zadatke vezane za:

- ⊕ Izdavanje prostora i pružanje drugih usluga za razne kulturno-zabavne manifestacije (dvorana / amfiteatra / prostora za reklamne površine / mobilijar)
- ⊕ Reklamne usluge (WEB i medijska promocija programskog sadržaja)

b) Služba za pružanje ugostiteljskih usluga

- ⊕ Ugostiteljske usluge (Dom mladih / Sport klub)

a) **Služba za marketing i produkciju** ostvarila je povećanje prihoda po osnovu iznajmljivanja Doma mladih, te usluga reklame i ostalih aktivnosti u odnosu na plan 4,04 %, a u odnosu na prethodnu godinu 6,27 %.

SMiP / Služba za marketing i produkciju i Dom mladih u periodu 01.01 – 31. 12. 2017. godine, je obavljala poslove na organizaciji i realizaciji komercijalnih i nekomercijalnih programa slijedećeg karaktera: koncerti, eventni elektronske muzike - DJ party, modni eventni, dječiji programi (priredbe, dječije radionice, izložbe), konferencije, reklamne kampanje, promocije, premijere filmova, predstave i revijalni programi.

U navedenom periodu, ukupno je realizovano 168 programskih sadržaja kao i 46 zakupa izdavanja reklamnih površina i mobilijara.

Pored dugogodišnjih korisnika naših prostora i usluga u organizaciji raznovrsnih programa (Opera d.o.o., Prva Bošnjačka gimnazija, Druga gimnazija, Udruženje „Jehovini svjedoci“, Udruženje „Haber“, Islamska zajednica Sarajevo, Udruženje „Infohouse“, od bitnih aktivnosti u izvještajnom periodu svakako je održavanje „No Limited 2017“ u prostoru Doma mladih kao i Balkan Tube Fest, Audicija u organizaciji Stage Production, Studentska konferencija u organizaciji Open Multi te dječij programski sadržaj u organizaciji „Step by Step“.

Također, u izvještajnom periodu realizovani su i koncerti estradnih umjetnika: Masimo Savić, Crvena Jabuka, Jasna Gospić, Djala i Bubacoreli, zatim party Mark Night, koncert „Moj ummete“, koncert Zagrebačkog dječijeg ansambla u organizaciji Grada Sarajeva, Koncert Kulturnog Centra Ambassade Iran, Koncert Turske duhovne muzike, koncert „Bajram dođe mirišu avlije“, koncert „Veče lillahija i kasida“, i niz drugih koncerata i partia u Amfiteatru Doma mladih i Dancing dvorani.

Za vrijeme održavanja „Sarajevo Film Festivala 2017“ u prostoru Doma mladih organizovano je devet koncerata u „Dancing dvorani“ i „Amfiteatru“ gdje su nastupile eminentne regionalne muzičke zvijezde kao i koncert promocija „Jeger master“ uz nastup svjetske muzičke DJ zvijezde.

Ukupno u 2017. godini je održano 42 koncertne manifestacije.

Prostor amfiteatra u 2017. godine bio je značajno mjesto u gradu za održavanje pozorišnih predstava, gdje je Udruženje dramskih umjetnika „Alteatar“ održavalo predstavu „Dame biraju“, zatim novogodišnje predstave, predstave u organizaciji gospođe Minke Muftić „Cosa Nostra“, predstave „Đurologija“, „Djuričko“, te dječije predstave uz podjelu novogodišnjih paketića što je ukupno 34 predstave u Amfiteatru i Dancing dvorani u izvještajnom periodu.

Sektor za marketing i produkciju je realizovao i programske aktivnosti u dvorani „Mirza Delibašić“, od toga Program „Sarajevo Film Festival 2017“, trodnevnu predstavu Audicija Đurologija, trodnevnu manifestaciju „Dječiji sajam“ u organizaciji „Moderno društvo“, „Diplomatski zimski bazar 2017“, manifestaciju „Moj ummete“, te koncertni program „Bajram dođe mirišu avlije“.

U protekloj godini izdato je u zakup na korištenje 404 m² u prizemlju Doma mladih za potrebe Plesnog kluba „Samo ples“ (izdato 180m²) i Udruženje „No Comment“ za potrebe edukacije djece iz penjanja (168m²), Artikulacija 4m², Spektrom 52 m², što je znatno doprinijelo povećanju prihoda.

Kada je u pitanju segment izdavanja reklamnih površina može se konstatovati da je realizacija navedenih aktivnosti protekla u skladu sa planskom dinamikom koja karakteriše izdavanje reklamnog prostora za potrebe firme Oriflame cosmetics d.o.o., Kristal d.o.o., Al Diar Real Estate d.o.o., Francuski institut, Francuska škola Cifs i dr.

Analizom ukupnih prihoda Sektora za marketing i produkciju / Služba za marketing i produkciju i Dom mladih, po osnovu izdavanja prostora (dvorana „Mirza Delibašić“, Dancing dvorana, amfiteatar i drugi prostori Doma mladih) u periodu 01.01 – 31.12. 2017. godine, na ostvarivanje još većih prihoda uticao je izostanak podrške Federalnog ministarstva kulture i sporta i Gradske uprave Grada Sarajeva za sufinansiranje troškove korištenja prostora Centra „Skenderija za smještaj kolekcije Ars Aevi.

Bitno je naglasiti da Odlukom Nadzornog odbora je usvojen Cjenovnik za 2017. godinu u kojem su znatno snižene cijene usluga korištenja dvoranskih prostora Centra Skenderije.

Za razliku od ranijih godina, gdje je KJP Centar Skenderija isključivo iznajmljivala prostor za koncertne događaje, u izvještajnoj godini je pristupila je samostalnoj organizaciji dva koncertna projekta povodom 48. rođendana Preduzeća: Koncert Željka Joksimovića i Dubioza kolektiv. Koncert Željka Joksimovića održan je 29.11.2017. godine, a Dubioza kolektiv 01.12.2017. godine. Ovaj iskorak u samostalnoj organizaciji dva velika projekta bio je veliki test za postojeće kapacitete preduzeća, kako ljudske tako i tehničke.

Projekti su u potpunosti uspješno realizovani. Tehnički i profesionalno ispoštovani su postavljeni zahtjevi, a zadovoljni smo i finansijskim efektima, u smislu da su troškovi vezani za realizaciju pokriveni, te da je ostvaren dodatni prihod od djelatnosti ugostiteljstva i parkinga.

Ipak, najvažniji pozitivan učinak bio je - dobra povratna informacija javnosti i publike i vraćanje dobrog imagea Skenderije.

b) Služba ugostiteljstva je u protekloj godini ostvarila 101,20 % planiranih prihoda, a u odnosu na proteklu godinu veće prihode za 59,98 %. U cilju unaprijeđenja segmenta ove djelatnosti izrađeno je Upustvo o načinu rada službe ugostiteljstva u kojem su precizirane sve aktivnosti vezano za funkcionisanje ove službe, te se redovno prati poštivanje propisanih mjera iz navedenog uputstva.

Služba ugostiteljstva je u izvještajnom periodu realizovala ugostiteljske usluge kroz organizovane ugostiteljske jedinice Dom mladih (šank 1,2 i 3) i Sport klub.

Svakako ono što je doprinijelo da ova djelatnost ostvari rast prihoda jeste organizacija dva koncerta: Željko Joksimović i Dubioza kolektiv povodom 48. rođendana Preduzeća.

Koncerti su doprinijeli da se u tom periodu ostvari trećina ukupnom godišnjeg prihoda ugostiteljstva.

4.1.6. Ostali prihodi

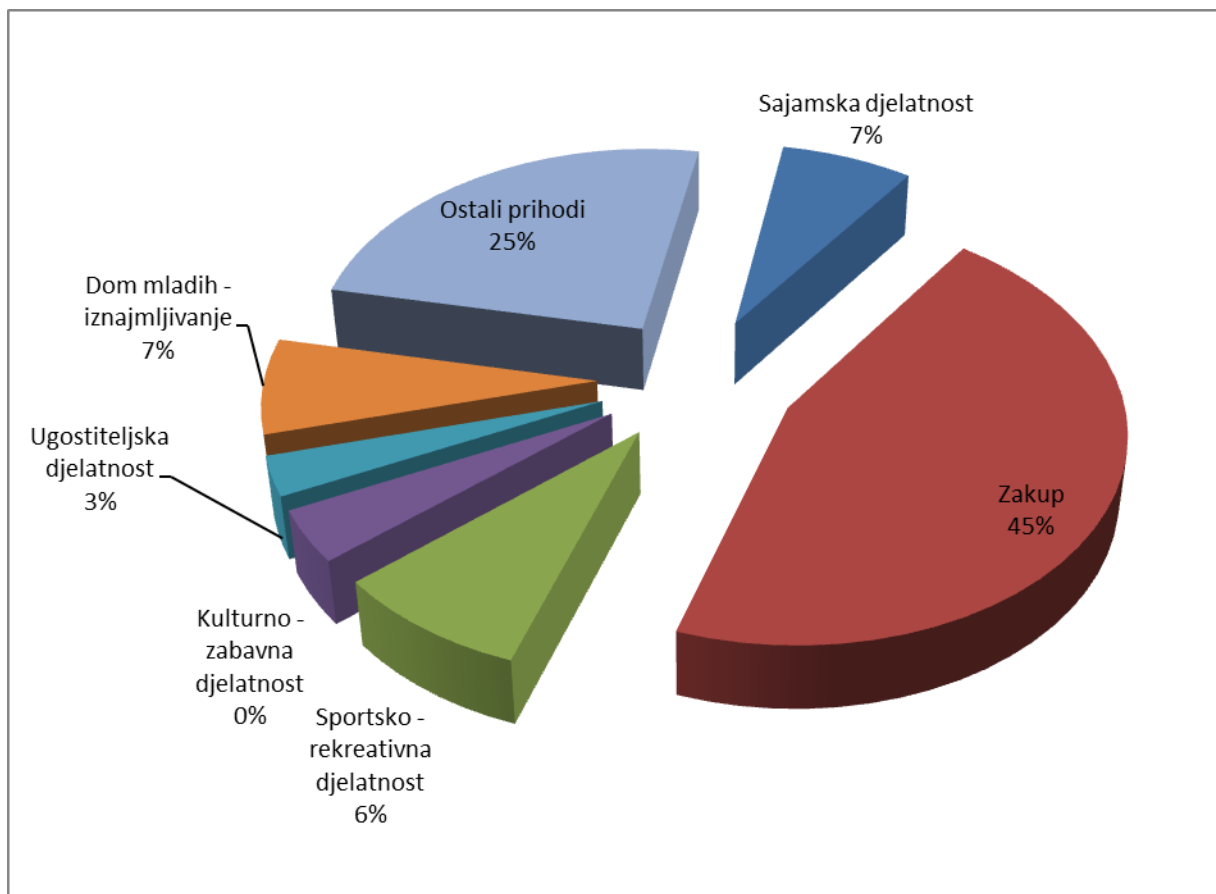
Ostali prihodi poslovne godine veći su u odnosu na ostale prihode prethodne godine za 16,38 %, a u odnosu na planirane prihode veći su za 89,01 %. Prihodi su veći u odnosu na prethodnu godinu najvećim dijelom zbog stavke Sufinansiranje zakupnina u Privrednom gradu od Ministarstva privrede Kantona Sarajevo u ukupnom iznosu doznačenom na 702.227 KM.

Ostali prihodi dati su u narednom tabelarnom pregledu:

Redni broj	OPIS	Iznos
1	Sufinansiranje zakupnina u Privrednom gradu – Ministarstvo privrede K. Sarajevo	702.227,00
2	Sufinansiranje projekata - Kanton Sarajevo	83.132,41
3	Sufinansiranje projekata (infrastruktura, stolice, fasada)	49.363,09
4	Prihod od otpisa obaveza (TZ, šume, dobavljači)	21.941,88
5	Prihod od refundacija plaća pripravnika	21.600,00
6	Naplaćena otpisana potraživanja	11.199,24
7	Prihod od naplaćenih sudskih troškova	10.530,00
8	Prihod od refundacija plaća za javne radove	7.115,70
9	Prihod od prodaje stalnog sredstva	2.200,00
10	Prihod od povrata sudskih taksi	538,22
11	Prihod od refundacije bolovanja	487,87
12	Prihod od obustava za prekoračenje potrošnje dozvoljenih limta za telefone	107,00
13	Prihod ostalo	5.720,37
14	Fakturisani prihod - sanacija platoa	183.053,11
15	Fakturisani prihod - sufinansiranje sajмова	42.735,04
16	Fakturisani prihoda - podrška galeriji Charlama	4.444,45
17	Prihod iz sredstava za sanaciju i uređenje Doma mladih u visini godišnje amortiz.	72.722,40
	Ukupno	1.219.117,78

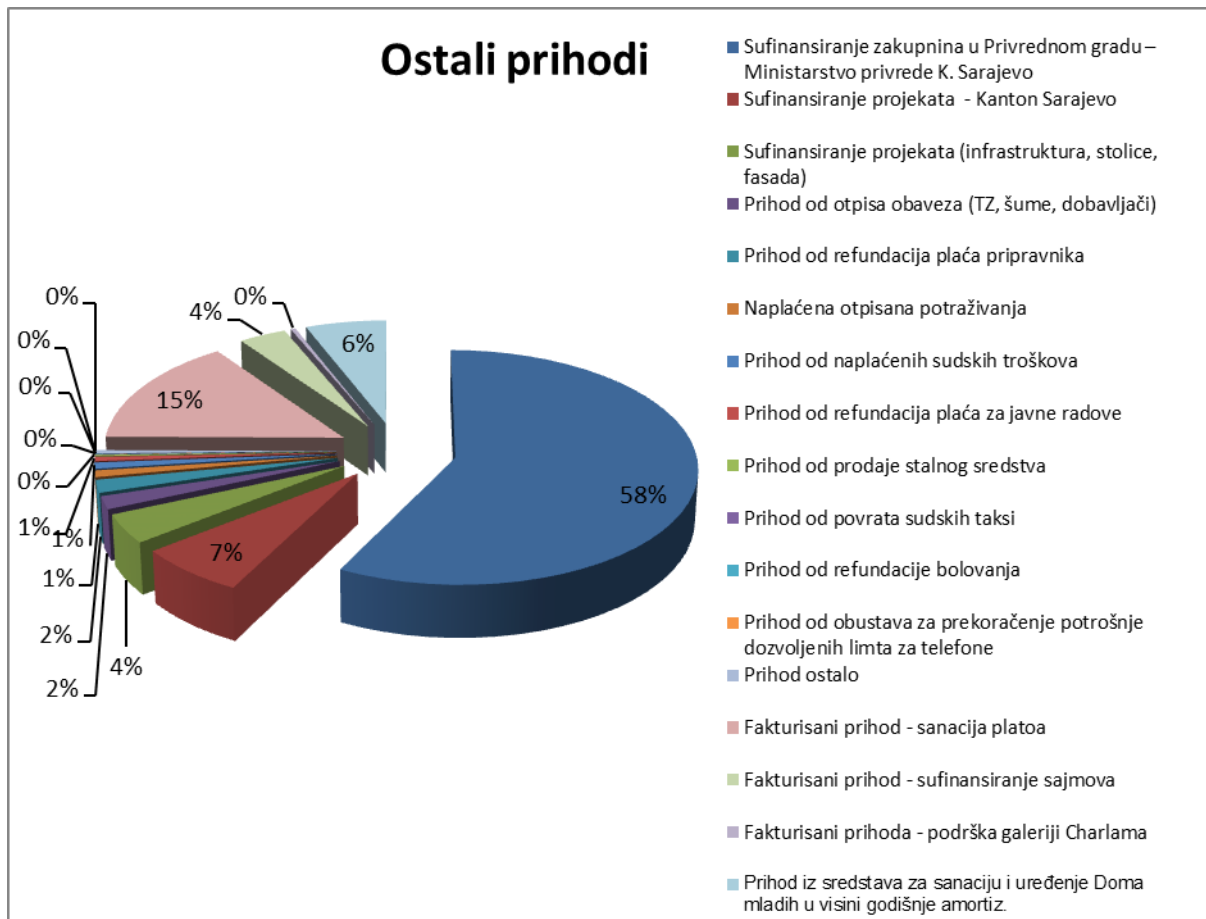
Tabela 4: Ostali prihodi

Učešće ostvarenog prihoda po djelatnostima u ukupnom prihodu je sljedeće:



