

**KJP CENTAR "SKENDERIJA" d.o.o.**

**Terezija bb, Sarajevo**

Broj: \_\_\_\_\_

Datum: \_\_\_\_\_

**I z v j e š t a j**  
**o poslovanju za 2018. godinu**

**Sarajevo, mart 2019. godine**

## SADRŽAJ

UVOD	2
1 POLAZNE OSNOVE	6
2 CILJ	9
3 ELEMENTI IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU ZA 2018.GODINU	10
4 OBRAZLOŽENJE ostvarenih finansijskih rezultata poslovanja	11
4.1.OBRAZLOŽENJE PRIHODA	11
4.1.1. Sajamska djelatnost	14
4.1.2. Zakup poslovnih prostora	17
4.1.3.Garaža i parking	20
4.1.4. Sportsko-rekreativna djelatnost	22
4.1.5. Marketing i produkcija – Dom mladih	24
4.1.6. Ostali prihodi	28
4.2.OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA	29
4.3. FINANSIJSKI REZULTAT	35
5 BILANS STANJA	38
5.1. Analiza struktura sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2018.godine	39
6 POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA	41
7 KADROVI I PLAĆE	48
8 SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME	52
9 SUDSKI SPOROVI	60
10 OSTALE AKTIVNOSTI	60
11 JAVNE NABAVKE	64
Popis tabela	71
Popis grafika	71

## U V O D

Preduzeće je osnovano 30.12.1968. godine, od kada su vršena statusna i druga usklađivanja u skladu sa aktuelnim institucionalno – zakonskim okvirima. Na sjednici održanoj dana 27. juna 2000. godine, Skupština Kantona Sarajevo je donijela Odluku o proglašenju kompleksa Skenderija OPĆIM DOBROM U JAVNOJ UPOTREBI, kojim upravlja preduzeće “Centar Skenderija“ d.o.o. Sarajevo, broj 01-19-253/00 od 27. juna 2000. godine Sarajevo.

Po Odluci Vlade Kantona Sarajevo broj: 01-05-14765/06 od 12.04.2006. godine izvršeno je usklađivanje statusa preduzeća Centar "Skenderija" sa Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji BiH. Prema Rješenju Suda broj: 065-Reg-001123 od 14.06.2004. godine osnivač Društva je Kanton Sarajevo. Visina registrovanog kapitala po Rješenju je 10.000 KM.

Posljednja izmjena registrovana kod Općinskog suda u Sarajevu, dana 08.04.2016 godine, odnosi se na izmjenu lica registrovanog za zastupnje kada je i imenovan direktor Preduzeća Kapo Amer.

Matični broj Preduzeća: 065-0-Reg-16-000553 (stari broj 65-05-0044-11)

Jedinstveni identifikacioni broj Preduzeća je 4200736910008.

Preduzeće je upisano u Jedinstveni registar obveznika indirektnih poreza.

Sjedište Preduzeća registrovano je na adresi: Terezija bb, Općina Centar Sarajevo

Kantonalno javno preduzeće Centar "Skenderija" Društvo sa ograničenom odgovornošću je registrovano za usluge organizacije nacionalnih i međunarodnih sajmova, izložbi i drugih oblika održavanja privrednih i drugih djelatnosti u zemlji i inostranstvu; za usluge iznajmljivanja prostora i opreme, pružanje usluga u organizaciji sportsko - rekreativne, takmičarske, kulturno – zabavne djelatnosti građanima i pravnim licima; iznajmljivanje prostora, opreme i pružanje usluga u organizaciji kongresa, simpozijuma, savjetovanja, seminara i sl.; pružanje usluga iznajmljivanjem prostora u garaži, parking prostora i čuvanje vozila, ugostiteljske djelatnosti, kao i ostale usluge u okviru registrovane djelatnosti.

**Pretežna djelatnost preduzeća po Klasifikaciji djelatnosti BiH 2010 je: Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup (leasing) – šifra djelatnosti 68.20**

KJP Centar “Skenderija” d.o.o. Sarajevo je Društvo koje se od 1969. godine bavi raznovrsnim uslužnim djelatnostima, i već 50 godina, pruža usluge organizacije privrednih, kongresnih, kulturnih i sportskih manifestacija, kao i iznajmljivanje prostora iz privredne djelatnosti

Svojim multifunkcionalnim prostorima Centar Skenderija predstavlja jedinstven objekat koji je prepoznatljiv svojom tradicijom i referencama. Kompleks Skenderija je sastavljen od više objekata koji su uvezani kao jedna građevinska cjelina koja je prilagođena potrebama različitih djelatnosti i u tom smislu postoji stalna obaveza u održavanju kontinuiteta standarda koje zadovoljavaju kriterije tehničke prakse dvoranskog prostora, te poštivanju propisa domaće i međunarodne legislative.

Tokom ratnih dešavanja kompleks je pretrpio veća oštećenja i samostalno je, vlastitim kapacitetima i u okvirima tadašnjih mogućnosti - do 2001. godine, obezbjedio elementarne uslove za rad i obavljanje usluga iz domena svoje djelatnosti.

Kako da je najveći dio informacija u finansijskom izvještaju sadržajno unaprijed definisan putem obavezne forme obrazaca, korisnicima ovog Izvještaja potrebno je pružiti i nefinansijske, činjenice i elemente koji su neophodni da bi izvještaj bio pravilno shvaćen i pojasniti kontekst nastalog rezultata poslovanja.

Aktuelna uprava otpočela je sa radom u februaru 2016. godine i zapravo je u početnom periodu te 2016. nastavila rad u zadatim okvirima prethodnog perioda, kako su nalagali usvojeni planovi , preuzete obaveze i započete aktivnosti.

U 2017. i 2018. godini vidljiviji su efekti drugačijih vizija, napravljeni su pomaci u prilagođavanju tržištu, poboljšanju slike Centra „Skenderija“ u javnosti i najvažnije, u poboljšanju kvalitete usluga koje ovo Preduzeće pruža korisnicima.

Prvi put u posljednjih devet godina u 2017. i 2018. godini Preduzeće ostvaruje pozitivan finansijski rezultat poslovanja, uz ostvarenje minimalne dobiti.

Nakon izuzetno dobre poslovne 2017. god. u 2018. Preduzeće je nastavilo sa politikom otvaranja tržištu, cijenovnom i programskom prilagođavanju ciljanoj populaciji , posebno mladih i onih koji pokreću svoje prve biznise.

Uprava je donijela niz Odluka, prema kojim je, uz saglasnost Nadzornog odbora, izvršila zoniranje Privrednog grada u tri zone i korekciju cijene prostora, raspisala Javni poziv za poslovne prostore preko 100,00 m<sup>2</sup>, te ustanovila niz drugih pogodnosti kao što su posebni uslovi iznajmljivanja poslovnih prostora za mlade, boračku populaciju i trenutne zakupce. Navedenim mjerama postigla se bolja popunjenost u odnosu na prethodni period, ali kao posljedica slabe posjećenosti, evidentne su česte fluktuacije zakupaca iz prostora u prostor, što se u konačnici ipak negativno odrazilo na prihod u ovom segmentu.

I u ovom periodu nastavljena je realizacija Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo koji je usvojila Skupština Kantona Sarajevo, a čija realizacija negativno utiče na prihode Preduzeća, jer se prilivi iz naplate usluga ove djelatnosti umanjuju se za 50%, za iznos koji se kompenzira zakupninom onim zakupcima kojima su priznata ulaganja u skladu sa navedenim Protokolom.

U izvještajnom periodu, izvršeno je kompenziranje potraživanja iz zakupa i obaveza po osnovu ulaganja u ukupnom iznosu od 126.049 KM, što zbirno sa izvršenim kompenzacijama od početka primjene „Protokola...“ ukupno iznosi 8.427.785 KM. Od ovog iznosa Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola...“, je, do 31.12.2018. godine, ukupno refundirala iznos od 2.649.735 KM, od čega je, u 2017. godini, refundirala iznos od 262.508 KM. I pored značajne refundacije od strane Osnivača Centar „Skenderija“ ostaje i dalje oštećena za likvidna tekuća sredstva u iznosu od 5.652.001 KM. Do maja 2031. godine preostali iznos za kompenzaciju ulagačima u PG je još 1.571.880 KM.

Ovakav način „gubljenja prihoda“ u Privrednom gradu, Preduzeće nije u mogućnosti optimalno nadomjestiti, te gotovo sve mjere koje se poduzimaju za bolju iskorištenost kapaciteta i povećanje prihoda po ovom osnovu, ne daju očekivane rezultate.

Smanjenje 1/3 raspoloživih kapaciteta usljed rušenja krova Ledene dvorane, posebno se loše odražava na prihod od sajamske i sportske djelatnosti i dalje utiče na rezultate poslovanja, koji bi mogli biti mnogo bolji kada bi se u funkciju vratio ovaj prostor.

Što se tiče Sajmske djelatnosti, u 2018. god. održano je sedam manifestacija, četiri u vlastitoj organizaciji i tri u organizaciji spoljnih organizatora. Primjetno smo izmjenili koncept i estetiku sajмова, proširili disperziju instrumenata komunikacije sa javnošću putem društvenih mreža, te premda su pojedinačno gledano, to sve bili uspješni projekti, nisu u konačnici ispunili zadate planske vrijednosti.

Djelatnosti koje bilježe izvjesnu prihodovnu ekspanziju u 2018. - iznajmljivanje parking prostora i prostora Doma mladih, najbolji su pokazatelji kako ulaganjem u modernizaciju, tj. uspostavljanjem sistema automatske naplate parkinga na svim parking površinama, što se parkinga tiče, utiče na povećanje prihoda i kako treba dalje raditi u pravcu obezbjeđenja dodatnih parking površina na ovoj atraktivnoj lokaciji u centru Grada.

Što se tiče prihodovnog rasta usluga pruženih u prostoru Doma mladih, korektnom cjenovnom i programskom politikom, uspjeli smo više „otvoriti“ ovaj prostor široj publici i to je polučilo dobre rezultate.

Bez obzira na pozitivan rezultat poslovanja iz 2017.godine Preduzeće u 2018.god. nastavlja „žonglirati“ sa stalno prijetjećom nelikvidnošću. Prvih šest mjeseci 2018.god račun i Preduzeća bili su blokirani od strane Poreske Uprave pa je bilo teško donositi odluke o prioritetu izmirivanja obaveza i bilo kakvih plaćanja. Zatečeni dug po osnovu neplaćenih dužnih javnih prihoda iz prethodnog perioda koji se gomilao od marta 2014. godine, te obaveze prema dobavljačima energenata i materijala neophodnog za proces rada bili su stalna prijetnja nastavku poslovanja.

Nakon vrlo iscrpljujućih pregovora i prevazilaženja mnogih prepreka koje su se našle na putu obezbjeđenja validnih garancija za sklapanje Sporazuma sa Poreskom upravom, konačno je u junu 2018. godine zaključen Sporazum sa PU o obročnom izmirenju poreskog duga u ukupnom iznosu 2.255.854 KM, u 60 mjesečnih rata.

Zaključno sa 31.12.2018.god. na ime poreskog duga po Sporazumu uplaćeno je sedam rata i razlike za penzionisane radnike, u ukupnom iznosu 291.802,94 KM. Za izmirenje ovog poreskog duga za prvu godinu dana, sredstva je obezbjedila Vlada Kantona iz Budžeta KS. Godinu 2018. zaokružili smo u potpunosti izvršavajući obaveze prema javnim prihodima, redovno izmirujući i rate po Sporazumu i tekuće obaveze po osnovu poreza i doprinosa. U navedenim uslovima trajno se provodi politika reduciranja svih troškova, što se vidi u izvještajima i ove godine

U tom kontekstu nije lak zadatak za Upravu balansirati u odlukama o vrsti izdataka, kada cijeli kompleks ima uglavnom zastarjelu opremu, stare objekte - te sve od navedenog zahtjeva ulaganja, kako bi objekat održavali, ipak unaprijedili usluge i ostvarili prihod. Poseban izazov za finansijsku opstojnost Preduzeća čine radni sporovi, te presude uposlenika koji su pokrenuli sudske postupke u ranijim godinama i koje je trebalo vratiti na posao i izvršiti isplate po presudama.

Težište u Izvještaju usmjereno je ka analizi ostvarenih i planiranih finansijskih rezultata - prihoda; troškova poslovanja; izmirivanja obaveza prema državnim institucijama i dobavljačima; neophodnog

održavanja objekta i drugo. U sumiranju rezultata poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo obuhvaćeno je više vrsta djelatnosti iz domena pružanja usluga, a sve imaju svoje specifičnosti u zahtjevima za realizaciju.

Ostvareni prihodi razrađeni su po vrstama djelatnosti, a troškovi poslovanja, po prirodnim vrstama.

Izvještaj o poslovanju za 2018. godinu, kao i godišnji obračun za 2018. godinu pripremljen je i sastavljen u skladu sa odredbama Zakona o javnim preduzećima u FBiH, Zakona o računovodstvu i reviziji FBiH, Međunarodnim računovodstvenim standardima, Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja i Operativnim planom poslovanja KJP Centra "Skenderija" d.o.o. Sarajevo za 2018. godinu. Ima za cilj da obrazloži rezultate poslovanja u naznačenom periodu. Pripremljen je u zakonskom roku. Godišnji obračun za 2018. godinu na osnovu kojeg je pripremljen ovaj izvještaj podnešen je nadležnoj finansijskoj instituciji – Finansijsko - informatička agencija d.d. Sarajevo, dana 28.02.2019. godine.

# Izveštaj o poslovanju u 2018. godini

## 1. POLAZNE OSNOVE

Polazne osnove za izradu Izveštaja o poslovanju KJP Centar "Skenderija" d.o.o. u 2019. godini su:

- ⊕ Operativni plan poslovanja za 2018. godinu  
Odobren na drugoj sjednici Skupštine Preduzeća održanoj dana 23.02.2018. godine, a utvrđen u prijedlogu na 21. (dvadesetprvoj) sjednici održanoj 31.01.2018. godine od strane Nadzornog odbora.
- ⊕ Ostvareni prihodi i troškovi poslovanja  
u periodu od 01.01. do 31.12.2018. godine
- ⊕ Opći uslovi poslovanja

Rezultate poslovanja i u ovom izvještajnom periodu ograničili su teško i složeno stanje privrede, povećana konkurentnost, konkretni izazovi kao što su:

- ⊕ Oštećenja konstruktivnih elementa građevinskih objekata kompleksa Skenderija. U 2013. i 2014. godini angažovan je Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu koji je izvršio ispitivanja i izradio Elaborat o stanju konstrukcija građevinskih objekata koji čine kompleks Skenderija. Stanje konstrukcija na većini objekata je zabrinjavajuće, a objekti predstavljaju opasnost po život i zdravlje ljudi i imovinu.
- ⊕ Nedovoljno investiciono i tekuće održavanje objekta Skenderije, koji je stavljen u funkciju 1969. godine zastarjela infrastruktura, i oštećeni konstruktivni dijelovi i dalje predstavljaju veliki problem. Vlasnik imovine i dalje u adekvatnoj mjeri ne prepoznaje ozbiljnost situacije i pored mnogobrojnih upozorenja koja su u prethodnim godinama upućivana od strane organa uprave Preduzeća.
- ⊕ Iako su se u izvještajnom periodu, kao i mnogo puta ranije ranije, Uprava, Nadzorni odbor i Skupština Preduzeća obraćali Ministarstvu privrede, Vladi i Skupštini Kantona Sarajevo, kao i zastupnicima putem klubova stranaka u Skupštini Kantona Sarajevo, povodom alarmantnog stanja konstrukcija građevina kompleksa Skenderija koje kao takvo može proizvesti nesagledive posljedice po živote i materijalna dobra Preduzeća, kao i da su incidentne situacije na navedenom prostoru nepredvidive, a mogućnost ugrožavanja života i zdravlja ljudi i imovine je svakodnevna i izvjesna, vlasnik imovine je poduzeo vrlo malo po ovom pitanju.
- ⊕ U prethodnoj godini završena je finalna sanacija centralnog dijela Platoa Centra Skenderije, a preostalo je još mnogo projekata koje je potrebno realizovati kako bi objekat mogao funkcionisati punim kapacitetom.
- ⊕ Cijeneći da će zbog negativnog uticaja atmosferlija prostori Skenderije biti sve više izloženi sa građevniskog i sigurnosnog aspekta, te da će biti ugrožena i infrastruktura snabdjevanja Preduzeća (vodovodne i hidrantske instalacije, elektro i instalacije centralnog grijanja, plinske instalacije i dr.), ukazujemo na potrebu, obavezu i odgovornost Kantona Sarajevo u rješavanju navedene problematike.

Propisana je obaveza vlasnika da se brine o svojoj imovini, a prema trenutnom stanju objekata KJP Centar Skenderija, isti mogu uzrokovati katastrofalne i nesagledive posljedice po živote i imovinu Preduzeća.

⊕ **Neriješeni imovinsko – pravni odnosi između**

**Kantona Sarajevo i KJP Centar Skenderija d.o.o.**

Eksterni i interni revizori dali su mišljenje da finansijski izvještaji u svim bitnim elementima ne daju fer i istinit prikaz bilansnih pozicija iz razloga neriješenih imovinsko pravnih odnosa između Kantona Sarajevo i Skenderije po pitanju evidentiranja imovine. Odlukom Skupštine Kantona Sarajevo broj 01-19-253/00 od 27.06.2000. godine kompleks Skenderija je proglašen općim dobrom u javnoj upotrebi kojim upravlja Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo. Kanton Sarajevo je osnovalo KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo da upravlja imovinom čiji je vlasnik Kanton Sarajevo. Navedena imovina je uknjižena u poslovnim knjigama Skenderije kao materijalno sredstvo iako se radi o pravu upravljanja. Navedeno je prouzročilo da se i državni kapital evidentira u većem iznosu nego je osnivački kapital, koji po Odluci Skupštine Kantona iznosi 10.000 KM, a u poslovnim knjigama je iskazan u iznosu od 29.535.564 miliona KM.

⊕ Navedeno se isključivo može riješiti odgovarajućim odlukama Skupštine Kantona. Proceduru za rješavanje imovinsko-pravnih odnosa Skenderija je pokrenula putem Zakonodavno – pravne komisije Skupštine Kantona koja je prihvatila prijedlog, uputila isti prema Skupštini, Skupština prema Vladi, Vlada prema Pravobranilaštvu Kantona Sarajevo, te se očekuje odgovor Pravobranilaštva kako bi se nastavila procedura. Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa i evidentiranje istih u zemljišnoj knjizi i poslovnim knjigama Preduzeća i Kantona Sarajevo je osnovni preduslov za buduće investiranje i razvoj ovog kompleksa.

⊕ **Neriješeni imovinsko – pravni odnosi između**

**KJP Centar Skenderija i KJP OC „ZOI 84“**

U cilju stvaranja preduslova za investiranje u postojeće i nove objekte i privlačenje investitora, neophodno je okončati diobeni postupak između KJP Centar Skenderija d.o.o. i KJP OC ZOI 84 d.o.o. koji je započeo 2011. godine, kada je pri nadležnim ministarstvima bila formirana komisija, koja nikada nije okončala postavljene zadatke. Naime, u okviru kompleksa Skenderija, koji se sastoji od više objekata, nalazi se i objekat kojim upravlja KJP OC ZOI 84 d.o.o. Objekat je u potpunosti integrisan u kompleks Skenderije, kako građevinski, tako i infrastrukturno, što znači da KJP Centar Skenderija d.o.o. pruža sve usluge neophodne za funkcionisanje objekta. Ne posjedujemo dokumentaciju na osnovu koje je taj dio Skenderije dodijeljen KJP OC ZOI 84 d.o.o., a Odlukom o proglašenju kompleksa Skenderije općim dobrom u javnoj upotrebi broj: 01-19-253/00 27. juna 2000. godine, kompleks Skenderija dodijeljen je na upravljanje Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo.

⊕ ***Sve dok se ne pristupi finalnom rješavanju imovinsko-pravnih odnosa između KJP Centra Skenderija sa Kantomom i KJP OC „ZOI“ 84, Preduzeće neće moći dobiti pozitivno mišljenje od strane eksterne revizije, bez obzira na sve ostale stavke.***

Realizacijom Protokola o sporazumnom razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo i zakupaca u Privrednom gradu za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora, do kraja 2018. god.kompenzirano je 8.427.785 KM U izvještajnom periodu, izvršeno je kompenziranje potraživanja iz zakupa i obaveza po osnovu ulaganja u ukupnom iznosu od 126.049 KM. Od ovog iznosa Vlada Kantona Sarajevo, kao predlagatelj „Protokola...“, a Skupština Kantona kao donositelj Odluke o prihvatanju teksta „Protokola...“, je, do 31.12.2018. godine, ukupno refundirala iznos od 2.649.735 KM, od čega je, u 2017. godini, refundirala iznos od 262.508 KM. I pored značajne refundacije od strane Osnivača Centar „Skenderija ostaje i dalje oštećena za



likvidna tekuća sredstva u iznosu od 5.652.001 KM. Do maja 2031. godine preostali iznos za kompenzaciju ulagačima u PG je još 1.571.880 KM.

- ⊕ Obzirom da svojim aktivnostima KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. doprinosi oživljavanju privrednih aktivnosti u Kantonu Sarajevo, a i šire, očekuje se, naročito iz djelatnosti sajma, sporta, kulturnih i zabavnih projekata, da vlasnik definiše javni interes u ovim djelatnostima i pruži podršku u održavanju i razvoju istih. Očekuje se od zakonodavne vlasti da se ustroji pravna legislativa kojom će se odrediti ko se može baviti sajamskom djelatnošću, pod kojim uslovima, terminima i na kojim mjestima, jer smo svjedoci da se ove manifestacije dešavaju na neprimjerenim mjestima, terminima i u organizaciji raznih lica;
- ⊕ Uslijed okolnosti rušenja krova Ledene dvorane, oštećenja stropa sajamske dvorane i konstruktivnih oštećenja garaže, poslovanje Preduzeća je dodatno otežano. Van funkcije stavljeno je oko 30% kapaciteta za pružanje usluga.
- ⊕ Pored rekonstrukcije oštećenih objekata (Ledena dvorana, Sajamska dvorana i podzemna garaža), sanacije postojećih objekata (Plato, Privredni grad, dvorana Mirza Delibašić), čija je infrastruktura u potpunosti zastarjela, neophodne su i nove investicije predviđene regulacionim planom (hotel, biznis centar, garaža i bazen), sa novim sadržajima, kako bi se postojeći sadržaji upotpunili i sinergijom svih djelatnosti ostvarili veći prihodi, a Preduzeće postalo konkurentnije na tržištu.
- ⊕ Kanton Sarajevo finansira trenažni proces sportskih klubova po cijenama koje je utvrdilo Ministarstvo sporta i kulture, koje su znatno ispod cijena koje su utvrđene Cjenovnikom Preduzeća, a iste su formirane ispod cijene koštanja termina. Tako nastale razlike u cijenama Skenderija pokriva na vlastiti teret i ostvaruje gubitke u poslovanju iz ove djelatnosti.