Grafik 3: Učešće ostvarenog prihoda po djelatnostima

Procentualno učešće u ostalim prihodima je sljedeće:



Grafik 4: Procentualno učešće u ostalim prihodima

4.2. OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA

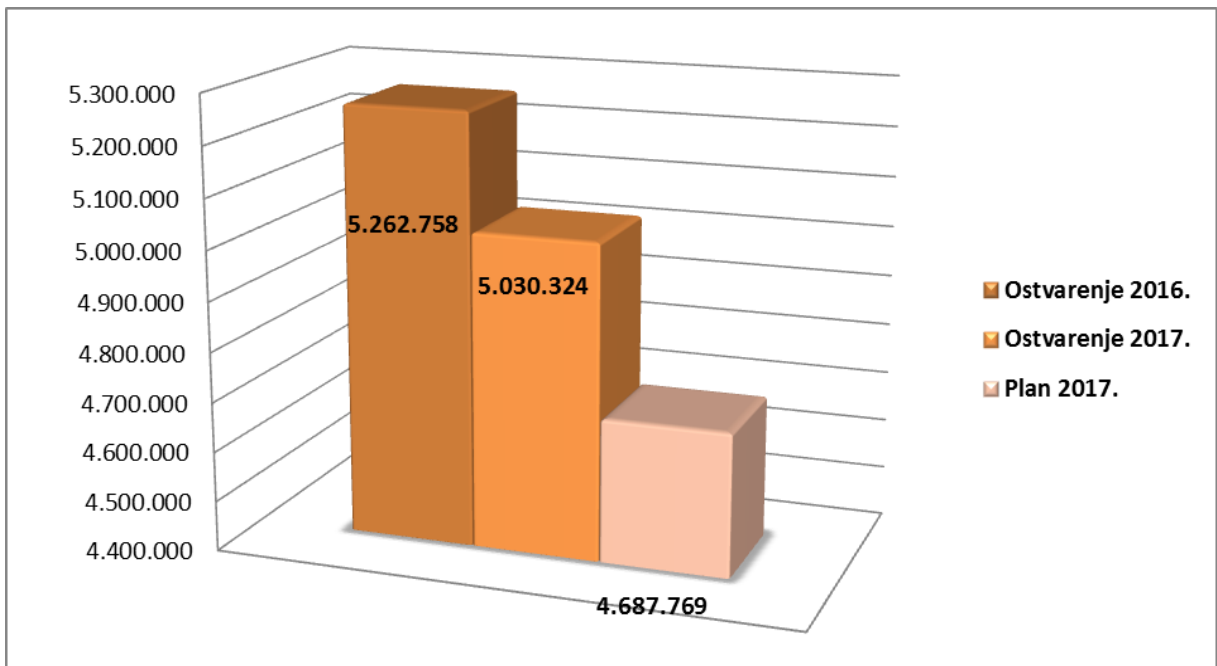
Ukupno je ostvareno 5.030.324 KM troškova u izvještajnoj godini, a analitički pregled dat je u narednom pregledu:

Redni broj	Vrsta ostvarenih troškova (rashoda)	2016.	2017.	Plan za 2017.	Indeks	
					Ostvarenje 2017./Plan 2017. (4 : 5)	2017. / 2016. (4 : 3)
1	2	3	4	5	6	7
	Troškovi poslovanja (rashoda) - ukupno, u tome:	5.262.758	5.030.324	4.687.769	107,31	95,58
1	Troškovi prodane robe na malo	31.930	40.614	32.000	126,92	127,20
2	Materijalni troškovi, u tome:	532.727	588.038	579.000	101,56	110,38
2.1.	Kancelarijski materijal	10.980	24.508	6.000	408,47	223,20
2.2.	Ostali materijal	44.044	45.760	59.000	77,56	103,89
2.3.	Električna energija	312.537	345.277	307.000	112,47	110,48
2.4.	Gas	153.168	163.318	180.000	90,73	106,63
2.5.	Motorno gorivo	1.451	2.880	20.000	14,40	198,49
2.6.	Sitan alat i inventar i rezervni dijelovi	10.546	6.295	7.000	89,92	59,68
3	Troškovi plaća, naknada i drugih primanja zaposlenih, u tome:	2.589.954	2.423.745	2.350.631	103,11	93,58
3.1.	Bruto plaće zaposlenih	2.162.032	2.124.329	2.060.000	103,12	98,26
3.2.	Topli obrok	344.261	204.229	205.000	99,62	59,32
3.3.	Troškovi prevoza na posao i s posla	66.784	66.053	68.000	97,14	98,91
3.4.	Otpremnine, jubilarne i druge naknade zaposlenicima	11.777	7.600	5.131	148,12	64,53
3.5.	Pomoć i naknade zaposlenima po raznim osnovama, naknade u slučaju smrti užeg člana obitelji, koristi zaposlenika	3.759	15.069	5.500	273,98	400,93
3.6.	Službena putovanja	0	5.119	5.000	102,37	
3.7.	Kotizacija za seminare i stručno usavršavanje	1.341	1.346	2.000	67,31	100,38
4	Primanja drugih fizičkih lica, u tome:	50.493	63.604	51.200	124,23	125,97
4.1.	Troškovi naknada članovima Nadzornog odbora i Skupštine	20.299	14.765	24.000	61,52	72,74
4.2.	Troškovi naknada članovima odbora za reviziju	17.622	17.778	19.200	92,59	100,88
4.3.	Ugovori o djelu i privremenim i povremenim poslovima	12.571	31.061	8.000	388,26	247,08

Redni broj	Vrsta ostvarenih troškova (rashoda)	2016.	2017.	Plan za 2017.	Indeks	
					Ostvarenje 2017./Plan 2017. (4 : 5)	2017. / 2016. (4: 3)
1	2	3	4	5	6	7
5	Troškovi proizvodnih usluga, u tome:	786.181	612.576	424.370	144,35	77,92
5.1.	Štandovi	22.244	30.347	35.000	86,71	136,43
5.2.	Ostali troškovi za sajmove	49.621	53.545	30.000	178,48	107,91
5.3.	Tekuće i investiciono održavanje	700.045	343.021	150.370	228,12	49,00
5.4.	Reklame	6.194	27.229	25.000	108,92	439,60
5.5.	Oglasi	8.078	5.604	4.000	140,09	69,37
5.6.	Ostali troškovi Dom mladih (koncerti)	0	152.830	180.000	84,91	
6	Amortizacija - ukupno:	952.588	947.604	994.588	95,28	99,48
7	Nematerijalni troškovi, u tome:	203.620	254.494	203.058	125,33	124,98
7.1.	Zdravstvene usluge	0	160	1.200	13,33	
7.2.	Odvoz smeća	54.031	54.031	54.031	100,00	100,00
7.3.	Voda	71.726	107.800	76.000	141,84	150,29
7.4.	Revizijske usluge	8.000	8.000	8.000	100,00	100,00
7.5.	Advokatske usluge	6.878	19.271	6.000	321,18	280,19
7.6.	Notarske usluge	672	0	1.000	0,00	0,00
7.7.	Ostali troškovi	12.676	18.802	5.000	376,04	148,32
7.8.	Reprezentacija	4.397	7.697	9.000	85,53	175,06
7.9.	Troškovi osiguranja imovine	10.128	3.873	7.000	55,33	38,24
7.10.	Troškovi platnog prometa	3.849	5.168	3.800	135,99	134,25
7.11.	Poštanske usluge	1.705	2.254	2.000	112,72	132,24
7.12.	Telefonske i internet usluge	25.069	26.115	24.000	108,81	104,17
7.13.	Troškovi čišćenja prostorija (dezinfekcija, deratizacija)	2.462	0	4.000	0,00	0,00
7.14.	Stručna literatura i dnevna štampa	2.027	1.322	2.027	65,25	65,25
8	Drugi porezi, takse, naknade i članarine	29.508	34.753	32.922	105,56	117,78
8.1.	Posebna naknada za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	6.050	6.179	5.989	103,18	102,13
8.2.	Naknade za vode	6.050	6.179	5.989	103,18	102,13
8.3.	Takse	9.943	12.585	13.460	93,50	126,57
8.4.	Članarine	4.485	6.232	4.200	148,38	138,95
8.5.	Naknada za eksploataciju šuma	2.980	3.578	3.284	108,95	120,08

Redni broj	Vrsta ostvarenih troškova (rashoda)	2016.	2017.	Plan za 2017.	Indeks	
					Ostvarenje 2017./Plan 2017. (4 : 5)	2017. / 2016. (4: 3)
1	2	3	4	5	6	7
9	Ostali rashodi i gubici	85.757	64.896	20.000	324,48	75,67
9.1.	Kazne i sudski troškovi	3.500	0	0		
9.2.	Kamate	327	1.207	0		369,24
9.3.	Ostali rashodi finansiranja po drugim osnovama ⁵⁾	80.775	62.041	20.000	310,21	76,81
9.4.	Manjkovi stalnih sredstava i zaliha u magacinu	1.074	1.589	0		
9.5.	Naknadno utvrđeni rashodi					
9.6.	Rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraž. od kupaca					
9.7.	Rashodi od umanjenja vrijednosti dugoročnih finansijskih plasmana					
9.8.	Rashodi od otpisa stalnih sredstava, sitnog alata i inventara	81	58	0		72,51
9.9.	Rashodi od otpisa zaliha robe u magacinu					
9.10.	Gubici od umanjena vrijednosti građevinskih objekata					

Grafički prikaz ukupnih troškova:



Grafik 5: Grafički prikaz ukupnih troškova

Troškovi su grupisani po prirodnim vrstama među kojima su po obimu najznačajniji: troškovi plaća i naknada (48,18 % u strukturi); amortizacija (18,84 % u strukturi); dok svi ostali troškovi iznose 32,98 % u ukupnim troškovima, a to su: utrošena električna energija; troškovi plina; troškovi reklame; naknade članovima Nadzornog odbora, Skupštine i Odbora za reviziju; troškovi sajмова i dr.

Troškovi poslovanja predstavljaju najznačajniju ekonomsku kategoriju u vođenju poslovne politike i bilansiranju rezultata poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Također, i tražioci i korisnici usluga imaju vrlo česte i specifične zahtjeve, a Preduzeće specifičnu ulogu pri pružanju (ili u želji pružanja) što kvalitetnijih usluga domaćim i inostranim korisnicima. Svi ti zahtjevi i specifičnosti moraju da nađu odraza u kalkulaciji cijene pojedinih usluga.

Ukupno ostvareni troškovi poslovanja u 2017. godini iznose 5.030.324 KM i niži su u odnosu na troškove iz 2016. godine za 4,42 %. U odnosu na planirane troškove ukupni troškovi su viši za 7,31 %.

Povećanje troškova u odnosu na planirano bilježi se u slijedećim stavkama *Troškovi kancelarijskog materijala* za 308,47 %, *otpremnine i druge naknade zaposlenim* – dva radnika penzionisana (za 48,12 %), *pomoć i naknada po raznim osnovama* - najviši izdaci za smrtne slučajeve – 7 smrtnih slučajeva (za 173,98 %), *po osnovu Ugovora o djelu* (288,26 %), *ostali troškovi sajмова* za 78,48 %, *troškovi tekućeg i investicionog održavanja* za 128,12 % (najvećim dijelom povećanje uslijed sanacije i rekonstrukcije platoa, te fasada), *troškovi vode* za 41,84 % (razlog puknuta cijev), *advokatski troškovi* za 221,18 %, *troškovi platnog prometa* za 35,99 % (povećani uslijed ograničenog raspolaganja sredstvima na računu kod banaka, tj. nemogućnost raspolaganja računom - nedostupnost elektronskog bankarstva), *ostali troškovi* za 276,04 % (najveći udio u ovoj kategoriji od 21,76 % imaju špediterske usluge, koje nisu bile u ranijim godinama), te *članarine* za 48,38 %.

Smanjenje troškova u odnosu na prethodnu godinu je u kategoriji *Sitan alat i inventar i rezervni dijelovi* za 40,32 %, a u odnosu na planirane niži za 10,08 %. Također, u kategoriji *Kotizacije i seminari* niži su u odnosu na planirane za 32,69 %, a blago viši u odnosu na prethodnu godinu za 0,38 %. *Troškovi naknada Skupštine i Nadzornog odbora* su niži u odnosu na planirane za 38,48 %, a u odnosu na prethodnu godinu za 27,26 %, dok su *troškovi naknada članovima Odbora za reviziju* niži u odnosu na planirane za 7,41 %, a u odnosu na prethodnu godinu blago veći za 0,88 %. *Troškovi stručne literature i dnevne štampe* su niži u odnosu na planirane i na prethodnu godinu za 34,75 %.

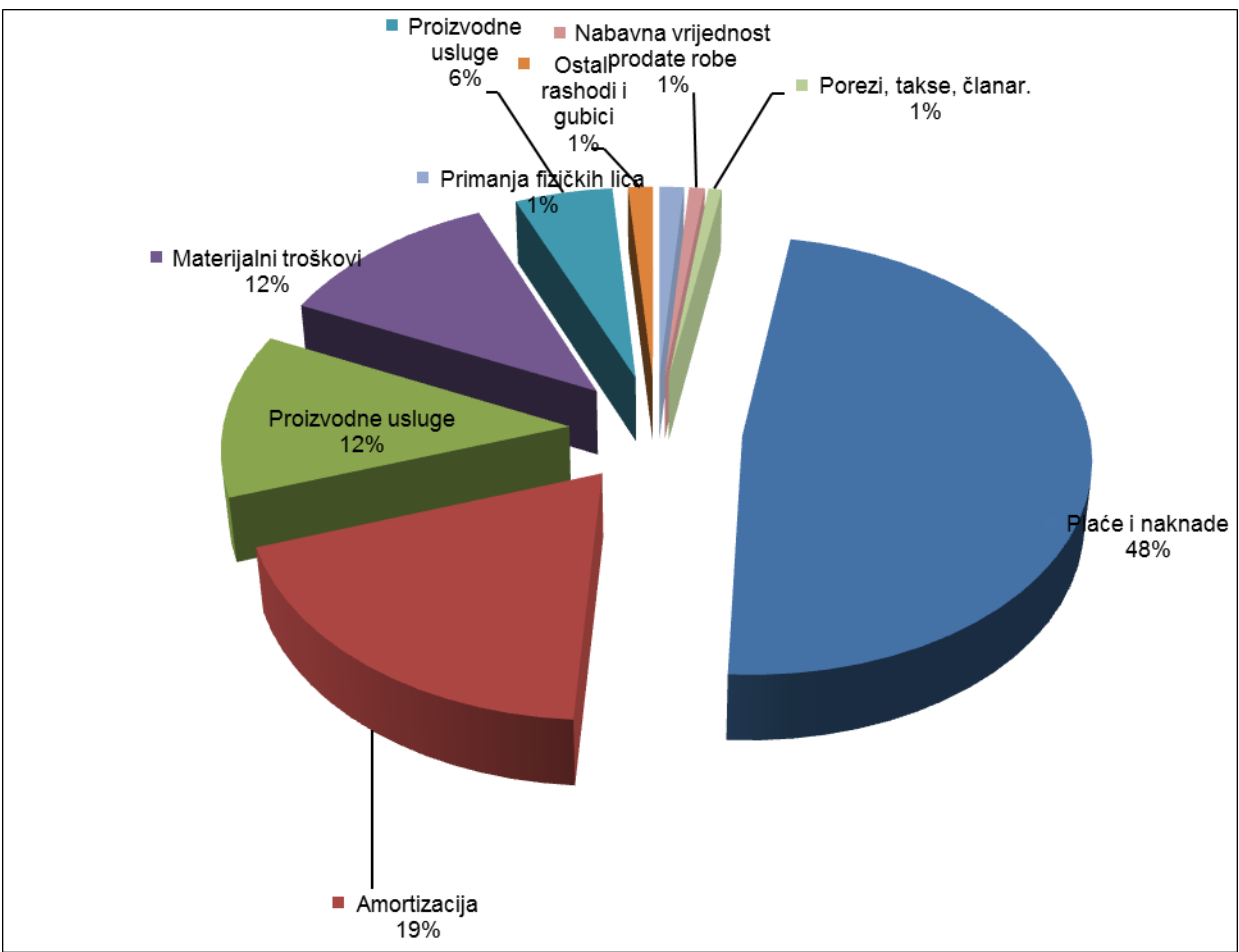
Ostali rashodi i gubici su niži u odnosu na prethodnu godinu za 24,33 %, a već i u odnosu na planirane za 224,48 %.

Sine Qua None - po vansudskoj presudi	27.488,90 KM,
Institut za građevinarstvo	9.450,00 KM,
TKD Šahinpašić – ugovor o poslovnoj saradnji – Sajam knjiga	6.608,63 KM,
Bazeni – vansudska nagodba	3.267,95 KM,
Troškovi kamata	1.207,00 KM,
Ostalo	16.874,74 KM.

U strukturi troškova najveći su troškovi plaća i naknada plaća 48,18%. Ostvareno je blago smanjenje ovih troškova u odnosu na prošlu godinu za 1,74 %. Broj zaposlenih je manji za jednog uposlenika u odnosu na prethodnu godinu. Također, topli obrok je u niži odnosu na prethodnu godinu i to za 40,68 %, upravo iz razloga izmjena oporezivog toplog obroka.

Naziv troška		01.01 - 31.12.2017.	
		Iznos KM	%
52	Plaće i naknade	2.423.745	48,18%
54	Amortizacija	947.604	18,84%
53	Proizvodne usluge	612.576	12,18%
51	Materijalni troškovi	588.038	11,69%
55	Nematerijalni troškovi	254.494	5,06%
57	Ostali rashodi i gubici	64.896	1,29%
52	Primanja fizičkih lica	63.604	1,26%
50	Nabavna vrijednost prodane robe	40.614	0,81%
55	Porezi, takse, članar.	34.753	0,69%
UKUPNO RASHODI:		5.030.324	100%

Tabela 5: Struktura rashoda



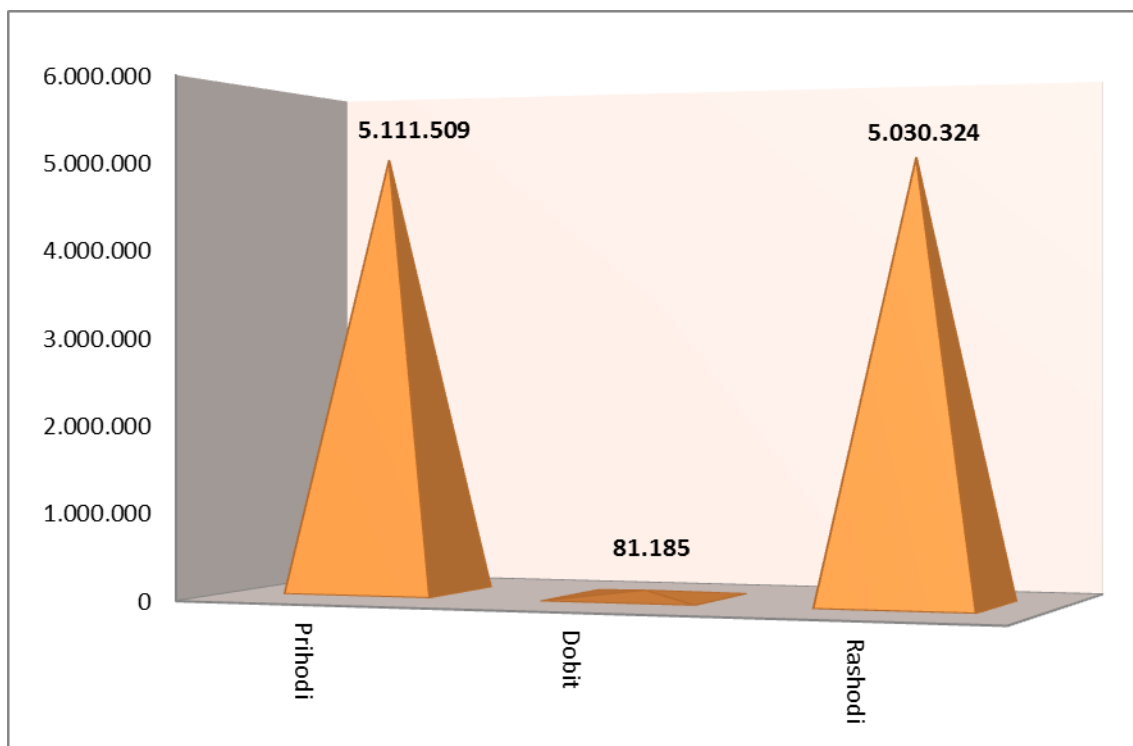
Grafik 6: Struktura troškova

4.3. FINANSIJSKI REZULTAT

Prema sumiranim podacima iskazanim u obrascima obračuna za period januar - decembar 2017. godine, ukupni finansijski rezultati poslovanja su sljedeći:

Pokazatelji	Ostvareno jan. - dec.		Plan za 2017.	Indeksi	
	2016.	2017.		(3 : 4)	(3 : 2)
1	2	3	4	5	6
Ukupni prihodi	4.268.672	5.111.509	4.689.066	109,01	119,74
Ukupni troškovi	5.262.758	5.030.324	4.687.769	107,31	95,58
Finansijski rezultat	-994.086	81.185	1.297	6.260,47	-8,17

Tabela 6: Finansijski rezultat



Grafik 7: Grafički prikaz ostvarenog finansijskog rezultata

Krajnje odgovorno i racionalno se pristupilo prema troškovima poslovanja, obzirom da su niži u odnosu na prethodnu godinu za 4,42 %, dok su ostvareni prihodi veći za 19,74 %, te je ostvaren pozitivan rezultat nakon 10 godina poslovanja.

Efekat nižih cijena zakupa u Privrednom gradu (odnosno akcijske cijene za prva tri mjeseca), zatim veći broj organizovanih sajmova, konstantno popunjen Dom mladih, pun kapacitet parking mjesta, košarkaške utakmice u dvorani Mirza Delibašić su doprinijeli ovom pozitivnom rezultatu uz racionalizaciju troškova. Novi moderniji izgled cjelokupnog Centra Skenderija su upravo privukli i zakupce i posjetioce.

Pregled ostvarene dobiti (gubitka)

Redni broj	Pozicija	01.01 - 31.12.2017.	01.01 - 31.12.2016.	RAZLIKA
		Iznos KM	Iznos KM	2 - 3
	1	2	3	4
1	Dobit (gubitak) od poslovnih aktivnosti	(1.000.315)	(1.872.158)	871.843
2	Dobit (gubitak) od finansijske aktivnosti	1.047.807	857.757	190.050
3	Dobit (gubitak) redovne aktivnosti (1+2)	47.492	(1.014.401)	1.061.893
4	Dobit (gubitak) po osnovu ostalih prihoda i rashoda	33.693	20.315	13.378
5	Dobit (gubitak) od usklađivanja vrijednosti		-	
6	Prihodi (rashodi) iz osn.promj.rač.politika i ispr.greške		-	
7	Bruto dobit (gubitak) neprekinutog poslov. (3+4+5+6)	81.185	-994.086	1.075.271
8	Bruto dobit (gubitak) prekinutog poslovanja	-	-	
9	Porez na dobit	-	-	
10	Neto dobit (gubitak) perioda	81.185	-994.086	1.075.271

Tabela 7: Pregled ostvarene dobiti (gubitka)

U nastavku slijedi tabela sa finansijskim pokazateljima u periodu od 2007 – 2017. godine:

Pokazatelji	Ostvareno januar - decembar										
	2007.	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Ukupni prihodi	7.427.677	7.190.424	6.368.910	6.182.161	5.573.766	4.745.877	5.164.320	4.529.195	4.023.773	4.268.672	5.111.509
Ukupni troškovi	7.396.658	7.810.063	7.005.039	6.895.705	6.779.979	8.527.106	5.626.315	4.873.530	4.486.312	5.262.758	5.030.324
Finansijski rezultat	31.019	-619.640	-636.129	-713.544	-1.206.213	-3.781.229	-461.995	-344.335	-462.539	-994.086	81.185
Porez na dobit	29.545	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Neto dobit	1.474	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81.185

Tabela 8: Tabela pregled finansijskog rezultata 2007 - 2017

5. BILANS STANJA

Pregled raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2017. i 31.12.2016. godine.

Redni broj	Opis	2017.	2016.
	Dugoročna sredstva	33.795.380	34.640.749
I	Nematerijalna sredstva	7.722	6.395
II	Nekretnine postrojenja i oprema	1.290.745	1.260.975
1	Građevinsko zemljište	928.800	928.800
2	Građevinski objekti	624	754
3	Postrojenja i oprema	357.731	266.428
4	Avansi i nekretno, postrojenja i oprema u pripremi	3.590	64.993
	Tekuća sredstva	2.148.340	1.683.177
5	Sirovine, materijali, rezervni dijelovi i sitan alat i inventar	62.139	43.558
6	Dati avansi	11.081	11.081
7	Roba	25.107	14.734
8	Novac i ekvivalenti novca	299.557	94.670
9	Potraživanja od prodaje	1.740.238	1.511.330
10	Ostala kratkoročna potraživanja	4.997	5.224
11	Potraživanja za ulazni PDV	2.259	146
12	Aktivna vremenska razgraničenja	2.964	2.434
	Poslovna aktiva	35.943.720	36.323.926

Pregled raspoloživih izvora sredstava u pasivi na dan 31.12.2017. i 31.12.2016. godine.

Redni broj	Opis	2017.	2016.
	Kapital	28.584.030	28.502.845
1	Osnovni kapital	29.535.564	29.535.564
2	Revalorizacione rezerve	7.501.943	7.501.943
3	Gubitak ranijihgodine	-8.534.663	-7.540.576
4	Gubitak tekuće godine	-	-994.086
5	Dobit tekuće godine	81.185	-
	Obaveze	7.359.690	7.825.886
6	Dugoročna rezervisanja	3.319.008	3.391.731
7	Dugoročne finansijske obaveze (Protokol o ulaganjima)	1.697.930	1.848.216
8	Obaveze iz poslovanja (dobavljači)	710.467	719.979
9	Obaveze za plaće, naknade i druga primanja zaposlenih	1.505.268	1.729.331
10	Druge kratkoročne obaveze	7.953	13.003
11	Obaveze za PDV	61.416	45.927
12	Obaveze za ostale poreze i naknade	56.330	61.252
13	Pasivna vremenska razgraničenja	1.320	11.642
	Poslovna pasiva	35.943.720	36.323.926

5.1. Analiza struktura sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2017. godine

Stalna sredstva

Nabavna vrijednost raspoloživih stalnih sredstava na dan 31.12.2017. godine, iznosi: 64.745.252 KM, ispravka vrijednosti je 30.949.872 KM, što znači da su ova sredstva amortizovana (otpisana) sa 47,80 %, odnosno NETO sadašnja vrijednost iznosi: 33.795.380 KM, što je u odnosu na 01.01.2017. godine SMANJENJE za 845.369 KM.

Najveća neto vrijednost stalnih sredstava iskazana je na kontu: 03 -Investicijske nekretnine od 32.496.913 KM, što je 96,16 % ukupnih stalnih sredstava.

U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju SMANJENJE, za 876.466 KM ili 2,6%.

Amortizacija za obračunski period 2017. godine iznosi 947.604 KM.

Tekuća (obrtna) sredstva

Tekuća (obrtna) sredstva na dan 31.12.2017. godine, iznose: 2.148.340 KM, što je u odnosu na stanje 01.01.2017. godine, POVEĆANJE, za 465.163 KM ili 27,60 %. Prosječno korištena tekuća sredstva iznose 1.915.759 KM, imaju koeficijent obrtaja 2,07 i vrijeme vezivanja od 177 dana.

Zalihe

Ukupne zalihe na dan 31.12.2017. godine iznose: 98.326 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE, za 28.953 KM ili 41,70 %, imaju koeficijent obrtaja 47,29 i vrijeme vezivanja od 8 dana.

Najveće zalihe nalaze se na kontu 10 -Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar, u iznosu od: 62.138 KM, imaju koeficijent obrtaja 75,03 i vrijeme vezivanja od 5 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ove zalihe imaju POVEĆANJE, za 18.579 KM ili 42,70 %.

Kratkoročna potraživanja i plasmani

Kratkoročna potraživanja i plasmani na dan 31.12.2017. godine iznose: 1.745.234 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE, za 226.100 KM ili 14,90 %, imaju koeficijent obrtaja 2,43 i vrijeme vezivanja od 150 dana.