## 2. CILJ

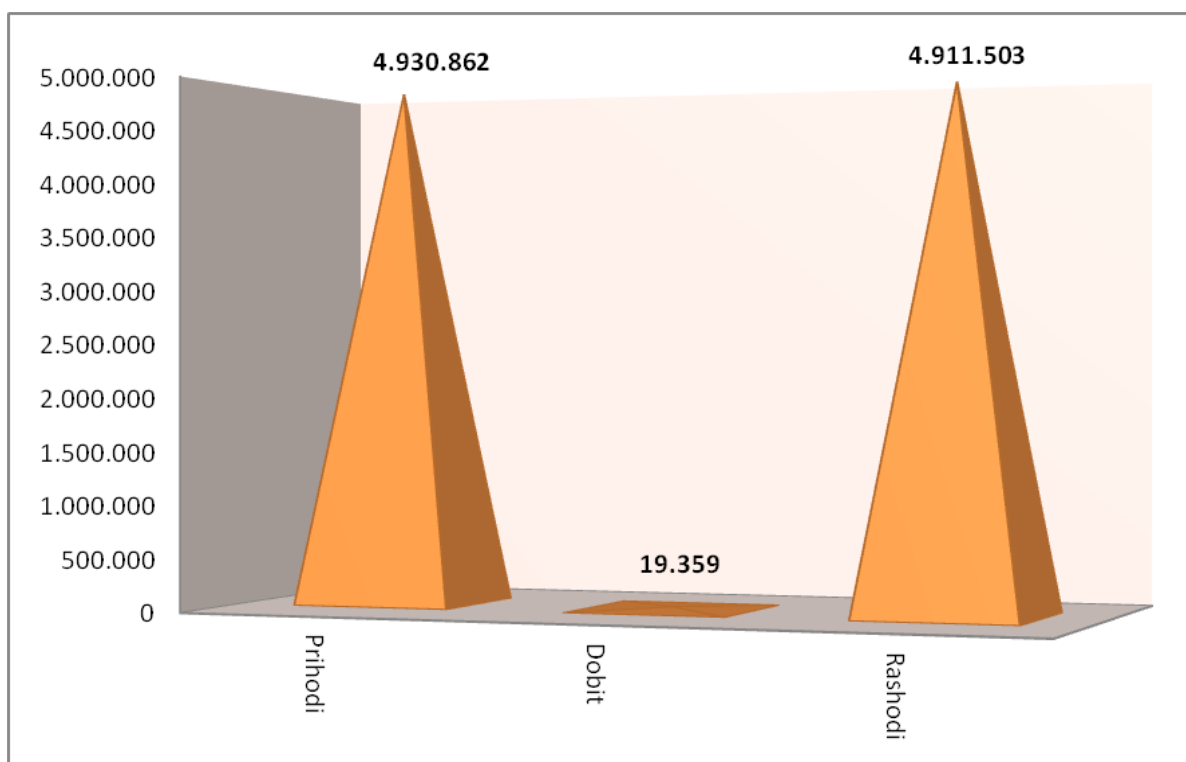
Postavljeni ciljevi Operativnim planom poslovanja za 2018. godinu prema kojima su bile usmjerene aktivnost na ostvarivanju i realizaciji istih su:

- ⊕ povećanje prihoda od usluga iz osnova svih registrovanih djelatnosti;
- ⊕ poboljšanje poslovanja kvalitetnijim pružanjem usluga;
- ⊕ proširenje djelatnosti;
- ⊕ ponovo dostići vodeći položaj na tržištu sajмова;
- ⊕ organizovati koncerte;
- ⊕ racionaliziranje troškova poslovanja;
- ⊕ preduzimanje mjera na sprječavanju daljih oštećenja infrastrukture i instalacija, kao posljedice urušavanja krova Ledene dvorane;
- ⊕ uspostavljanje kontinuiteta u radu, a naročito u oštećenim objektima sajamske dvorane i garaže;
- ⊕ iznalaženje načina finansiranja sanacije ili rekonstrukcije Ledene dvorane i izgradnje novih kapaciteta predviđenih urbanističkim planom (hotela, garaže, trgovačkog centra, bazena i džamije).

### 3. ELEMENTI IZVJEŠTAJA O POSLOVANJU ZA 2018. GODINU

⊕ Prihodi u iznosu od	4.930.862
⊕ Troškovi poslovanja u iznosu od	4.911.503
⊕ Finansijski rezultat (dobit)	19.359

Grafički prikazani elementi izvještaja o poslovanju za 2018. godinu su:



Grafik 1: Grafički prikaz elemenata izvještaja o poslovanju za 2018. godinu

#### 4. OBRAZLOŽENJE ostvarenih finansijskih rezultata poslovanja za period od 01.01. do 31.12.2018. godine

##### 4.1. OBRAZLOŽENJE PRIHODA

Ostvareni ukupni prihodi iz svih djelatnosti, u 2018. godini iznose **4.930.862KM**. U nastavku se daje tabelarni prikaz ostvarenih prihoda. Iskazani su i podaci ostvarenja prihoda u istom periodu prošle godine, kao i u odnosu na Operativni plan poslovanja za 2018. godinu:

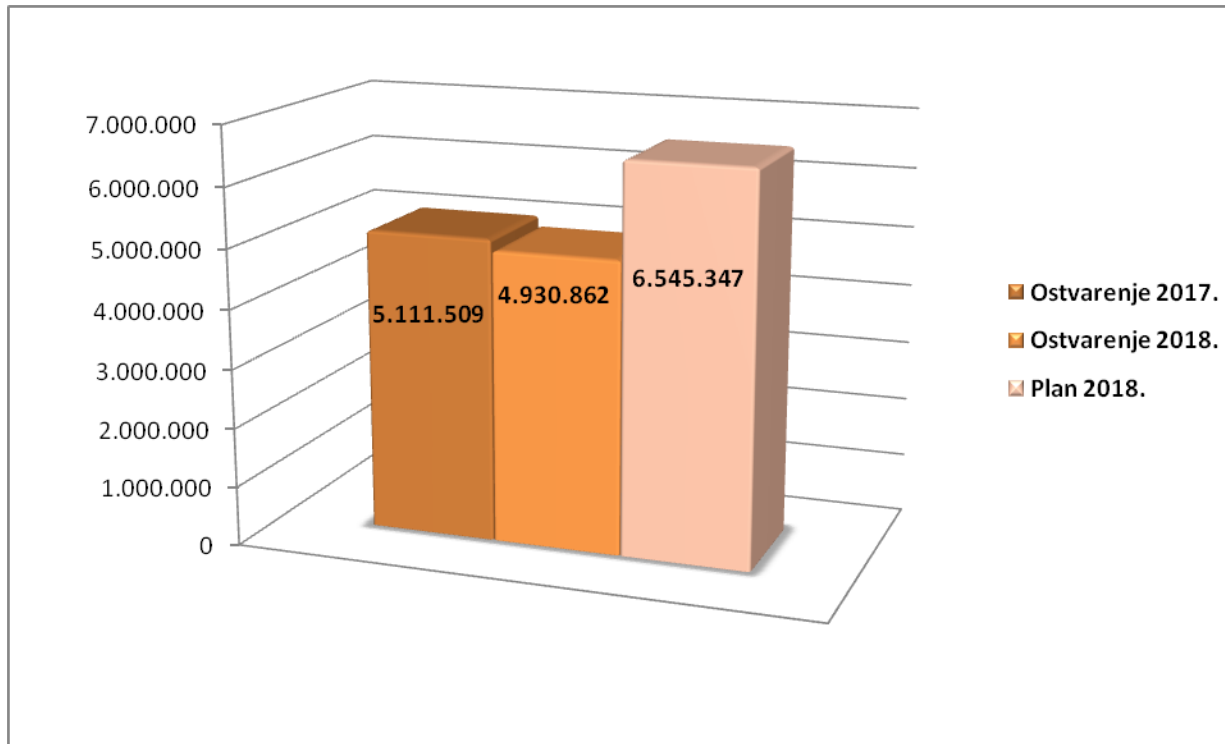
Redni broj	Vrsta ostvarenih prihoda	2017.	2018.	Plan za 2018.	Indeks	
					Ostvarenje 2018./Plan 2018. (4 : 5)	2018. / 2017. (4 : 3)
1	2	3	4	5	6	7
<b>1</b>	<b>Prihodi - ukupno</b>	<b>5.111.509</b>	<b>4.930.862</b>	<b>6.545.347</b>	<b>75,33</b>	<b>96,47</b>
<b>2</b>	<b>Sajamska djelatnost</b>	<b>357.050</b>	<b>312.999</b>	<b>379.782</b>	82,42	87,66
	Sajam Interio	17.315	49.188	49.387	99,60	284,08
	Sajam Knjige	147.769	159.761	170.395	93,76	108,12
	Dani Turizma	127.140	45.013	60.000	75,02	35,40
	Dani Zdravstva	20.537	0	40.000	0,00	0,00
	Sajam privrede, poljoprivrede i roba široke potrošnje	44.289	59.037	60.000	98,40	133,30
	Auto - moto fest	0	0	0		
<b>3</b>	<b>Zakup, u tome:</b>	<b>2.251.275</b>	<b>2.185.031</b>	<b>2.306.118</b>	<b>94,75</b>	<b>97,06</b>
	- Trgovke (Privredni grad)	855.478	815.271	927.039	87,94	95,30
	- Ostalo <sup>1)</sup>	437.137	411.095	437.781	93,90	94,04
	- Garaža	397.182	395.767	438.851	90,18	99,64
	- Parking	561.477	562.898	502.447	112,03	100,25
<b>4</b>	<b>Sportsko - rekreativna djelatnost</b>	<b>429.454</b>	<b>447.344</b>	<b>406.447</b>	<b>110,06</b>	<b>104,17</b>

Redni broj	Vrsta ostvarenih prihoda	2017.	2018.	Plan za 2018.	Indeks	
					Ostvarenje 2018/Plan 2018 ( 4 : 5 )	2018. / 2017. ( 4: 3 )
					6	7
5	Kulturno - zabavna djelatnost	199.125	-	200.000	-	0,00
6	Ugostiteljska djelatnost	151.797	149.271	150.000	99,51	98,34
7	Dom mladih - iznajmljivanje	364.142	521.013	360.000	144,73	143,08
8	Ostalo	139.549	120.235	80.000	150,29	86,16
9	Ostali prihodi <sup>2)</sup>	1.219.118	1.194.969	2.663.000	44,87	98,02

1) Ostalo čine ostvareni prihodi po osnovu izdavanja poslovnih prostora na lokacijama: Barake, Ledena dvorana, prostori na parking, poslovna zgrada, skladišta

2) Ostali prihodi se odnose na: prihod iz odloženih obaveza po osnovu sredstava koje je Kanton uplatio za sanaciju i uređenje Doma mladih u visini godišnje amortizacije građevina i opreme, sredstva podrške investicionog i tekućeg održavanja, sufinansiranje poreskog duga, sufinansiranje Privrednog grada, refundacija za pripravnike i javne radove,

**Grafički prikaz ostvarenih prihoda je sljedeći:**



**Grafik 2:** Grafički prikaz ostvarenih prihoda

Ostvareni ukupan prihod u obračunskom periodu 2018. godini, iznosi: 4.930.862 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, smanjenje za 180.647 KM ili 3,5 %.

U obračunskom periodu 2018. godine, POSLOVNI PRIHODI iznose 3.805.834 KM, što je 77,2% ukupnog prihoda.

U odnosu na isti period prethodne godine, ovaj prihod ima smanjenje za 156.498 KM ili 4 %.

#### 4.1.1. Sajamska djelatnost

Sajamska djelatnost ukupno je ostvarila 82,42 % od planiranih prihoda, a u odnosu na 2017. godinu prihodi su manji u ukupnom iznosu za 13%.

Pojedini projekti, kao sajam namještaja „Interio“ prihodovno je ispunio plan, a u odnosu na prethodni godinu je skoro trostruko veći.

Sajam knjige, u odnosu na plan je manji za 6,20% ali je u odnosu na prethodnu 2017. godinu veći za 8%.

Manifestacija Dani turizma, nije imala podršku koja je bila planirana, kao prethodne godine, učinak sajma je ispod planskih veličina 25%. i 74% manje ostvarenje u odnosu na prethodnu godinu.

Sajam privrede je prihodovno blizu planiranog i čak 33% više u odnosu na prihod ovog sajma u 2017.god.

Neke manifestacije zbog smanjenog interesa nisu ni održane : Dani Zdravstva i Auto moto fest.

Slijedom usvojenog Kalendara sajмова za 2018. godinu u periodu 01. 01 – 31. 12. 2018. godine održane su sajamske manifestacije:

- ⊕ Sajam namještaja Interio;
- ⊕ Sajam knjige;
- ⊕ Dani turizma;
- ⊕ Sajam privrede, poljoprivrede, roba široke potrošnje i zanatstva.

Pored realizovanih sajamskih manifestacija u organizaciji KJP Centra Skenderija, organizovane su još tri sajamske manifestacije u organizaciji: (TUZLANSKI SAJAM – SAJAM ENERGA, BBI banka- SAJAM HALAL INDUSTRIJE I BORAČKI ZADRUŽNI SAVEZ- SAJAM BORAČKIH ZADRUGA) što je značajno povećalo prihode sajamske djelatnosti

Što se tiče sajamske djelatnosti, po osnovu izdatog prostora, napravljen je maksimum prema broju izdatih kvadrata. Obzirom da se radi o ograničenom prostoru (koji je sužen ispadanjem iz funkcije Sajamske dvorane, a radi homogenosti izlagačke površine isključena je opcija korištenja sportskih dvorana) ovakvi parametri produkt su učinkovitijeg prerasporeda prostora.

Zadovoljstvu izlagača – vrlo važnom parametru koji je osnova uspješnosti sljedeće manifestacije, pridavala se velika važnost. To se naročito poštovalo u segmentu raspodjele pozicija izlagačkih prostora, u segmentu cijena (domaćim izlagačima odobren je popust za stavku prostora), te u pruženoj kvaliteti tehničkih i sigurnosnih usluga.

### **1.Sajam namještaja INTERIO 2018.godine održan 14.- 18. marta 2018.godine.**

Ove godine predstavio se u 35.jubilarnom izdanju što predstavlja dugu i respektabilnu historiju održavanja Interia, sajma koji uživa status jednog od najvažnijih poslovnih događaja u području drvne industrije u BiH, a okuplja domaće i međunarodne proizvođače drvno-prerađivačke industrije i dizajna. Međunarodni sajam Interio tradicionalno pruža potporu razvoju drvne industrije, te nudi novitete u industriji namještaja, kao i nove trendove uređenja interijera. Ovogodišnji Interio podržan je od strane resornih ministarsava federalnog i kantonalnog nivoa i Vanjskotrgovinske komore BiH, a saradnja je ostvarena sa strukovnim visokoškolskim ustanovama kao što su Mašinski, Šumarski, Arhitektonski fakultet i Akademija likovnih umjetnosti.

Iako su u proteklom period učinjeni pozitivni pomaci u cilju privlačenja što većeg broja učesnika sajma „INTERIO 2018“ još uvijek je osjetna teška situacija za animaciju s obzirom na izgubljeno povjerenje Centra „Skenderija“ kod izlagača u periodu 2012.-2016.godina, te uz pojavljivanje 2017.godine sajma iste tematike i istog programa Sarajevo4walls. Pored učinjenih pozitivnih pomaka u cilju vraćanja nekadašnjeg nivoa sajma u narednom periodu potrebno je povećati angažman u djelu animacije, marketinga, te obezbjediti jaču podršku resornih ministarstava svih nivoa vlasti, kako bi poslali jedinstvenu sliku o potencijalima i značaju sajma Interio.

### **2.Međunarodni sajam knjige, 30. po redu, održan 18.-23.aprila 2018.godine**

**organizator KJP Centar Skenderija - Sarajevski sajam u saradnji s partnerom TKD "Šahinpašić",**

Sarajevski sajam Knjiga je najuspješnija i najpoznatija sajamska manifestacija u BiH. Tokom proteklih godina potvrdila se kao istinski kulturni praznik. Idealno je to mjesto da izdavači prikažu svoj opus, da autori promovišu djela, da svoje kulturno i umjetničko naslijeđe predstave strani kulturni centri direktno posjetiocima, čitaocima, učenicima, studentima, poslovnim ljudima i široj javnosti.

Na sajmu se predstavilo više od 160 izlagača iz BiH, Srbije, Hrvatske, Turske, Saudijske Arabije, Njemačke, Irana, a posredno, zemlje koje su zastupljene autorima i djelima - Švedska, Danska, Francuska, Italija, Norveška, Austrija, Slovenija, SAD, Holandija, Belgija, Velika Britanija, Kosovo i Australija. Tokom sajma u centralnom prezentacijskom prostoru „bosanske kuće“ realizovali su se programski sadržaji koji doprinose razvoju kulture i umjetnosti te razmjeni i mobilnosti umjetnika i umjetničkih djela, i to:

- Promocije izdavačkih kuća, književnih djela i autora.

### **3.Sarajevski festival turizma 40. Međunarodni sajam turizma, ugostiteljstva i turistička berza, održan 24.-26. oktobra 2018.god.**

Iako se radi o tradicionalnoj manifestaciji, program u 2018.god. je potpuno rebrandiran i prilagođen trenutnim zahtjevima modernog tržišta. Pored sajamskog – izložbenog dijela, manifestacija je ponudila bogat prateći sadržaj kroz organizaciju stručnih skupova, B2B susreta, zabavnog i kulturnog programa, te cjelodnevne degustacije tradicionalnih jela i pića.

Ove godine na sajmu se predstavilo 70 izlagača iz šest zemalja: Crne Gore, Hrvatske, Makedonije, Turske, Indije i Bosne i Hercegovine

Turističke organizacije i agencije će posebno predstaviti bogatu novogodišnju i zimsku ponudu.

Tema ovogodišnje manifestacije je gastroturizam a u organizaciju brojnih programskih sadržaja uključeno je Udruženje kuhara u BiH, Klub ljubitelja palačinaka i Udruženje barmena ICE Sarajevo .

Udruženje kuhara kao partner projekta organizirao je Internacionalni kulinarski kup kuhara i poslastičara 24. i 25. oktobra u dvorani "Mirza Delibašić". Udruženje kuhara u BiH i



Klub ljubitelja palačinaka 26. oktobra na platou Centra „Skenderija“ su oborili Guinnessov rekord, u pravljenju i serviranju 14.186 palačinaka. Udruženje barmena ICE Sarajevo organiziralo je dvodnevno takmičenje barmena. U Vijećnici je 24. oktobra upriličena gala večer na kojoj je prezentiran autentični jelovnik i posuđe iz austrougarskog perioda koje se koristilo 1897.godine prilikom svečanog otvorenja Vijećnice.

U segmentu stručno-edukativnog programa, 25. oktobra u Domu mladih organizovana je konferencija pod nazivom „Gastronomija i razvoj turističke destinacije“, a učesnici konferencije su bili profesori iz BiH i regiona, predstavnici institucija i turistički radnici.

Glavni cilj manifestacije je afirmacija domaće turističke ponude i prirodnih potencijala, te predstavljanje turizma kao važne privredne grane. Ovaj festival je idealna prilika da se predstave i kulture različitih zemalja, kao i same Bosne i Hercegovine.

### **Sajam privrede, poljoprivrede, zanatstva i roba široke potrošnje održan od 5. do 7. decembra 2018. godine.**

U redizajniranom prostoru dvorane „Mirza Delibašić“, na površini od 3.000 metara kvadratnih sajamskog prostora ove godine se predstavilo više od 200 izlagača iz Bosne i Hercegovine. Izložbeni program Sajma obuhvatio je proizvode i usluge iz oblasti poljoprivrede (ratarstvo, stočarstvo i ribarstvo), prehrambene industrije (mlinsko-pekarska industrija, konditorska industrija, industrija za preradu i proizvodnju ulja, industrija za preradu voća i povrća, mljekarska industrija, industrija za konzerviranje ribe, mesnoprerađivačka industrija i industrija pića), široke potrošnje (kozmetika, kućna hemija, mali kućni aparati, računari, televizori, odeća i obuća).

Cilj sajma je prikazati najnovija domaća i regionalna tehnološka i kreativna dostignuća, poticanje međusobne saradnje i povezivanje subjekata malog i srednjeg sa velikim poduzetnicima, regionalno povezivanje bh. privrednih subjekata sa privrednicima iz okruženja i upoznavanje stručne i druge javnosti s mogućnostima ulaganja, poticajnim mjerama, te tradicijom malog i srednjeg poduzetništva u BiH.

Za vrijeme trajanja ovogodišnjeg Sajma privrede (i dva dana nakon sajma) u ulaznom prostoru sajma organiziran je i internacionalni sajam minerala, dragog i poludragog kamenja.

aktivnostima doprinosi razvoju poslovanja i osavremenjavanju postojećih privrednih kapaciteta na području Bosne i Hercegovine.

Organizacijom sajma i osmišljenim promotivnim aktivnostima ponudili smo priliku izlagačima, institucijama, organizacijama, komorama, strukovnim udruženjima, obrazovnim, finansijskim institucijama i potencijalnim konzumentima proizvoda iz navedenih oblasti, da se prezentiraju i predstave svoju ponudu.

Posebna pažnja posvećena je promociji organskih proizvođača.

Stručno edukativni program sajma organizovan je sa partnerima:

- Agencija za sigurnost hrane u BiH
- Privredna komora Kantona Sarajevo
- Poljoprivredno – prehrambeni fakultet Univerziteta u Sarajevu
- Udruženje „OK“.

Organizacijom sajma Centar Skenderija / Sarajevski sajam snažno podstiče privredni razvoj pod motom „Domaći proizvod u službi građana Bosne i Hercegovine“.

Pored realizovanih sajamskih manifestacija u organizaciji KJP Centra Skenderija, organizovane su još tri sajamske manifestacije u organizaciji: (TUZLANSKI SAJAM – SAJAM ENERGA, BBI banka-

SAJAM HALAL INDUSTRIJE I BORAČKI ZADRUŽNI SAVEZ- SAJAM BORAČKIH ZADRUGA) što je značajno povećalo prihode sajamske djelatnosti.

### **Prijedlog za povećanje rezultata realizacije poslovanja sajamske djelatnosti**

Na osnovu dosadašnjih primjedbi od strane izlagača (primjedbe dostavljene posredstvom „anketnih listova“ po završetku sajma), ali i iskustva uposlenika Službe za sajamske i kongresne poslove za aktivnosti pripreme, organizacije i realizacije sajмова koji će doprinijeti povećanju rezultata realizacije poslovanja sajamske djelatnosti potrebno je:

- ⊕ obezbjediti kvalitetniju medijsku promociju sajмова, tako da budžet izdvojen za reklamu svakog sajma treba biti minimalno 25% iznosa planiranog prihoda po manifestaciji;
- ⊕ primjeniti model uvođenja partnera u organizaciji, za većinu sajamskih manifestacija;
- ⊕ animaciju izlagača vršiti kontinuirano, odnosno po završetku određene sajamske manifestacije i izrade konačnog izvještaja poduzeti otklanjanje eventualno uočenih propusta u organizaciji i pristupiti dogovaranju održavanja sastanaka, posebno sa značajnijim izlagačima;
- ⊕ obezbjediti kontinuitet angažmana menadžera za određenu sajamsku manifestaciju;
- ⊕ izvršiti raspodjelu poslova i radnih zadataka uposlenika sa Ugovorom o radu o rasporedu na radno mjesto – menadžer na način da se isključivo angažuju na poslovima animacije izlagača;
- ⊕ posvetiti posebnu pažnju poboljšanju rejtinga KJP Centar „Skenderija“ d.o.o.Sarajevo, Sarajevo – Sarajevski sajam, kod dugogodišnjih poslovnih partnera – izlagača iz prethodnih godina;
- ⊕ raditi na doradi kvaliteta web stranice i ažuriranju iste, posebno sa aspekta sajamske djelatnosti;
- ⊕ pratiti i u mjeri u kojoj je moguće - slijediti dostignuća sajamske industrije u svijetu.

#### **4.1.2. Zakup poslovnih prostora**

Prihodovno najznačajnija djelatnost zakupa, u strukturi prihoda od usluge iznajmljivanja učestvuje sa 37% a u odnosu na ukupno ostvarene prihode 17%. ostvarileni prihode su 87,18 %, u odnosu na plan, a manji su u odnosu na prihode prethodne godine za 4,70 %.

Isti trend ima i Prihod na ostalim lokacijama –iznajmljivanje baraka, platoa, Ledene dvorane, na parking, poslovnoj zgradi i skladišta: u odnosu na prethodnu godinu su imali pad za 6 %, a u odnosu na planirano su niži za 6,10 %.

Iako je u proteklom periodu provedeno niz aktivnosti s ciljem povećanja broja korisnika poslovnih prostora u Privrednom gradu, prihod ove djelatnosti nije povećan. S tim u vezi, intenzivirane su aktivnosti u vidu animacije potencijalnih korisnika – zakupaca kojim je putem pozivnog pisma i ličnog kontakta ponuđen zakup prostora u Privrednom gradu po posebnim uslovima u odnosu na prethodne godine. Privremene mjere u smislu uvođenja simboličnih cijena po kvadratu prostora, preduzete su isključivo s ciljem privlačenja trgovačkih kuća tj. strateških zakupca u Centar „Skenderiju“. Struktura zakupaca je šarolika i u smislu ponude robe /tekstilne robe porijeklom iz Kine/ ne pružaju garanciju da će doći do promjene strukture kupaca, a samim tim i kvalitete usluge. U prethodnim godinama, tačnije od 2009. godine kada je otpočela kriza svjetskih razmjera, počinje blagi pad interesa potencijalnih Zakupaca za poslovnim prostorima, kao i otkazivanje izvjesnog broja Zakupaca sa potpisanim ugovorom o zakupu poslovnih prostora.

Također, jedan od razloga nedovoljnog rasta prihoda jeste nekonkurentnost na tržištu poslovnih prostora (u neposrednoj blizini se nalaze novi, moderni tržišni centri: BBI, SCC, Alta,

Importanne), nedovoljne privredne aktivnosti, opšte stanje u privredi i društvu, kao i neadekvatne ponude roba i usluga od strane zakupaca prema njihovim kupcima.

Poslovnu 2018. godinu služba je započela u otežanim uslovima poslovanja, kao i nerješanim pitanjima ugovorenih odnosa sa zakupcima – ulagačima sa jedne strane, a sa druge strane nerješanim pitanjima poštenog obeštećenja od strane Ministarstva privrede Kantona Sarajevo u onom dijelu koji se odnosi na potpisani protokol iz 2006. godine /odluku Supštine kantona Sarajevo/ o priznavanju uloženi sredstava za adaptaciju poslovnih prostora u Privrednom gradu u vrijednosti od 11.526.194 KM.

Zamišljeni i potpisani način valorizacije tih priznavanja odvija se na način što KJP Centar Skenderija prilikom fakturisanja zakupa u određenom iznosu vrši umanjeno iznosa za 50%.

Prilivi novčanih sredstava iz naplate usluga ove djelatnosti umanjuju se za iznos koji se kompenzira sa zakupninom onim zakupcima kojima su priznata ulaganja u skladu sa Protokolom o razrješenju odnosa između zakupaca i KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora u Privrednom gradu. U skladu sa Protokolom o sporazumom o razrješenju međusobnih odnosa broj: 07-01-20-17439 od 27.04.2006. godine između KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo i zakupaca u Privrednom gradu za izvršena ulaganja u adaptaciju poslovnih prostora.

KJP Centar Skenderija u 2018.godini nastavlja sa animacijom radi povećanja broja izdatih poslovnih prostora na osnovu odluka Nadzornog odbora iz 2016.godine kojom je izvršeno zoniranje Privrednog grada u tri zone i korekciju cijene prostora po zonam, raspisala javni poziv za poslovne prostore preko 100,00 m<sup>2</sup>, te drugih pogodnosti kao što su posebni uslovi iznajmljivanja poslovnih prostora za mlade, boračku populaciju i trenutne zakupce

- Zona I mjesečni zakup prostora je 13,00KM/m<sup>2</sup> uvećan za troškove,
- Zona II mjesečni zakup prostora je 8,00KM/m<sup>2</sup> uvećan za troškove,
- Zona III mjesečni zakup prostora je 5,00KM/m<sup>2</sup> uvećan za troškove,
- Dodatni prostor za trenutne zakupce, mjesečni zakup prostora je 5,00 KM/m<sup>2</sup> uvećan za troškove

KJP Centar Skenderija je uložila znatne napore i finansijska sredstva u stvaranju povoljnijeg poslovnog ambijenta u Privrednom gradu , a što se ipak procjenjuje nedovoljnim, jer su za buhvatnije promjene , potrebna puno veća finansijska sredstva.

Opravdanost smanjenja cijena nalazimo u činjenici da Privredni grad, kao cjelovit prostor, ima konstantne troškove amortizacije, grijanja, ventilacije, klimatizacije, utroška struje u zajedničkim prostorijama, održavanja higijene, investicionog i tekućeg održavanja, obezbjeđenja i dr., a pobrojani troškovi ne zavise od popunjenosti kapaciteta. Osnovni cilj je smanjenje cijena koštanja usluge po jedinici površine.

Nadalje, ulaganje dodatnih napora i finansijskih sredstava u stvaranju povoljnijeg poslovnog ambijenta u Privrednom gradu ocjenjuju se nedovoljnim, jer su za promjenu kompletnog izgleda potrebna puno veća finansijska sredstva i značajniji građevinski zahvati.

Nakon preduzetih aktivnosti rezultati i trenutno stanje sa 31.12.2018. godine u Privrednom gradu je sljedeće:

- Ukupna površina poslovnih prostora u Privredniom gradu .....6.805,54 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina izdatih poslovnih prostora u Privredniom gradu ..... 4.218,06 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora u Privredniom gradu.....2.587,12 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina poslovnih prostora – vanjski ostalo.....3.549,74 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina izdatih poslovnih prostora – vanjski ostalo..... .2.878,94 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina neizdatih poslovnih prostora – vanjski ostalo.....670,80 m<sup>2</sup>
- Ukupno izdatih poslovnih prostora na dan 31.12.2018.godine.....7.097,00 m<sup>2</sup>
- Ukupna površina ne izdatih poslovnih prostora.....3.257,92 m<sup>2</sup>

Efekti iznajmljivanja prostora u zoni I, II, III, prostori za mlade i prostori izdati putem javnog poziva prikazan je u sljedećoj tabeli.

r.br.	Zona	Površina m <sup>2</sup>
1	I	1.532,76
2	II	814,61
3	III	1.271,49
4	Za mlade	200,03
5	Dodatni prostori	315,04
<b>UKUPNO</b>		<b>4.133,93</b>

**Tabela 1:** Efekti iznajmljivanja prostora po zonama

U cilju stvaranja boljih tehničkih uslova i poboljšanja kvaliteta usluga predlažemo:

- glavni ulaz – atrij ; urediti i redovno održavati travnjak, posaditi sezonsko cvijeće, ofarbati betonske djelove
- zapadni ulaz -ul. Tekija; metalnu rampu, stubove i lance ukloniti i postaviti moderne prepreke, urediti travnjak i posaditi sezonsko cvijeće, iznad samog ulaza postaviti reklamne panoe sa rasvjetom (koji bi se koristile u komercijalne svrhe) čime bi stepenice - plato koje su u lošem stanju bile manje uočljive.
- ulaz kod Coloseuma; uraditi stepenište koje je trenutno u lošem stanju.
- istočni ulaz EKD; ukloniti metalnu kapiju sa bodljikavom žicom i postaviti modernu prepreku, postaviti reklamne panoe (koji bi se koristili u komercijalne svrhe) čime bi stepenice – tribine koje su u lošem stanju bile manje uočljive, metalna vrata na ulazu u Privredni grad – centar zamijeniti sa modernim portalom i vratima
- izraditi projekat redizajna Privrednog grada-centra
- uvođenje mjera za sankcionisanje kod kršenja kućnog reda od strane zakupaca (prvenstveno radog vremena i isticanje reklama,
- izraditi marketing strategiju,
- povećati ulaganje u marketing,
- organizirati razne promocije u centru u koje bi se uključili i zakupci u promovisanju svojih roba.

### 4.1.3. Garaža i parking

Prihodi od garaže su niži u odnosu na plan za 9,80 %, a na približno istom nivou u odnosu na prihod iz prethodne godine. Prihvatljivim, promotivnim cijenama privukli smo veći broj korisnika u sajamskoj dvorani, a zbog blizine državnih i međunarodnih institucija povećan je interes za korištenje garažnog prostora. Postojeći kapaciteti su maksimalno popunjeni, te treba poduzeti mjere na njihovom povećanju novom izgradnjom, u skladu sa urbanističkim projektom ili proširenjem postojećih. Nakon što je u 2015. godini postavljena automatska rampa sa elektronskom naplatom na parkingu Sjever, Garaža i Sajamska dvorana, uspostavljena je automatska naplata i na parkingu Ekonomsko dvorište 2016. godine.

Prihodi od najma parking prostora su povećani za 12, % u odnosu na planirano, a u odnosu na prihod iz prethodne godine su na istom nivou

Limitirajući faktor za djelatnost iznajmljivanja parking i garažnog prostora jeste ograničen kapacitet prostora, nastao rušenjem krova Ledene dvorane i dalje je prisutan.

U narednoj tabeli je prikazan kapacitet parking prostora u Preduzeću:

Broj parking mjesta za zakup KJP Centar „Skenderija“	
<i>Sajamska dvorana</i>	176
<i>Ekonomsko dvorište EKD- JUG</i>	150
<i>Garaža- Hit Coloseum</i>	160
<b><i>Ukupno parking mjesta:</i></b>	<b>486</b>

Tabela 2: Kapacitet garažnog mjesta

Broj parking mjesta u KJP Centar „Skenderija“ – automatska naplata	
<i>Parking sjever</i>	86
<i>Ekonomsko dvorište EKD- JUG</i>	58
<b><i>Ukupno parking mjesta:</i></b>	<b>144</b>

Tabela 3: Kapacitet parking prostora

**U cilju stvaranja bolje usluge korisnicima parking prostora, te samim tim povećanja prihoda predlažemo:**

**1. garažni prostor:**

- ⊕ nastavak započetih aktivnosti krečenja nosivih stubova,
- ⊕ izravnavanje betonskih ploha (popunjavanje ispucanih dijelova cementom),
- ⊕ iscertavanje parking mjesta bijelom ili fluorescentnom bojom,
- ⊕ iscertavanje strelica koje obilježavaju smjer kretanja ulaz i izlaz iz garaže,
- ⊕ poboljšanje broja rasvjetnih tijela u garažnom prostoru,
- ⊕ redovno čišćenje garažnog prostora.

**2. parking Sjever**

- ⊕ postavljanje automatskog aparata za usitnjavanje novca,
- ⊕ angažovanje jednog inkasanta (nakon postavljanja automatskih rampi pokrivanje parkinga sjever sa jednim inkasantom u praksi se pokazalo nedovoljnim).

**3. privremeni parking Sajamska dvorana**

- ⊕ krečenje ( narandžasto) nosivih stubova u dvorani.

- ⊕ bojenje ( narandžasto) ulaznih vrata,
- ⊕ bojenje plohe u dvorani (zeleno),
- ⊕ iscrtavanje parking mjesta,
- ⊕ iscrtavanje strelica koje obilježavaju smijer kretanja ulaz i izlaz,
- ⊕ redovno čišćenje sajamske dvorane.

#### 4.1.4. Sportsko-rekreativna djelatnost

Sportsko – rekreativna – djelatnost ostvarila je rast prihoda u odnosu na prethodnu godinu 4,17% i čak 10% više u odnosu na planirani prihod. Ova djelatnost bi mogla ostvariti i bolje rezultate, ali zbog smanjenog kapaciteta uslijed rušenja Ledene dvorane, preraspodjela dvoranskih prostora za razne manifestacije, ograničavajući je faktor za ostvarenje rasta prihoda.

##### **Kapaciteti za obavljanje sportsko-rekreativne djelatnosti su:**

- ⊕ **DVORANA „MIRZA DELIBAŠIĆ“** je višenamjenski prostor, koji zavisno od vrste programa može primiti od 1.500 do 15.000 gledalaca. Može se koristiti kao sportska dvorana (košarka, rukomet, mali nogomet...), sajamsko-izložbeni prostor (površina 10.900 m<sup>2</sup>) ili kao koncertna dvorana. Dimenzije dvorane su 62x43m, sportski pod 54x28m. Dvorana raspolaže dobro opremljenim svlačionicama (koje su dodatno obnovljene za održavanje Svjetskog juniorskog rukometnog prvenstva), a povezana je i sa foajeima za garderobu. Dvorana „Mirza Delibašić“ ispunjava uslove za odigravanje zvaničnih europskih i međunarodnih takmičenja.
- ⊕ **DVORANA I** - namjenjena je za organizovanje manjih sportskih i kulturno-zabavnih manifestacija. Pruža optimalne uslove za održavanje zvaničnih i prijateljskih utakmica (košarka,rukomet,odbojka,mali nogomet...), kao i za treninge ekipa. Dvorana raspolaže sa 800 sjedećih mjesta, a dodatnom montažom stolica moguće je povećati kapacitet do 2.500 sjedećih mjesta. Dimenzije dvorane su 40x22 m. Dvorana je renovirana i ispunjava sve potrebne uslove.
- ⊕ **DVORANA II** - namjenjena uglavnom za trenažni proces ekipa. Pruža uslove i za organizovanje odbojkaških utakmica, nezvaničnih košarkaških utakmica, kao i za druge oblike sportskih aktivnosti (fitnes,aerobik...).Dimenzije ove dvorane su 28x20 m, a kapacitet je 200 mjesta.
- ⊕ **DVORANA III** - namjenjena za treninge i odigravanje zvaničnih mečeva stonoteniskih ekipa. Dimenzije ove dvorane su 19x10 m. Dvorana III se nalazi u solidnom stanju i trenutno ispunjava sve potrebne uslove koji su neophodni stonoteniskim klubovima za odvijanje trenažnog i takmičarskog procesa.

Van funkcije je devastirana Ledena dvorana koja se prostirala na 3.226 m<sup>2</sup>. Pregrađivanjem i postavljanjem parketa bile su formirane tri plohe koje su služile za organizovanje treninga, rekreacije i takmičenja. Multifunkcionalnost ove dvorane ogledala se u tome što je pored sportskih mogućeorganizovati privredne i kulturno-zabavne manifestacije. U sklopu Ledene dvorane nalazi se prostor namjenjen isključivo za borilačke sportove (karate, judo...), kao i prostorija u kojoj se nalazi fitness centar, a bitno je naglasiti da je jedini prostor koji je ostao u funkciji nakon urušavanja krova.Plohe 1, 2 i 3su van svoje funkcije radi urušavanja krova i poda ledene dvorane. Ploha 4 se koristi za borilačke sportove i za tu namjenu je u dosta dobrom stanju, s obzirom da se koristi samo za trenažni proces ekipa. Ledena dvorana posjeduje veoma kvalitetan prostor za fitnes.

Prema našim analizama ukupna iskorištenost raspoloživih sportskih dvorana Centra Skenderije radnim danima iznosi cca 60% - 85%, a po strukturi: klubovi 45%, škole sporta 20%, obrazovne institucije 30% i rekreacija 5%.

### **u izvještajnoj godini ..**

U prvih 6 mjeseci 2018. godine služba za Sport KJP CS je radila predviđene aktivnosti prema planu rada za 2018. godinu .

U dvoranama D1 , D2 , D3 ,MD , BORILAČKI SPORTOVI odvijale su se aktivnosti prema uspostavljenom termin planu . Samo u dane vikenda , subota/nedelja, radio se dodatni termin plan radi odigravanja prvenstvenih utakmica, turnira te vanrednih treninga .

Prema potpisanom protokolu između Ministarstva Sporta i Kulture i KJP Centar Skenderija klubovi koji su obuhvaćeni protokolom u glavnom su iskoristili predviđene termine u 2018. godine. Uredno se vodi evidencija o korištenju svih termina a ista se dostavlja i Ministarstvu Sporta i Kulture na uvid .

U skladu sa zaključenim Protokolom sa Kantonom Sarajevo termine u dvoranama su koristili: KK "Spars", KK "Koš", KK „Bosna“, KK “Play Off”, ŽKK "Željezničar", KK "Relaway", STK „Željezničar“, STK „Bosna“, STK „Aladža“, STK „Sarajevo“, STK „Forhend“, STK "Spin", Škola rukometa „Željo“, Kamp sport "Peljto", Ženski džudo klub "Sarajevo", Bokserski klub "Bosna", KBV "Grbavica".

Klubovi koji samostalno finansiraju svoje termine: „MAXI"

Termini po nastavnom planu koje je plaćalo Ministrstvo sporta i kulture: Srednja ugostiteljska škola, Srednja zubotehnička škola i Srednja muzička škola.

Prema potpisanom protokolu između Ministarstva Sporta i Kulture i KJP Centar Skenderija klubovi koji su obuhvaćeni protokolom u glavnom su iskoristili predviđene termine u 2018 godine. Uredno se vodi evidencija o korištenju svih termina a ista se dostavlja i Ministarstvu Sporta i Kulture na uvid .

Služba je uredno zapimala zahtjeve klijenata , uredno i na vrijeme na iste odgovarala pravila ugovore i fakture te nije bilo primjedbi klijenata na rad službe i uposlenika iste.

Naglašavamo da je realizacija planiranih prihoda od sportskih manifestacija uslovljena održavanjem kulturnih i sajamskih aktivnosti u dvoranama KJP Centar “Skenderija” d.o.o., što se u najvećoj mjeri odnosi na dvoranu “Mirza Delibašić”.

### **U cilju povećanja prihoda u djelatnosti sportskih aktivnosti, neophodno je poduzeti slijedeće mjere:**

- ⊕ rekonstrukcija Ledene dvorane;
- ⊕ sanacija dvorane „Mirza Delibašić“ (Pretvaranje Dvorane “Mirza Delibašić” u arenu, što je aktuelan trend, te na taj način bi oslobodili kapacitete Dvorane “Mirza Delibašić”;
- ⊕ poboljšati stanje rasvjete u dvoranama,
- ⊕ nabavka i montaža svjetlećih reklama za dvorane;
- ⊕ promovisati sportske dvorane (reklame u novinama, na TV-u, radiju, internet portalima, te podjela letaka po školama i drugim institucijama koje čine ciljne skupine).
- ⊕ Popraviti stanje rasvjete u dvoranama D1 i D2.



#### 4.1.5. Marketing i produkcija – Dom mladih

Sektor za marketing i produkciju i Dom mladih u periodu januar - decembar 2018. godine je pripremio, organizovao i realizovao zadatke koji su proizlazili iz plana rada i aktivnosti vezanih za programske sadržaje kulturno zabavnog, promotivnog - prezentacijskog karaktera, te marketinga.

U okviru Sektora MiP osnovnu funkciju djelatnosti obavljaju dvije službe:

**a) Služba za marketing i produkciju i Dom mladih** u skladu sa organizacionom strukturom i poslovnom djelatnošću obavljala je zadatke vezane za:

- ⊕ Izdavanje prostora i pružanje drugih usluga za razne kulturno-zabavne manifestacije (dvorana / amfiteatra / prostora za reklamne površine / mobilijar)
- ⊕ Reklamne usluge (WEB i medijska promocija programskog sadržaja)

**b) Služba za pružanje ugostiteljskih usluga**

- ⊕ Ugostiteljske usluge (Dom mladih / Sport klub)

**Služba za marketing i produkciju** Sektor za marketing i produkciju u periodu januar - decembar 2018. godine ostvario je evidentan rast prihoda i to 45% u odnosu na planirane i 43% u odnosu na prethodnu godinu.

SMiP / Služba za marketing i produkciju i Dom mladih u periodu 01.01. – 31. 12. 2018. godine, je obavljala poslove na organizaciji i realizaciji komercijalnih i nekomercijalnih programa slijedećeg karaktera: koncerti, eventni elektronske muzike - DJ party, modni eventni, dječiji programi (priredbe, dječije radionice, izložbe), konferencije, reklamne kampanje, promocije, premijere filmova, predstave i revijalni programi.

U navedenom periodu, ukupno je realizovano **198 programskih sadržaja kao i 32 zakupa izdavanja reklamnih površina i mobilijara.**

Pored dugogodišnjih korisnika naših prostora i usluga u organizaciji raznovrsnih programa (Ceo konferencija, Dječija kindurijada, Lino Fest, Prva Bošnjačka gimnazija, Druga gimnazija, Islamska zajednica Sarajevo), od bitnih aktivnosti u izvještajnom periodu svakako je održavanje Godišnjice Amus-a u prostoru Doma mladih kao i Manifestacija Dan Europe, zatim Brending konferencija, Godišnjica firme Prag, Godišnjica Adico banke, Deset godina Gete instituta, Sajam zapošljavanja, Predstave u organizaciji Primera agencije, Avatar d.o.o., i Mondoco agencije te dječij proogramski sadržaj u organizaciji „Udruženje Kap“, Udruženje „Note“, Udruženje „Dajte nam šansu“ i dr.

Također u izvještajnom periodu realizovani su i koncerti estradnih umjetnika: Big bend, Balašević, Laibach, Rundek, Jelena Tomašević, Josipa Lisac, Armin Muzaferija, Lapsus bend, Grupa Zoster, Koncert Turske duhovne muzike, koncert „Bajram dođe mirišu avlije“, koncert Bajaga, Buba Coreli, Božićni koncert i niz drugih koncerata i partia u Amfiteatru Doma mladih u organizaciji Pale-e d.o.o., Print Art d.o.o i dr.

Za vrijeme održavanja „Sarajevo Film Festivala 2018“ u prostoru Doma mladih organizovano je sedam koncerata u „Dancing dvorani“ i sedam u „Amfiteatru“ gdje su nastupile eminentne regionalne muzičke zvijezde .

Ukupno u periodu januar decembar 2018. godine je održano **58 koncertnih manifestacija**.

U dvorani „Mirza Delibašić“ su realizovane slijedeće manifestacije: party „Kraftwerk“ u organizaciji Gramofon, koncert Balaševića, Sajam hotelijerstva, Dječiji sajam, Diplomatski bazar, te koncertni program „Bajram dođe mirišu avlije“.

U izvještajnom periodu izdato je u zakup na korištenje **404 m<sup>2</sup>** u prizemlju Doma mladih za potrebe Plesnog kluba „Astoriya (90m<sup>2</sup>) i Udruženje „No Comment“ za potrebe edukacije djece iz penjanja (168m<sup>2</sup>), Artikulacija 4m<sup>2</sup>, Spektrom 142 m<sup>2</sup>, što je znatno doprinijelo povećanju prihoda.

Kada je u pitanju segment izdavanja reklamnih površina, realizacija navedenih aktivnosti protekla je u skladu sa planskom dinamikom koja karakteriše izdavanje reklamnog prostora za potrebe firme Oriflame cosmetics d.o.o., Kristal d.o.o., Ambasada Fransuske, Dzinan Bosna i dr.

Analizom ukupnih prihoda Sektora za marketing i produkciju / Služba za marketing i produkciju i Dom mladih, po osnovu izdavanja prostora (dvorana „Mirza Delibašić“, Dancing dvorana, amfiteatar i drugi prostori Doma mladih) u periodu 01.01. – 31.12. 2018. godine, na ostvarivanje još većih prihoda uticao je izostanak podrške Federalnog ministarstva kulture i sporta i Gradske uprave Grada Sarajeva za sufinansiranje troškove korištenja prostora Centra „Skenderija za smještaj kolekcije Ars Aevi. Naglašavamo da je povećan prihod i u odnosu na prošlogodišnji i na planirani uz činjenicu da je Odlukom Nadzornog odbora je usvojen Cjenovnik za 2018. godinu sa znatno nižim cijenama usluga korištenja dvoranskih prostora Centra Skenderije.