Najveća potraživanja i plasmani su na kontu: 211 -Kupci u zemlji, u iznosu od: 1.738.937 KM, imaju koeficijent obrtaja 2,44 i vrijeme vezivanja od 150 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju POVEĆANJE, za 228.908 KM ili 15,20 %.

Na drugom mjestu, po veličini, su potraživanja iskazana na kontu: 23 – Druga kratkoročna potraživanja, u iznosu od 4.997 KM, imaju koeficijent obrtaja 775,88 i vrijeme vezivanja od 0 dana. U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju SMANJENJE za 227 KM ili 4,3%.

Sumnjiva i sporna kratkoročna potraživanja na dan 31.12.2017. godine iznose 3.202.913 KM, što je 14,9% bruto vrijednosti ukupnih kratkoročnih potraživanja.

Gotovina i ekvivalenti gotovine

Iskazani iznos gotovine i ekvivalenata gotovine u bilansu stanja na dan 31.12.2017. godine, u iznosu: 299.557 KM, je POVEĆANJE za 204.887 KM ili 216,4 %, u odnosu na 01.01.2017. godine, ima koeficijent obrtaja 20,10 i vrijeme vezivanja od 18 dana.

Rezervisanja

Na dan 31.12.2016. godine, iznose:

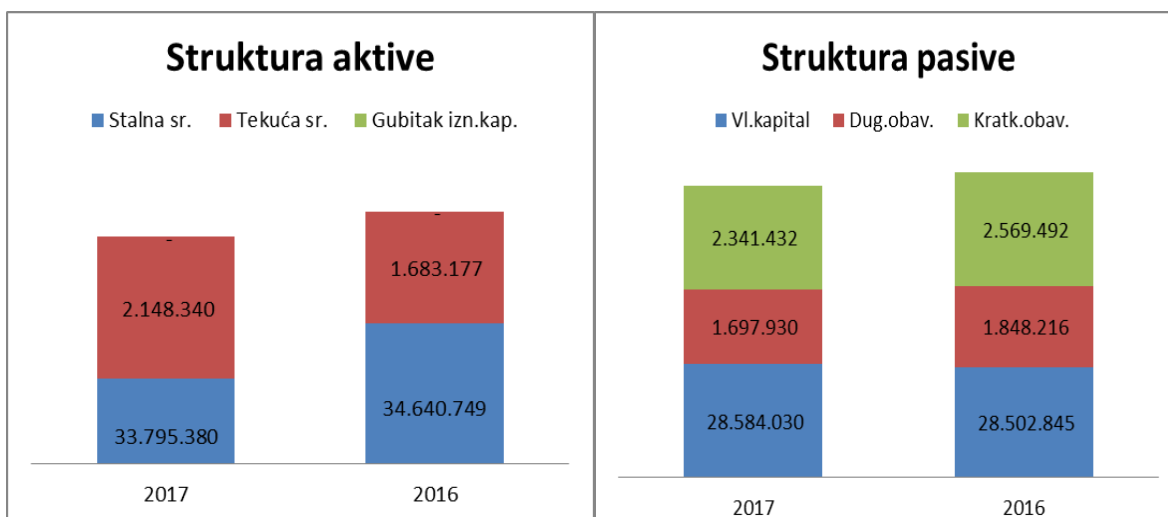
- ⊕ dugoročna razgraničenja iznose: 3.320.328 KM
- ⊕ kratkoročna razgraničenja iznose: 2.964 KM

Struktura raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2017. i 31.12.2016. godine.

Redni Broj	Pozicija	31.12.2017.		31.12.2016.		INDEKS
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	2/4*100
	1	2	3	4	5	6
1	STALNA SREDSTVA	33.795.380	94,02	34.640.748	95,37	97,56
	Stalna nematerijalna sredstva	7.722	0,02	6.395	0,02	120,75
	Nekretnine, postrojenja i oprema	1.290.745	3,59	1.260.974	3,47	102,36
	Ost.stalna sredstva, ulag.potraž.i razgr.	32.496.913	90,41	33.373.379	91,88	97,37
2	TEKUĆA SREDSTVA	2.148.340	5,98	1.683.177	4,63	127,64
	Zalihe	98.326	0,27	69.373	0,19	141,74
	Potraživanja od prodaje (kupci i dr.)	1.745.234	4,85	1.516.554	4,18	115,08
	Druga kratkoročna potraživanja	2.259	0,01	146	0,00	1,55
	Novac i novčani ekvivalenti	299.557	0,83	94.670	0,26	316,42
	Aktivna vremenska razgraničenja	2.964	0,01	2.434	0,01	121,77
3	UKUPNA AKTIVA	35.943.720	100,00%	36.323.926	100,00%	98,95

Struktura raspoloživih izvora sredstava u pasivi na dan 31.12.2017. i 31.12.2016. godine.

Redni Broj	Pozicija	31.12.2017.		31.12.2016.		INDEKS
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	2/4*100
	1	2	3	4	5	6
1	KAPITAL	28.584.030	79,52	28.502.845	78,47	100,28
2	OBAVEZE	4.038.462	11,24	4.417.708	12,16	91,42
	Dugoročne obaveze	1.697.030	4,72	1.848.216	5,09	91,82
	Kratkoročne obaveze	2.341.432	6,52	2.569.492	7,07	91,12
3	Rezervisanja, razgraničenja i ost.	3.320.328	9,24	3.403.373	9,37	97,56
4	UKUPNA PASIVA	35.943.720	100,00%	36.323.926	100,00%	98,95



Grafik 8: Struktura aktive

Grafik 9: Struktura pasive

Kapital

Kapital društva (vlastita sredstva) na dan 31.12.2017. godine, iznosi: 28.584.030 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine, POVEĆANJE za 81.185 KM ili 0,3 %.

Na dan 31.12.2017. godine, društvo je kapitalom (vlastitim sredstvima) finansiralo 79,50 % raspoložive aktive.

Najveća stavka u kapitalu nalazi se na kontu 305 -Državni kapital, u iznosu od: 29.525.564 KM.

Druga po veličini stavka u kapitalu nalazi se na kontu: 33 -Revalorizacione rezerve, u iznosu od: 7.501.943 KM.

Obaveze (zaduženost)

Obaveze društva (zaduženost) na dan 31.12.2017. godine, iznose: 4.039.362 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine SMANJENJE za 3.781.719 KM ili 48,40 %.

Najveće obaveze evidentirane su na kontu 419 - Ostale dugoročne obaveze, u iznosu od: 1.697.930 KM, što je 42,00 % ukupnih obaveza i 4,70 % ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 150.286 KM ili 8,10 %.

Na drugom mjestu po veličini su obaveze iskazane na kontu: 45 - Obaveze po osnovu plaća i naknada plaća, u iznosu od: 1.486.833 KM, što je 36,80 % ukupnih obaveza i 4,10 % ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 198.795 KM ili 11,80 %.

Na trećem mjestu su obaveze evidentirane na kontu 432 - Dobavljači u zemlji od: 675.191 KM, što je 16,70 % ukupnih obaveza i 1,90 % ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 44.700 KM ili 6,20 %.

Zatim sljedi konto: 47 - Obaveze za PDV, od: 61.416 KM, što je 1,50 % ukupnih obaveza i 0,2 % ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 15.489 KM ili 33,70 %.

6. POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

Pokazatelji likvidnosti

$$\text{Stopa TEKUĆE likvidnosti} = \frac{\text{tekuća sredstva}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$2017 = \frac{2.148.340}{2.341.432} \times 100 = 91,75 \% \quad \text{POVEĆAN} \\ 40,10 \%$$

$$2016 = \frac{1.683.177}{2.569.492} \times 100 = 65,51 \%$$

Na dan 31.12.2017. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće je imalo 91,75 KM tekućih sredstava, 31.12.2016. godine, za ovu namjenu imalo je 65,51 KM tekućih sredstava. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 40,10 %.

Smatra se da je omjer tekućih sredstava i kratkoročnih obaveza od 2:1 ili 200% optimalan za većinu preduzeća. Ako preduzeće ima brz obrt zaliha i može naplatiti svoju realizaciju bez problema, ovaj odnos može biti i niži, ali nikako ne bi trebao biti ispod 1:1 ili 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa UBRZANE likvidnosti} = \frac{\text{novac} + \text{potraživanja}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$2017 = \frac{2.047.050}{2.341.432} \times 100 = 87,43 \% \quad \text{POVEĆAN} \\ 39,40 \%$$

$$2016 = \frac{1.611.370}{2.569.492} \times 100 = 62,71 \%$$

Na dan 31.12.2017. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 87,43 KM novčanih sredstava i potraživanja, 31.12.2016. godine, za ovu namjenu imalo je 62,71 KM novčanih sredstava i potraživanja. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 39,40 %.

Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi minimalno 100% ili više, odnosno kratkoročne obaveze ne bi smjele biti veće od zbira novca i potraživanja. Mogući su izuzeci, ovisno o djelatnosti. Ovaj pokazatelj uglavnom koriste banke i drugi kreditori, a služi kao upozorenje na opasnost da dužnik neće moći izmiriti svoje obaveze u roku dospelja. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa TRENUTNE likvidnosti} = \frac{\text{novac}}{\text{kratkoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$2017 = \frac{299.557}{2.569.492} \times 100 = 12,79 \% \quad \text{POVEĆAN} \\ 247,20 \%$$

$$2016 = \frac{94.670}{2.569.492} \times 100 = 3,68 \%$$

Na dan 31.12.2017.godine za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 12,79 KM novčanih sredstava 31.12.2016. godine, za ovu namjenu imalo je na raspolaganju 3,68 KM u novčanim sredstvima. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 247,20 %

Pokazatelj trenutne likvidnosti je omjer trenutno raspoloživih novčanih sredstava i ukupnih tekućih obaveza. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa finansijske stabilnosti} = \frac{\text{stalna sredstva}}{\text{kapital} + \text{dugoročne obaveze}} \times 100 =$$

$$2017 = \frac{33.795.380}{30.281.960} \times 100 = 111,60 \% \quad \text{SMANJEN} \\ 2,20 \%$$

$$2016 = \frac{34.640.749}{30.351.061} \times 100 = 114,13 \%$$

Na dan 31.12.2017. preduzeće je sa 111,60 KM vlasničkog kapitala i dugoročnih obaveza finansiralo svakih 100 KM stalnih sredstava (dugoročne imovine), 31.12.2016. godine, za ovu namjenu imalo je 114,13 KM. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 2,20 %.

Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi maksimalno 100% ili manje od 100%. Smanjenje ovog pokazatelja je pozitivna tendencija, jer znači da se dio tekuće imovine finansira iz dugoročnih izvora čime se stvaraju pretpostavke za finansijsku stabilnost preduzeća.

Pokazatelji zaduženosti

Stopa zaduženosti =	$\frac{\text{ukupne obaveze}}{\text{ukupna imovina}}$	X 100 =		
		=		SMANJEN 7,60 %
2017 =	$\frac{4.039.362}{35.943.720}$	X 100 =	11,24 %	
2016 =	$\frac{4.417.708}{36.323.926}$	X 100 =	12,16 %	

Na dan 31.12.2017. godine, ukupna imovina finansirana je iz tuđih sredstava sa 11,24 % ili sa 4.039.362 KM. 31.12.2016. godine, zaduženost je bila 12,16 %. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 7,60 %

Pokazatelj zaduženosti pokazuje do koje mjere se koristi zaduživanje kao oblik finansiranja, odnosno koji je procenat imovine nabavljen tuđim sredstvima odnosno zaduživanjem. Što je veći omjer duga i imovine, veći je finansijski rizik, a što je manji, niži je finansijski rizik. U pravilu stopa zaduženosti bi trebala biti manja od 50%, ili maksimalno 50%. Pokazatelj je bolji ako je stopa manja i ima tendenciju smanjenja.

Stopa vlastitog finansiranja =	$\frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{ukupna imovina}}$	X 100 =		
				POVEĆAN 1,30 %
2017 =	$\frac{28.584.030}{35.943.720}$	X 100 =	79,52 %	
2016 =	$\frac{28.502.845}{36.323.926}$	X 100 =	78,47 %	

Na dan 31.12.2017. godine, ukupna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 79,52 % ili sa 28.584.030 KM. 31.12.2016. godine, vlastito finansiranje je bilo 78,47 %. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 1,30 %

Stopa vlastitog finansiranja govori kojim omjerom vlastito finansiranje učestvuje u poslovanju. Pokazatelj je bolji što je stopa veća od 50% i da ima tendenciju povećanja, jer to znači da se finansiranje vrši vlastitim izvorima više od 50% i ima pozitivnu tendenciju.

Stopa pokrića I	=	$\frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{stalna imovina}}$	X 100 =	
Zlatno bankarsko pravilo				
2017 =		$\frac{28.584.030}{33.795.380}$	X 100 =	84,58 %
				POVEĆAN 2,80 %
2016 =		$\frac{28.502.845}{34.640.749}$	X 100 =	82,28 %

Na dan 31.12.2017. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 84,60 % ili sa 28.584.030 KM. 31.12.2016. godine, vlastito finansiranje stalne imovine je 82,30 %. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 2,80 %

Stopa pokrića i Zlatno bankarsko pravilo nalažu ročnu usklađenost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz vlastitih izvora. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

Stopa pokrića II	=	$\frac{\text{glavnica (kapital) + dugoročne obaveze}}{\text{stalna imovina}}$	X 100 =	
Zlatno bilansno pravilo				
2017 =		$\frac{30.281.960}{33.795.380}$	X 100 =	89,60 %
				POVEĆAN 2,30 %
2016 =		$\frac{30.351.061}{34.640.749}$	X 100 =	87,62 %

Na dan 31.12.2017. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava i dugoročnih obaveza sa 89,60 % ili sa 30.281.960 KM. 31.12.2016. godine, finansiranje stalne imovine iz dugoročnih izvora je bila 87,60 %. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 2,30 %.