**Ostvareni prihodi za period januar – decembar su obezbjedili ispunjenje predviđenog plana prihoda Službe Doma mladih i marketinga za 2018. godinu, koje su utvrđene Planom poslovanja Preduzeća.**

#### **Služba ugostiteljstva**

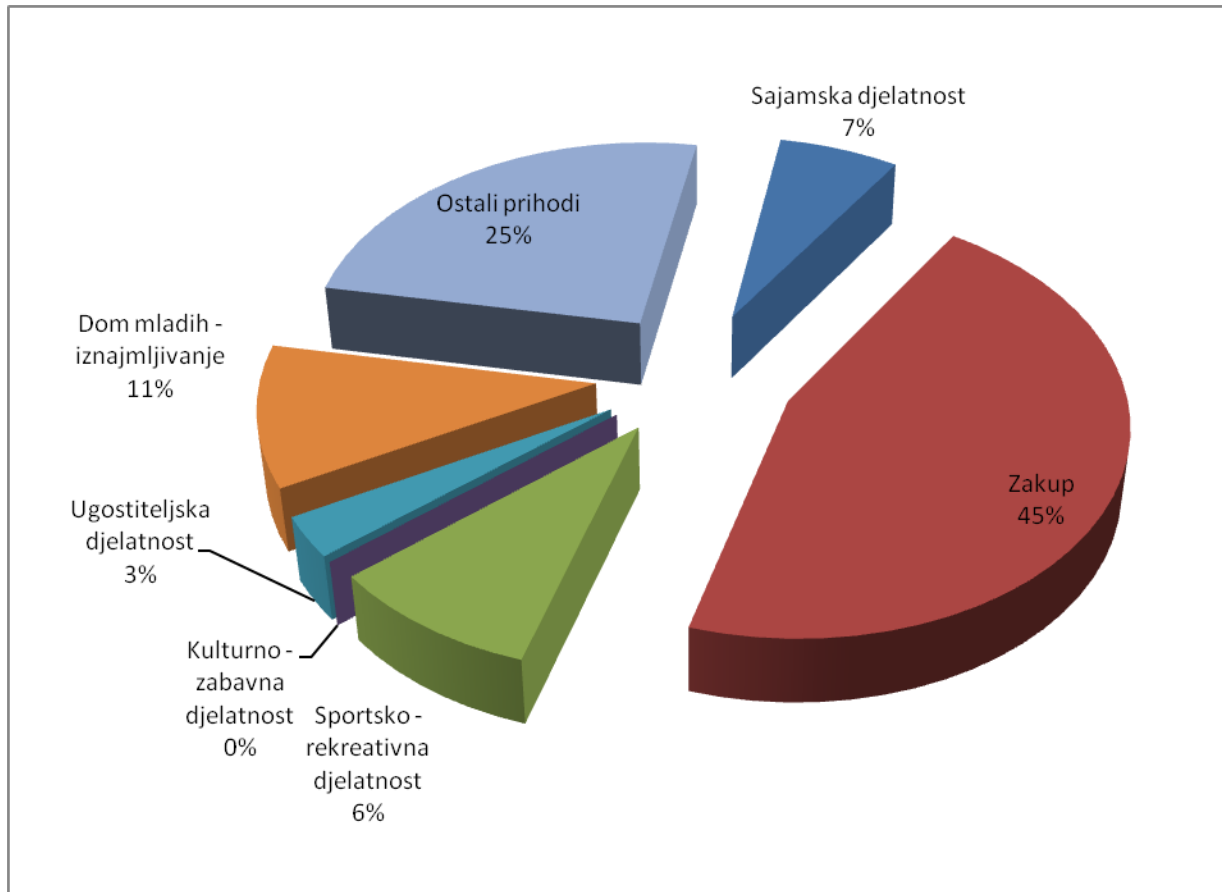
je u protekloj godini ostvarila 99,51 % planiranih prihoda, i 98,34 % u odnosu na ostvarenje iz prošle godine.

U cilju unaprijeđenja segmenta ove djelatnosti izrađeno je Upustvo o načinu rada službe ugostiteljstva u kojem su precizirane sve aktivnosti vezano za funkcionisanje ove službe te se redovno prati poštivanje propisanih mjera iz navedenog uputstva.

Službe ugostiteljstva je u izvještajnom periodu realizovala ugostiteljske usluge kroz organizovane ugostiteljske jedinice i to:

- dom mladih ( šank 1,2 i 3)
- sport club

**Učešće ostvarenog prihoda po djelatnostima u ukupnom prihodu je sljedeće:**



Sajamska djelatnost	312.999
Zakup	2.185.031
Sportsko - rekreativna djelatnost	447.344
Ugostiteljska djelatnost	149.271
Dom mladih - iznajmljivanje	521.013
Ostali prihodi	1.194.969
Ostale usluge	120.235

**Grafik 3:** Učešće ostvarenog prihoda po djelatnostima

#### 4.1.6. Ostali prihodi

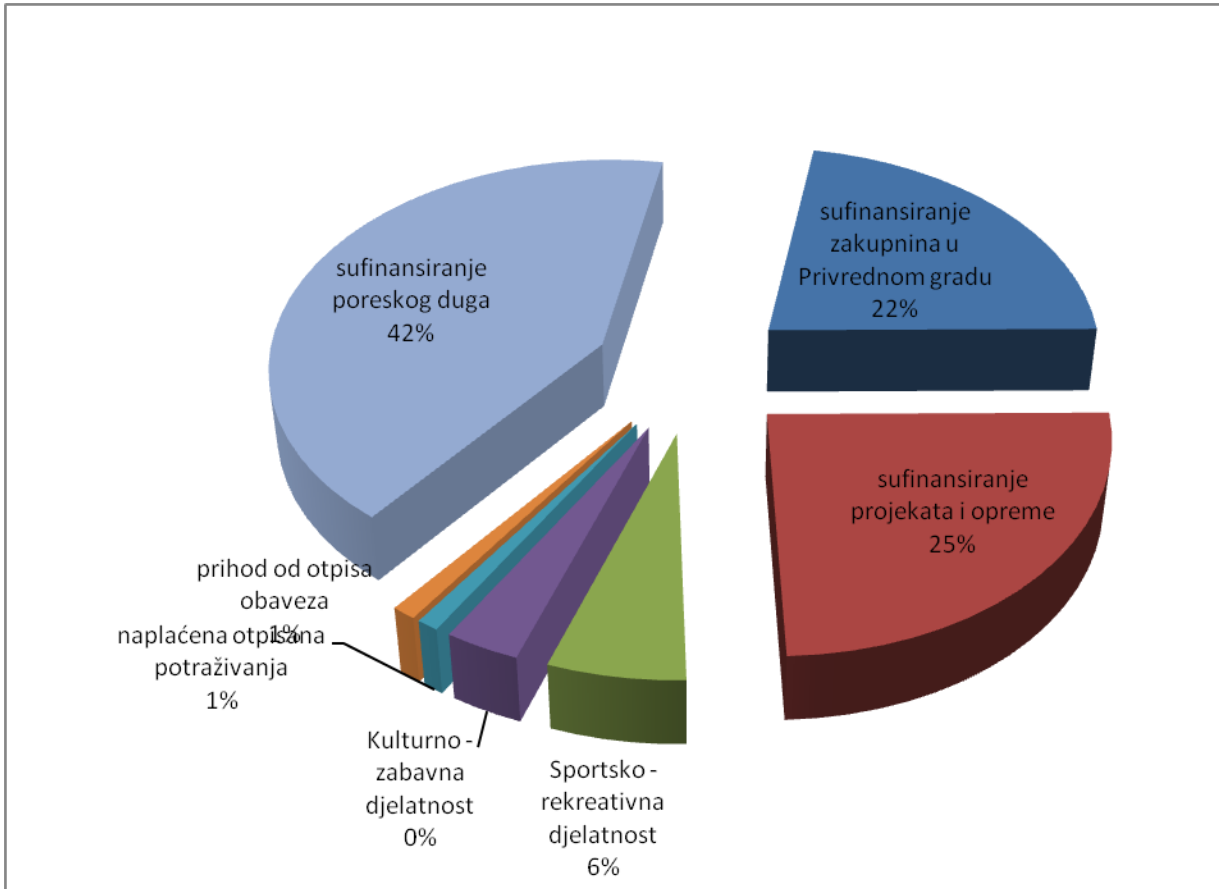
Ostali prihodi druga su stavka po veličini u strukturi ukupnih prihoda.

Odnose se na sredstva po osnovu sufinansiranja Osnivača za tekuće i investiciono održavanje, poreskog duga, sufinansiranje zakupnina u Privrednom gradu od Ministarstva, naplaćena potraživanja, odštete, refundacije JU za programe Javnih radova i pripravnika , oprihodovanu amortizaciju građenja i opremanja Doma mladih. Ostali prihodi dati su u narednom tabelarnom pregledu:

Redni broj	Ostali prihodi	Iznos
1	Sufinansiranje zakupnina u Privrednom gradu – Ministarstvo privrede K.S	262.508
2	Sufinansiranje projekata ( vatrodojava, mobilijar,oprema,)	292.330
3	Sufinansiranje (poreskog duga)	500.000
4	Naplata odštete od osig. kuća	3.715
5	Prihod od refundacija plaća pripravnika i javnih radova	38.320
6	Naplaćena otpisana potraživanja	11.250
7	Prihod od naplaćenih sudskih troškova	4.263
8	Prihod od otpisa obaveza	12.509
9	Prihod iz odloženih obaveza- god.amortizacija građ i opreme Doma mladih	69.941,61
10	Viškovi	132
		<b>1.194.969</b>

Tabela 4: Ostali prihodi

**Procentualno učešće pojedinačnih stavki u Ostalim prihodima:**



Grafik 4: Procentualno učešće pojedinačnih stavki u Ostalim prihodima

## 4.2. OBRAZLOŽENJE TROŠKOVA

Ukupno je ostvareno 4.911.503 KM troškova u izvještajnoj godini, a analitički pregled dat je u tabeli:

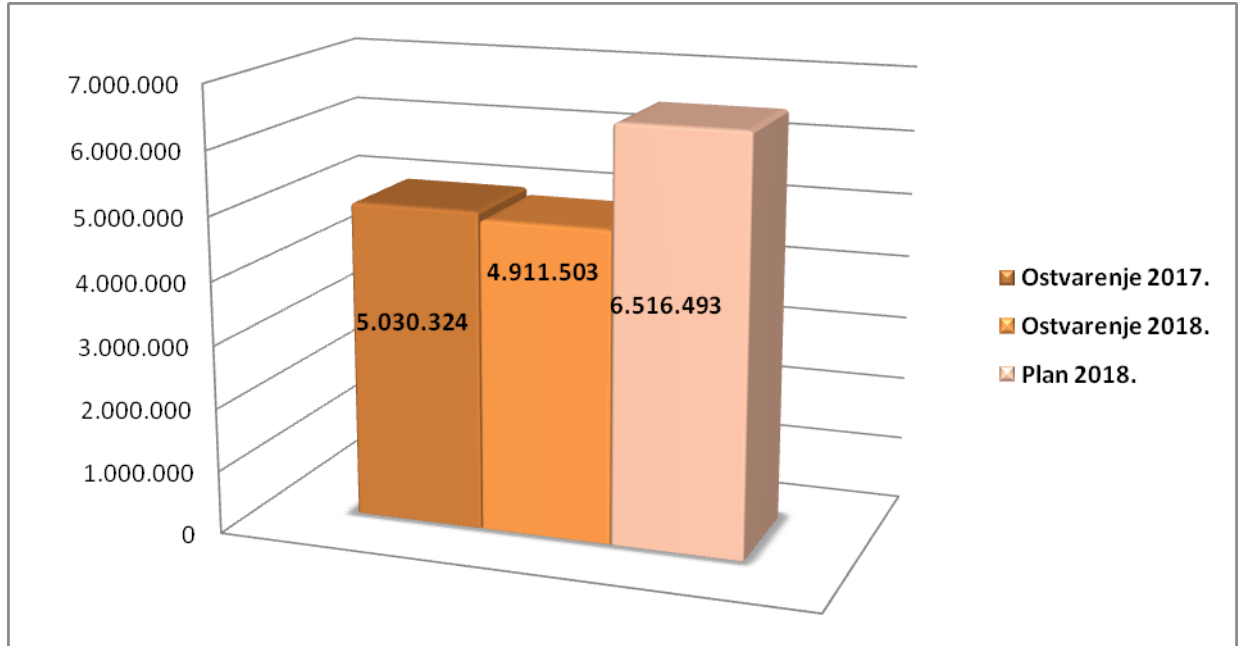
Redni broj	Vrsta ostvarenih troškova (rashoda)	2017.	2018.	Plan za 2018.	Indeks	
					Ostvarenje 2018./Plan 2018. (4:5)	2018./2017. (4:3)
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Troškovi poslovanja (rashoda) - ukupno, u tome:</b>	<b>5.030.324</b>	<b>4.911.503</b>	<b>6.516.493</b>	<b>75,37</b>	<b>97,64</b>
<b>1</b>	<b>Troškovi prodate robe na malo</b>	<b>40.614</b>	<b>43.484</b>	<b>150.000</b>	<b>28,99</b>	<b>107,07</b>
<b>2</b>	<b>Materijalni troškovi, u tome:</b>	<b>588.038</b>	<b>636.371</b>	<b>594.000</b>	<b>107,13</b>	<b>108,22</b>
2.1.	Kancelarijski materijal	24.508	17.858	6.000	297,63	72,87
2.2.	Ostali materijal	45.760	86.557	62.000	139,61	189,15
2.3.	Električna energija	345.277	327.725	330.000	99,31	94,92
2.4.	Gas	163.318	179.416	170.000	105,54	109,86
2.5.	Motorno gorivo	2.880	1.797	20.000	8,99	62,39
2.6.	Sitan alat i inventar i rezervni dijelovi	6.295	23.018	6.000	383,63	365,68
<b>3</b>	<b>Troškovi plaća, naknada i drugih primanja zaposlenih, u tome:</b>	<b>2.423.745</b>	<b>2.481.488</b>	<b>2.518.864</b>	<b>98,52</b>	<b>102,38</b>
3.1.	Bruto plaće zaposlenih	2.124.329	2.048.261	2.097.163	97,67	96,42
3.2.	Topli obrok	204.229	295.805	280.000	105,64	144,84
3.3.	Troškovi prevoza na posao i s posla	66.053	64.001	66.000	96,97	96,89
3.4.	Regres za godišnji odmor		42.800			
3.4.	Otpremnine, jubilarne i druge naknade zaposlenicima	7.600	4.186	2.700	155,04	55,08
3.5.	Pomoć i naknade zaposlenima po raznim osnovama, naknade u slučaju smrti užeg člana obitelji, koristi zaposlenika	15.069	11.351	6.000	189,18	75,33
3.6.	Službena putovanja	5.119	13.124	6.000	218,73	256,40
3.7.	Kotizacija za seminare i stručno usavršavanje	1.346	1.960	2.000	98,00	145,60
<b>4</b>	<b>Primanja drugih fizičkih lica, u tome:</b>	<b>63.604</b>	<b>124.735</b>	<b>57.000</b>	<b>218,83</b>	<b>196,11</b>
4.1.	Troškovi naknada članovima Nadzornog odbora i Skupštine	14.765	13.685	18.000	76,03	92,68
4.2.	Troškovi naknada članovima odbora za reviziju	17.778	18.460	19.000	97,16	103,84
4.3.	Ugovori o privremenim i povremenim poslovima (javni radovi), ugovori o djelu	31.061	92.590	20.000	462,95	298,09

Redni broj	Vrsta ostvarenih troškova ( rashoda )	2017.	2018.	Plan za 2018.	Indeks	
					Ostvarenje18/ Plan 2018 ( 4 : 5 )	2018. / 2017. ( 4 : 3 )
1	2	3	4	5	6	7
<b>5</b>	<b>Troškovi proizvodnih usluga, u tome:</b>	<b>612.576</b>	<b>311.429</b>	<b>1.967.816</b>	<b>15,83</b>	<b>50,84</b>
5.1.	Štandovi	30.347	36.189	35.000	<b>103,40</b>	<b>119,25</b>
5.2.	Ostali troškovi za sajmove	53.545	51.646	37.000	<b>139,58</b>	<b>96,45</b>
5.3.	Tekuće i investiciono održavanje	343.021	202.753	1.652.816	<b>12,27</b>	<b>59,11</b>
5.4.	Reklame	27.229	10.534	58.000	<b>18,16</b>	<b>38,69</b>
5.5.	Oglasi	5.604	10.306	5.000	<b>206,12</b>	<b>183,92</b>
5.6.	Ostali troškovi Dom mladih (koncerti)	152.830		180.000		
<b>6</b>	<b>Amortizacija - ukupno:</b>	<b>947.604</b>	<b>969.021</b>	<b>968.207</b>	<b>97,87</b>	<b>102,26</b>
<b>7</b>	<b>Nematerijalni troškovi, u tome:</b>	<b>254.494</b>	<b>235.392</b>	<b>260.092</b>	<b>90,50</b>	<b>92,49</b>
7.1.	Zdravstvene usluge	160	1.454	1.200	<b>121,17</b>	<b>908,75</b>
7.2.	Odvoz smeća	54.031	54.151	54.031	<b>100,22</b>	<b>100,22</b>
7.3.	Voda	107.800	69.439	78.000	<b>89,02</b>	<b>64,41</b>
7.4.	Revizijske usluge	8.000	8.000	8.000	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
7.5.	Advokatske usluge	19.271	9.024	6.000	<b>150,40</b>	<b>46,83</b>
7.6.	Notarske usluge	0		0		
7.7.	Ostali troškovi	18.802	52.005	60.000	<b>86,68</b>	<b>276,59</b>
7.8.	Reprezentacija	7.697	3.643	9.000	<b>40,48</b>	<b>47,33</b>
7.9.	Troškovi osiguranja imovine	3.873	6.658	7.000	<b>95,11</b>	<b>171,89</b>
7.10.	Troškovi platnog prometa	5.168	6.269	5.000	<b>125,38</b>	<b>121,31</b>
7.11.	Poštanske usluge	2.254	2.442	2.040	<b>119,71</b>	<b>108,32</b>
7.12.	Telefonske i internet usluge	26.115	20.071	24.021	<b>83,56</b>	<b>76,86</b>
7.13.	Troškovi čišćenja prostorija (dezinfekcija, deratizacija)	0	1.230	4.000	<b>30,75</b>	
7.14.	Stručna literatura i dnevna štampa	1.322	1.006	1.800	<b>55,89</b>	<b>76,07</b>
<b>8</b>	<b>Drugi porezi, takse, naknade i članarine</b>	<b>34.753</b>	<b>32.041</b>	<b>37.515</b>	<b>85,41</b>	<b>92,20</b>
8.1.	Posebna naknada za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	6.179	6.283	5.700	<b>110,23</b>	<b>101,68</b>
8.2.	Naknade za vode	6.179	6.283	5.700	<b>110,23</b>	<b>101,68</b>
8.3.	Takse	12.585	7.950	12.860	<b>61,82</b>	<b>63,17</b>
8.4.	Članarine	6.232	8.073	8.673	<b>93,08</b>	<b>129,54</b>
8.5.	Naknada za eksploataciju šuma	3.578	3.452	4.582	<b>75,34</b>	<b>96,48</b>

Redni broj	Vrsta ostvarenih troškova ( rashoda )	2017.	2018.	Plan za 2018.	Indeks	
					Ostvarenje 2018./Plan 2018. ( 4 : 5 )	2018. / 2017. ( 4: 3 )
1	2	4		5	6	7
<b>9</b>	<b>Ostali rashodi i gubici</b>	<b>64.896</b>	<b>77.544</b>	<b>20.108</b>	<b>322,74</b>	<b>119,49</b>
9.1.	Kazne i sudski troškovi	0	12.341	0		
9.2.	Kamate	1.207	556	0		<b>46,05</b>
9.3.	Ostali rashodi finansiranja po drugim osnovama <sup>5)</sup>	62.041	61.378	20.000	310,21	<b>98,93</b>
9.4.	Manjkovi stalnih sredstava i zaliha u magacinu	1.589	3.269	108		
9.5.	Naknadno utvrđeni rashodi					
9.6.	Rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa potraž. od kupaca					
9.7.	Rashodi od umanjenja vrijednosti dugoročnih finansijskih plasmana					
9.8.	Rashodi od otpisa stalnih sredstava, sitnog alata i inventara	58		0		
9.9.	Rashodi od otpisa zaliha robe u magacinu					
9.10.	Gubici od umanjena vrijednosti građevinskih objekata					



### Grafički prikaz ukupnih troškova:



**Grafik 5:** Grafički prikaz ukupnih troškova

Ostvareni ukupni rashodi u obračunskom periodu 2018. godini, iznose: 4.911.503 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine, smanjenje za 118.821 KM ili 2,4 %.

Troškovi su grupisani po prirodnim vrstama među kojima su po obimu najznačajniji: troškovi plaća i naknada (50,52% u strukturi); amortizacija (19,73 % u strukturi); dok svi ostali troškovi iznose 29,75 % u ukupnim troškovima, a to su: utrošena električna energija; troškovi plina; troškovi reklame; naknade članovima Nadzornog odbora, Skupštine i Odbora za reviziju; troškovi sajmova i dr.

Troškovi poslovanja predstavljaju najznačajniju ekonomsku kategoriju u vođenju poslovne politike i bilansiranju rezultata poslovanja KJP Centar "Skenderija" d.o.o.

Također, korisnici usluga imaju vrlo česte i specifične zahtjeve, a Preduzeće specifičnu ulogu pri pružanju (ili u želji pružanja) što kvalitetnijih usluga domaćim i inostranim korisnicima. Svi ti zahtjevi i specifičnosti moraju da nađu odraza u kalkulaciji cijene pojedinih usluga.

**Povećanje troškova** u odnosu na planirano bilježi se stavkama materijalni troškovi, (kancelarijski materijal za 297,63 %,sitan alat i inventar i rezervni dijelovi 383,63;ostali materijal, potrošnja prirodnog gasa 5,54% - zbog vršenja opravaka, zamjena, radova na objektu.

U segmentu troškovi plaća i drugih naknada, nivo plaća i ostalih primanja za radnike nema značajnijih odstupanja u odnosu na plan i prethodnu godinu, osim u dijelu otpremnina gdje se zbog penzionisanja radnika desilo povećanje i takođe naknade za slučaj smrti bliskog člana porodice.

Stavka troškovi službenih putovanja je veća od planiranih kao i Ugovori o privremenim i povremenim poslovima (javni radovi) i ugovori o djelu, ali za angažovane po tim programima JU Zavod za zapošljavanje KS vrši refundaciju troškova. Neznatno su rasli troškovi proizvodnih usluga, vezani za sajmove, naročito troškovi reklame i oglasi.

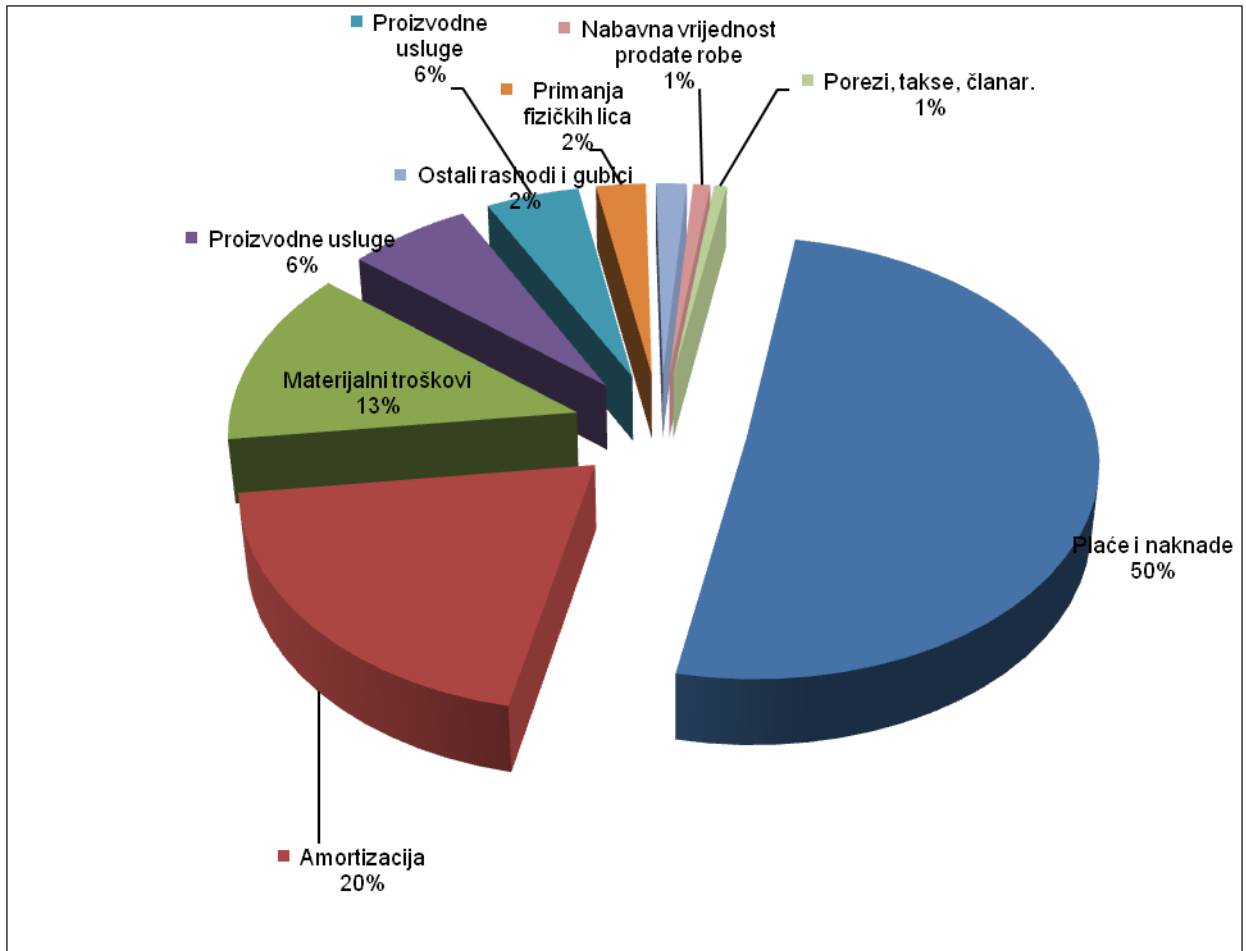
Od nematerijalnih troškova nešto veći od planiranih su zdravstvene usluge i advokatske usluge.