Stopa pokrića II - Zlatno bilansno pravilo nalaže ročnu usklađenost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz dugoročnih izvora. Vrijednost ovog pokazatelja ne bi trebala biti manja od 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

Pokazatelji ekonomičnosti

$$\text{Stopa ekonomičnosti} = \frac{\text{ukupan prihod}}{\text{ukupni rashodi}} \times 100 =$$

$$2017 = \frac{5.111.509}{5.030.324} \times 100 = 101,61 \% \quad \text{POVEĆAN} \\ 25,30 \%$$

$$2016 = \frac{4.268.672}{5.262.758} \times 100 = 81,11 \%$$

U 2017. godini, za svakih 100 KM rashoda, preduzeće ostvari 101,61 KM prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM rashoda ostvarilo je 81,11 KM prihoda. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 25,30 %

Pokazatelji ekonomičnosti mjere odnos prihoda i rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa ekonomičnosti prodaje} = \frac{\text{poslovni prihodi}}{\text{poslovni rashodi}} \times 100 =$$

$$2017 = \frac{3.965.113}{4.965.428} \times 100 = 79,85 \% \quad \text{POVEĆAN} \\ 25 \%$$

$$2016 = \frac{3.308.344}{5.180.502} \times 100 = 63,86 \%$$

U 2017. godini, za svakih 100 KM poslovnih rashoda, preduzeće ostvari 79,85 KM poslovnih prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM poslovnih rashoda ostvarilo je 63,86 KM poslovnih prihoda. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 25%

Pokazatelj ekonomičnosti prodaje mjeri odnos poslovnih prihoda i poslovnih rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti

veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

Pokazatelji profitabilnosti

$$\text{Bruto marža profita (gubitka)} = \frac{\text{bruto dobit (gubitak)}}{\text{ukupan prihod}} \times 100 =$$

$$2017 = \frac{81.185}{5.111.509} \times 100 = 1,59 \%$$

POVEĆAN
106,80%

$$2016 = \frac{(994.086)}{4.268.672} \times 100 = -23,29 \%$$

U 2017. godini, za svakih 100 KM ukupnog prihoda, preduzeće ostvari 1,59 KM bruto dobiti (gubitka). U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM ukupnog prihoda ostvarilo je -23,29 KM bruto dobiti (gubitka). Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 106,80 %

Bruto marža profita (gubitka) stavlja u odnos bruto dobit ili gubitak s ukupnim prihodom. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja. U slučaju gubitka stopa je negativna.

$$\text{Bruto marža profita (gubitka) od poslovne aktivnosti} = \frac{\text{dobit (gubitak) od poslovne aktivnosti}}{\text{poslovni prihodi}} \times 100 =$$

$$2017 = \frac{(1.000.315)}{3.965.113} \times 100 = -25,23 \%$$

POVEĆAN
55,40 %

$$2016 = \frac{(1.872.158)}{3.308.344} \times 100 = -56,59 \%$$

U 2017. godini, za svakih 100 KM poslovnih prihoda, preduzeće je ostvarilo -25,23 KM dobiti (gubitka) od poslovne aktivnosti. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM poslovnog prihoda ostvarilo je -56,59 KM bruto dobiti (gubitka) od poslovne aktivnosti. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 55,40 %

Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja. U slučaju gubitka stopa je negativna.

7. KADROVI I PLAĆE NA DAN 31.12.2017.

Opis	Pokazatelji		% ostvarenja (2 : 3)
	2017.	2016.	
1	2	3	4
1) Broj zaposlenih na kraju perioda	108	112	96,43
2) Prosječan mjesečni broj zaposlenih	111	111	100,00
3) Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	112	112	100,00
4) Prosječna plaća (bez poreza na dohodak)	883,59	844,89	104,58

Tabela 9: Broj zaposlenih i prosječan broj zaposlenih 2016 – 2017.

Broj zaposlenih na kraju mjeseca ³	2017.	2016.	Razlika 2017 - 2016.	2017. / 2016. u %
Januar	112	109	3	102,75
Februar	112	112	0	100,00
Mart	111	111	0	100,00
April	111	111	0	100,00
Maj	111	111	0	100,00
Juni	111	110	1	100,91
Juli	111	111	0	100,00
August	111	112	-1	99,11
Septembar	111	111	0	100,00
Oktobar	111	113	-2	98,23
Novembar	108	112	-4	96,43
Decembar	108	112	-4	96,43

Tabela 10: Broj zaposlenih na kraju mjeseca

	Muški	Ženski	Ukupno
do 18	0	0	0
19-24	0	0	0
25-29	0	1	1
30-34	8	0	8
35-39	6	4	10
40-44	21	5	26
45-49	16	4	20
50-54	10	8	18
55-59	13	5	18
60-64	4	3	7
od 65	0	0	0
Ukupno	78	30	108

Tabela 11: Struktura zaposlenih po polu i životnoj dobi

³U 2016. godini u mjesecu oktobru angažovana 3 pripravnika preko Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo.

Tabela 12: Kadrovska struktura zaposlenih po organizacionim jedinicama

Naziv sektora	Stručna sprema	Stanje na dan	Plan za
		31.12.2017.	2017.
Kabinet	Visoka stručna sprema	2	2
	Ukupno zaposlenika	2	2
Sektor pravnih, kadrovskih i opštih poslova	Visoka stručna sprema	5	5
	IV stepen srednje stručne spreme	1	1
	III stepen srednje stručne spreme	1	1
	Ukupno zaposlenika	7	7
Sektor ekonomsko-finansijskih poslova	Magistar nauka	1	1
	Visoka stručna sprema	1	1
	IV stepen srednje stručne spreme	3	3
	Ukupno zaposlenika	5	5
Sektor komercijalnih poslova	Magistar nauka	1	1
	Visoka stručna sprema	12	12
	Viša stručna sprema	2	2
	IV stepen srednje stručne spreme	6	6
	III stepen srednje stručne spreme	6	6
	Niža stručna sprema	1	1
	Ukupno zaposlenika	28	28
Sektor tehničkih poslova	Visoka stručna sprema	2	2
	V stepen srednje stručne spreme	8	8
	IV stepen srednje stručne spreme	8	8
	III stepen srednje stručne spreme	7	7
	Niža stručna sprema	9	9
	Ukupno zaposlenika	34	34
Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite	Visoka stručna sprema	3	3
	V stepen srednje stručne spreme	1	1
	IV stepen srednje stručne spreme	4	4
	III stepen srednje stručne spreme	11	11
	Niža stručna sprema	1	1
	Ukupno zaposlenika	20	20
Sektor marketinga i produkcije	Visoka stručna sprema	5	5
	Viša stručna sprema	1	1
	IV stepen srednje stručne spreme	2	2
	III stepen srednje stručne spreme	3	3
	Ukupno zaposlenika	11	11
Odjel interne revizije	Visoka stručna sprema	1	1
	Ukupno zaposlenika	1	1
UKUPNO ZAPOSLENIKA	Magistar nauka	2	2
	Visoka stručna sprema	31	31
	Viša stručna sprema	3	3
	V stepen srednje stručne spreme	9	9
	IV stepen srednje stručne spreme	24	24
	III stepen srednje stručne spreme	28	28
	Niža stručna sprema	11	11
	Ukupno zaposlenika	108	108

Svi zadaci i aktivnosti, u proteklom periodu, obavljani su sa prosječnim brojem 112 zaposlenih na bazi sati rada i 111 na kraju mjeseca.

Broj zaposlenih na dan 31.12.2017. godine je 108 zaposlenika – uključujući i direktora Preduzeća, sa slijedećom strukturom: 105 na neodređeno, te 3 na određeno; 30 žena i 78 muškaraca; Mr – 2; VSS - 31; VŠS - 3; SSS V stepen – 9; SSS IV stepen– 24; SSS III stepen – 28; NSS – 11.

Plaće i doprinosi:

Mjesec 2017.	Doprinosi na teret osiguranika	Doprinosi na teret poslodavca	Porez na dohodak	Neto plaća	Ukupne obaveze	broj uposlenika	Datum isplate plaće
I	47.745,04	16.171,71	4.846,55	101.424,11	170.187,41	112	21.03.2017.
II	43.508,59	14.736,78	4.078,93	92.762,24	155.086,54	112	20.04.2017.
III	49.997,55	16.934,65	5.369,18	105.915,11	178.216,49	111	17.05.2017.
IV	52.157,21	17.666,15	5.816,82	92.648,91	168.289,09	111	19.06.2017.
V	48.984,34	16.591,47	5.146,92	103.535,34	174.258,07	111	20.07.2017.
VI	50.647,34	17.154,74	5.527,75	107.202,87	180.532,70	111	18.08.2017.
VII	49.152,85	16.648,55	5.237,77	104.166,40	175.205,57	111	20.09.2017.
VIII	52.260,49	17.701,14	5.919,70	103.463,20	179.344,53	111	18.10.2017.
IX	48.884,74	16.557,73	5.237,76	103.570,07	174.250,30	111	21.11.2017.
X	51.058,24	17.293,92	5.732,11	107.913,09	181.997,36	111	08.12.2017.
XI	50.713,69	17.177,21	5.695,12	107.183,19	180.769,21	108	28.12.2017.
XII	49.468,93	16.755,61	5.428,37	104.679,38	176.332,29	108	19.01.2018.
Ukupno:	594.579,01	201.389,66	64.036,98	1.234.463,91	2.094.469,56		

Tabela 13: Plaće i doprinosi po mjesecima u 2017. godini

U toku 2017. godine isplaćeno je trinaest plaća, i to za novembar i decembar 2016. i januar – novembar 2017. godine, i dvanaest naknada za topli obrok i dvanaest naknada za prevoz na posao i sa posla.

Preduzeće redovno izmiruje obaveze za poreze i doprinose iz i na plaću od mjeseca novembra 2016. godine.

Od 29.08.2017. godine Preduzeće posluje u uslovima djelomične blokade, odnosno ima ograničeno pravo raspolaganja novčanim sredstvima na računima.

To znači da su transakcije preko redovnih računa obustavljene, a sa glavnog računa raspolaganje je ograničeno.

Ova, djelomična, blokada nastupila je zbog poreskog duga iz perioda od mjeseca marta 2014. godine do mjeseca oktobra 2016. godine.

Preduzeće je servisiralo svoje obaveze po osnovu poreza i doprinosa iz tog perioda za zdravstveno osiguranje, također i u pojedinim slučajevima - ukoliko je radniku prekinut radni odnos, zatim ,ukoliko radnik ide u penziju, također se plaćaju svi porezi i doprinosi.

Ukupan dug preduzeća prema Poreznoj upravi iznosi 1.539.554,23 KM, od toga je 1.414.438,85 KM osnovni dug, a 125.115,38 KM su kamate.

Red. Br.	Vrsta poreza	Dugovanje
1	716111	69.318,52
	Prihodi od poreza na dohodak fizičkih lica od nesamostalne djelatnosti	
	Kamata	10.184,86
2	712111	106.180,18
	Doprinos za zdravstveno osiguranje	18.255,18
	Kamata	
3	712112	1.087.358,45
	Doprinos za penzijsko i invalidsko osiguranje	89.010,35
	Kamata	
4	712113	56.688,81
	Doprinos za osiguranje od nezaposlenosti	5.545,50
	Kamata	
5	722581	5.046,75
	Posebna naknada za zaštitu od prirodnih i drugih nepogoda	1.005,59
	Kamata	
6	722529	5.166,75
	Opća vodna naknada	1.113,90
	Kamata	
7	Troškovi naplate po osnovu pokretanja postupka prinudne naplate	84.678,90
UKUPNO zaduženje :		1.414.438,85
kamate:		125.115,38
UKUPNO :		1.539.554,23

Tabela 14: Identifikacija duga za Poreznu Upravu

Preduzeće je uputilo Molbu Poreskoj upravi za zaključenje Sporazuma za plaćanje dužnih javnih prihoda u obrocima na period 10 (deset) godina. Međutim, za tu varijantu sporazuma morala se obezbjeđiti garancija u vidu založnog prava na imovinu Preduzeća, a kako direktor, kao odgovorno lice Preduzeća, nije imao saglasnost Skupštine osnivača da potpiše založno pravo na imovinu Preduzeća, Sporazum nije potpisan.

U međuvremenu, tačnije 25.08.2017. godine, PU izdaje Rješenje kojim se ograničava pravo raspolaganja novčanim sredstvima na računima Preduzeća.

Vežano za takvu situaciju, očekivano su intenzivirani kontakti sa Osnivačem, Premijerom Kantona i PU, jer spremnost za otplatom duga je postojala, tebalo je samo pronaći adekvatnu formu Sporazuma o otplati jer Preduzeće nije imalo sredstva da dug otplati odmah u cjelosti.

Dogovoreno je da će Skupština i Vlada Kantona finansijski podržati dogovor sa PU o obročnoj isplati zaostalog duga na pet godina, za koji neće trebati druga vrsta garancije.

Preduzeće je ponovo uputilo Molbu Poreznoj upravi 06.12.2017. godine, ovaj put za obročno plaćanje poreznog duga na pet godina. Dana 07.03.2017. godine obavješteni smo da Molbu treba dopuniti radi daljeg rješavanja, što je i učinjeno.

Trenutni status je da Preduzeće uspjeva servisirati tekuće obaveze po osnovu poreza i doprinosa, a što se tiče ranijeg duga – očekujemo pozitivan odgovor PU i postizanje Sporazuma o obročnoj otplati na pet godina.

Očekujemo, također od Osnivača, obećanu finansijsku podršku za otplatni plan u 2018.god. kako je i predviđeno u Budžetu za 2018.god.

Dalje, u 2017 obračunate su i isplaćene naknade i pripadajući javni prihodi članovima Nadzornog odbora (august – decembar 2016. godine, te januar – august 2017. godine), Skupštine (septembar – decembar 2016. godine, te januar – novembar 2017. godine), Odbora za reviziju (august – decembar 2016. godine, te januar – august 2017. godine). Obračunate su i isplaćene nakande i pripadajući javni prihodi po 47 ugovora o djelu.

Redovno su vršene refundacije po osnovu nakanada plaća za bolovanje zaposlenika preko 42 dana od Zavoda zdravstvenog osiguranja, zatim, isplaćenih plaća pripravnika od Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo i Zavoda za zapošljavanje FBiH.

8. SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME

KJP Centar “Skenderija” d.o.o. Sarajevo je Društvo koje se od 1969. godine bavi raznovrsnim uslužnim djelatnostima i već 48 godina, pruža usluge organizacije privrednih, kongresnih, kulturnih i sportskih manifestacija, kao i iznajmljivanjem prostora iz privredne djelatnosti. Svojim multifunkcionalnim prostorima Centar Skenderija predstavlja jedinstven objekat koji je prepoznatljiv s svojom tradicijom i referencama.

Kompleks Skenderija sastavljen je od više objekata koji su uvezani kao jedna građevinska cjelina koja je prilagođena potrebama različitih djelatnosti i u tom smislu postoji stalna obaveza za praćenju standarda koji zadovoljavaju kriterije tehničke prakse dvoranskog prostora, te obaveza poštivanja propisa domaće i međunarodne legislative.

Tokom ratnih dešavanja Kompleks je pretrpio veća oštećenja, ali je do 2001. godine vlastitim kapacitetima, obezbjedio elementarne uslove za obavljanje djelatnosti održavanja manifestacija.

Poslovi i zadaci iz redovnog angažovanja zaposlenika Sektora za tehničke poslove obuhvataju:

- ⊕ redovno tekuće i investiciono održavanje objekata, opreme, instalacija i uređaja;
- ⊕ realizacija svih programa koji se odvijaju u kompleksu (tehnička ispravnost, priprema dvorana i drugih prostora za realizaciju različitih programa, izrada dekoracije i scenografije potrebne za odvijanje različitih programa, obezbjeđenje ozvučenja i rasvjete, mobilijara, opreme i uređaja, grijanja i ventilacije u svim prostorima u kojima se realiziraju različiti programi i drugi slični poslovi);
- ⊕ kontrola i nadzor provođenja mjera zaštite na radu;
- ⊕ organizovanje i odgovornost na poslovima redovnih i periodičnih pregleda, ispitivanja i atestiranja elektroenergetskih, termoenergetskih, automatskih vatrodojava, šprinkler i drugih uređaja, instalacija i opreme; organizovanje periodičnih ispitivanja sredstava i opreme zaštite od požara; organizovanje dezinfekcije, dezinfekcije i deratizacije objekta;
- ⊕ pripremanje, pregovaranje i ugovaranje svih poslova iz domena sektora;
- ⊕ izvođenje i odgovornost za privremene priključke dovoda i odvoda vode i elektro uređaja postavljenih u funkciju pojedinih manifestacija;
- ⊕ nadziranje otklanjanja oštećenja i tehničkih neispravnosti;
- ⊕ nadziranje i kontrola stanja hidromreže i uslova za efikasnu intervenciju jedinica protivpožarne zaštite u slučaju potrebe;
- ⊕ priprema i izrada potrebne dokumentacije za investicije i sanaciju;
- ⊕ vođenje projekta investicije.