Također, veći su troškovi platnog prometa zbog nastavka blokade računa, a plaćali smo više provizije bankama, te po osnovu kazni i sudskih troškova po sporovima koji se vode protiv Preduzeća.

U strukturi troškova najveći su troškovi plaća i naknada plaća 50,52%.

Redni broj	Naziv troška		01.01 - 31.12.2018.	
			Iznos KM	%
1	52	Plaće i naknade	2.481.488	50,52%
2	54	Amortizacija	969.021	19,73%
3	53	Materijalni troškovi	636.371	12,96%
4	51	Proizvodne usluge	311.428	6,34%
5	55	Nematerijalni troškovi	235.392	4,79%
6	57	Primanja fizičkih lica	124.735	2,54%
7	52	Ostali rashodi i gubici	77.544	1,58%
8	50	Nabavna vrijednost prodane robe	43.483	0,89%
9	55	Porezi, takse, članar.	32.041	0,65%
<b>UKUPNO RASHODI:</b>			<b>4.911.503</b>	<b>100%</b>

**Tabela 5:** Struktura rashoda



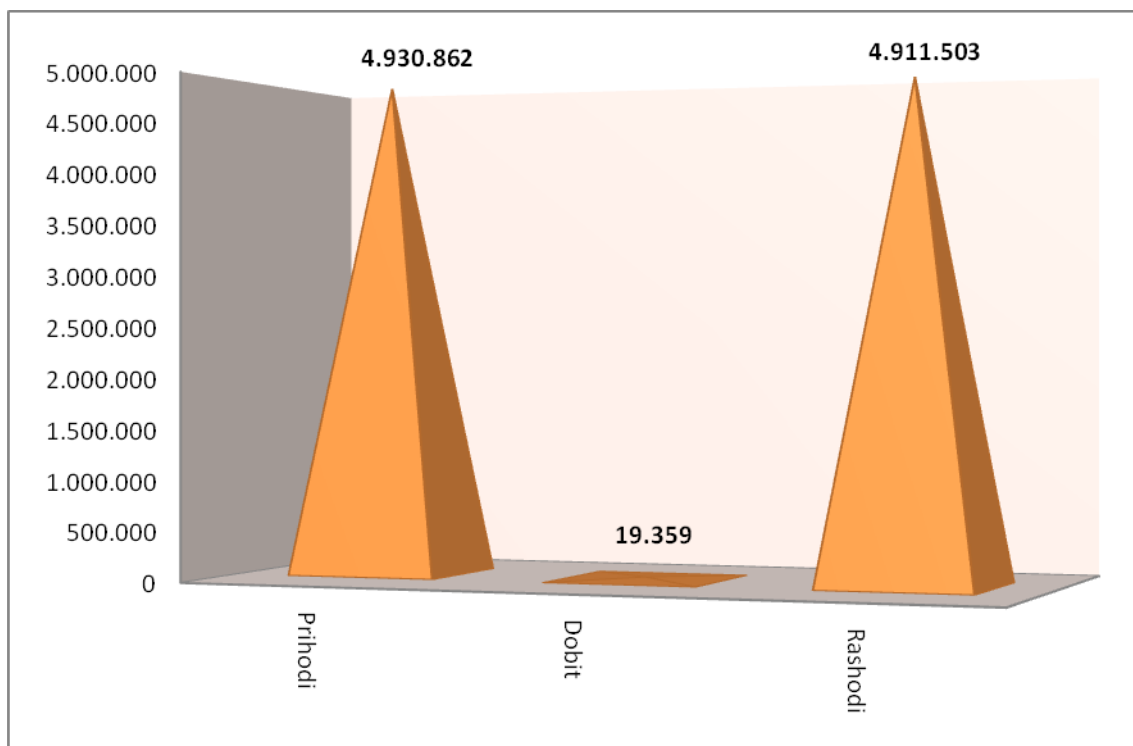
**Grafik 6:** Struktura troškova

### 4.3. FINANSIJSKI REZULTAT

Prema sumiranim podacima iskazanim u obrascima obračuna za period januar – decembar 2018. godine, ukupni finansijski rezultati poslovanja su sljedeći:

Pokazatelji	Ostvareno jan. - dec.		Plan za 2019.	Indeksi	
	2017.	2018.		(3 : 4)	(3 : 2)
	1	2	3	4	5
<b>Ukupni prihodi</b>	5.111.509	4.930.862	5.423.948	90,91	96,47
<b>Ukupni troškovi</b>	5.030.324	4.911.503	5.304.423	92,52	97,64
<b>Finansijski rezultat</b>	81.185	19.359	119.525	16,20	23,85

Tabela 4: Finansijski rezultat



Grafik 4: Grafički prikaz ostvarenog finansijskog rezultata

### Pregled ostvarene dobiti (gubitka)

Redni broj	Pozicija	01.01 - 31.12.2018.	01.01 - 31.12.2017.	RAZLIKA
		Iznos KM	Iznos KM	2 - 3
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1	Dobit (gubitak) od poslovnih aktivnosti	(1.040.467)	1.000.315	40.152
2	Dobit (gubitak) od finansijske aktivnosti	1.039.203	1.047.807	(8.604)
<b>3</b>	<b>Dobit (gubitak) redovne aktivnosti (1+2)</b>	<b>(1.264)</b>	<b>47.492</b>	<b>31.548</b>
4	Dobit (gubitak) po osnovu ostalih prihoda i rashoda	20.623	33.693	(13.070)
5	Dobit (gubitak) od usklađivanja vrijednosti		-	
6	Prihodi (rashodi) iz osn.promj.rač.politika i ispr.greške		-	
<b>7</b>	<b>Bruto dobit (gubitak) neprekinutog poslov. (3+4+5+6)</b>	<b>19.359</b>	<b>81.185</b>	<b>(61.826)</b>
<b>8</b>	<b>Bruto dobit (gubitak) prekinutog poslovanja</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
9	Porez na dobit	-	-	
<b>10</b>	<b>Neto dobit (gubitak) perioda</b>	<b>19.359</b>	<b>81.185</b>	<b>(61.826)</b>

Tabela 5: Pregled ostvarene dobiti

**U nastavku slijedi tabela sa finansijskim pokazateljima u periodu od 2008 – 2018. godine:**

Pokazatelji	Ostvareno januar – decembar										
	2008.	2009.	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>Ukupni prihodi</b>	7.190.424	6.368.910	6.182.161	5.573.766	4.745.877	5.164.320	4.529.195	4.023.773	4.268.672	5.111.509	4.930.862
<b>Ukupni troškovi</b>	7.810.063	7.005.039	6.895.705	6.779.979	8.527.106	5.626.315	4.873.530	4.486.312	5.262.758	5.030.324	4.911.503
<b>Finansijski rezultat</b>	-619.640	-636.129	-713.544	-1206.213	-3.781.229	-461.995	-344.335	-462.539	-994.086	81.185	19.359
<b>Porez na dobit</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Neto dobit</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81.185	19.359

**Tabela 6:** Tabelarni pregled finansijskog rezultata 2008 - 2018

## 5. BILANS STANJA

### Pregled raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2018. i 31.12.2017. godine.

Redni broj	Opis	2018.	2017.
	<b><i>Dugoročna sredstva</i></b>	<b>33.215.008</b>	<b>33.795.380</b>
<i>I</i>	<i>Nematerijalna sredstva</i>	5.275	7.722
<i>II</i>	<i>Nekretnine postrojenja i oprema</i>	1589.286	1.290.745
1	Građevinsko zemljište	928.800	928.800
2	Građevinski objekti	493	624
3	Postrojenja i oprema	380.454	357.731
4	Avansi i nekretno, postrojenja i oprema u pripremi	279.539	3.590
	<b><i>Tekuća sredstva</i></b>	<b>3.524.055</b>	<b>2.148.340</b>
5	Sirovine, materijali, rezervni dijelovi i sitan alat i inventar	56.506	62.139
6	Dati avansi	-	11.081
7	Roba	13.195	25.107
8	Novac i ekvivalenti novca	1.182.274	299.557
9	Potraživanja od prodaje	2.123.979	1.740.238
10	Ostala kratkoročna potraživanja	4965	4.997
11	Potraživanja za ulazni PDV	8.222	2.259
12	Aktivna vremenska razgraničenja	134.914	2.964
	<b>Poslovna aktiva</b>	<b>36.739.063</b>	<b>35.943.720</b>

### Pregled raspoloživih izvora sredstava u pasivi na dan 31.12.2018. i 31.12.2017. godine.

Redni broj	Opis	2018.	2017.
	<b><i>Kapital</i></b>	<b>28.603.389</b>	<b>28.584.030</b>
1	Osnovni kapital	29.535.564	29.535.564
2	Revalorizacione rezerve	7.501.943	7.501.943
3	Gubitak ranijihgodine	-8.453.477	-8.534.663
4	Gubitak tekuće godine	-	-
5	Dobit tekuće godine	19.359	81.185
	<b><i>Obaveze</i></b>	<b>8.135.674</b>	<b>7.359.690</b>
6	Dugoročna rezervisanja	4.467.381	3.319.007
7	Dugoročne finansijske obaveze (Protokol o ulaganjima)	1.569.330	1.697.930
8	Obaveze iz poslovanja (dobavljači)	747.595	710.466
9	Obaveze za plaće, naknade i druga primanja zaposlenih	1.218.466	1.505.268
10	Druge kratkoročne obaveze	18.713	7.953
11	Obaveze za PDV	33	61.416
12	Obaveze za ostale poreze i naknade	53.506	56.330
13	Pasivna vremenska razgraničenja	60.650	1.320
	<b>Poslovna pasiva</b>	<b>36.739.063</b>	<b>35.943.720</b>

## **5.1. Analiza struktura sredstava i izvora sredstava na dan 31.12.2018. godine**

### **Stalna sredstva**

Nabavna vrijednost raspoloživih stalnih sredstava na dan 31.12.2018. godine, iznosi: 65.021.845 KM, ispravka vrijednosti je 31.806.837 KM, što znači da su ova sredstva amortizovana (otpisana) sa 48.90 %, odnosno NETO sadašnja vrijednost iznosi: 33.215.008 KM, što je u odnosu na 01.01.2018. godine SMANJENJE za 580.372 KM.

Najveća neto vrijednost stalnih sredstava iskazana je na kontu: 03 -Investicijske nekretnine od 31.620.447KM, što je 95,20 % ukupnih stalnih sredstava.

U odnosu na stanje početkom godine, ova sredstva imaju SMANJENJE, za 876.466 KM ili 95,20%.

Amortizacija za obračunski period 2018. godine iznosi 950.706 KM.

### **Tekuća (obrotna) sredstva**

Tekuća (obrotna) sredstva na dan 31.12.2018. godine, iznose: 3.524.055 KM, što je u odnosu na stanje 01.01.2018. godine, POVEĆANJE, za 1.375.715 KM ili 64%. Prosječno korištena tekuća sredstva iznose 2.836.198 KM, imaju koeficijent obrtaja 1,34 i vrijeme vezivanja od 273 dana.

### **Zalihe**

Ukupne zalihe na dan 31.12.2018. godine iznose: 69.701 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine SMANJENJE, za 28.625 KM ili 29,10 %, imaju koeficijent obrtaja 45,30 i vrijeme vezivanja od 8 dana.

Najveće zalihe nalaze se na kontu 10 -Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar, u iznosu od: 56.506 KM, imaju koeficijent obrtaja 64,16 i vrijeme vezivanja od 6 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ove zalihe imaju SMANJENJE, za 5.632 KM ili 9,10 %.

### **Kratkoročna potraživanja i plasmani**

Kratkoročna potraživanja i plasmani na dan 31.12.2018. godine iznose: 2.128.944 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine POVEĆANJE, za 378.487 KM ili 21,6 %, imaju koeficijent obrtaja 1.96% i vrijeme vezivanja od 186 dana.

Najveća potraživanja i plasmani su na kontu: 211 -Kupci u zemlji, u iznosu od: 2.122.679 KM, imaju koeficijent obrtaja 1,97 % i vrijeme vezivanja od 185 dana.

U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju POVEĆANJE, za 383.742 KM ili 22,10 %.

Na drugom mjestu, po veličini, su potraživanja iskazana na kontu: 28 – Aktivna vremenska razgranicenja, u iznosu od 134.914 KM, imaju koeficijent obrtaja 55,21 i vrijeme vezivanja od 7 dana. U odnosu na stanje početkom godine, ova potraživanja imaju POVEĆANJE za 131.950 KM ili 4451,8%.

Sumnjiva i sporna kratkoročna potraživanja na dan 31.12.2018. godine iznose 3.191.663 KM, što je 21,6% bruto vrijednosti ukupnih kratkoročnih potraživanja.

### **Gotovina i ekvivalenti gotovine**

Iskazani iznos gotovine i ekvivalenta gotovine u bilansu stanja na dan 31.12.2018. godine, u iznosu: 1.182.274 KM, je POVEĆANJE za 882.717 KM ili 294,7 %, u odnosu na 01.01.2018. godine, ima koeficijent obrtaja 5,10 i vrijeme vezivanja od 71 dana.



## Rezervisanja

Na dan 31.12.2018. godine, iznose:

- ⊕ dugoročna razgraničenja iznose: 4.528.031 KM
- ⊕ kratkoročna razgraničenja iznose: 134.914 KM

Struktura raspoloživih sredstava u aktivi na dan 31.12.2018. i 31.12.2017. godine.

Redni Broj	Pozicija	31.12.2018.		31.12.2017.		INDEKS
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	2/4*100
	1	2	3	4	5	6
1	<b>STALNA SREDSTVA</b>	<b>33.215.008</b>	<b>90,4</b>	<b>33.795.380</b>	<b>94,02</b>	<b>98,28</b>
	Stalna nematerijalna sredstva	5.275	0,00	7.722	0,02	68,31
	Nekretnine, postrojenja i oprema	1.589.286	0,00	1.290.745	3,59	123,13
	Ost.stalna sredstva, ulag.potraž.i razgr.	33.209.733	90,4	33.787.658	90,41	97,30
2	<b>TEKUĆA SREDSTVA</b>	<b>3.524.055</b>	<b>9,60</b>	<b>2.148.340</b>	<b>5,98</b>	<b>164,03</b>
	Zalihe	69.701	0,20	98.326	0,27	70,89
	Potraživanja od prodaje (kupci i dr.)	2.128.944	5,80	1.745.234	4,85	121,99
	Druga kratkoročna potraživanja	8.222	0,00	2.259	0,01	363,97
	Novac i novčani ekvivalenti	1.182.274	3,20	299.557	0,83	394,67
	Aktivna vremenska razgraničenja	134.914	0,40	2.964	0,01	4552
3	<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>36.739.063</b>	<b>100%</b>	<b>35.943.720</b>	<b>100%</b>	<b>102</b>

Struktura raspoloživih izvora sredstava u pasivi na dan 31.12.2018. i 31.12.2017. godine.

Redni Broj	Pozicija	31.12.2018.		31.12.2017.		INDEKS
		Iznos KM	%	Iznos KM	%	2/4*100
	1	2	3	4	5	6
1	<b>KAPITAL</b>	<b>28.603.389</b>	<b>77,9</b>	<b>28.584.030</b>	<b>79,5</b>	<b>100</b>
2	<b>OBAVEZE</b>	<b>3.607.643</b>	<b>9,8</b>	<b>4.039.362</b>	<b>11,2</b>	<b>89</b>
	Dugoročne obaveze	1.569.330	4,3	1.697.930	4,7	92
	Kratkoročne obaveze	2.038.313	5,5	2.341.432	6,5	87
3	<b>Rezervisanja, razgraničenja i ost.</b>	<b>4.528.031</b>	<b>12,3</b>	<b>3.320.328</b>	<b>9,2</b>	<b>136</b>
4	<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>36.739.063</b>	<b>100,00%</b>	<b>35.943.720</b>	<b>100,00%</b>	<b>102</b>

## Kapital

Kapital društva (vlastita sredstva) na dan 31.12.2018. godine, iznosi: 28.621.703 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine, POVEĆANJE za 37.673KM ili 0,1 %.

Na dan 31.12.2018. godine, društvo je kapitalom (vlastitim sredstvima) finansiralo 77,9 % raspoložive aktive.

Najveća stavka u kapitalu nalazi se na kontu 305 -Državni kapital, u iznosu od: 29.525.564 KM.

Druga po veličini stavka u kapitalu nalazi se na kontu: 33 -Revalorizacione rezerve, u iznosu od: 7.501.943 KM.

### **Obaveze (zaduženost)**

Obaveze društva (zaduženost) na dan 31.12.2018. godine, iznose: 3.607.643 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine SMANJENJE za 433.039 KM ili 10,70 %.

Najveće obaveze evidentirane su na kontu 419 - Ostale dugoročne obaveze, u iznosu od: 1.569.330 KM što je 43,50 % ukupnih obaveza i 4,30 % ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 128.600 KM ili 7,60 %.

Na drugom mjestu po veličini su obaveze iskazane na kontu: 45 - Obaveze po osnovu plaća i naknada plaća, u iznosu od: 1.199.947 KM, što je 33,30 % ukupnih obaveza i 3,3 % ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 286.886 KM ili 19,3 %.

Na trećem mjestu su obaveze evidentirane na kontu 432 - Dobavljači u zemlji od: 747.116 KM, što je 20,70 % ukupnih obaveza i 2 % ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju POVEĆANJE, za 71.925 KM ili 10,7 %.

Zatim sljedi konto: 48-481 - Obaveze za poreze i dr. Dazbine od: 53.506 KM, što je 1,50 % ukupnih obaveza i 0,1 % ukupno raspoloživih sredstava. U odnosu na stanje početkom godine, ove obaveze imaju SMANJENJE, za 2.824 KM ili 5 %.

### **Pokazatelji likvidnosti**

Stopa TEKUĆE likvidnosti =	$\frac{\text{tekuća sredstva}}{\text{kratkoročne obaveze}}$	X 100 =		
2018 =	$\frac{3.524.055}{2.038.313}$	X 100 =	172,89 %	POVEĆAN
2017 =	$\frac{2.148.340}{2.341.432}$	X 100 =	91,75 %	

Na dan 31.12.2018. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće je imalo 1,72890768001907 KM tekućih sredstava, 31.12.2017. godine, za ovu namjenu imalo je 91,75 KM tekućih sredstava.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 88,4%

Smatra se da je omjer tekućih sredstava i kratkoročnih obaveza od 2:1 ili 200% optimalan za većinu preduzeća. Ako preduzeće ima brz obrt zaliha i može naplatiti svoju realizaciju bez problema, ovaj odnos može biti i niži, ali nikako ne bi trebao biti ispod 1:1 ili 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

Stopa UBRZANE likvidnosti =	$\frac{\text{novac + potraživanja}}{\text{kratkoročne obaveze}}$	X 100 =		
2018	$\frac{3.319.440}{2.038.313}$	X 100 =	162,85 %	POVEĆAN
2017	$\frac{2.047.050}{2.341.432}$	X 100 =	87,43 %	

Na dan 31.12.2018. za plaćanje svakih 100 KM kratkoročni obaveza, preduzeće ima 162,85 KM novčanih sredstava i potraživanja, 31.12.2017. godine, za ovu namjenu imalo je 87,43 KM novčanih sredstava i potraživanja.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 86,3%

Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi minimalno 100% ili više, odnosno kratkoročne obaveze ne bi smjele biti veće od zbira novca i potraživanja. Mogući su izuzetci, ovisno o djelatnosti. Ovaj pokazatelj uglavnom koriste banke i drugi kreditori, a služi kao upozorenje na opasnost da dužnik neće moći izmiriti svoje obaveze u roku dospjeća. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći od 100 i ima tendenciju povećanja.

Stopa TRENUTNE likvidnosti =	$\frac{\text{novac}}{\text{kratkoročne obaveze}}$	X 100 =		
2018	$\frac{1.182.274}{2.038.313}$	X 100 =	58,00%	POVEĆAN
2017	$\frac{299.557}{2.341.432}$	X 100 =	12,79 %	

Na dan 31.12.2018.godine za plaćanje svakih 100 KM kratkoročnih obaveza, preduzeće ima 58 KM novčanih sredstava 31.12.2017. godine, za ovu namjenu imalo je na raspolaganju 12,79 KM u novčanim sredstvima.

Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 353,4%

Pokazatelj trenutne likvidnosti je omjer trenutno raspoloživih novčanih sredstava i ukupnih tekućih obveza. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

<b>Stopa finansijske stabilnosti =</b>	$\frac{\text{stalna sredstva}}{\text{kapital + dugoročne obaveze}} \times 100 =$	
2018 =	$\frac{33.215.008}{30.172.719} \times 100 = 110,08\%$	SMANJEN
2017 =	$\frac{33.795.380}{30.281.960} \times 100 = 111,60\%$	

Na dan 31.12.2018. preduzeće je sa 110,08 KM vlasničkog kapitala i dugoročnih obaveza finansiralo svakih 100 KM stalnih sredstava (dugoročne imovine), 31.12.2017. godine, za ovu namjenu imalo je 111,6 KM.

Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 1,40 %.

Ovaj pokazatelj bi trebao iznositi maksimalno 100% ili manje od 100%. Smanjenje ovog pokazatelja je pozitivna tendencija, jer znači da se dio tekuće imovine finansira iz dugoročnih izvora čime se stvaraju pretpostavke za finansijsku stabilnost preduzeća.

### Pokazatelji zaduženosti

<b>Stopa zaduženosti =</b>	$\frac{\text{ukupne obaveze}}{\text{ukupna imovina}} \times 100 =$	
2018 =	$\frac{3.607.643}{36.739.063} \times 100 = 9,82 \%$	SMANJEN
2017 =	$\frac{4.039.962}{35.943.720} \times 100 = 11,24 \%$	

Na dan 31.12.2018. godine, ukupna imovina finansirana je iz tuđih sredstava sa 9,82 % ili sa 3.607.643 KM. 31.12.2017. godine, zaduženost je bila 11,24 %. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 12,60 %

Pokazatelj zaduženosti pokazuje do koje mjere se koristi zaduživanje kao oblik finansiranja, odnosno koji je procenat imovine nabavljen tuđim sredstvima odnosno zaduživanjem. Što je veći omjer duga i imovine, veći je finansijski rizik, a što je manji, niži je finansijski rizik. U pravilu stopa zaduženosti bi trebala biti manja od 50%, ili maksimalno 50%. Pokazatelj je bolji ako je stopa manja i ima tendenciju smanjenja.

$$\text{Stopa vlastitog finansiranja} = \frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{ukupna imovina}} \times 100 =$$

$$2018 = \frac{28.603.389}{36.739.063} \times 100 = 77,86\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$2017 = \frac{28.584.030}{35.943.720} \times 100 = 78,47\%$$

Na dan 31.12.2018. godine, ukupna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 77,86 % ili sa 28.584.030 KM. 31.12.2016. godine, vlastito finansiranje je bilo 78,47 %. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 2,10 %

Stopa vlastitog finansiranja govori kojim omjerom vlastito finansiranje učestvuje u poslovanju. Pokazatelj je bolji što je stopa veća od 50% i da ima tendenciju povećanja, jer to znači da se finansiranje vrši vlastitim izvorima više od 50% i ima pozitivnu tendenciju.

$$\text{Stopa pokrića I} \\ \text{Zlatno bankarsko pravilo} = \frac{\text{glavnica (kapital)}}{\text{stalna imovina}} \times 100 =$$

$$2018 = \frac{28.603.389}{33.215.008} \times 100 = 86,12\% \quad \text{POVEĆAN} \\ 1,8\%$$

$$2017 = \frac{28.584.030}{33.795.380} \times 100 = 84,58\%$$

Na dan 31.12.2018. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava sa 86,12 % ili sa 28.603.389 KM. 31.12.2017. godine, vlastito finansiranje stalne imovine je 84,52 %. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 1,80 %

Stopa pokrića i Zlatno bankarsko pravilo nalažu ročnu usklađenost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz vlastitih izvora. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

<b>Stopa pokrića II</b>	= $\frac{\text{glavnica (kapital) + dugoročne obaveze}}{\text{stalna imovina}}$	X 100 =	
<b>Zlatno bilansno pravilo</b>			
			POVEĆAN
2018 =	$\frac{30.172.719}{33.215.008}$	X 100 =	90,84 %
			1,40 %
2017 =	$\frac{30.281.960}{33.795.380}$	X 100 =	89,60 %

Na dan 31.12.2018. godine, stalna imovina finansirana je iz vlastitih sredstava i dugoročnih obaveza sa 90,84 % ili sa 30.172.719 KM. 31.12.2017. godine, finansiranje stalne imovine iz dugoročnih izvora je bila 89,60 %. Ovaj pokazatelj je POVEĆAN u odnosu na prošlu godinu za 1,40 %.