Pored navedenih redovnih poslova koje svakodnevno realizuje Sektor za tehničke poslove neophodno je naglasiti i obrazložiti prioritetne zadatke koji su izvršeni u izvještajnom period i to:

a) Obezbjeđenje uslova funkcionisanja Preduzeća za vrijeme stanja elementarnih nepogoda

Mjeseci januar i februar su bili okarakterisani izuzetno niskim temperaturama, te s tim u vezi su poduzimane aktivnosti na osposobljavanju funkcionisanja djelatnosti Preduzeća u smislu sprječavanja smrzavanja vodovodnih i instalacija grijanja, posebno u dijelu Sajamske dvorane koja je otvorena za parkiranje motornih vozila, čime se onemogućava uticaj vanjske temperature na postojeće instalacije. Tokom navedenih mjeseci snijeg se čistio sa krovnih površina sportskih dvorana I i II, dvorane “MD” i Doma Mladih sa najkritičnijih prostora i objekata Komplexa Skenderije, a prema Planu čišćenja (krov dvorane “MD”, dvorane 1, pristupnih puteva, prostora platoa, krov Doma mladih i sportskih dvorana).

Nakon pada krovne konstrukcije Ledene dvorane, koji se desio 12.02.2012. godine, provedene su aktivnosti na sanaciji struje, vode i drugih energenata u prostorima Skenderije u cilju ponovnog uspostavljanja funkcija djelatnosti Preduzeća. Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta, je izradio i dostavio, u toku 2012. i 2013. godine, Elaborat o stanju konstrukcija i građevina u Centru „Skenderiji“.

Poslije završenih radova, uz ispunjavanje uslova naglašenih u Elaboratu za ponovno uspostavljanje funkcije prostora Garaže kao i sajamske dvorane za namjenu parkiranja motornih vozila, vrši se svakodnevni vizuelni monitoring objekta odnosno svih konstruktivnih elemenata istog.

b) Tehnička podrška sajamskim aktivnostima, sportskim manifestacijama i programskim sadržajima u Domu mladih

Svi programski sadržaji koji su realizovani u izvještajnom periodu, sajmovi i zatim niz manifestacija kulturno-zabavnog sadržaja u Domu mladih i dvorani “Mirza Delibašić” (kao i sportski sadržaji) su sa aspekta tehničke podrške pravovremeno organizovani, pripremljeni i realizovani.

Poznato je da je za ovakve aktivnosti neophodan 24 - satni angažman uposlenika sektora za tehničke poslove, i sa zadovoljstvom se može konstatovati da su sve mjere tehničke prirode realizovane u skladu sa planiranom dinamikom koja je vrlo često bila u vremenskom tjesnacu.

c) Tehnička podrška stvaranju adekvatnih uslova za korištenje poslovnih prostora u Privrednom gradu, dvoranskim prostorima i platou Skenderije;

U izvještajnom periodu, Sektor za tehničke poslove je evidentirao 173 intervencije u smislu obezbjeđenja funkcionisanja elektro, vodovodnih i klima instalacija u poslovnim prostorima sa kojim raspolaže Preduzeće.

Također, redovno se provode aktivnosti u sprječavanju prokišnjanja u prostore koji se nalaze u Privrednom gradu, kao i redovno održavanje higijene u navedenom prostoru.

Na otvorenom dijelu silazne rampe za garažu poslije postavljanja elemenata za automatsku naplatu došlo je do opasnosti proklizavanja motornih vozila i oštećenja istih. Centar Skenderija je je vlastitim snagama projektovala i sačinila predmjer radova, izvršila nabavku materijale i izgradila nastrešnicu dužine 6 m. Za dimenzioniranje konstrukcije konsultiran Institut za materijale i konstrukcije.

d) Izrada Programa tekućeg održavanja prostora KJP Centar Skenderija i kandidovanje istih nadležnim institucijama za sufinansiranje i realizaciju

Zastarjelost sistema, objekata i cjelokupne infrastrukture KJP Centar Skenderija je ozbiljan problem u obezbjeđenju pogonske pouzdanosti i sigurnosti ljudi i imovine, te ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanje i sanaciju postrojenja i infrastrukturnih sistema mogloi bi doći do situacije da nadležne inspekcije zatvore objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih zakonom, tehničkim propisima i normativima.

Obzirom da se Preduzeće uprkos ovogodišnjem pozitivnom rezultatu nalazi u složenoj i teškoj finansijskoj situaciji uslijed ranije nastalih neizmirenih obaveza, te da samostalno ne može obezbijediti održivost funkcija rada, izrađeni su prioritetni Projekti i Programi iz nadležnosti sektora za tehničke poslove, koje je neophodno realizovati u narednom periodu:

- Realizacija program dovođenja u funkcionalno stanje prostora sajamske dvorane za održavanje sajmova sa zamjenom svih „Nilkon“ elemenata.....965.000 KM;
- Sanacija i bojenje fasada Komplexa "Skenderija".....100.000 KM;
- Sanacija hidrantskog prstena41.850 KM;
- Sanacija splinker sistema 1 i 2.....450.000 KM;

- Energetski transformator u TS-1.....230.000 KM;
- Nabavka i ugradnja novog kotlovskeg postrojenja.....250.000 KM;
- Izrada dokumentacije iz oblasti zaštite od požara.....23.000 KM;
- Nabavka i ugradnja solarnog sistema za pripremu sanitarne vode.....32.000 KM;
- Redizajn enterijera amfiteatra u prizemlju Dom mladih.....550.000 KM;
- Nabavka i ugradnja portala sa automatskim kliznim vratima u atriju Privredni grad.....70.000 KM;

2.711.850 KM

U prethodnom izvještanom periodu realizovani su slijedeći projekti u saradnj sa Vladom Kantona Sarajevo:

1. Sanacija i bojenje fasade Centar "Skenderija" (sjever)
2. Proširenje semafora u dvorani MD sa ugradnjom modula za imena igrača, nabavkom akcionih semafora i satnih semafora u svlačionicama
3. Nabavka reklamnog vanjskog osvjetljenja
4. Nabavka mobilijara za amfiteatar Dom Mladih
5. Popločavanje granitnim kamenom prostora između djela novog stepeništa i parkinga „sjever“
6. Izrada hidroizolacije na krovovima ulaza u dvoranu „MD“

U ovom izvještajnom period intezivirane su aktivnosti na pripremama i involviranjem dvorane Mirza Delibašić za održavanjem Zimskih igara za mlade 2019. godine. U fazi smo stalne saradnje sa uposlenim u Eyofu 2019. Vlada Kantona Sarajevo je po rebalansu budžeta za 2017. godinu obezbijedila serdstva za nabavku ledene plohe.

Angažovana je firma Frigostroj Beograd kao subjekt čija je oprema ugrađena pri izgradnji instalacije za led u dvorani Mirza Delibašić. Dostavljena je ponuda za izvršenje potrebnih radova za dovođenje dvorane u funkcionalno stanje.

Uprava Eyofa je dala prijedlog za postavljanjem externog sistema za led sa adekvatnim energetske jedinice za led u dvorani Mirza Delibašić za šta smo dostavili potrebnu arhitektonsku i instalatersku dokumentaciju.

Pored navedenih akitvnosti u Plan prioritetnih projekata u 2018. godini su izrađeni programi realizacije slijedećih Projekata:

- Izgradnja Ledene dvorane sa Programom realizacije **sanacije, rekonstrukcije i izgradnje nove Ledene dvorane KJP Centar Skenderija u iznosu od 6.800.000 KM, a prema slijedećem:**

R.B.	Opis radova	Cijena
1.	Izrada glavno gprojekta rekonstrukcije i sanacije Ledenedvorane sa svim potrebnim fazama, na osnovu urađenog nalaza Instituta za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu	250.000KM
2.	Izgradnja krovne konstrukcije sa svim slojevima krova i sa svim potrebnim instalacijama za potpunu funkcionalnost dvorane	3.900.000 KM
3.	Sanacija i rekonstrukcija montažne ploče između Ledene dvorane i Sajamske dvorane sa svim slojevima i instalacijama, kao i ugradnja novog cjevišta za led	800.000 KM

4.	Završna obrada svih zidova, stubova i stropova sa izmjenom kompletnih instalacija - Zidovi 15 200 m ² - Stubovi 1440 m ² - Strop 9680 m ²	200.000 KM
5.	Nabavka i ugradnja izvora rashladne energije projektiranog kapaciteta sa preuređenjem mašinske instalacije i pripadajuće opreme definisane već urađenim projektom	400.000 KM
5.1	Demontažni radovi	
5.2	Građevinski radovi	
5.3	Mašinski instalacija	
5.4	Elektro instalacija	
6.	Nabavka i ugradnja svog potrebnog mobilijara za održavanje takmičenja za dvoranske sportove na ledu.	400.000KM
7.	Nabavka i ugradnja svog potrebnog mobilijara za održavanje takmičenja za dvoranske sportove na ledu.	850.000 KM
7.1.	Nabavka i ugradnja teleskopskih tribina	
7.2.	Nabavka i ugradnja semafora	
7.3.	Nabavka rolbe za led	
7.4.	Nabavka i ugradnja hokejaške ograde	

Tabela 15: Program realizacije sanacije, rekonstrukcije i izgradnje nove Ledene dvorane KJP Centar Skenderija

e) Redovni pregled instalacija, objekata, sistema i postrojenja KJP Centar Skenderija

Sektor za tehničke poslove kontinuirano organizuje i vrši preventivne preglede elektroinstalacija, gasnih instalacija, instalacija vode, kotlovskih postrojenja, instalacija centralnog grijanja i sistema vatrodjave i vatrogasne opreme.

U izvještajnom periodu je organizovano i izvršeno atestiranje i redovni pregled od strane ovlaštenih pravnih subjekata za slijedeću opremu, sisteme, instalacije i objekte KJP Centar Skenderija:

- ⊕ redovni godišnji pregled uz izdavanje atesta kotlovskih postrojenja Preduzeća;
- ⊕ redovni pregled uz izdavanje atesta ispitivanja i funkcionalne provjere 10 kV i 0,4 kV postrojenja u tri trafostanice koje uključuje: ispitivanje primarnih i sekundarnih zaštita, ispitivanje kontaktnih termometara i transformatora, ispitivanje gromobranske zaštite, ispitivanje uzemljenja i instalacija utičnica, ispitivanje panične rasvjete te provjera instalacija za napajanje zaštitno komandno signalnih krugova i funkcionalna provjera isključenja u sve tri TS;
- ⊕ redovni pregled vatrogasne opreme (protivpožarni aparati, unutarnji i vanjski hidranti, sistemi vatrodjave).

f) Provođenje aktivnosti na održavanju sistema vatrodjave, hidrantske mreže i sredstava za gašenje od požara

Sektor za tehničke poslove svakodnevno održava postojeće sisteme vatrodjave, te vrši redovna servisiranja aparata za gašenje od požara kao i sistema hidrantske mreže.

Trenutno stanje sigurnosti ljudi i imovine KJP Centar Skenderija sa aspekta protivpožarne zaštite je na nivou visoke ugroženosti i zahtjeva urgentno djelovanje svih relevantnih faktora, kako unutar Preduzeća tako i Vlasnika imovine, sa ciljem preventivnog djelovanja na sprječavanju neželjenih i nesagledivih posljedica po pitanju ugrožavanja materijalnih dobara Preduzeća.

Također, obezbjeđenje radnog procesa u obavljanju djelatnosti Preduzeća sa aspekta sigurnosti ljudi i rada, postrojena je na način da ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanju i sanaciji postrojenja i infrastrukturnih sistema, doći će u situaciju da će nadležne inspekcije zatvoriti objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih Zakonom, tehničkim propisima i normativima.

Stanje vatrodajavnog sistema je takvo da nepouzdanost funkcionise u starom dijelu objekta (Privredni grad i Gradska dvorana). Zbog svoje starosti, nepouzdanosti i nemogućnosti nabavke bilo kakvih rezervnih dijelova isti ne pruža nikakvu sigurnost za neku stabilnu funkciju, a bilo kakvo ulaganje za takvo zastarjelo rješenje bi bilo potpuno neracionalno. Tako se može desiti da zbog trivijalne greške na jednom od modula čitav sistem vatrodajave ispadne iz pogona, a posljedice bi zaista bile značajno negativne za sigurnost čitavog objekta.

Svi gore pomenuti sistemi konceptualno su zastarjeli sa zrakastim zonama dok savremeni sistemi su usvojili sistem dvostrano napajane petlje sa praktično desetorostruko većim brojem javljača u njoj u odnosu na zonu prema starom konceptu. Isto tako u savremenim sistemima aplicirani su mnogo sofisticiraniji javljači požara (jonizacioni-optički, termički, diferencijalni termički i sl.) te je i kablovska interkonekcija značajno simplificirana, a pruža daleko veće mogućnosti.

Nefunkcionalnost sistema dojava požara predstavlja vrlo ozbiljnu opasnost po pitanju zaštite objekta, jer pored neispravnosti sistema, opasnost također predstavljaju i stare elektroinstalacije, kao i prodor vode i plavljenje na više mjesta, kako u dvorani tako i u Privrednom gradu.

U ovom izvještajnom periodu proveden je postupak Javne nabavke odabira najpovoljnijeg ponuđača za izgradnju sistema vatrodajave, no međutim isti je poništen. U ponovljenom postupku nadamo se odabiru najpovoljnijeg ponuđača i realizaciji programa novog vatrodajavnog sistema.

Pored navedenog, hidrantski prsten je zastario i oštećen tokom ratnih dejstava te je shodno mogućnostima Preduzeća ili u saradnji sa Vladom KS potrebno izvršiti sanaciju hidrantskog prstena. Sektor za tehničke poslove je kroz protekli period aplicirao Upravi i resornom Ministarstvu program sufinansiranja sancije hidrantskog prstena, Program sufinansiranja nabavke nove centrale za dojavu požara i Program sufinansiranja sanacije splinker sistema 1 i 2.

g) Realizacija programa Sanacija centralnog djela platoa

U mjesecu oktobru 2015. godine u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama pokrenuta je procedura izrade Glavnog projekta sanacije platoa, gdje je angažovana firma "Full House Design" d.o.o. Sarajevo. Vrijednost izrade projekta sanacije platoa je iznosila 6.961,50 KM. Navedena sredstva su isplaćena izvođaču "Full House Design" d.o.o. putem Ministarstva privrede Kantona Sarajevo, po odobrenom kreditu Razvojne banke.

Nakon izrađenog projekta i predmjera radova, pokrenute su procedure javne nabavke putem otvorenog postupka za odabir najpovoljnijeg ponuđača za izvođenje radova na predmetnom projektu. Provedena su dva postupka javne nabavke i ista su poništena iz razloga što su ponuđači dostavili znatno veće cijene od planiranog budžeta za izvođenja predmetnih radova (1.076.000 KM sa PDV-om).

U cilju rješavanja nastale situacije, ponovno je organizovan zajednički sastanak saprojektantima firme "FullHouse Desing" gdje je navedena firma dostavila revidirani predmjer radova sanacije platoa.

Proveden je treći postupak javne nabavke za izbor najpovoljnijeg ponuđača za izvođenje radova sanacije platoa prema revidiranom predmjeru radova. Nakon odabira najpovoljnijeg ponuđača „Unigradnja“ d.o.o. u iznosu od 904.788,81 KM bez PDV-a, drugoplasirani ponuđač „Sela“ d.o.o. se žalio pa odustao od žalbe o čemu nas je obavijestio Ured za razmatranje žalbi, sa čime je i okončan postupak javne nabavke i odabira najpovoljnijeg ponuđača.

Dana 08.07.2016 godine potpisan je ugovor sa najpovoljnijim ponuđačem „Unigradnja“ d.o.o., nakon čega će se odmah pristupiti realizaciji projekta „Sanacija platoa KJP Centar Skenderija“.

Istog dana, poslije potpisivanja ugovora, poslat je zahtjev Zavodu za izgradnju Kantona Sarajevo da se sačini ugovor između Centra Skenderija i Zavoda za izgradnju Kantona Sarajevo o vršenju poslova nadzora za predmetni projekat. Nakon čega je nadzor uveo izvođača u gradilište i sa čim je otpočela realizacija projekta „Sanacija platoa KJP Centar Skenderija“. Do kraja 2016. godine relizirano je 95% projekta.

U ovom izvještanom periodu je završen projekat površina, Plato je u potpunosti stavljen u funkcionalno stanje. Aktivnosti na organiziranju Tehničkog prijema izvedenih radova su završene dobijeno je pozitivno rješenje bez primjedbi, poslije uplaćivanja rente općini Centar dobit će se upotrebna dozvola.

U mjesecu aprilu 2016. godine Centar Skenderija je dobila revidiran projekat sanacije konstruktivnih elemenata na dijelu Privrednog grada, a izvedbeni projekat sanacije i rekonstrukcije Sajamske dvorane i reviziju istog još uvijek nije dobila, iako su predmet iste Javne nabavke.

Upućen je zahtjev za stručno mišljenje Institutu za materijale i konstrukcije građevinskog fakulteta u Sarajevu, upoznavajući ih sa projektom „Sanacija platoa KJP Centar Skenderija“ i projektom „Sanacije konstruktivnih elemenata na dijelu Privrednog grada“ a čiji su i revidenti i dostavljamo Vam njihovo stručno mišljenje.

U elaboratu o stanju konstrukcije građevinskih objekata KJP Centar Skenderija, izrađenog od strane Instituta za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu, u zaključcima i prijedlozima sanacije u stavu 5.2 .Privredni grad navedeno kao prva mjera: neophodno uklanjanje uzroka nastanka oštećenja (prodora atmosferilija). Rukovodioci Instituta za materijale i konstrukcije su ovo potvrdili i na sastanku održanom vezanom za realizaciju projekta „Sanacija platoa KJP Centar Skenderija“.

Po dobijanju revidovanog projekta sanacije konstruktivnih elemenata na dijelu Privrednog grada, isti je upućen projektantima firme “ FullHouse Design“ koji su projektovali sanaciju platoa.

Projekat i predmjer sanacije konstruktivnih elemenata na dijelu Privrednog grada u planiranom budžetu je za 2018 godinu, ali je dio kandidovanog projekat Javnih investicija 2018 – 2020. godina. Stoga smatramo da se odmah moraju pokrenuti Javne nabavke izbora najpovoljnijeg ponuđača za realizaciju ovog projekta.

Po dobijanju revidovanog projekta sanacije konstruktivnih elemenata na dijelu Privrednog grada, isti je upućen projektantima firme “ FullHouse Design“ koji su projektovali sanaciju platoa. Projektovanim predmjerom je predviđen iznos od 220.369,34KM za sanaciju konstruktivnih elemenata na dijelu Privrednog grada.

9. SUDSKI SPOROVI

Sporovi koji se vode pred Općinskim sudom u Sarajevu	Ukupno
Ukupan broj predmeta	276
Broj predmeta u kojem je KJP Centar Skenderija d.o.o. tužitelj	195
Broj presuda u korist tužitelja	132
Broj presuda u korist tuženog	3
Broj predmeta u kojem je KJP Centar Skenderija d.o.o. tužena	81
Ukupno presuda u korist tuženog	47
Ukupno presuda u korist tužitelja	11

Ukupan broj predmeta koji se vode pred sudom je 276. Od toga je 195 predmeta u kojima je KJP Centar Skenderija tužitelj, a 81 u kojima je tužena.

U toku 2017. godine KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo pokrenulo je 10 sporova za naplatu potraživanja, u ukupnoj vrijednosti od 38.142,28 KM.

Kontinuirano je praćena naplata potraživanja po osnovu sudskih sporova, te se u provodilo pribavljanje podataka o fizičkim i pravnim licima za koje postoje izvršne presude: provjere adresa u MUP – u, podaci o imovinskom stanju pokretne i nepokretne imovine fizičkih lica, izvod iz sudskog Registra i podaci o transakcijskim računima pravnih lica i dr.

Ukupno je 18 radnih sporova.

10. OSTALE AKTIVNOSTI

- ⊕ U skladu sa zakonskim propisima, vršen je obračun i uplata PDV -a. Za 2017. godine, po ovom osnovu, za izvršene usluge kupcima, obračunato je 700.892 KM, a na isporuke dobavljača, obračunato je 232.020 KM PDV-a koji se može odbiti, te uplaćena razlika 468.872 KM Upravi za indirektno oporezivanje BiH.
- ⊕ Ispostavljeno je 7.992 fakture kupcima usluga, od toga 3.622 pravnim licima, a 4.370 fizičkim licima;
- ⊕ Kontinuirano i uredno je vršeno sagledavanje naših obaveza prema dobavljačima i one su servisirane u što je moguće tolerantnijim rokovima, srazmjerno finansijskim mogućnostima.
- ⊕ Ukupno je evidentirano 826 ulaznih faktura od dobavljača.
- ⊕ U novembru mjesecu 2017. godine otpočeo je popis imovine i obaveza na dan 31.12.2016. godine. Popis je okončan i izvršeno usaglašavanje bilansnih pozicija sa izvršenim popisom na dan 31.12.2017. godine.
- ⊕ U zakonskom roku je pripremljen i predat "Finansijsko-informatičkoj agenciji" Sarajevo, Organizaciona jedinica Sarajevo Centar, Godišnji obračun za 2016. godinu, i Polugodišnji obračun za 2017. godinu, te revizorski izvještaji za 2015. i 2016. godinu.
- ⊕ Nakon provedenog postupka javne nabavke, angažovana je revizorska kuća „Merfi“ d.o.o. Sarajevo da izvrši reviziju finansijskih izvještaja za 2016. godinu, koja je sačinila i dostavila izvještaj sa nalazom i mišljenjem u septembru mjesecu 2017. godine.
- ⊕ U proteklom periodu ove godine redovno su i blagovremeno opsluživani organi upravljanja, koji su na svojim sjednicama, između ostalog usvojili Izvještaj o popisu imovine KJP Centra "Skenderija" d.o.o., na dan 31.12.2016. godine; Godišnji obračun za 2016. godinu sa Izvještajem o poslovanju u 2016. godini i drugo, Polugodišnji obračun za 2017. godinu, Plan nabavki za 2017. godinu, Plan poslovanja KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. za period 2017 – 2019. godina, kao i Operativni Plan poslovanja za 2017. godinu.
- ⊕ Sve zakonske obaveze izvještavanja i prijavljivanja prema Upravi za indirektno oporezivanje; komercijalnim bankama; Zavodu za MIO / PIO; Zavodu zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo; Federalnom zavodu za statistiku; Poreznoj upravi su izvršene su u rokovima. Uplate indirektnih poreza vršene su redovno i u rokovima, te su također obaveze za direktne poreze i doprinose izmirene uz isplaćenu platu.
- ⊕ Doneseno je: 12 odluka o vrijednosti boda; 26 odluka o stimulaciji na neto platu; 22 odluke o službenom putovanju; 4 odluka o prestanku ugovora o radu; 25 odluka o plaćenom odsustvu; 1 odluka o otpremnini; 7 odluka o isplati jednokratne pomoći radnicima na ime smrti roditelja; priprema materijala, zapisnika, odluka i zaključaka za organe upravljanja i drugo.
- ⊕ Potpisani su sljedeći ugovori: 47 ugovora o djelu; 3 ugovora o radu na određeno vrijeme; ugovor na određeno o saradnji za Direktora Odjela interne revizije; 28 ugovora po osnovu provedenog postupka javne nabavke; 13 sporazuma o izmirenju duga.
- ⊕ Na dan 29.12.2017. godine ukupno je protokolirano 6.896 dokumenata, a 1.295 ugovora.
- ⊕ KJP Centar Skenderija ima vlastitu, unutrašnju službu za zaštitu ljudi i imovine, koja ima odobrenje za rad izdato od strane MUP Kantona Sarajevo. Fizička i tehnička zaštita unutrašnjeg i vanjskog prostora KJP Centar Skenderija izvršava se na način, što se poduzimaju i izvršavaju poslovi i zadaci predviđeni planskim dokumentima koji se odnose na zaštitu i ljudi i imovine.
- ⊕ Trenutni broj zaštitara je nedovoljan za adekvatno funkcionisanje sistema zaštite te se pojedine KST štite samo obilascima vođe smjene i pomoćnim sredstvom video nadzora (poslovna zgrada, ledena dvorana, garaža, sajamska dvorana, parking Sjever, parking Ekonomsko dvorište), kao i stalni obilasci i kontrola dešavanja na platou.

⊕ Fizička zaštita se realizuje 24 sata na dan kroz 4 stalne štíčene pozicije i to:

1. Kontrolno sigurnosna tačka **Glavna recepcija** (uključuje zaštitu Kabineta, sportskih dvorana, monitoring alarmnih, vatrodojavnih, videonadzornih, elektroenergetskih i drugih sistema).
2. Kontrolno sigurnosna tačka **Dom mladih** (uključuje zaštitarske i recepcionerske poslove, te poslove zaštite programskih aktivnosti koji se održavaju u Domu mladih).
3. Kontrolno sigurnosna tačka **Privredni grad** (predstavlja direktno fizičko osiguranje unutrašnjeg prostora Privrednog grada, sa zadacima i obavezama kojima se uspostavlja i normalizuje nesmetan rad i funkcionisanje svih segmeneta i namjene Privrednog grada.) U ovom dijelu kompleksa je evidentno često prisustvo kriminogenih lica ili konzumenata narkotičkih sretstava što u velikoj mjeri otežava poslove zaštitarima raspoređenim na ovoj KST.

Što se tiče ove kontrolno sigurnosne tačke, ni približno ne možemo biti zadovoljni stanjem sigurnosti po pitanju protupožarne zaštite, iz razloga dotrajalosti postojeće opreme i nedovoljnog broja postojećih protupožarnih sistema. Dakle, stanje sigurnosti u ovom dijelu nije dobro i predstavlja direktnu opasnost po bezbjednost ljudi i imovine.

Situaciju pogoršava zastoj u provođenju tenderske procedura za nabavku nove i zamjenu stare opreme, kao i za nadogradnju nedostajućih protupožarnih sistema u Privrednom gradu.

I pored toga što je više puta ukazivano na ovaj problem, još uvijek nije pronađen način da se ova tenderska procedura privede kraju, a pokrenuta je prije više od tri godine. Zastarjelost vatrodojavnih uzrokuje stalne kvarove i rezultira nemogućnošću uvezivanja u jedinstven vatrodojavni sistem.

Sistem vatrodojave u KJP Centar »Skenderija« je u katastrofalno lošem stanju, te je sigurnost po ljude, objekat i imovinu i sa ovog aspekta u ogromnoj mjeri narušena.

U narednom periodu je neophodno izvršiti što hitnije obnavljanje postojećeg sistema video nadzora i pripadajuće opreme u Privrednom gradu, kao i ostalim dijelovima kompleksa, (što je djelimično i započeto kroz poboljšanje video nadzora na parkingu »teretna kapija«, a trenutno je započeta i nadogradnja sistema videonadzora na južnoj strani kompleksa, na parkingu sjever, kao i zamjena dotrajalih kamera ispred sajamske dvorane i garaže.

U 2018. godini planiran je nastavak nadogradnje sistema, u prostoru Doma mladih i nadogradnja sistema u ostalim dijelovima Centra Skenderija.

4. Kontrolno sigurnosna tačka **Poslovna zgrada** (sistem zaštite putem video nadzornog sistema kao i redovan obilazak u toku radnog vremena, fizička zaštita, a nakon zatvaranja objekta » Poslovne zgrade« poslije 16 sati, alarmiranje objekta i stalni nadzor po pitanju bezbjednosti).

Vođa smjene u funkciji patrolnih obilazaka i kontrole drugih dežurnih uposlenika, kao i kontrola cijelog unutrašnjeg i vanjskog prostora Kompleksa Skenderije.

⊕ U mjesecu januaru 2018. godine je izvršeno redovno i zakonski obavezno servisiranje alarmnog sistema u ovome dijelu objekta, (»poslovna zgrada«) i očekujemo da se za sprovedene aktivnosti KJP Centar »Skenderija« od strane servisera dostavi potrebna dokumentacija, (zapisnik o obavljenom sevisu), kako bi bile ispunjene sve propisane zakonske odredbe vezane za ovu oblast.

⊕ Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite broji 19 certificiranih uposlenika sa odgovornim licem prema MUP KS i FMUP. Redovno se sprovode propisane zakonske provjere i obuke (izvršena redovna teoretska i praktična obuka iz rukovanja naoružanjem, sprovedena je provjera fizičkim sposobnostima za zaštitare.

⊕ Tehnička zaštita se izvršava i realizuje kroz instalirane sisteme tehničke zaštite i to:

1. Video nadzorni sistem od 40 unutrašnjih i vanjskih kamere uvezanih na sistem Glavne recepcije, od kojih veći broj zbog dotrajalosti nije u funkciji (ili djelomično funkcionise, zbog atmosferskih vanjskih uticaja koji se negativno odražavaju na ispravan rad zastarjelog sistema video nadzora). U narednom periodu planirano je, (shodno mogućnostima), da se izvrši završavanje kompletnog sistema video nadzora, boljim i savremenijim kamerama i snimačima, kako bismo na adekvatan način mogli dokumentovati eventualno načinjenu štetu nanесenu prema imovini Društva ili drugih oblika ponašanja suprotnog Zakonu.