Stopa pokrića II - Zlatno bilansno pravilo nalaže ročnu usklađenost dijelova aktive i pasive, odnosno zahtjeva finansiranje stalne imovine iz dugoročnih izvora. Vrijednost ovog pokazatelja ne bi trebala biti manja od 100%. Pokazatelj je bolji ako je procenat veći i ima tendenciju povećanja.

### Pokazatelji ekonomičnosti

Stopa ekonomičnosti =	$\frac{\text{ukupan prihod}}{\text{ukupni rashodi}}$	X 100 =	
			SMANJEN
2018 =	$\frac{4.930.862}{4.911.503}$	X 100 =	100,39 %
			1,20
2017 =	$\frac{5.111.509}{5.030.324}$	X 100 =	101,61 %

U 2018. godini, za svakih 100 KM rashoda, preduzeće ostvari 100,39 KM prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM rashoda ostvarilo je 101,61 KM prihoda. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 1,20 %

Pokazatelji ekonomičnosti mjere odnos prihoda i rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

$$\text{Stopa ekonomičnosti prodaje} = \frac{\text{poslovni prihodi}}{\text{poslovni rashodi}} \times 100 =$$

$$2018 = \frac{3.805.834}{4.846.301} \times 100 = 78,53\% \quad \text{SMANJEN}$$

$$2017 = \frac{3.965.111}{4.965.428} \times 100 = 79,85\%$$

U 2018. godini, za svakih 100 KM poslovnih rashoda, preduzeće ostvari 78,53 KM poslovnih prihoda. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM poslovnih rashoda ostvarilo je 79,85 KM poslovnih prihoda. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 1,7%

Pokazatelj ekonomičnosti prodaje mjeri odnos poslovnih prihoda i poslovnih rashoda i pokazuju koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U pravilu stopa ekonomičnosti bi trebala biti veća od 100%, odnosno što je veća, to se više prihoda ostvari po jedinici rashoda. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja.

### Pokazatelji profitabilnosti

$$\text{Bruto marža profita (gubitka)} = \frac{\text{bruto dobit (gubitak)}}{\text{ukupan prihod}} \times 100 =$$

$$2018 = \frac{19.359}{4.930.862} \times 100 = 0,39\%$$

$$2017 = \frac{81.185}{5.111.509} \times 100 = 1,59\%$$

SMANJEN

U 2018. godini, za svakih 100 KM ukupnog prihoda, preduzeće ostvari 0,39 KM bruto dobiti (gubitka). U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM ukupnog prihoda ostvarilo je 1,59 KM bruto dobiti (gubitka). Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 75,30 %

Bruto marža profita (gubitka) stavlja u odnos bruto dobit ili gubitak s ukupnim prihodom. Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja. U slučaju gubitka stopa je negativna.

$$\begin{aligned}
 &\text{Bruto marža profita (gubitka)} \\
 &\text{od poslovne aktivnosti} = \frac{\text{dobit (gubitak) od poslovne aktivnosti}}{\text{poslovni prihodi}} \times 100 = \\
 &2018 = \frac{(1.040.467)}{3.805.834} \times 100 = -27,34 \% \quad \text{SMANJEN} \\
 &2017 = \frac{(1.000.315)}{3.965.113} \times 100 = -25,23 \%
 \end{aligned}$$

U 2018. godini, za svakih 100 KM poslovnih prihoda, preduzeće je ostvarilo -27,34 KM dobiti (gubitka) od poslovne aktivnosti. U istom periodu prošle godine, za svakih 100 KM poslovnog prihoda ostvarilo je -25,23 KM bruto dobiti (gubitka) od poslovne aktivnosti. Ovaj pokazatelj je SMANJEN u odnosu na prošlu godinu za 8,40 %

Pokazatelj je bolji ako je stopa veća i ima tendenciju povećanja. U slučaju gubitka stopa je negativna.



## 7. KADROVI I PLAĆE NA DAN 31.12.2018.

Opis	Pokazatelji		% ostvarenja ( 2 : 3 )
	2018.	2017.	
1	2	3	4
1) Broj zaposlenih na kraju perioda	105	108	103,70
2) Prosječan mjesečni broj zaposlenih	107	111	100,00
3) Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	108	112	100,00
4) Prosječna plaća (bez poreza na dohodak)	896	883,59	107,29

**Tabela 7:** Broj zaposlenih i prosječan broj zaposlenih 2017 – 2018

Broj zaposlenih na kraju mjeseca <sup>1</sup>	2018.	2017.	Razlika 2018 - 2017.	2018. / 2017. u %
Januar	109	112	-3	97,32
Februar	108	112	-3	96,43
Mart	108	111	-3	97,30
April	107	111	-4	96,40
Maj	107	111	-4	96,40
Juni	108	111	-3	97,30
Juli	108	111	-3	97,30
August	107	111	-4	96,40
Septembar	107	111	-4	96,40
Oktobar	106	111	-5	95,50
Novembar	105	108	-3	97,22
Decembar	105	108	-3	97,22

**Tabela 8:** Broj zaposlenih na kraju mjeseca

	Muški	Ženski	Ukupno
do 18	0	0	0
19-24	1	0	0
25-29	0	1	1
30-34	6	0	6
35-39	5	4	9
40-44	19	3	22
45-49	19	4	23
50-54	9	8	17
55-59	13	6	19
60-64	4	3	7
od 65	0	0	0
<b>Ukupno</b>	<b>76</b>	<b>29</b>	<b>105</b>

<sup>1</sup>U 2018. godini u mjesecu novembru angažovan 1 pripravnik preko Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo.

**Tabela 9:** Struktura zaposlenih po polu i životnoj dobi

Tabela 10: Kadrovska struktura zaposlenih po organizacionim jedinicama

Naziv sektora	Stručna sprema	Stanje na dan	Plan za
		31.12.2018.	2019.
<b>Kabinet</b>	Visoka stručna sprema	2	2
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Sektor pravnih, kadrovskih i opštih poslova</b>	Visoka stručna sprema	4	4
	IV stepen srednje stručne spreme	1	1
	III stepen srednje stručne spreme	3	3
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Sektor ekonomsko-finansijskih poslova</b>	Magistar nauka	1	1
	Visoka stručna sprema	1	1
	IV stepen srednje stručne spreme	3	3
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Sektor komercijalnih poslova</b>	Magistar nauka	2	2
	Visoka stručna sprema	10	9
	Viša stručna sprema	2	2
	IV stepen srednje stručne spreme	7	7
	III stepen srednje stručne spreme	6	6
	Niža stručna sprema	0	0
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>27</b>	<b>26</b>
<b>Sektor tehničkih poslova</b>	Visoka stručna sprema	2	2
	V stepen srednje stručne spreme	8	8
	IV stepen srednje stručne spreme	7	7
	III stepen srednje stručne spreme	8	8
	Niža stručna sprema	8	8
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>33</b>	<b>33</b>
<b>Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite</b>	Visoka stručna sprema	3	3
	V stepen srednje stručne spreme	1	1
	IV stepen srednje stručne spreme	4	4
	III stepen srednje stručne spreme	11	10
	Niža stručna sprema	1	1
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>20</b>	<b>19</b>
<b>Sektor marketinga i produkcije</b>	Visoka stručna sprema	5	5
	Viša stručna sprema	1	1
	IV stepen srednje stručne spreme	2	2
	III stepen srednje stručne spreme	3	3
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
<b>Odjel interne revizije</b>	Visoka stručna sprema	1	1
	<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>UKUPNO ZAPOSLENIKA</b>	Magistar nauka	3	3
	Visoka stručna sprema	28	27
	Viša stručna sprema	3	3
	V stepen srednje stručne spreme	9	9
	IV stepen srednje stručne spreme	25	25
	III stepen srednje stručne spreme	28	27
	Niža stručna sprema	9	9
<b>Ukupno zaposlenika</b>	<b>105</b>	<b>103</b>	

Svi zadaci i aktivnosti, u proteklom periodu, obavljani su sa prosječnim brojem 108 zaposlenih na bazi sati rada i 105 na kraju mjeseca.

Broj zaposlenih na dan 31.12.2018. godine je 105 zaposlenika – uključujući i direktora Preduzeća, sa slijedećom strukturom: 105 na neodređeno, te 3 na određeno; 29 žena i 76 muškaraca; Mr – 3; VSS - 28; VŠS - 3; SSS V stepen – 9; SSS IV stepen– 25; SSS III stepen – 28; NSS – 9.

### Plaće i doprinosi:

Mjesec 2018.	Doprinosi na teret poslodavca	Doprinosi na teret osiguranika	Porez na dohodak	Neto plaća	Ukupne obaveze	broj uposlenika	Datum isplate plaće
I	17.888,00	52.811	6.174	102.921	179.794	109	19.01.18.
II	15.582,00	46.888	4.943	91.656	159.089	108	21.02.18.
III	16.935,00	50.000	5.575	97.806	170.316	108	21.03.18.
IV	16.352,00	48.278	5.236	93.826	163.691	107	20.04.18.
V	17.465,00	51.563	5.938	101.279	176.245	107	21.05.18.
VI	16.476,00	48.644	5.309	95.797	166.225	108	22.06.18.
VII	16.788,00	49.566	5.538	98.081	169.972	108	20.07.18.
VIII	17.440,00	51.489	5.971	102.089	176.989	107	20.08.18.
IX	15.840,00	46.765	4.965	91.888	159.458	107	20.09.18.
X	17.371,00	51.284	5.973	100.392	175.021	106	19.10.18.
XI	16.611,00	49.041	5.583	95.361	166.596	105	21.11.18.
XII	16.313,00	48.163	5.399	101.820	171.677	105	20.12.18.
<b>Ukupno:</b>	<b>201.061</b>	<b>594.492</b>	<b>66.604</b>	<b>1.172.916</b>	<b>2.035.073</b>		

**Tabela 11:** Plaće i doprinosi po mjesecima u 2018. godini

U toku 2018. godine isplaćeno je dvanaest plaća, i to za januar - decembar 2018. i dvanaest naknada za topli obrok i dvanaest naknada za prevoz na posao i sa posla. Preduzeće redovno izmiruje obaveze za poreze i doprinose iz i na plaću od mjeseca novembra 2016. godine.

Od 29.08.2017. do 19.juna 2018.god. godine Preduzeće je poslovalo u uslovima djelomične blokade, odnosno imali smo ograničeno pravo raspolaganja novčanim sredstvima na računima.

To znači da su transakcije preko redovnih računa obustavljene, a sa glavnog računa raspolaganje je bilo ograničeno.

Ova, djelomična, blokada nastupila je zbog poreskog duga iz perioda od mjeseca marta 2014. godine do mjeseca oktobra 2016. godine.

Preduzeće je servisiralo svoje obaveze po osnovu poreza i doprinosa iz tog perioda za zdravstveno osiguranje, također i u pojedinim slučajevima - ukoliko je radniku prekinut radni odnos, zatim ,ukoliko radnik ide u penziju, također su plaćeni svi zaostali porezi i doprinosi.

Tako da smo masu poreskog duga,. Smanjivali po različitim osnovama.

Na početku pregovora sa Poreskom upravom, preduzeće je uputilo Molbu Poreskoj upravi za zaključenje Sporazuma za plaćanje dužnih javnih prihoda u obrocima na period deset godina. Međutim, za tu varijantu sporazuma morala se obezbjediti garancija u vidu založnog prava na imovinu Preduzeća, a kako direktor, kao odgovorno lice Preduzeća, nije imao saglasnost Skupštine osnivača da potpiše založno pravo na imovinu Preduzeća, Sporazum tada nije potpisan i Poreska uprava 25.08.2017. izdaje Rješenje kojim se ograničava pravo raspolaganja novčanim sredstvima na računima Preduzeća. Ta blokada je trajala do juna 2018. godine kada je potpisan Sporazum i to sa sljedećim elementima:

**Ukupni dug 2.255.854,03 KM od čega:**

**1.329.760,55 KM po osnovu neplaćenih doprinosa i poreza na dohodak**

**84.678,90 KM po osnovu troškova prinudne naplate**

**841.414,61 KM po osnovu kamata;**

Sporazum je zaključen na period od pet godina ,( za duži rok otplate Centar Skenderija bi morala obezbjediti adekvatne instrumente garancije) i na 60 jednakih mjesečnih rata.

U 2018. godini Centar Skenderija je uz podršku Vlade Kantona platila dospjele mjesečne anuitete po ovom Sporazumu, uz redovno izmirivanje tekućih obaveza.

**Pregled uplata po Sporazumu – po mjesecima u 2018.god**

Rata	Datum uplate	Iznos
1. Rata	20.06.2018.	37.996,20
2. Rata	23.07.2018.	38.099,83
3. Rata	24.08.2018.	37.993,20
4. Rata	24.09.2018.	37.989,64
5. Rata	22.10.2018.	38.165,70
6. Rata	20.11.2018.	38.540,53
7. Rata	20.12.2018.	38.000,00
	<b>Ukupno</b>	<b>266.785,10</b>

Pregled uplata poreskog duga za penzionisane u 2018.god. koji također ulazi u masu duga po Sporazumu sa Poreskom upravom, plaćeno u 2018.god.

Rata	Datum uplate	Iznos
Penzioneri	04.05.2018.	10.729,93
Penzioneri	17.07.2018.	1848,59
Penzioneri	29.10.2018.	12.432,32
	<b>Ukupno</b>	<b>25.010,84</b>

**Sveukupno po Sporazumu uplaćeno u 2018.god. poreskog duga 291.795.94 KM**

Dalje, u 2018 obračunate su i isplaćene naknade i pripadajući javni prihodi članovima Nadzornog odbora (januar-decembar 2018.godine, za održanih 10 sjednica isplaćeno 10 mjesečnih naknada, Skupštine (januar – decembar 2018. godine, za održanih šest sjednica isplaćeno šest naknada), Odbora za reviziju (januar – decembar 2018. Održano 12 sjednica a isplaćeno 13 naknada – za jednu sa zakašnjenjem za sjednicu iz 2017.god.). Obračunate su i isplaćene nakande i pripadajući javni prihodi po 47 ugovora o djelu.

Redovno su vršene refundacije po osnovu nakanada plaća za bolovanje zaposlenika preko 42 dana od Zavoda zdravstvenog osiguranja, zatim, isplaćenih plaća pripravnika od Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo i Zavoda za zapošljavanje FBiH.

## **8. SANACIJA I ODRŽAVANJE OBJEKATA I OPREME**

**KJP Centar "Skenderija" d.o.o. Sarajevo** je Društvo koje se od 1969. godine bavi raznovrsnim uslužnim djelatnostima i već 48 godina, pruža usluge organizacije privrednih, kongresnih, kulturnih i sportskih manifestacija, kao i iznajmljivanjem prostora iz privredne djelatnosti. Svojim multifunkcionalnim prostorima Centar Skenderija predstavlja jedinstven objekat koji je prepoznatljiv s svojom tradicijom i referencama.

Kompleks Skenderija sastavljen je od više objekata koji su uvezani kao jedna građevinska cjelina koja je prilagođena potrebama različitih djelatnosti i u tom smislu postoji stalna obaveza za praćenju standarda koji zadovoljavaju kriterije tehničke prakse dvoranskog prostora, te obaveza poštivanja propisa domaće i međunarodne legistative.

Tokom ratnih dešavanja Kompleks je pretrpio veća oštećenja, ali je do 2001. godine vlastitim kapacitetima, obezbjedio elementarne uslove za obavljanje djelatnosti održavanja manifestacija.

**Poslovi i zadaci iz redovnog angažovanja zaposlenika Sektora za tehničke poslove obuhvataju:**

Sektor za tehničke poslove KJP Centar Skenderija je u proteklom dvanaestomjesečnom periodu kontinuirano izvršavao poslove i zadatke iz nadležnosti rada prema slijedećem:

- planiranje, priprema i organizacija poslova redovnog tekućeg i investicionog održavanju objekata, opreme, instalacija i uređaja;
- priprema i organizacija rada grupa i pojedinih uposlenika sektora za tehničku realizaciju svih programa koji se odvijaju u kompleksu ( tehnička ispravnost, priprema dvorana i drugih prostora za realizaciju različitih programa, izrada dekoracije i scenografije potrebne za odvijanje različitih programa, obezbjeđenje ozvučenja i rasvjete, mobilijara, opreme i uređaja, grijanja i ventilacije u svim prostorima u kojima se realiziraju različiti programi i drugi slični poslovi);
- kontrola i nadzor provođenja mjera zaštite na radu;
- organizovanje i odgovornost na poslovima redovnih i periodičnih pregleda, ispitivanja i atestiranja elektroenergetskih, termoenergetskih, automatskih vatrodojava, šprinkler i drugih uređaja, instalacija i opreme;
- organizovanje periodičnih ispitivanja sredstava i opreme zaštite od požara;
- organizovanje dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije objekta;
- pripremanje, pregovaranje i ugovaranje svih poslova iz domena sektora;
  
- izvođenje i odgovornost za privremene priključke dovoda i odvoda vode i elektro elemenata postavljenih u funkciju pojedinih manifestacija;
- nadziranje otklanjanja oštećenja i tehničkih neispravnosti;
- nadziranje i kontrola stanja hidromreže i uslova za efikasnu intervenciju jedinica protivpožarne zaštite u slučaju potrebe;
- priprema i izrada potrebne dokumentacije za investicije;
- vođenje projekta investicije;
- koordiniranje i usklađivanje rada sektora sa radom drugih sektora Preduzeća;
- odgovornost za obezbjeđenje svih potrebnih - tehničkih uslova za nesmetan rad sajmovi i svih drugih manifestacija;

- vođenje i čuvanje sve dokumentacije vezane za djelatnost sektora i odgovornost za njenu urednost, sređenost, ispravnost i postojanje;
- izrada svih akata iz djelokruga rada sektora;
- saradnja sa ostalim sektorima Preduzeća, obezbjeđenje svih potrebnih podataka i drugih odgovarajućih materijala potrebnih drugim sektorima;
- arhiviranje dokumentacije;

Pored navedenih redovnih poslova koje svakodnevno realizuje Sektor za tehničke poslove neophodno je naglasiti i obrazložiti prioritetne zadatke koji su izvršeni u izvještajnom period i to:

- Izrada plana rada sektora za tehničke poslove za period 2018- 2020
- operativnog plana rada za 2018. godinu

Pored navedenih redovnih poslova koje svakodnevno realizuje Sektor za tehničke poslove neophodno je naglasiti i obrazložiti prioritetne zadatke koji su izvršeni u izvještajnom period i to:

#### **a) Obezbjedenje uslova funkcionisanja Preduzeća za vrijeme stanja elementarnih nepogoda**

Mjeseci januar i februar su bili okarakterisani izuzetno niskim temperaturama, te s tim u vezi su poduzimane aktivnosti na osposobljavanju funkcionisanja djelatnosti Preduzeća u smislu sprječavanja smrzavanja vodovodnih i instalacija grijanja, posebno u dijelu Sajamske dvorane koja je otvorena za parkiranje motornih vozila, čime se onemogućava uticaj vanjske temperature na postojeće instalacije. Tokom navedenih mjeseci snijeg se čistio sa krovnih površina sportskih dvorana I i II, dvorane "MD" i Doma Mladih sa najkritičnijih prostora i objekata Komplexa Skenderije, a prema Planu čišćenja (krov dvorane "MD", dvorane 1, pristupnih puteva, prostora platoa, krov Doma mladih i sportskih dvorana).

Nakon pada krovne konstrukcije Ledene dvorane, koji se desio 12.02.2012. godine, provedene su aktivnosti na sanaciji struje, vode i drugih energenata u prostorima Skenderije u cilju ponovnog uspostavljanja funkcija djelatnosti Preduzeća. Institut za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta, je izradio i dostavio, u toku 2012. i 2013. godine, Elaborat o stanju konstrukcija i građevina u Centru „Skenderiji“.

Poslije završenih radova, uz ispunjavanje uslova naglašanih u Elaboratu za ponovno uspostavljanje funkcije prostora Garaže kao i sajamske dvorane za namjenu parkiranja motornih vozila, vrši se svakodnevni vizuelni monitoring objekta odnosno svih konstruktivnih elemenata istog.

#### **b) Tehnička podrška sajamskim aktivnostima, sportskim manifestacijama i programskim sadržajima u Domu mladih**

Svi programski sadržaji koji su realizovani u izvještajnom periodu, sajmovi i zatim niz manifestacija kulturno-zabavnog sadržaja u Domu mladih i dvorani "Mirza Delibašić" (kao i sportski sadržaji) su sa aspekta tehničke podrške pravovremeno organizovani, pripremljeni i realizovani.

Poznato je da je za ovakve aktivnosti neophodan 24 - satni angažman uposlenika sektora za tehničke poslove, i sa zadovoljstvom se može konstatovati da su sve mjere tehničke prirode realizovane u skladu sa planiranom dinamikom koja je vrlo često bila u vremenskom tjesnacu.

#### **c) Tehnička podrška stvaranju adekvatnih uslova za korištenje poslovnih prostora u Privrednom gradu, dvoranskim prostorima i platou Skenderije;**

U izvještajnom periodu, Sektor za tehničke poslove je evidentirao 173 intervencije u smislu obezbjeđenja funkcionisanja elektro, vodovodnih i klima instalacija u poslovnim prostorima sa kojim raspolaže Preduzeće.

Također, redovno se provode aktivnosti u sprječavanju prokišnjavanja u prostore koji se nalaze u Privrednom gradu, kao i redovno održavanje higijene u navedenom prostoru.

Na otvorenom dijelu silazne rampe za garažu poslije postavljanja elemenata za automatsku naplatu došlo je do opasnosti proklizavanja motornih vozila i oštećenja istih. Centar Skenderija je je vlastitim snagama projektovala i sačinila predmjer radova, izvršila nabavku materijale i izgradila nastrešnicu dužine 6 m. Za dimenzioniranje konstrukcije konsultiran Institut za materijale i konstrukcije.

**d) Izrada Programa tekućeg održavanja prostora KJP Centar Skenderija i kandidovanje istih nadležnim institucijama za sufinansiranje i realizaciju**

Zastarjelost sistema, objekata i cjelokupne infrastrukture KJP Centar Skenderija je ozbiljan problem u obezbjeđenju pogonske pouzdanosti i sigurnosti ljudi i imovine, te ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanje i sanaciju postrojenja i infrastrukturnih sistema doći će se u situaciju da će nadležne inspekcije zatvoriti objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih zakonom, tehničkim propisima i normativima.

Obzirom da se Preduzeće nalazi u složenoj i teškoj finansijskoj situaciji te da samostalno ne može obezbjediti održivost funkcija rada, izrađeni su slijedeći prioritetni Projekti i Programi iz nadležnosti sektora za tehničke poslove, koje je neophodno realizovati u narednom periodu:

- Realizacija program dovođenja u funkcionalno stanje prostora sajamske dvorane za održavanje	
- sajmovi sa zamjenom svih „Nilkon“ elemenata.....	9650.000 KM;
- Sanacija hidrantskog prstena .....	41.850 KM;
- Sanacija splinker sistema 1 i 2.....	450.000 KM;
- Energetski transformator u TS-1.....	230.000 KM;
- Nabavka i ugradnja novog kotlovskeg postrojenja.....	250.000 KM;
- Izrada dokumentacije iz oblasti zaštite od požara.....	23.000 KM;
- Nabavka i ugradnja solarnog sistema za pripremu sanitarne vode.....	32.000 KM;
- Redizajn enterijera amfiteatra u prizemlju Dom mladih.....	550.000 KM;
- Nabavka i ugradnja portala sa automatskim kliznim vratima u atriju Privredni grad.....	70.000 KM;
<b>UKUPNO</b>	<b>1.834 150 KM</b>

U prethodnom izvještanom periodu sačinjen je SPORAZUM o sufinansiranju projekata Centra „Skenderija“ u saradnji sa Vladom Kantona Sarajevo:

Predmet ovog Sporazuma je regulisanje prava i obaveza između sporazumnih strana, a u vezi sufinansiranja Projekata Centar „Skenderija“ i to:

1. Projekat sanacije konstruktivnih elemenata na dijelu Privrednog grada CS.
2. Reparacija sportske parketne plohe.
3. Sanacija platoa (površine ispred službenog ulaza i izlaza dvorane „MD“).
4. Nabavka stolica.
5. Nabavka reklamnog vanjskog osvjetljenja.
6. Nabavka aluminijskih portala za atrij Privrednog grada.
7. Sanacija poda dvorane „Mirza Delibašić“.
8. Nabavka i ugradnja LED rasvjete za KJP Centar „Skenderija“ – Privredni grad.
9. Brušenje parketa.
10. Nabavka audio, video opreme i scenske i osnovne rasvjete za Dancing dvoranu DM.
11. Usluge lakiranja sportske parketne plohe.
12. Nabavka LED displeja.
13. Nabavka sportskog mobilijara.



14. Nabavka i ugradnja alubond obloge i nosive konstrukcije za oblogu na ogradnom dijelu Atrija i ulaza u Privredni grad.
15. Projekat dogradnje sistema automatske naplate za parking prostor ekonomskog dvorišta.
16. Nabavka opreme za održavanje sajmova.
17. Nabavka i ugradnja vatrodojavnog sistema, odnosno nabavka i ugradnja protupožarnih vrata, te nabavka i ugradnja protupožarne opreme.
18. Remont teretnog lifta u Domu mladih.
19. Nabavka mobilijara za dječija igrališta na platou.
20. Sanacija mokrih čvorova dvorane „Mirza „Delibašić“.

U izvještajnom periodu realizovani su slijedeći Projekti:

1. Reparacija sportske parketne plohe.
2. Nabavka stolica.
3. Sanacija poda dvorane „Mirza Delibašić“.
4. Brušenje parketa.
5. Nabavka audio, video opreme i scenske i osnovne rasvjete za Dancing dvoranu DM.
6. Usluge lakiranja sportske parketne plohe.
7. Nabavka sportskog mobilijara.
8. Nabavka opreme za održavanje sajmova.
9. Nabavka mobilijara za dječija igrališta na platou.
10. Dio projekta Nabavka i ugradnja vatrodojavnog sistema, odnosno nabavka i ugradnja protupožarnih vrata, te nabavka i ugradnja protupožarne opreme.
11. Izrada projekta vatrodojavnog sistema sa novom centralom za kompletan objekat.
12. Izrada projekta mjera protupožarne zaštite na dizel agregatu.
13. Nabavka i ugradnja sistema mjerenja CO u garaži i sajamskoj dvorani koja se koristi za saobraćaj u mirovanju.

U ovom izvještajnom periodu intezivirane su aktivnosti na pripremama i involviranjem dvorane Mirza Delibašić za održavanjem Zimskih igara za mlade EYOF 2019. godine. U fazi smo stalne saradnje sa uposlenim u Eyofu 2019. Vlada Kantona Sarajevo je po rebalansu budžeta za 2017. godinu obezbijedila sredstva za nabavku ledene plohe, sredstva u iznosu 1.200.000 KM prebačena su za potrebe nabavke i instalacije Ledene plohe.

Angažovana je firma Frigostroj Beograd kao subjekt čija je oprema ugrađena pri izgradnji instalacije za led u dvorani Mirza Delibašić. Dostavljena je ponuda za izvršenje potrebnih radova za dovođenje dvorane u funkcionalno stanje.

Uprava EYOFA je dala prijedlog za postavljanjem externog sistema za led sa adekvatnim energetske jedinice za led u dvorani Mirza Delibašić za šta smo dostavili potrebnu arhitektonsku i instalatersku dokumentaciju.

Pored navedenih aktivnosti u Plan prioriternih projekata u 2018. godini su izrađeni Programi realizacije slijedećih Projekata:

Izgradnja Ledene dvorane sa izrađenim Programom realizacije sanacije, rekonstrukcije i izgradnje nove Ledene dvorane KJP Centar Skenderija u iznosu od 5.239.100 KM, a prema slijedećem:

R.B.	Opis radova	cijena
1.	Izrada glavnog projekta rekonstrukcije i sanacije Ledene dvorane sa svim potrebnim fazama, na osnovu urađenog nalaza Instituta za materijale i konstrukcije Građevinskog fakulteta u Sarajevu	250.000.KM
2.	Izgradnja krovne konstrukcije sa svim slojevima krova i sa svim potrebnim instalacijama za potpunu funkcionalnost dvorane	3.900.000.KM
3.	Sanacija i rekonstrukcija montažne ploče između Ledene dvorane i Sajamske dvorane sa svim slojevima i instalacijama, kao i ugradnja novog cjevišta za led	800.000.KM
4.	Završna obrada svih zidova, stubova i stropova sa izmjenom kompletnih instalacija <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zidovi 15 200 m<sup>2</sup></li> <li>- Stubovi 1440 m<sup>2</sup></li> <li>- Strop 9680 m<sup>2</sup></li> </ul>	200.000.KM
5.	Nabavka i ugradnja izvora rashladne energije projektiranog kapaciteta sa preuređenjem mašinske instalacije i pripadajuće opreme definisane već urađenim projektom	400.000.KM
5.1	Demontažni radovi	
5.2	Građevinski radovi	
5.3	Mašinski instalacija	
5.4	Elektro instalacija	
6.	Nabavka i ugradnja svog potreban mobilijara za održavanje takmičenja za dvoranske sportove na ledu.	400.000.KM
7.	Nabavka i ugradnja svog potreban mobilijara za održavanje takmičenja za dvoranske sportove na ledu.	850.000.KM
7.1.	Nabavka i ugradnja teleskopskih tribina	
7.2.	Nabavka i ugradnja semafora	
7.3.	Nabavka rolbe za led	
7.4.	Nabavka i ugradnja hokejaške ograde	

8. Izrada projekta mjera protupožarne zaštite na dizel agregatu.

9..Nabavka i ugradnja sistema mjerenja CO u garaži i sajamskoj dvorani koja se koristi za saobraćaj u mirovanju.

Pored navedenih aktivnosti u Plan prioriternih projekata u 2018. godini su izrađeni Programi realizacije slijedećih Projekata:

- Izgradnja Ledene dvorane sa izrađenim Programom realizacije sanacije, rekonstrukcije i izgradnje nove Ledene dvorane KJP Centar Skenderija u iznosu od 5.239.100 KM, a prema slijedećem:

#### **VII Izrada programa-projekata javnih kapitalnih investicija**

U prethodnom izvještajnom periodu su u saradnji sa Ministarstvom privrede Vlade Kantona Sarajevo i Zavodom za razvoj i planiranje Kantona Sarajevo u programu javnih kapitalnih investicija kandidirano je slijedeće:

#### **1. Planirani projekti**

- Naziv projekta:

IZGRADNJA KROVA - REKONSTRUKCIJA LEDENE DVORANE SA GARAŽAMA - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO

- Investiciona vrijednost:  
5.239.100,00 KM
- Dinamički plan (početak/završetak projekta):  
Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 9 mjeseci.
- Trenutni status:  
Planirani projekat
- Problemi/prepreke za početak realizacije:  
Obezbeđenje finansijskih sredstava
- Financijska konstrukcija, mogućnost sufinanciranja:  
Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.
- Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:  
30 ljudi
- Naziv projekta:  
REKONSTRUKCIJA DVORANE „MIRZA DELIBAŠIĆ“ - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO
- Investiciona vrijednost:  
16.000.000,00 KM
- Dinamički plan (početak/završetak projekta):  
Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 11 mjeseci.
- Trenutni status:  
Planirani projekat
- Problemi/prepreke za početak realizacije:  
Obezbeđenje finansijskih sredstava
- Financijska konstrukcija, mogućnost sufinanciranja:  
Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.
- Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:  
35 ljudi
- Naziv projekta:  
REKONSTRUKCIJA, SANACIJA I REDIZAJN DVORANA D1, D2 I D3 - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO
- Investiciona vrijednost:  
3.755.000,00 KM
- Dinamički plan (početak/završetak projekta):  
Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 6 mjeseci.
- Trenutni status:  
Planirani projekat
- Problemi/prepreke za početak realizacije:  
Obezbeđenje finansijskih sredstava
- Financijska konstrukcija, mogućnost sufinanciranja:  
Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.
- Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:  
20 ljudi

- Naziv projekta:  
SANACIJA KONSTRUKTIVNIH ELEMENATA OBJEKATA KOJI UGROŽAVAJU SIGURNOST ŽIVOTA I ZDRAVLJA LJUDI I UKLANJANJE OBJEKATA KOJI PROUZROKUJU URUŠAVANJE KONSTRUKCIJA - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO
  - Investiciona vrijednost:  
3.000.000,00 KM
  - Dinamički plan (početak/završetak projekta):  
Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 12 mjeseci.
  - Trenutni status:  
Planirani projekat
  - Problemi/prepreke za početak realizacije:  
Obezbeđenje finansijskih sredstava
  - Financijska konstrukcija, mogućnost sufinanciranja:  
Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.
  - Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:  
35 ljudi
- 
- Naziv projekta:  
SANACIJA FASADA - KJP CENTAR SKENDERIJA D.O.O. SARAJEVO
  - Investiciona vrijednost:  
80.000,00 km
  - Dinamički plan (početak/završetak projekta):  
Po obezbjeđivanju finansijskih sredstava, od početka do završetka radova potrebno je 2 mjeseca.
  - Trenutni status:  
Planirani projekat
  - Problemi/prepreke za početak realizacije:  
Obezbeđenje finansijskih sredstava
  - Financijska konstrukcija, mogućnost sufinanciranja:  
Prilikom realizacije projekta, Sektor za tehničke poslove KJP Centra Skenderija bi se uključio kao ispomoć pri obavljanju radova, te bi u tom smislu sufinansirao projekat.
  - Procjena prosječnog broja direktno angažiranih/zaposlenih ljudi na projektu i nakon završetka projekta:  
15 ljudi

Od projekata u implementaciji KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. Sarajevo je u 2018.god. imala projekat: **Skenderija – EYOF – Nabavka ledene plohe** za koji je objavljen tender, te su se prijavila dva ponuđača „Arctic“ iz Hrvatske i „Kota“ iz Slovenije. Kao najpovoljniji ponuđač izabran je ponuđač „Arctic“.

## **VIII Redovni pregled instalacija, objekata, sistema i postrojenja KJP Centar Skenderija**

Sektor za tehničke poslove kontinuirano organizuje i vrši preventivne preglede elektroinstalacija, gasnih instalacija, instalacija vode, kotlovskih postrojenja, instalacija centralnog grijanja i sistema vatrodajave I vatrogasne opreme.

U izvještajnom periodu je organizovano i izvršeno atestiranje i redovni pregled od strane ovlaštenih pravnih subjekata za slijedeću opremu, sisteme, instalacije i objekte KJP Centar Skenderija:

- redovni pregled vatrogasne opreme (protivpožarni aparati, unutarnji injski hidranti, sistemi vatrodojave);

## **IX Provođenje aktivnosti na održavanju sistema vatrodojave, hidrantske mreže i sredstava za gašenje od požara**

Sektor za tehničke poslove svakodnevno održava postojeće sisteme vatrodojave te vrši redovna servisiranja aparata za gašenje od požara kao i sistema hidrantske mreže.

Trenutno stanje sigurnosti ljudi i imovine KJP Centar Skenderija sa aspekta protivpožarne zaštite je na nivou visoke ugroženosti i zahtjeva urgentno djelovanje svih relevantnih faktora kako unutar Preduzeća tako i Vlasnika imovine, sa ciljem preventivnog djelovanja na spriječavanju neželjenih i nesagledivih posljedica po pitanju ugrožavanja materijalnih dobara Preduzeća.

Također, obezbjeđenje radnog procesa u obavljanju djelatnosti Preduzeća sa aspekta sigurnosti ljudi i rada postrojenja je takvo da ukoliko se blagovremeno ne obezbijede preventivne mjere u obnavljanju i sanaciji postrojenja i infrastrukturnih sistema doći će se u situaciju da će nadležne inspekcije zatvoriti objekat zbog neispunjavanja minimalnih tehničkih uslova propisanih Zakonom, tehničkim propisima i normativima.

Stanje vatrodojavnog sistema je takvo da nepouzdanu funkcioniše u starom dijelu objekta (Privredni grad, Gradska dvorana, Dom Mladih, dvorana I,II,III).

Pristupilo se zamjeni neispravnih jonizirajućih javljača sa optičkim javljačima I čitav system je doveden u funkcionalno stanje, centrala sa svim zonama. Ostaje ranije spomenuta konstatacija da zbog svoje starosti bilo bi neophodno da se izvrši zamjena kompletnog sistema vatrodojave central, instalacija I javljačima.

Svi ovi gore pomenuti sistemi konceptualno su zastarjeli sa zrakastim zonama, dok savremeni sistemi su usvojili sistem dvostrano napajane petlje sa praktično desetorostruko većim brojem javljača u njoj u odnosu na zonu prema starom konceptu. Isto tako u savremenim sistemima aplicirani su mnogo sofisticiraniji javljači požara (jonizacioni-optički, termički, diferencijalni termički i sl.) te je i kablovska interkonekcija značajno simplificirana a pruža daleko veće mogućnosti.

Zastarjeli sistem dojava požara predstavlja vrlo ozbiljnu opasnost po pitanju zaštite objekta, jer pored što je sistem neispravan, opasnost predstavlja i stare elektro instalacije, kao i prodor vode i plavljanje na više mjesta, kako u dvorani tako i u Privrednom gradu.

Pored navedenog, hidrantski prsten je zastario i oštećen tokom ratnih dejstava te shodno mogućnostima Preduzeća ili u saradnji sa Vladom KS potrebno je izvršiti sanaciju hidrantskog prstena. Sektor za tehničke poslove je kroz protekli period aplicirao Upravi i resornom Ministarstvu program sufinansiranja sancije hidrantskog prstena, Program sufinansiranja nabavke nove centrale za dojavu požara i Program sufinansiranja sanacije splinker sistema 1 i 2.

## 9. SUDSKI SPOROVI

Sporovi koji se vode pred Općinskim sudom u Sarajevu	Ukupno
<b>Ukupan broj predmeta</b>	<b>242</b>
Broj predmeta u kojem je KJP Centar Skenderija d.o.o. tužitelj	189
Broj predmeta u kojem je KJP Centar Skenderija d.o.o. tužena	53

Ukupan broj predmeta koji se vode pred sudom je 242. Od toga je 189 predmeta u kojima je KJP Centar Skenderija tužitelj, a 53 u kojima je tužena.

Preduzeće u sudskim sporovima, osim za dva predmeta, zastupaju dvije advokatske kancelarije.

Poseban izazov za finansijsku opstojnost Preduzeća čine radni sporovi - ukupno je 18 radnih sporova, te presude uposlenika koji su pokrenuli sudske postupke u ranijim godinama i koje je trebalo vratiti na posao te izvršiti isplate po presudama.

U toku 2018. godine KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo je po osnovu naplaćenih potraživanja (po okončanim sudskim postupcima) naplatila ukupno 11.250 KM.

Kontinuirano je praćena naplata potraživanja po osnovu sudskih sporova, te se u provodilo pribavljanje podataka o fizičkim i pravnim licima za koje postoje izvršne presude: provjere adresa u MUP – u, podaci o imovinskom stanju pokretne i nepokretne imovine fizičkih lica, izvod iz sudskog Registra i podaci o transakcijskim računima pravnih lica i dr.

Ukupno je 18 radnih sporova.

## 10. OSTALE AKTIVNOSTI

- ⊕ U skladu sa zakonskim propisima, vršen je obračun i uplata PDV -a. Za 2018. godine, po ovom osnovu, za izvršene usluge kupcima, obračunato je 1.328.855 KM, a na isporuke kupca, obračunato je 678.795 KM PDV-a , te uplaćena razlika 650.060 KM Upravi za indirektno oporezivanje BiH.
- ⊕ Ispostavljeno je 7.978 fakture kupcima usluga, od toga 3.771 pravnim licima, a 4.207 fizičkim licima;
- ⊕ Kontinuirano i uredno je vršeno sagledavanje naših obaveza prema dobavljačima i one su servisirane u što je moguće tolerantnijim rokovima, srazmjerno finansijskim mogućnostima.
- ⊕ Ukupno je evidentirano 783 ulaznih faktura od dobavljača.
- ⊕ U novembru mjesecu 2018. godine otpočeo je popis imovine i obaveza na dan 31.12.2017. godine. Popis je okončan i izvršeno usaglašavanje bilansnih pozicija sa izvršenim popisom na dan 31.12.2018. godine.

- ⊕ U zakonskom roku je pripremljen i predat "Finansijsko-informatičkoj agenciji" Sarajevo, Organizaciona jedinica Sarajevo Centar, godišnji obračun za 2017. godinu, i Polugodišnji obračun za 2018. godinu, te revizorski izvještaji za 2017.
- ⊕ Nakon provedenog postupka javne nabavke, angažovana je revizorska kuća „Baker Tilly ReOpinnion“ d.o.o. Sarajevo da izvrši reviziju finansijskih izvještaja za 2017. godinu, koja je sačinila i dostavila izvještaj sa nalazom i mišljenjem u decembru mjesecu 2018. godine.
- ⊕ Razlog ovolikog kašnjenja je zastoj u procesu Javne nabavke, koji je produžen zbog žalbenog postupka jednog od učesnika. Postupak je dva puta ponavljan i ponovo završio na Uredu za žalbe.
- ⊕ Nakon provođenja ove procedure izabrana je revizorska kuća „Baker Tilly Re Opinnion“ koja je reviziju uspjela završiti u posljednjim danima decembra 2018.god.
- ⊕ U proteklom periodu ove godine redovno su i blagovremeno opsluživani organi upravljanja, koji su na svojim sjednicama, između ostalog usvojili Izvještaj o popisu imovine KJP Centra „Skenderija“ d.o.o., na dan 31.12.2017. godine; Godišnji obračun za 2017. godinu sa Izvještajem o poslovanju u 2017. godini i drugo, Polugodišnji obračun za 2018. godinu, Plan nabavki za 2018. godinu, Plan poslovanja KJP Centar „Skenderija“ d.o.o. za period 2018 – 2020. godina, kao i Operativni Plan poslovanja za 2018. godinu.
- ⊕ Sve zakonske obaveze izvještavanja i prijavljivanja prema Upravi za indirektno oporezivanje; komercijalnim bankama; Zavodu za MIO / PIO; Zavodu zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo; Federalnom zavodu za statistiku; Poreznoj upravi su izvršene su u rokovima. Uplate indirektnih poreza vršene su redovno i u rokovima, te su također obaveze za direktne poreze i doprinose izmirene uz isplaćenu platu.
- ⊕ Doneseno je: 12 odluka o vrijednosti boda; 22 odluke o službenom putovanju; 4 odluka o prestanku ugovora o radu; 25 odluka o plaćenom odsustvu; 1 odluke o otpremnini; 7 odluka o isplati jednokratne pomoći radnicima na ime smrti roditelja; priprema materijala, zapisnika, odluka i zaključaka za organe upravljanja i drugo.
- ⊕ Potpisani su sljedeći ugovori: 47 ugovora o djelu; 3 ugovora o radu na određeno vrijeme; ugovor na određeno o saradnji za Direktora Odjela interne revizije; 28 ugovora po osnovu provedenog postupka javne nabavke; 13 sporazuma o izmirenju duga.
- ⊕ Prijem i zavođenje sve prispjele pošte u interne knjige protokola.
- ⊕ Ukupno protokolirano (na dan 31.12.2018.) 6951 dokumenata.
- ⊕ Ukupno protokolirano (na dan 31.12.2018.) 1329 ugovora.
- ⊕ Zavođenje sve prispjele pošte u interne knjige dostave pošte za direktora i od direktora za sve sektore.
- ⊕ Otpremanje Pošte putem knjige otpreme pošte.
- ⊕ Svakodnevno kopiranje dopisa za potrebe Društva.
- ⊕ Arhiviranje arhivskih primjeraka protokoliranog materijala po sektorima i godinama nastanka.
- ⊕ Otprema pošte putem kurira na različite adrese.
- ⊕ Dostavljanje pošte direktoru, sektorima i radnicima Preduzeća.

KJP Centar Skenderija ima vlastitu unutrašnju službu za zaštitu ljudi i imovine, koja ima odobrenje za rad izdato od strane MUP Kantona Sarajevo. Fizička i tehnička zaštita unutrašnjeg i vanjskog prostora KJP Centar Skenderija izvršava se na način, što se poduzimaju i izvršavaju poslovi i zadaci predviđeni Planskim dokumentima koji se odnose na zaštitu i ljudi i imovine. Želimo napomenuti da je trenutni broj zaštitara nedovoljan za adekvatno funkcionisanje sistema zaštite te se pojedine KST štite samo obilascima vođe smjene i pomoćnim sretstvima video nadzora, (poslovna zgrada, ledena dvorana, garaža, sajamska dvorana, parking sjever, parking ekonomsko dvorište, kao i stalni obilasci i kontrola dešavanja na platou.

Fizička zaštita se realizuje 24 sata na dan kroz 4 stalne štíčene pozicije i to 1.Kontrolno sigurnosna tačka Glavna recepcija (uključuje zaštitu Kabineta, sportskih dvorana, monitoring alarmnih,vatrodojavnih, videonadzornih , elektroenergetskih i drugih sistema).

2.Kontrolno sigurnosna tačka Dom mladih (uključuje zaštitarske i recepcionerske poslove , te poslove zaštite imovine pri realizaciji programskih aktivnosti koji se održavaju u Domu mladih).

3.Kontrolno sigurnosna tačka Privredni grad (predstavlja direktno fizičko osiguranje unutrašnjeg prostora Privrednog grada, sa zadatcima i obavezama kojima se uspostavlja i normalizuje nesmetan rad i funkcionisanje svih segmeneta i namjene Privrednog grada.)

U ovom dijelu kompleksa je evidentno često prisustvo kriminogenih lica ili konzumenata narkotičkih sretstava što u velikoj mjeri otežava poslove zaštitarima raspoređenim na ovoj KST.

Što se tiče ove kontrolno sigurnosne tačke »**privredni grad**« stanje **sigurnosti u ovom dijelu Centra »Skenderije«,po pitanju protivpožarne zaštite u velikoj mjeri se popravilo izvršenjem naloženih mjera od strane inspektora za protiv požarnu zaštitu,( servisiranja na postojećim sistemima vatrodojave,zamjenom neispravnih dojavljivača požara,kao i nadogradnjom nedostajućih),pa samim time je poboljšano i sigurnije kretanje i boravak posjetilaca«privrednog grada, (kao i ostalim prostorima centra »Skenderija«.**Raduje nas činjenica da je cjelokupna aktivnost na ovome Planu realizovana prije hladnih mjeseci kada je vrlo izraženo uključnja grijalica u poslovnim prostorima korisnika,što pretstavlja direktnu opsanost ugrožavanja ljudi i imovine.