Također, vrlo su česti i zahtjevi od strane ovlaštenih policijski službenika P.U. Centar, koji po prirodi svog posla imaju potrebu izuzimanja snimaka sa prostora koji pokriva video nadzor Centra »Skenderija«, a u cilju dokumentovanja raznih oblika kršenja Zakona.

2. Alarmni sistemi za protuprovalu Poslovna zgrada, Kabinet, kao i prostor blagajne koji se štiti internim alarmnim sistemom je isto tako potrebno zaštititi adekvatnim sistemom video nadzora, jer postojeći ne zadovoljava ni minimalne potrebe.

3. Sistemi vatrodajave Dom mladih, Poslovna zgrada, (spomenuto stanje protupožarne zaštite u Privrednom gradu kao i ostalim djelovima Centra nisu pokriveni ili su nedovoljno pokriveni ovim sistemom, i to predstavlja jedan od najvećih izvora opasnosti po objekat, a zastarjelost ne pruža skoro nikakvu garanciju u pravovremeno reagovanje u slučajevima pojave požara).

⊕ U izvještajom periodu nije bilo upotrebe ovlaštenja (vatrenog oružja i fizičke sile), većih incidentnih situacija nije bilo. Sve programske manifestacije koje su se održavale u Centru Skenderija su posebno tretirane sa aspekta osiguranja, što ima za rezultat da nije zabilježeno ugrožavanje ljudi i imovine.

⊕ Sa Agencijama za zaštitu koje vrše osiguranje pojedinih programskih dešavanja ostvaruje se stalna i dobra saradnja, daju im se potrebne smjernice i uputstva, tako da nije zabilježeno veće ugrožavanje bezbjednosti ljudi i imovine u prostoru Centra »Skenderija«.

11. JAVNE NABAVKE

Provedeni su sljedeći postupci javnih nabavki:

<i>rb</i>	<i>Predmet javne nabavke</i>	<i>Iznos (KM) bez PDV-a</i>	<i>Predloženi postupak nabavke</i>	<i>Izvor finansiranja</i>
1	Računarska oprema	5.000,00	Direktni postupak	<i>Vlastiti prihodi</i>
2	Kancelarijski materijal	6.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
3	Alkoholna pića (LOT 1) Bezalkoholna pića i napici (LOT 2)	25.000,00 30.000,00	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma (Lot 1) Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma (Lot 2)	<i>V. p.</i>
4	Ugostiteljski artikli, sitni inventar i potrošni materijal	4.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
5	Vodomaterijal (LOT 1) Sanitarna oprema (LOT 2)	7.500,00 6.000,00	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>
6	Štampani materijal	25.000,00	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>
7	Sanitarni materijal	6.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
8	Građevinski materijal	12.000,00	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>
9	Outdoor (vanjsko) oglašavanje (Billboard, LCD ...)	30.000,00	Pregovarački postupak (bez objave) - više postupaka za sajmove, koncerte i druge manifestacije od značaja za KJP Centar Skenderija	<i>V. p.</i>
10	Elektromaterijal	12.000,00	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>
11	Rasvjeta	6.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
12	Goriva i maziva	5.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
13	Lož ulje za kotlovnice	15.000,00	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>
14	Izlaganje i opremanje izlagačkih prostora	35.000,00	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>
15	Revizija finansijskih izvještaja za 2016.	8.000,00	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>

16	Osiguranje imovine, odgovornosti od djelatnosti, i vozila	7.000,00 procijenjena vrijednost za 1. godinu	Otvoreni postupak javne nabavke – ugovor se zaključuje na 2. godine	<i>V. p.</i>
17	HTZ oprema	6.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
18	Ugostiteljska odjeća (konobari)	6.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
19	Održavanje kotlovnice, kotlovskeg postrojenja	5.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
20	Održavanje liftova	2.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
21	Održavanje sistema dojave požara - Vatrodojava (centrala i javljači)	1.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
22	Trafo stanice (Servis)	3.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
23	Registracija motornih vozila	3.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
24	Servis i održavanje motornih vozila	3.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
25	Servis i održavanje specijaliziranih vozila	2.000,00	Direktna postupak	<i>V. p.</i>
26	Pružanje catering usluga u Službi za ugostiteljstvo	6.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
27	Oprema za video nadzor (popravka i proširenje VNS-a); Servis i održavanje alarmnih sistema	6.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
28	Servis „Heimman“ uređaja i metaldetektorskih vrata	2.200,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
29	Redovno servisiranje vatrogasne opreme	3.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
30	Tapaciranje namještaja u DM-ih	6.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
31	Servisiranje parking sistema sa uključenim isporukama rezervnih dijelova i kartica (Siemens, Designa)	50.000,00	Otvoreni postupak nabavke	<i>V. p.</i>
32	Dezinfekcija, Dezinsekcija, Deratizacija (DDD mjere)	4.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
33	Nabavka itisona, platna	10.000,00	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>
34	Nabavka zavjesa za dvorane	6.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
35	Nabavka i ugradnja jarbola	6.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
36	Sanacija i bojenje sjeverne fasade dvorane „Mirza Delibašić“	33.000,00	Konkurentski postupak nabavke	<i>Budžet Kantona Sarajevo</i>

37	Sanacija platoa (površina ispred Službenog ulaza i ulazã dvorane „MD“)	12.820,00	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>BKS</i>
38	Nabavka stolica za programe	6.000,00	Direktni postupak nabavke	<i>BKS</i>
39	Nabavka 3. (tri) Billboard-a dim. 4000x3000 ili 5100x2400 na jednoj nozi sa nosačima za reflektore i razvedenim elektro instalacijama, i odgovarajući anker sa uračunatom štampom billboard-a, isporukom i montažom. Izrada betonskih temelja za postavljanje Billboard-a	12.000,00	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>BKS</i>
40	Nabavka reklamnog vanjskog osvjetljenja	8.550,00	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>BKS</i>
41	Nabavka mobilijara za Dom Mladih	9.370,00	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>BKS</i>
42	Nabavka aluminijskih portala za atrij Privrednog grada	8.550,00	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>BKS</i>
43	Nabavka usluga mobilno-fiksne telefonije	1.900,00 Mjesečni iznos	Pregovarački postupak bez objave	<i>V. p.</i>
44	WEB Hosting i Internet	100,00 Mjesečni iznos	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
45	Sanacija poda dvorane „Mirza Delibašić“	26.000,00	Konkurentski postupak ili Otvoreni postupak nabavke	<i>V. p.</i>
46	Usluga zastupanja u parničnim predmetima i usluge konsultovanja i savjetovanja	6.000,00	Direktni postupak	<i>V. p.</i>
47	Nabavka mobilijara za plato KJP Centra Skenderija“	27.000,00	Otvoreni postupak nabavke	<i>V. p.</i>
48	Usluge TV i Radio reklama	30.000,00	Konkurentski postupak Javne nabavke sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>
49	Usluga iznajmljivanja audio i video opreme za realizaciju koncerata u KJP Centra Skenderija	25.000,00	Konkurentski postupak Javne nabavke sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>
50	Nabavka i ugradnja LED rasvjete za KJP Centra Skenderija-Privredni grad	25.000,00	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>
51	Nabavka usluge muzičkih umjetnika, artista, izvođača, pjevača, pjevačkih grupa, pozorišnih umjetnika, muzičkih skupina za potrebe KJP Centar Skenderija“ u toku 2017	180.000,00	Postupak dodjele ugovora o uslugama iz Anexa II, dio B	<i>V. p.</i>
52	Priprema, izrada, prodaja i kontrola karata za koncerte Željka Joksimovića i Dubioza Kolektiv	15.000,00	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V.p.</i>
53	Nabavka stolova i stolica	11.965,81	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>Budžet Kantona Sarajevo</i>

54	Nabavka materijala za izradu montažno-demontažne tribine za Amfiteatar –Dom mladih	16.278,00	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	V.p.
55	Nabavka,izrada i ugradnja inox ograde za montažno-demontažnu tribinu Amfiteatra-Dom mladih	5.982,91	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	V.p.
56	Nabavka dodatnih modula sa imenima igrača za postojeći semafor u dvorani „Mirza Delibašić“	23.157,03	Pregovarački postupak bez objave	V.p.
57	Izvođenje javnog vatrometa povodom manifestacija u KJP Centar „Skenderija“ d.o.o.	2.500,00	Direktni postupak nabavke	V.p.
58	Najam video opreme za sajmove	6.000,00	Direktni postupak nabavke	V.p.
59	Usluga promocije Sarajevskog Festivala turizma kroz Turističku ABC-edu	6.000,00	Direktni postupak nabavke	V.p.
60	Usluga najma konferencijskog sistema	800,00	Direktni postupak nabavke	V.p.
61	Nadogradnja parking sistema u dvorani D3 i Garaža	6.000,00	Direktni postupak nabavke	V.p.
62	Predrevizija i Revizija seta finansijskih izvještaja o poslovanju za 2017. godinu	8.000,00	Konkurentski postupak sa ugovorom	V.p.
63	Izrada stručnog mišljenja sa proračunom nosivosti konstrukcije dijela platoa kompleksa Skenderija za potrebe organizovanja masovnih skupova	3.500,00	Direktni postupak nabavke	V.p.
64	Nabavka mobilne ledene plohe za profesionalne i rekreativne sportove na ledu	1.200.000,00	Međunarodni otvoreni postupak nabavke	<i>Budžet Kantona Sarajevo</i>
65	Nabavka portala i vrata za p.p. br. 18	3.000,00	Direktni postupak nabavke	V.p.
66	Izrada hidroizolacije na ulazima u dvoranu (topovi) „Mirza Delibašić“	3.616,00	Direktni postupak nabavke	V.p.
Ukupno		2.119.790,84 KM		

Tabela 16: Provedeni postupci javnih nabavki

Napomena:

- Iznosu 2.119.790,84 KM bez PDV-a, dodati iznose:
- „Fullhouse“ idejni projekat garaže – 1.800,00 KM,
- „Gradiz“ kancelarijski namještaj – 6.000,00 KM,
- „Trisar Inn“ sportski rekvizit – 2.150,00 KM,
- „TPDC“ nabavka alkoholnog pića – 5.690,00 KM,
- „TPDC“ nabavka bezalkoholnog pića – 4.799,90 KM,
- „Printing“ štampani materijal – 2.230,46 KM,
- „Margo“ nabavka promotivnog materijala – 3.320,00 KM,
- „Printing“ štampani materijal – 1.067,83 KM,
- „Reppu Entreprenad“ nabavka zastava za jarbole – 900,00 KM,
- „Rama-glas“ nabavka staklenih vrata – 699,96 KM,
- „Nebi“ usluga sanaciono-hidroizolaterskih radova – 580,00 KM
- „Bosnia hoteli i restorani“ usluge noćenja za potrebe organizacije koncerta „Dubioza kolektiv“ - 1.458,12 KM
- „Hotel Alem – usluge noćenja za potrebe organizacije koncerta „Željko Joksimović“ – 1.100,85 KM
- „Best Solution Company“ štampani materijal – 1.260,00 KM
- „COMP-IT“ nabavka informatičke opreme i programa – 3.720,00 KM
- „Hidroaplikacije“ izvođenje hidro radova na popravci vanjskog vodovoda - 1.260,00 KM
- MUP pružanje usluga dodatnih mjera osiguranja za koncerte – 4.132,00 KM
- „Park“ hortikulturno uređenje platoa – 3.984,14 KM
- „Plamen“ izvođenje radova čišćenja dimnjaka i kotla – 1.500,00 KM
- „Sword security“ usluge fizičkog osiguranja koncerata – 4.080,00 KM.

2.119.790,84 + 51.733,26= 2.171.524,10 KM bez PDV-a

Popis tabela

Tabela 1: Efekti iznajmljivanja prostora po zonama.....	18
Tabela 2: Kapacitet garažnog mjesta	19
Tabela 3: Kapacitet parking prostora	19
Tabela 4: Ostali prihodi.....	24
Tabela 5: Struktura rashoda	31
Tabela 6: Finansijski rezultat	33
Tabela 7: Pregled ostvarene dobiti (gubitka)	34
Tabela 8: Tabela pregled finansijskog rezultata 2007 - 2017.....	35
Tabela 9: Broj zaposlenih i prosječan broj zaposlenih 2016 – 2017.....	46
Tabela 10: Broj zaposlenih na kraju mjeseca.....	46
Tabela 11: Struktura zaposlenih po polu i životnoj dobi	46
Tabela 12: Kadrovska struktura zaposlenih po organizacionim jedinicama.....	47
Tabela 13: Plaće i doprinosi po mjesecima u 2017. godini.....	48
Tabela 14: Identifikacija duga za Poreznu upravu	49
Tabela 15: Program realizacije sanacije, rekonstrukcije i izgradnje nove Ledene dvorane KJP Centar Skenderija.....	54
Tabela 16: Provedeni postupci javnih nabavki	64

Popis grafika

Grafik 1: Grafički prikaz elemenata izvještaja o poslovanju za 2017. godinu	9
Grafik 2: Grafički prikaz ostvarenih prihoda	12
Grafik 3: Učešće ostvarenog prihoda po djelatnostima	25
Grafik 4: Procentualno učešće u ostalim prihodima	26
Grafik 5: Grafički prikaz ukupnih troškova	30
Grafik 6: Struktura troškova.....	32
Grafik 7: Grafički prikaz ostvarenog finansijskog rezultata	33
Grafik 8: Struktura aktive Grafik 9: Struktura pasive	39

PROPISI NA OSNOVU KOJIH JE SASTAVLJEN OBRAČUN ZA 2017. GODINU SU:

- Zakon o privrednim društvima u FBiH („Sl.novine FBiH“, broj: 81/15)
- Zakon o javnim preduzećima u FBiH („Sl.novine FBiH“, broj:8/05, 81/08 i 22/09)
- Zakon o računovodstvu i reviziji u FBiH (“Sl.Novine FBiH”, broj: 83/09)
- Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja
- Međunarodni računovodstveni standardi
- Zakon o finansijskom poslovanju (“Sl. novine FBiH”, broj: 48/16)
- Zakon o PDV (“Sl. Glasnik BiH”, broj: 9/05; 35/05)
- Zakon o doprinosima („Sl. Novine FBiH“, broj: 35/98; 54/00; 16/01; 37/01; 1/02; 17/06; 14/08; 91/15; 104/16)
- Pravilnik o načinu obračunavanja i uplate doprinosa (“Sl. novine FBiH”, broj: 64/08; 81/08; 98/15; 6/17; 38/17)
- Zakon o porezu na dohodak (“Sl. novine FBiH”, broj: 10/08; 9/10; 44/11; 7/13; 65/13) i
- Pravilnik o primjeni Zakona o porezu na dohodak (“Sl. novine FBiH”, broj: 67/08; 4/10; 86/10; 10/11; 53/11; 20/12; 27/13; 71/13; 90/13; 45/14; 52/16; 59/16; 38/17)

*

*

*

Direktor

Kapo Amer