4.Kontrolno sigurnosna tačka« Poslovna zgrada«, (sistem zaštite putem video nadzornog sistema kao i redovan obilazak u toku radnog vremena, fizička zaštita,a nakon zatvaranja objekta » Poslovne zgrade«poslije 16 sati,alarmiranje objekta i stalni nadzor po pitanju bezbjednosti )

**VOĐA SMJENE U FUNKCIJI PATROLNIH OBILAZAKA I KONTROLE DRUGIH DEŽURNIH UPOSLENIKA, KAO I KONTROLA CIJELOG UNUTRAŠNJEG I VANJSKOG PROSTORA KOMPLEKSA SKENDERIJE IMA VRLO VAŽNU I ODGOVORNU ULOGU U SISTEMU FIZIČKE ZAŠTITE,Jer NADOPUNJAVA SVE ONE NEDOSTAJUĆE ELEMENTE U SISTEMU FIZIČKE ZAŠTITE,STO JE POSEBNO IZRAŽENO NAKON ZAVRŠETKA REDOVNOG RADNOG VREMENA UPOSLENUKA CENTRA »SKENDERIJA«.**

1. Sektor unutrašnje sigurnosti i zaštite broji 19 certificiranih uposlenika sa odgovornim licem prema MUP KS i FMUP.
2. U skladu sa odredbama Zakona o Agencijama i unutrašnjim službama zaštite ljudi i movine ,(Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine, broj 78/8 i 67/13),dana 17.i 18,11.2018 godine izvršena je redovna teoritska obuka i praktična provjera iz poznavanja i rukovanja naoružanjem u sklopu redovnih periodičnih akrivnosti za sve zaštitara Sektora unutrašnje sigurnosti i zaštite.
3. U narednoj godini jedna od prvih aktivnosti za sve zaštitare Sektora bit će sprovođenje provjere fizičkih sposobnosti uposlenika Sektora,(član 25 **ZAKONA O AGENCIJAMA I UNUTRAŠNjim SLUŽBAMA ZA ZAŠTITU LJUDI I IMOVINE,SLUŽBENE NOVINE FEDERACIJE BiH,78/08** ),kao i **stručna obuka iz poznavanja Zakonskih ovlasti i obaveza.**
4. Tehnička zaštita se izvršava i realizuje kroz instalirane sisteme tehničke zaštite i to: **SISTEMOM VIDEO NADZORA I SISTEMOM ZA PROTIV PROVALU.**
5. Video nadzorni sistem se shodno finansijskim mogućnostima Preduzeća u dobroj mjeri poboljšava i nadograđuje,pa je tako u mjesecu junu 2018 godine postavljeno još dvije dodatne kamere za pokrivanje dešavanja na platou,a u narednom periodu planirana je zamjena kamera u prostoru Doma



mladih,privrednom gradu kao i u ostalim dijelovima Centra »Skenderija«,uz zamjenu ili nadogradnju i prateće opreme.Zanavljanjem kompletnog sistema video nadzora,(boljim i savremenijim kamerama i snimačima), bi se stekli uslovi da se na adekvatan način mogu dokumentovati negativne pojave ili štete nanesene prema imovini Društva,kao i drugi oblici ponašanja suprotnog Zakonu.

Takođe je evidentno da su vrlo česti i zahtjevi od strane ovlaštenih policijski službenika P.U. Centar, koji po prirodi svog posla imaju potrebu izuzimanja snimaka sa prostora koji pokriva video nadzor Centra »Skenderija«,a u cilju dokumentovanja raznih oblika kršenja Zakona.

6. Alarmni sistemi za protiv provalu; Poslovna zgrada, Kabinet,kao i prostor blagajne koji se štiti internim alarmnim sistemom je isto tako potrebno »pokriti« adekvantnim sistemom video nadzora, jer postojećim nismo zadovoljni niti zadovoljava minimalne potrebe .

7. Sistemi vatrodjave Dom mladih , Poslovna zgrada, (spomenuto stanje protiv požarne zaštite u privrednom gradu kao i ostalim djelovima Centra su u velikoj mjeri poboljšani,pa se nadamo da će se i u narednom periodu raditi na stvaranju još sigurnijeg ambijenta za posjetioce Centra »Skenderija« .

8. Što se tiče finansijskih pokazatelja utroška sretstava,ono je vršeno isključivo u skladu sa godišnjim Planom nabavke i nije bilo nikakvih odstupanja u odnosu na planirano.

9. Prema uvidu u dosije uposlenika Sektora unutrašnje sigurnosti i zaštite, krajem 2019. godine,jedan uposlenik će ispuniti uslove za odlazak u punu mirovinu.

Kako smo već u prethodnom periodu isticali o smanjenju broja zaštitara fizičke zaštite Sektora **NEOPHODNO JE SPROVESTI PROCEDURU ZA POPUNU NEDOSTAJUĆIH ZAŠTITARA,(A NJIHOV NEDOSTATAK JE NAJVIŠE IZRAŽEN U PERIODU KORIŠTENJA GODIŠNJIH ODMORA RADNIKA),JER JE U VELIKOJ MJERI UMANJENA MOGOĆNOST ADEKVATNE FIZIČKE ZAŠTITE IMOVINE DRUŠTVA.**

U izvještajom periodu nije bilo primjene Zakonskih ovlaštenja, (upotrebe vatrenog oružja ili fizičke sile od strane zaštitara prema drugim licima),ili većih incidentnih situacija . Sve programske manifestacije koje su se održavale u Centru Skenderija su posebno tretirane sa aspekta osiguranja, što je rezultatiralo uspješnost programskih sadržaja sa sigurnosnog aspekta,a ni je zabilježeno ugrožavanje ljudi i imovine.

Sa Agencijama za zaštitu koje vrše osiguranje pojedinih programskih dešavanja ostvaruje se stalna i dobra saradnja,daju im se potrebne smjernice i uputstva,tako da nije zabilježeno veće ugrožavanje bezbjednosti ljudi i imovine u prostoru Centra »Skenderija«.

Takođe želimo istaći vrlo dobru saradnju sa pripadnicima Ministarstva unutrašnjih poslova sa kojima se svakodnevno ostvaruju kontakti i razmjenjuju potrebne informacije u cilju održanja sigurnog ambijenta u prostoru kompleksa Centra«Skenderija«.

## 11. JAVNE NABAVKE

Provedeni su sljedeći postupci Javnih nabavki:

<i>rb</i>	<i>Predmet javne nabavke</i>	<i>Iznos (KM) bez PDV-a</i>	<i>Predloženi postupak nabavke</i>	<i>Izvor finansiranja</i>	<i>Zaključeni ugovori</i>
1	Računarska oprema	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	<i>Vlastiti prihodi</i>	<i>„Doper-teh” 644,44KM</i>
2	Kancelarijski materijal	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	<i>„Novela” Kakanj</i>
3	Alkoholna pića (LOT 1)	<b>85.000,00</b>	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma (Lot 1)	<i>V. p.</i>	<i>„Lala i Laco” okv.sp. 475/18 do 23.03.19.84.921,67 KM” ATAL GROUP” okv sporazum do 09.08.19. 41.426,09KM</i>
	Bezalkoholna pića i napici (LOT 2)	<b>48.000,00</b>	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma (Lot 2)		
4	Ugostiteljski artikli, sitni inventar i potrošni materijal	<b>3.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	
5	Vodomaterijal (LOT 1)	<b>10.000,00</b>	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>	<i>„SENIGOR” okv. Sporazum do 25.06.19. 4.900,00KM</i> <i>„Inter-com” ok. Sporazum do 29.06.18.6.300,00</i>
	Sanitarna oprema (LOT 2)	<b>10.000,00</b>			
6	Štampani materijal	<b>25.000,00</b>	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>	<i>„BSC” sporaz. 1155/18 od 22.11.19.24.410,00 KM</i>
7	Sanitarni materijal i sredstva za ciscenje	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	
8	Građevinski materijal	<b>15.000,00</b>	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>	<i>„Cospex” ok.sp.1294/18 do 27.12.19.5.502,55 KM</i>
9	Outdoor (vanjsko) oglašavanje (Billboard, LCD ...)	<b>20.000,00</b>	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>	<i>„EUROPLAKAT” ok.sp.23.04.19.</i>
10	Elektromaterijal	<b>12.000,00</b>	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>	<i>Penny plus ok.sp.1244/18 do 17.12. 19.16.841,50 KM</i>
11	Rasvjeta	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	
12	Goriva i maziva	<b>5.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	<i>„Petrol BH Oil Company” ug.1214/18 do 06.12.19.</i>
13	Lož ulje za kotlovnice	<b>15.000,00</b>	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>	<i>„HIFA PETROL” ok.sp. do 17.07.19.</i>

14	Opremanje , uređenje sajamskih prostora, standova, izložbenog prostora	<b>35.000,00</b>	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>	„FORMA NOVA”ok.sp.do 10.04.19.realizovano do sada9.036,97KM
15	Predrevizija i revizija seta finansijskih izvjestaja o poslovanju za 2018 g.	<b>8.000,00</b>	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>	
16	Osiguranje imovine, odgovornosti od djelatnosti, i vozila	<b>7.000,00</b>	Otvoreni postupak javne nabavke	<i>V. p.</i>	
17	HTZ oprema	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	„Oskar” 4.947,86 KM
18	Održavanje kotlovnice, kotlovskog postrojenja	<b>3.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	„Ekoterm”ug.964/1801.10.18. 1.460,00
19	Održavanje liftova	<b>2.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	„DVG-ALM Company”ug. 1022/18 do 19.10.2020. 1.548,00 Kmbez PDV-a za 1 godinu
20	Održavanje sistema dojave požara - Vatrodojava (centrala i javljači)	<b>1.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	
21	Servis Trafo stanice	<b>3.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	„Tehnoinspekt”ug. 914/18 21.09.18.2.119,66 KM
22	Registracija motornih vozila	<b>3.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	
23	Servis i održavanje motornih vozila	<b>3.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	
24	Servis i održavanje specijaliziranih vozila	<b>5.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	
25	Pružanje catering usluga u Službi za ugostiteljstvo	<b>6.000,00</b>	Direktna postupak	<i>V. p.</i>	„JU studentski servis”24.05.18. 900,00KM, „Ibes”iftari ug.765/1820.07.18., 1.162,39 KM
26	Oprema za video nadzor (popravka i proširenje VNS-a); Servis i održavanje alarmnih sistema	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	
27	Servis „Heimman“ uređaja i metaldetektorskih vrata	<b>2.200,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	
28	Redovno servisiranje vatrogasne opreme	<b>3.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	„Maher”ug.do 29.06.20. 2.275,20KM
29	Servisiranje parking sistema sa uključenim isporukama rezervnih dijelova i kartica (Siemens, Designa)	<b>50.000,00</b>	Otvoreni postupak nabavke	<i>V. p.</i>	„Process control” 49.980,00KM

30	Dezinfekcija, Dezinskcija, Deratizacija (DDD mjere)	<b>4.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	<i>„Zdrava sredina”- ug.1134/18 1.230,00 KM</i>
31	Reparacija sportske plohe	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak		<i>ZAMM Media Consulting.ug.211/18, 24.01.18. 5.990 KM</i>
32	Sanacija platoa (povrsine ispred sluzbenog ulaza dvorane „Mirza Delibašić“	<b>20.000,00</b>	Konkurentski postupak nabavke	<i>BKS</i>	
33	Nabavka stolica	<b>30.000,00</b>	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>	<i>„FEF EXPORT IMPORT”Ug.09.10.18.29.7 00,00 KM</i>
34	Nabavka reklamnog vanjskog osvjetljenja	<b>16.000,00</b>	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>BKS</i>	
35	Nabavka aluminijskih portala za atrij Privrednog grada	<b>24.000,00</b>	Konkurentski postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>BKS</i>	
36	Nabavka usluga mobilno-fiksne telefonije	<b>1.900,00</b> Mjesečni iznos	Pregovarački postupak bez objave	<i>V. p.</i>	
37	WEB Hosting i Internet	<b>100,00</b> Mjesečni iznos	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	
38	Sanacija poda dvorane „Mirza Delibašić“	<b>80.000,00</b>	Otvoreni postupak nabavke	<i>BKS</i>	<i>„Bigrad”-79.272,00 KM</i>
39	Usluga zastupanja u parničnim predmetima i usluge konsultovanja i savjetovanja	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	
40	Nabavka LED parova za Dancing dvoranu	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	
41	Usluga iznajmljivanja audio i video opreme za realizaciju koncerata u KJP Centra Skenderija	<b>15.000,00</b>	Konkurentski postupak Javne nabavke sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>	
42	Nabavka i ugradnja LED rasvjete za KJP Centra Skenderija-Privredni grad	<b>40.000,00</b>	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	<i>V. p.</i>	<i>„Alfa-Nur Co”ug.27/19 08.01.19.- 08.03.19.34.371,00 KM</i>
43	Nabavka usluga muzickih umjetnika ,artista,izvođaca,pjevaca,pjevačkih grupa, pozorišnih umjetnika, muzickih skupina za potrebe KJP Centar Skenderija	180.000,00	Postupak dodjele ug.o uslugama iz AnexaII, dio B	<i>V.p.</i>	
44	Brusenje parketa	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	<i>V. p.</i>	<i>„Fama”ug.548/18 17.04.18. 5.997,00KM</i>
45	Izvođenje javnog vatrometa povodom manifestacija u KJP Centar „Skenderija“ d.o.o.	<b>2.500,00</b>	Direktni postupak nabavke	<i>V.p.</i>	

46	Najam video opreme za sajmove	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak nabavke	V.p.	„BlowUp“-ug.1132-18-20.11.18. 3.500,00KM
47	Usluga najma konferencijskog sistema	<b>1.000,00</b>	Direktni postupak nabavke	V.p.	
48	Izrada stručnog mišljenja sa proračunom nosivosti konstrukcije dijela platoa kompleksa Skenderija za potrebe organizovanja masovnih skupova	<b>3.500,00</b>	Direktni postupak nabavke	V.p.	
49	Nabavka mobilne ledene plohe za profesionalne i rekreativne sportove na ledu	<b>1.200.000,00</b>	Međunarodni otvoreni postupak nabavke	Budžet Kantona Sarajevo	„ARCTIC“
50	Izrada hidroizolacije na ulazima u dvoranu“Mirza Delibasic“	<b>3.616,00</b>	Direktni postupak	V.p.	NEBI- ug.72/18 12.01.18.5.672,60KM
51	Nabavka usluga ocrtavanjaparking mjesta i bojenje nosivih stubova	<b>5.000,00</b>	Direktni postupak	V.p.	
52	Nabavka projektora i opr. Za projektore	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	V.p.	„IMTEC“ug.1281/18-20.12.18.-5.684,62KM
53	Usluge radio i TV reklama	<b>30.000,00</b>	Konkurentski postupak Javne nabavke sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	V. p.	
54	Nabavka scenske rasvjete	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	V.p.	„Sar-Light ug.746/1813.07.18.5.878,40 KM
55	Projekat sanacije konstr.mjera na dijelu Privrednog grada CS	<b>220.000,00</b>	Otvoreni postupak sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	BKS	
56	Nabavka audio opreme za Dancing dvoranu DM	<b>18.500,00</b>	Konkurentski postupak Javne nabavke sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	V. p.	
57	Nabavka itisona	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	V.p.	„Simex-prom“ug.515/18 od 04.04.18. 1.329,08KM
58	Priprema izrada prodaja i kontrola karata za programe u KJP Centar Skenderija	<b>40.000,00</b>	Konkurentski postupak Javne nabavke sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma na dvije godine	V. p.	„ECHOES“14.000,00 KM okv.spor.1.295/18 - 27.12.2020.
59	Usluge lakiranja sportske plohe	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	BKS	„Hegram“ug.210/18 24.01.18.5899,00KM
60	Nabavka Armstrong ploca 60x60	<b>6.000,00</b>	Direktni postupak	V. p.	/
61	Nabavka LCD,LED TV	<b>5.000,00</b>	Direktni postupak	V.p.	Led tv „DOMOD“ ug.695/1818.06.18.

					5.888,93KM
62	Nabavka LED displeya	70.000	Otvoreni postupak	BKS	„ANTENA net”69.000,00KM
63	Nabavka sportskog mobilijera	48.000,00	Otvoreni postupak	BKS	Trisar-Inn-ug.739/18-11.07.18. 43.400,00KM;Trisar inn-ug.913/18-21.09.18. 4.150,00 KM
64	Nabavka i ugrad.alubond obloge i nosive konstrukcije za oblogu na ogradnom dijelu Atrija i ulaza u Privredni grad	20.000,00	Konkurentski postupak Javne nabavke sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma	BKS	
65	Revizija seta fin.izvjestaja za 2018.godinu	8.000,00	Konkurentski postupak	V.p.	„Bakertilly re opinion” - 8.000,00 KM
66	Nabavka sajamskih pagoda	6.000,00	Direktni postupak	BKS	„FEDI”-ug.1279/18-17.12.18.6.000,00 KM
67	Nabavka i ugradnja vatrodojavne centrale sa instalacijom i javljacima pozara za Privredni grad , dvoranu“MIRZA DELIBASIC“, sportske dvorane I,II, i III, kotlovnicu,Sajamsku dvoranu i garazu	80.000,00	Otvoreni postupak	BKS	
68	Nabavka sportskog mobilijara – multifunkcionalni portabl pod za spoljnu upotrebu (podloga za sportski teren)	6.000,00	Direktni postupak	V.p.	„Euro-Bicco”ug.834/18.15.08.18.5 985,47KM
69	Nabavka mobilijara za dječije igraliste	43.000,00	Konkurentski postupak	BKS	„ALPER GROUP”-ug.1298/18.27.12.18.-27.03.19. 42.489,70KM
70.	Nabavka putnickih vozila	6.000,00	Direktni postupak	BKS	Blok-peugeot-ug.908/18-19.09.18. 7.020,00KM
71	Izrada projekta vatrodoj.sistema za Privredni grad, dvoranu“Mirza Delibasic“sportske dvorane I,II,III,Kotlovnicu,Sajamsku dvoranu i Garazu	6.000,00	Direktni postupak	BKS	„FILING”-ug.908/18-19.09.18. 4.300,00KM
72	Nabavka klizaljki za rekreat.klizanje na ledu	6.000,00	Direktni postupak	BKS	„ARCTIC”-5.867,40KM
73	Nabavka materijala i radova protupoz.zastite na dizel Agregatu (masinski i elektro radovi) KJP Centar Skenderija	14.500,00	Konkurentski postupak	BKS	„Temos”-14.089,00KM
74	Nabavka detektora za staru vatrodojavnu centralu	6.000,00	Direktni postupak	BKS	„Proving”-ug.1296/18

					27.12.18. 5.990,00KM
75	Nabavka dodatne opreme za ledenu plohu	95.000,00	Otvoreni postupak	BKS	
76	Najam rashladnih uređaja za formiranje ledene plohe	30.000,00	Konkurentski postupak Javne nabavke sa mogućnošću sklapanja okvirnog sporazuma		
77	Nabavka panik rasvjete	6.000,00	Direktni postupak	BKS	„Cospex“-ug.618/18-10.05.18. 4.049,75KM,ug.1232/18-12.12./18.-1.275,00KM
78	Nabavka hidranata i hidrantske opreme	6.000,00	Direktni postupak	BKS	Proving inženjering”ug.1156/18.22.11.18. 3.946,00KM
79	Nadogradnja parking sistema	15.000,00	Konkurentski postupak	BKS	„Proces Control”- 14.977,00KM
80	Nabavka ugljenmonoksid (CO) uređaja	6.000,00	Direktni postupak	BKS	„Unilab”- ug.1289/1825.12.18.- 5.996,86 KM
81	Uređenje dvorane za programe	3.000,00	Direktni postupak	BKS	„PALE”-3.000,00
82	Nabavka dječijih automobila na akumulator	5.000,00	Direktni postupak		
	<b>Ukupno bez PDV-a</b>	<b>2.733.816,00</b>			

**Tabela 14. Provedeni postupci Javnih nabavki u 2018.**

Pored predviđenih predmeta nabavke provedeni su i direktni sporazumi:

„Alibeg“ nabavka forex table, naljepnica, izrada slova –

4.700,00 KM

„Atal“ nabavka bezalkoholnog pića -

2.396,59 KM

„AVC“ nabavka opreme za održavanje sajмова (scenska rampa) -

5.244,80 KM

„AVIDpro“ usluge snimanja dronom -

3.000,00 KM

„Balon Dekor“ nahjam pagoda -

4.200,00 KM

„Bingo“ sanitarno-higijenski materijal -

1.171,17 KM

„Bigrad“ nabavka usluga izrade dodatnih podnih obloga u dvorani -

5.861,82 KM

„BSC“ štamapani materijal (baner) -

1.300,00 KM

„ContenBa“ usluge izrade i objave android i iOS aplikacije -

2.150,00 KM

„Cospex“ materijal za PP zaštitu -  
5.873,75 KM

„Cas Media“ emitovanje najavnog tv spota za Sajam knjige -  
1.096,49 KM

„Igre za razvedrilo SUZANA“ tobogan na napuhavanje -  
5.632,80 KM

„IN Parts“ – akumulatori za agregat -  
1.297,69 KM

„JYSK“ nabavka sjedećih baštenskih garnitura -  
2.735,04 KM

„Kamer Commerce“ nabavka akumulatorskih ćelija za mašinu za čišćenje -  
2.393,16 KM

KJKP „PARK“ nabavka sezonskog cvijeća -  
1.495,73 KM

„Lorenčić“ nabavka kalorifera -  
1.313,32 KM

„Maher“ usluge ispitivanja elektro i gromobranskih instalacija, panik rasvjete, izrade plana evakuacije –  
5.000,00 KM

„Margo“ štampani materijal -  
1.360,00 KM

„Media Biro“ nabavka UCB card -  
1.390,00 KM

„Novela“ sanitarno-higijenski materijal -  
3.535,53 KM

„Penny plus“ laminat -  
1.361,97 KM

„Proevent“ najam LED ekrana  
1.282,05 KM

„Rattan Sedia“ nabavka ljujaški za baštu -  
1.798,50 KM

„RTV Jablanica“ oglašavanje na LED displayu -  
1.250,00 KM

„Reppu Entreprenad“ nabavka zastava -  
1.485,00 KM

„Temos“ protupožarna oprema -  
5.997,00 KM

„Zlata Trans“ toniranje sportske plohe



## Popis tabela

Tabela 1: Efekti iznajmljivanja prostora po zonama	19
Tabela 2: Kapacitet garažnog mjesta	20
Tabela 3: Kapacitet parking prostora	20
Tabela 4: Ostali prihodi	27
Tabela 5: Struktura rashoda	33
Tabela 6: Finansijski rezultat	35
Tabela 7: Pregled ostvarene dobiti (gubitka)	36
Tabela 8: Tabelarni prgled finansijskog rezultata 2008-2018	37
Tabela 9: Broj zaposlenih i prosjecan broj zaposlenih 2017-2018	48
Tabela 10: Broj zaposlenih na kraju mjesec	48
Tabela 11: Struktura zaposlenih po polu i životnoj dob	48
Tabela 12: Kadrovska struktura zaposlenih po organizacionim jedinicama	49
Tabela 13: Plaće i doprinosi po mjesecima u 2018. godini	50
Tabela 14: Provedeni postupci JN	69

## Popis grafika

Grafik 1: Graficki prikaz elemenata izvještaja o poslovanju za 2018. godinu	10
Grafik 2: Graficki prikaz ostvarenih prihoda	13
Grafik 3: Učešće ostvarenog prihoda po djelatnostima	26
Grafik 4: Procentualno ucesce u ostaliim prihodima	32
Grafik 5: Graficki prikaz ukupnih troskova	32
Grafik 6: Struktura troskova	34
Grafik 7: Graficki prikaz ostvarenog finansijskog rezultata	35

**PROPISI NA OSNOVU KOJIH JE SASTAVLJEN OBRAČUN ZA 2018. GODINU SU:**

- Zakon o privrednim društvima u FBiH („Sl.novine FBiH“, broj: 81/15)
- Zakon o javnim preduzećima u FBiH („Sl.novine FBiH“, broj:8/05, 81/08 i 22/09)
- Zakon o računovodstvu i reviziji u FBiH (“Sl.Novine FBiH”, broj: 83/09)
- Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja
- Međunarodni računovodstveni standardi
- Zakon o finansijskom poslovanju (“Sl. novine FBiH”, broj: 48/16)
- Zakon o PDV (“Sl. Glasnik BiH”, broj: 9/05; 35/05)
- Zakon o doprinosima („Sl. Novine FBiH“, broj: 35/98; 54/00; 16/01; 37/01; 1/02; 17/06; 14/08; 91/15; 104/16)
- Pravilnik o načinu obračunavanja i uplate doprinosa (“Sl. novine FBiH”, broj: 64/08; 81/08; 98/15; 6/17; 38/17)
- Zakon o porezu na dohodak (“Sl. novine FBiH”, broj: 10/08; 9/10; 44/11; 7/13; 65/13) i
  
- Pravilnik o primjeni Zakona o porezu na dohodak (“Sl. novine FBiH”, broj: 67/08; 4/10; 86/10; 10/11; 53/11; 20/12; 27/13; 71/13; 90/13; 45/14; 52/16; 59/16; 38/17)

Direktor

---

Kapo Amer